

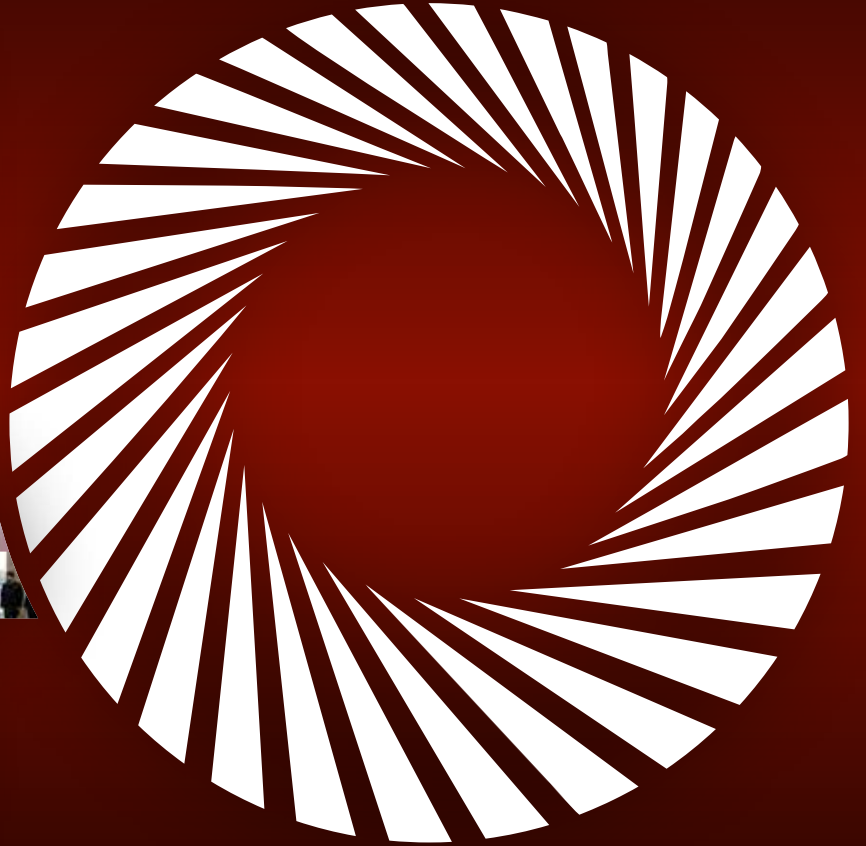


utikad

2026
NİSAN | MAYIS | HAZİRAN
APRIL | MAY | JUNE

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 44

40 YILLIK YOLCULUK, GÜÇLENEN DAYANIŞMA UTİKAD ÜYE BULUŞMALARIYLA SEKTÖRÜN NABZINI TUTTU



A 40-YEAR JOURNEY, STRONGER SOLIDARITY
UTİKAD TOOK THE PULSE OF THE SECTOR THROUGH MEMBER GATHERINGS

**HAVAYOLU GÜMRÜK BEYAN SİSTEMİ TÜM
HAVALİMANLARINDA DEVREYE ALINDI**
AIR CUSTOMS DECLARATION SYSTEM
ROLLED OUT AT ALL AIRPORTS

**30 YILLIK TİCARET KÖPRÜSÜ:
GÜMRÜK BİRLİĞİ**
A 30-YEAR TRADE BRIDGE:
THE CUSTOMS UNION

**LOJİSTİKTE EŞİTLİK VE
KAPSAYICILIK İÇİN ORTAK TAAHHÜT**
A SHARED COMMITMENT TO EQUALITY
AND INCLUSION IN LOGISTICS



Air
freight



Sea
freight



Road
freight

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üreticileri Derneği adına
Bilgehan ENGİN

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
EDITOR IN CHIEF**

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,
Büşra ASLAN, Zısan ÇAKMAK

**YAYIN DANIŞMA KURULU
EDITORIAL ADVISORY BOARD**

Bilgehan ENGİN, Onur TALAY, Serdar AYIRTMAN, Yüksel KAHRAMAN,
Özgecan ER ÇEVİK, Kosta SANDALCI, Cenker URAL,
İbrahim H. DELGEZENLİ, Turgut ERKESKİN

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:349/6
Beşiktaş 34349 İstanbul
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK
PREPARE FOR PUBLICATIONS**

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YESİLTAŞ

**YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ
DEPUTY EXECUTIVE EDITOR**

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

**İLETİŞİM ADRESİ
CONTACT ADDRESS**

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı
Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar iştirak kullanılmam.
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu
sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER

CONTENTS



RÖPORTAJ / INTERVIEW

"İHRACATTA VE İTHALATTA GÜVENLİ TİCARETİN
DİJİTAL YOLLARINI İNŞA EDİYORUZ"

"WE ARE BUILDING THE DIGITAL PATHWAYS OF
SECURE TRADE IN EXPORTS AND IMPORTS"

14



GÜNCEL / ACTUAL

30 YILLIK TİCARET KÖPRÜSÜ:
GÜMRÜK BİRLİĞİ

A 30-YEAR TRADE BRIDGE:
THE CUSTOMS UNION

34



YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE

NCTS FAZ 6'DA TÜRKİYE İÇİN "OPT-OUT"

GEÇİŞ: BULGARİSTAN SINIRINDA ENS UYARISI

NCTS PHASE 6 "OPT-OUT" TRANSITION FOR
TÜRKİYE: ENS ALERT AT THE BULGARIAN BORDER

48



6

KAPAK / COVER

**40 YILLIK YOLCULUK, GÜÇLENEN
DAYANIŞMA UTİKAD ÜYE BULUŞMALARIYLA
SEKTÖRÜN NABZINI TUTTU**

A 40-YEAR JOURNEY, STRONGER SOLIDARITY
UTİKAD TOOK THE PULSE OF THE SECTOR
THROUGH MEMBER GATHERINGS

GÜNCEL / ACTUAL

HAVAYOLU GÜMRÜK BEYAN SİSTEMİ TÜM HAVALIMANLARINDA DEVREYE ALINDI 20

AIR CUSTOMS DECLARATION SYSTEM ROLLED OUT AT ALL AIRPORTS

MAKALE / ARTICLE

KAĞITTAN ELEKTRONİK KODA: FIATA KONSİMENTOSUNDA YENİ DÖNEM 26

FROM PAPER TO ELECTRONIC CODE: A NEW ERA FOR THE FIATA BILL OF LADING

TANITIM / PROMOTION

"BASİTLEŞTİRİLMİŞ GÜMRÜK BEYANNAMESİ KAPSAMINDA İHRACAT ROTALARI 2025" RAPORU YAYIMLANDI 30

"EXPORT ROUTES 2025 UNDER THE SIMPLIFIED CUSTOMS DECLARATION" REPORT RELEASED

MEVZUAT / REGULATIONS

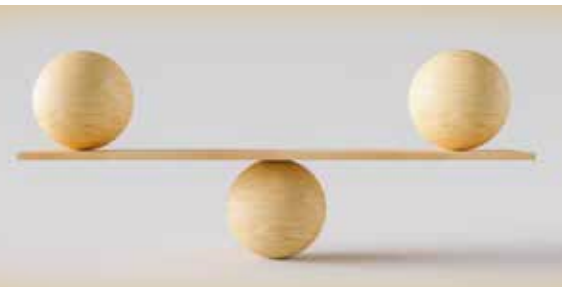
KARAYOLU TAŞIMA YÖNETMELİĞİNDE KAPSAMLI DEĞİŞİKLİK 42

COMPREHENSIVE AMENDMENTS TO THE ROAD TRANSPORT REGULATION

52 TANITIM / PROMOTION

**LOJİSTİKTE EŞİTLİK VE
KAPSAYICILIK İÇİN ORTAK TAAHHÜT**

A SHARED COMMITMENT TO EQUALITY
AND INCLUSION IN LOGISTICS



“UTİKAD’IN 40 YILLIK BİRİKİMİNİ, ÜYELERİMİZDEN ALDIĞIMIZ GÜÇLE GELECEĞE TAŞIYORUZ”



“CARRYING UTİKAD’S 40 YEARS OF EXPERIENCE INTO THE FUTURE WITH THE STRENGTH WE DERIVE FROM OUR MEMBERS”

UTİKAD çatısı altında güçlenen değerli üyelerimiz,

UTİKAD olarak 40. yılımıza ulaştığımız bu özel dönemde, üyelerimizle kurduğumuz güçlü bağı daha da ileriye taşıyoruz. Geride bıraktığımız 40 yıl, yalnızca kurumsal bir birikimi değil, sektörümüzün ortak akıl ve dayanışma anlayışıyla geçirdiği dönüşümü de ifade ediyor. UTİKAD’ın bugün ulaştığı konumun temelinde, üyelerimizin katkısı, desteği ve derneğimize duyduğu güven bulunuyor.

Dergimizin bu sayısının kapak konusunu, 40. yıl kapsamında gerçekleştirdiğimiz üye buluşmaları oluşturuyor. Ankara, Bursa, İzmir ve Mersin’de faaliyet gösteren üyelerimizle bir araya geldiğimiz buluşmalar, sektörel ihtiyaçları doğrudan dinlememize ve üyelerimizle görüş alışverişinde bulunmamıza imkân sağladı. Üye buluşmalarımızı yalnızca 40. yılımızı birlikte kutladığımız etkinlikler olarak değil, UTİKAD’ın gelecek dönem çalışmalarına yön veren ortak bir istişare zemini olarak görüyoruz.

40. kuruluş yılımız dolayısıyla, 27 Kasım 2026 tarihinde Radisson Collection Hotel Vadistanbul’da UTİKAD 40. Yıl Balosu’nu gerçekleştireceğiz. Sektörümüzün önde gelen temsilcilerini ve paydaşlarını aynı çatı altında buluşturacak gecede düzenlenecek Başkanlar Oturumu’nda, önceki dönem başkanlarımız UTİKAD’ın 40 yıllık kurumsal yolculuğu ile Türkiye lojistik sektörünün bu dönemde geçirdiği dönüşümü kendi deneyimleri ve değerlendirmeleri üzerinden ele alacak. Ayrıca 40. yıl kapsamında hazırladığımız kataloğumuzu balo gecesinde konuklarımızla buluşturacağız. Bu anlamlı yolculuğu birlikte kutlamak üzere tüm üyelerimizi ve sektör paydaşlarımızı UTİKAD 40. Yıl Balosu’na davet ediyorum.

Sınır ötesi e-ticarette yaşanan gelişmeler de lojistik ve gümrük

Dear valued members who grow stronger under the umbrella of UTİKAD,

As UTİKAD reaches its 40th anniversary, we are taking our strong bond with our members even further during this special period. The 40 years we have left behind represent not only an institutional accumulation of experience, but also the transformation of our sector through a shared understanding of collective wisdom and solidarity. At the heart of UTİKAD’s position today lie the contributions and support of our members, as well as their trust in our Association.

The cover story of this issue of our magazine focuses on the member gatherings we have organized as part of our 40th anniversary celebrations. The gatherings we held with our members operating in Ankara, Bursa, Izmir and Mersin enabled us to listen directly to the needs of the sector and exchange views with our members. We regard these member gatherings not only as events where we celebrate our 40th anniversary together, but also as a common consultation platform that guides UTİKAD’s activities for the coming period.

On the occasion of our 40th anniversary, we will hold the UTİKAD 40th Anniversary Ball on, November 27, 2026, at Radisson Collection Hotel Vadistanbul. At the Presidents’ Session to be held during the evening, which will bring together leading representatives and stakeholders of our sector under one roof, our former presidents will discuss UTİKAD’s 40-year institutional journey and the transformation experienced by Türkiye’s logistics sector during this period, drawing on their own experiences and assessments. We will also present our 40th anniversary catalogue to our guests during the ball. I invite all our members and sector stakeholders to the UTİKAD 40th Anniversary Ball to celebrate this meaningful journey together.

Developments in cross-border e-commerce are also accelerating the

süreçlerinin dönüşümünü hızlandırıyor. T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan “Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025 Raporu” üzerinden ülkemizin sınır ötesi e-ticaret alanındaki gelişimini ve mikro ihracat ekosisteminin küresel pazarlardaki artan etkinliğini ele alıyoruz. Havayolu Gümrük Beyan Sistemi’nin tüm havalimanlarında devreye girmesiyle tüm havayolu taşımacılığındaki gümrük süreçlerinin elektronik ortama taşınması açısından yeni bir dönemi başlattı. UTİKAD olarak sistemin hazırlık sürecinden itibaren üyelerimizden aldığımız görüş ve değerlendirmeleri ilgili kamu kurumlarına ilettik. NCTS Faz 6’ya geçiş ve elektronik FIATA Multimodal Konşimentosu’na yönelik çalışmalar da kağıtsız işlem süreçlerinin yaygınlaşması açısından sektörümüz için önemli gelişmeler arasında bulunuyor. Karayolu Taşıma Yönetmeliği, Gümrük Uzlaşma Yönetmeliği ve Gümrük Kanunu’nun 241. maddesinin birinci fıkrası hükmünün iptaline ilişkin gelişmeleri de sektör temsilcilerimizin görüşleriyle değerlendiriyoruz. Sektörümüzün geleceğinin teknolojik dönüşümün yanı sıra nitelikli insan kaynağı, eşitlik ve kapsayıcılık temelinde şekilleneceğine inanıyoruz. Bu doğrultuda Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhünamesi, mesleki eğitim seminerlerimiz ve FIATA Diploma Eğitimi kapsamındaki çalışmalarımızla sektörümüzün gelişimini destekliyoruz.

UTİKAD’ın 40 yıllık birikimini, üyelerimizden aldığımız güçle geleceğe taşıyoruz. Bundan sonraki süreçte de üyelerimizin sesi olmaya, sektörümüzün ihtiyaçlarını ilgili platformlarda temsil etmeye ve lojistik sektörünün gelişimine yönelik çalışmalar yürütmeye devam edeceğiz. Dergimizin 44. sayısının sektörümüz için değerli bir kaynak olmasını diliyor, çalışmalarımıza katkı sunan tüm üyelerimize ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

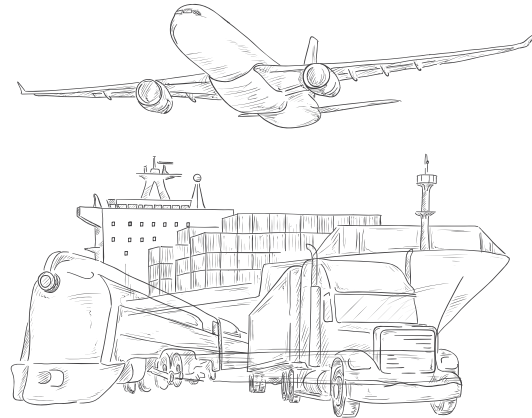
Keyifli okumalar dilerim.

transformation of logistics and customs processes. Based on the “2025 Report on Export Routes under the Scope of the Simplified Customs Declaration” prepared by the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye, we examine our country’s development in the field of cross-border e-commerce and the growing role of the micro-export ecosystem in global markets.

With the implementation of the Air Cargo Customs Declaration System at all airports, a new era has begun in terms of transferring customs processes across the entire air transportation sector to the electronic environment. As UTİKAD, we have conveyed the opinions and assessments received from our members to the relevant public institutions since the preparation phase of the system. The transition to NCTS Phase 6 and ongoing efforts concerning the electronic FIATA Multimodal Bill of Lading are also among the significant developments for our sector in terms of expanding paperless transaction processes. We also evaluate developments concerning the Road Transport Regulation, the Customs Settlement Regulation, and the annulment of the provision in the first paragraph of Article 241 of the Customs Law through the views of sector representatives. We believe that the future of our sector will be shaped not only by technological transformation, but also on the basis of qualified human resources, equality and inclusion. In this regard, we support the development of our sector through our Equality and Inclusion Commitment, professional training seminars and activities carried out within the scope of the FIATA Diploma Training Programme. We are carrying UTİKAD’s 40 years of experience into the future with the strength we derive from our members. In the period ahead, we will continue to be the voice of our members, represent the needs of our sector on relevant platforms and carry out initiatives aimed at the development of the logistics sector. I hope that the 44th issue of our magazine will serve as a valuable resource for our sector, and I would like to thank all our members

Bilgehan Engin

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President*



40 YILLIK YOLCULUK, GÜÇLENEN DAYANIŞMA UTİKAD ÜYE BULUŞMALARIYLA SEKTÖRÜN NABZINI TUTTU

UTİKAD, 40. kuruluş yılı kapsamında düzenlediği Üye Buluşmaları ile sektör temsilcilerini Ankara, Bursa, İzmir ve Mersin’de bir araya getirdi. Bölgesel ihtiyaçların, sektörel beklentilerin ve geleceğe yönelik hedeflerin ele alındığı organizasyonlar, ortak akıl kültürünü güçlendirirken üyeler arasındaki iletişimi de pekiştirdi.

A 40-YEAR JOURNEY, STRONGER SOLIDARITY UTİKAD TOOK THE PULSE OF THE SECTOR THROUGH MEMBER GATHERINGS

As part of its 40th anniversary celebrations, UTİKAD brought together industry representatives in Ankara, Bursa, Izmir, and Mersin through its Member Gatherings. Focusing on regional needs, sector expectations, and future objectives, the events strengthened the culture of collective wisdom while reinforcing communication among members.



4 0 yıllık köklü geçmişini üyeleriyle birlikte kutlayan UTİKAD, yıl boyunca düzenlediği etkinliklerle sektörün her kesimini aynı çatı altında buluşturmaya devam ediyor. Bu kapsamda gerçekleştirilen Üye Buluşmaları, Ankara, Bursa, İzmir ve Mersin’de yoğun katılımı hayata geçirildi. Türkiye’nin lojistik açısından stratejik öneme sahip şehirlerinde düzenlenen toplantılar, sektörün güncel gündemini değerlendirmek, bölgesel dinamikleri yakından takip etmek ve üyelerle doğrudan iletişim kurmak açısından önemli bir platform oluşturdu.

Her şehirde farklı ihtiyaçların ve önceliklerin ele alındığı buluşmalarda, lojistik sektörünün gelişimine katkı sağlayacak görüşler paylaşıldı, ortak çözüm önerileri masaya yatırıldı. Üyelerin beklentilerini dinleyen, karşılıklı fikir alışverişine zemin hazırlayan organizasyonlar, kırkıncı yılın birlik ve dayanışma ruhunu yansıtırken, sektör paydaşları arasındaki güçlü bağlar pekişerek geleceğe yönelik ortak vizyonun da altı çizildi.

Celebrating its 40-year legacy together with its members, UTİKAD continued throughout the year to bring together all segments of the logistics sector under one roof through a series of events. Within this framework, the Member Gatherings were held with strong participation in Ankara, Bursa, Izmir, and Mersin. Organized in cities of strategic importance to Türkiye’s logistics sector, the meetings provided an important platform for evaluating the sector’s current agenda, closely monitoring regional dynamics, and establishing direct communication with members.

Each gathering addressed different regional needs and priorities, providing a platform for exchanging ideas that would contribute to the development of the logistics sector and discussing common solutions. While reflecting the spirit of unity and solidarity that marked the association’s 40th anniversary, the events strengthened the bonds among industry stakeholders and highlighted a shared vision for the future.



ANKARA'DA 40. YILIN İLK BULUŞMASI

THE FIRST 40TH ANNIVERSARY GATHERING IN ANKARA



UTİKAD, 40. kuruluş yılı kapsamında düzenlediği Üye Buluşmaları serisinin ilk durağında Ankara'da üyeleriyle bir araya geldi. 3 Şubat 2026 tarihinde gerçekleşen program, Cumhuriyet'in kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün manevi huzurunda gerçekleştirilen Anıtkabir ziyaretiyle başladı. UTİKAD Yönetim Kurulu ve Ankara'da faaliyet gösteren üye firmaların temsilcilerinin katıldığı ziyarette, Atatürk'ün mozolesine çelenk sunuldu, ardından UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin tarafından Anıtkabir Hatıra Defteri imzalandı.

Anıtkabir ziyaretinin ardından gerçekleştirilen Ankara Üye Buluşması'nda, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticaret Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş'ın da katılımıyla sektör temsilcileri öğle yemeğinde bir araya geldi. Programın açılış konuşmasını UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin yaparken, derneğin 40 yıllık yolculuğunu anlatan özel video gösterimi de katılımcılarla paylaşıldı.

Başkentte düzenlenen ilk buluşma, UTİKAD'ın geçmişten aldığı güçle geleceğe uzanan vizyonunu üyeleriyle paylaşmasına, sektörün güncel gündemini değerlendirmesine ve ortak hedefler doğrultusunda fikir alışverişinde bulunmasına zemin hazırladı. Böylece 40. yıl etkinliklerinin ilk durağı, birlik, dayanışma ve ortak akıl mesajlarıyla anlam kazandı.

The first stop of UTİKAD's Member Gatherings, organized as part of the association's 40th anniversary celebrations, was Ankara. Held on 3 February 2026, the program began with a visit to Anıtkabir, the mausoleum of Mustafa Kemal Atatürk, the founder of the Republic of Türkiye. During the visit, attended by the UTİKAD Board of Directors and representatives of member companies operating in Ankara, a wreath was laid at Atatürk's mausoleum, followed by the signing of the Anıtkabir Memorial Book by UTİKAD President Bilgehan Engin.

Following the Anıtkabir visit, industry representatives came together for a luncheon at the Ankara Member Gathering, which was also attended by Dr. Yusuf Karakaş, Deputy Director General of International Trade in Services at the Ministry of Trade. The program opened with remarks by UTİKAD President Bilgehan Engin, and a special video presentation highlighting the association's 40-year journey was shared with participants.

The first gathering in the capital provided an opportunity for UTİKAD to share with its members its vision for the future built on the strength of its past, evaluate the sector's current agenda, and exchange views on common objectives. As the first event of the 40th anniversary program, it carried a strong message of unity, solidarity, and collective wisdom.

BURSA'DA GÜNDEM DİJİTALLEŞME VE LOJİSTİK HUKUKU OLDU

DIGITALIZATION AND LOGISTICS LAW TOOK CENTER STAGE IN BURSA

UTİKAD'ın 40. kuruluş yılı etkinlikleri kapsamında düzenlenen Üye Buluşmaları'nın ikinci durağı Bursa oldu. Lima Logistics sponsorluğunda gerçekleştirilen organizasyonda, UTİKAD Yönetim Kurulu üyeleri ile Bursa'da faaliyet gösteren üye firmalar bir araya gelerek sektörün güncel gelişmelerini değerlendirdi.

Buluşmanın öne çıkan bölümünü ise sektörün geleceğine ışık tutan sunumlar oluşturdu. Deniz Eskileri Koleksiyoneri Ahmet Aytoğan, "Elektronik Konişmento Kullanımına Bir Adım Kala" başlıklı sunumunda deniz taşımacılığında dijital dönüşüm sürecini ve elektronik konişmentonun sağlayacağı kazanımları katılımcılarla paylaştı. Lojistik Hukuku Uzmanı Av. Çağrı Üstünoğlu ise "Taşıma İşleri Organizatörlerinin Hukuki Statüsü" konulu sunumunda sektördeki hukuki çerçeveyi, güncel uygulamaları ve dikkat edilmesi gereken başlıkları ele aldı.

Program sonunda UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin tarafından konuşmacılara katkılarından dolayı şilt takdim edildi. Bilgi paylaşımının ve mesleki gelişimin ön plana çıktığı Bursa Üye Buluşması, üyelerin sektörün dönüşümüne ilişkin güncel konular üzerine fikir alışverişinde bulunduğu verimli bir organizasyon olarak 40. yıl etkinlikleri arasında yerini aldı.

The second stop of UTİKAD's 40th anniversary Member Gatherings was Bursa. Held with the sponsorship of Lima Logistics, the event brought together members of the UTİKAD Board of Directors and member companies operating in Bursa to discuss the latest developments in the logistics sector.

The highlights of the gathering were the presentations focusing on the future of the industry. Maritime Memorabilia Collector Ahmet Aytoğan delivered a presentation titled One Step Away from the Use of Electronic Bills of Lading, where he shared insights into the digital transformation of maritime transport and the benefits of electronic bills of lading. Logistics Law Specialist Attorney Çağrı Üstünoğlu presented on The Legal Status of Freight Forwarders, addressing the legal framework of the sector, current practices, and key issues requiring attention.

At the end of the program, UTİKAD President Bilgehan Engin presented commemorative plaques to the speakers in recognition of their contributions. Emphasizing knowledge sharing and professional development, the Bursa Member Gathering became one of the notable events of the association's 40th anniversary program.



İZMİR'DE 40 YILLIK BİRİKİM VE GÜÇLÜ İŞ BİRLİĞİ VURGUSU

EMPHASIS ON 40 YEARS OF EXPERIENCE AND STRONG COOPERATION IN İZMİR

UTİKAD'ın 40. kuruluş yılı kapsamında düzenlenen Üye Buluşmaları'nın üçüncü durağı İzmir oldu. İZFAŞ ev sahipliğinde gerçekleştirilen organizasyon, UTİKAD yönetimi ile İzmir'de faaliyet gösteren üye firmaları aynı platformda buluştururken, sektörün güncel gündemi ve geleceğine ilişkin önemli değerlendirmelere de ev sahipliği yaptı.

Programın açılış konuşmaları UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, İZFAŞ Genel Müdürü Tuğçe Cumalıoğlu ve Yaşar Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yiğit Kazançoğlu tarafından gerçekleştirildi. Konuşmalarda sektörün gelişimi, iş birliklerinin güçlendirilmesi, akademi ve sektör arasındaki etkileşimin artırılması ile lojistik ekosisteminin geleceğine yönelik ortak hedefler öne çıktı.

Etkinlik kapsamında Lojistik Hukuku Uzmanı Av. Çağrı Üstünoğlu, "Taşıma İşleri Organizatörlerinin Hukuki Statüsü" başlıklı sunumuyla katılımcıları sektördeki hukuki gelişmeler ve uygulamalar hakkında bilgilendirdi.

İzmir Üye Buluşması, aynı zamanda uzun yıllara dayanan üyeliklerin de taçlandırıldığı anlamlı bir organizasyon oldu. UTİKAD bünyesinde 30 yılı geride bırakan Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.'nin Karayolu Taşımacılığı Başkanı Ali Can Bulut'a, derneğe sağladığı katkılar dolayısıyla UTİKAD'ın 40. yılı anısına Teşekkür Sertifikası ile Atatürk Portresi takdim edildi. Böylece organizasyon, bilgi paylaşımının yanı sıra kurumsal bağlılık ve uzun soluklu iş birliklerinin önemini de ortaya koydu.

The third stop of UTİKAD's 40th anniversary Member Gatherings was İzmir. Hosted by IZFAŞ, the event brought together the UTİKAD leadership and member companies operating in İzmir while providing a platform for important discussions on the current agenda and future of the logistics sector.

The opening remarks were delivered by UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD General Manager Alperen Güler, IZFAŞ General Manager Tuğçe Cumalıoğlu, and Yaşar University Vice Rector Prof. Dr. Yiğit Kazançoğlu. The speakers emphasized the development of the sector, strengthening cooperation, enhancing collaboration between academia and industry, and pursuing shared objectives for the future of the logistics ecosystem.

As part of the program, Logistics Law Specialist Attorney Çağrı Üstünoğlu delivered a presentation titled The Legal Status of Freight Forwarders, providing participants with information on current legal developments and practices in the sector.

The İzmir Member Gathering was also a meaningful occasion recognizing long-standing membership. Ali Can Bulut, Head of Road Transportation at Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş., which has been a UTİKAD member for more than 30 years, was presented with a Certificate of Appreciation and a Portrait of Atatürk in recognition of the company's contributions to the association on the occasion of UTİKAD's 40th anniversary. The event therefore highlighted not only knowledge sharing but also the importance of institutional commitment and long-term cooperation.



Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 93 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.



havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00

MERSİN'DE SEKTÖRÜN PAYDAŞLARI AYNI MASADA BULUŞTU

INDUSTRY STAKEHOLDERS CAME TOGETHER AROUND THE SAME TABLE IN MERSİN



UTİKAD'ın 40. kuruluş yılı kapsamında düzenlenen Üye Buluşmaları'nın son durağı Mersin oldu. Gezairi Transport sponsorluğunda gerçekleştirilen organizasyon, bölgede faaliyet gösteren üye firmaların yanı sıra kamu, akademi ve sektör temsilcilerini bir araya getirerek lojistik sektörünün geleceğine yönelik kapsamlı değerlendirmelere zemin hazırladı.

Programın açılış konuşmaları UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Akdeniz Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Ertaç Tok tarafından gerçekleştirildi. Etkinlikte Çağ Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Murat Koç, Mersin Vapur Donatanları ve Acenteleri Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Murat Uçar, SGS TransitNet Genel Müdürü Mine Kaya ile Lojistik Yönetim Danışmanı ve Eğitmen Levent Özkuşçu da konuşmalarıyla sektöre ilişkin görüş ve değerlendirmelerini katılımcılarla paylaştı.

Program kapsamında UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin tarafından Prof. Dr. Murat Koç, Murat Uçar ve Levent Özkuşçu'ya etkinliğe sağladıkları katkılar dolayısıyla şilt takdim edildi. Organizasyonda ayrıca uzun yıllardır UTİKAD çatısı altında yer alan üye firmalar da özel olarak onurlandırıldı. UTİKAD üyeliğinde 36 yılı geride bırakan Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti. adına Aziz Cüneyt Yüksel'e, 35 yıllık üyeliğiyle Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş. adına Adem Güler'e, derneğin 40. yılı anısına Teşekkür Sertifikası ve Atatürk Portresi sunuldu.

The final stop of UTİKAD's 40th anniversary Member Gatherings was Mersin. Held with the sponsorship of Gezairi Transport, the event brought together member companies operating in the region, as well as representatives from the public sector, academia, and the logistics industry, creating a platform for comprehensive discussions on the future of the sector.

The opening remarks were delivered by UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD General Manager Alperen Güler, and Ertaç Tok, Chair of the UTİKAD Mediterranean Region Working Group. The program also featured speeches by Prof. Dr. Murat Koç, Rector of Çağ University; Murat Uçar, Chairman of the Mersin Shipowners and Shipping Agents Association; Mine Kaya, General Manager of SGS TransitNet; and Logistics Management Consultant and Trainer Levent Özkuşçu, who shared their views and assessments on the sector.

As part of the program, UTİKAD President Bilgehan Engin presented commemorative plaques to Prof. Dr. Murat Koç, Murat Uçar, and Levent Özkuşçu in recognition of their contributions to the event. The gathering also honored member companies that have been part of UTİKAD for many years. Aziz Cüneyt Yüksel, on behalf of Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti., which has been a UTİKAD member for 36 years, and Adem Güler, on behalf of Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş., which has maintained its membership for 35 years, were presented with Certificates of Appreciation and Portraits of Atatürk in commemoration of the association's 40th anniversary.

Otomotivin tüm parçalarını bir araya getiriyoruz!

Otomotiv üretimi, binlerce parçanın kusursuz uyumuyla mümkün olur. DFDS olarak bu sürecin her adımını birbirine bağlıyoruz — bujiden hava yastığına — tüm bileşenleri güvenle ve zamanında ulaştırıyoruz.

Geniş filomuz, özel ekipmanlarımız ve gerçek zamanlı takip teknolojilerimizle, otomotiv lojistiğini sizin için basit, verimli ve sorunsuz hale getiriyoruz.

Çünkü biz, mükemmel bir bütünü oluşturan her parçanın değerini biliyoruz.

turkiye@dfds.com





Mustafa GÜMÜŞ

T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürü
Director General of Customs, Ministry of Trade of the Republic of Türkiye

“İHRACATTA VE İTHALATTA GÜVENLİ TİCARETİN DİJİTAL YOLLARINI İNŞA EDİYORUZ”

Küresel ticaretteki dalgalanmaların gümrük idarelerinin rolünü baştan tanımladığını söyleyen T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş, “Bugün gümrük idarelerimizi güvenliği sağlarken ticaretin kesintisiz akmasını garantileyen stratejik lojistik ve teknoloji merkezlerine dönüştürmüş durumdayız.” diyor.

“WE ARE BUILDING THE DIGITAL PATHWAYS OF SECURE TRADE IN EXPORTS AND IMPORTS”

Stating that fluctuations in global trade have fundamentally redefined the role of customs administrations, Mustafa Gümüş, Director General of Customs at the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye, says, “Today, we have transformed our customs administrations into strategic logistics and technology centers that ensure security while guaranteeing the uninterrupted flow of trade.”

Küresel ticaretin jeopolitik gelişmeler, dijitalleşme ve e-ticaretin yükselişiyle yeniden şekillendiği bir dönemde, gümrük idareleri de klasik denetim anlayışının ötesine geçerek ticaretin hızını ve güvenliğini belirleyen stratejik aktörlere dönüşüyor. T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş, Türkiye’nin gümrük sisteminde hayata geçirilen dijital dönüşüm projelerini, mikro ihracattaki yükselişi, sınır ötesi e-ticaretin getirdiği yeni dinamikleri ve Türkiye’nin transit ticarete üstlendiği stratejik rolü UTİKAD Dergi’si için anlattı.

Küresel ticaret son yıllarda jeopolitik gelişmeler, tedarik zinciri kırılmaları ve dijital dönüşümün etkisiyle önemli bir değişim sürecinden geçiyor. Bu dönüşüm Türkiye gümrük sistemine nasıl yansıyor?

Küresel ticaretteki dalgalanmaların yaşandığı dönem, gümrük idarelerinin rolünü dünya genelinde baştan tanımladı. Eskiden gümrükler denince akla sadece kapıda bekleyen, fiziksel denetim yapan yapılar gelirdi. Bugün ise biz gümrük idarelerimizi “güvenliği sağlarken ticaretin kesintisiz akmasını garantileyen” stratejik birer lojistik ve teknoloji merkezine dönüştürmüş durumdayız. Dünyada jeopolitik gerilimler ve tedarik zinciri kırılmaları yaşanırken; korumacılık eğilimleri artıyor, gümrük duvarları yeniden yükseliyor. ABD’nin ve Avrupa Birliği’nin “de minimis” muafiyetlerini askıya alması, bunun en somut örnekleri. İşte tam bu noktada, Türkiye’nin stratejik konumu ve gümrük idarelerimizin adaptasyon kabiliyeti devreye giriyor.

Bu dönüşümün Türkiye gümrük sistemine yansımalarını üç temel eksende özetleyebiliriz:

► Transit akışın kesintisiz sürdürülmesi: Tedarik zincirlerinin yeniden kurgulandığı bu dönemde Türkiye, küresel ticaretin

At a time when global trade is being reshaped by geopolitical developments, digitalization, and the rise of e-commerce, customs administrations are evolving beyond the traditional concept of inspection and becoming strategic actors that determine the speed and security of trade. For UTIKAD Magazine, Mustafa Gümüş, Director General of Customs at the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye, discussed the digital transformation projects implemented within Türkiye’s customs system, the rise of micro exports, the new dynamics created by cross-border e-commerce, and Türkiye’s strategic role in transit trade.

Global trade has been undergoing a significant transformation in recent years due to geopolitical developments, supply chain disruptions, and digital transformation. How is this transformation reflected in Türkiye’s customs system?

This period of volatility in global trade has fundamentally redefined the role of customs administrations around the world. In the past, customs administrations were primarily associated with physical inspections and border controls. Today, we have transformed our customs administrations into strategic logistics and technology centers that ensure security while guaranteeing the uninterrupted flow of trade.

As geopolitical tensions and supply chain disruptions continue globally, protectionist tendencies are increasing and customs barriers are being raised once again. The suspension of de minimis exemptions by both the United States and the European Union is one of the clearest examples of this trend. This is precisely where Türkiye’s strategic location and the adaptability of our customs administration come into play.

We can summarize the impact of this transformation on Türkiye’s customs system under three main pillars:



en güvenilir transit köprülerinden biri haline geldi. Devasa hacimlere ulaşan akışı aksatmamak için 39 ülkeyle entegre çalışan Yeni Bilgisayarlı Transit Sistemi'ni (NCTS) son derece etkin işletiyoruz. Bunun yanında ihracatçımızın hızlı kargo taşımacılığına konu eşyasının Avrupa pazarlarına karayoluyla erişimi için Çorlu Havalimanı ve Çerkezköy Gümrüklerimizi hızlı kargo yetkili idareleri arasına ekledik.

◆ Dijital dönüşüm ve kağıtsız gümrük uygulamalarının devreye alınması: Dijital dönüşüm bizim için geleceğin projesi değil, bugünün gerçeği. Liman Tek Pencere, Konteyner Takip Sistemi, SEBİS ve Kağıtsız Gümrük Projesi uygulamalarıyla fiziki evrak süreçlerini büyük oranda ortadan kaldırdık.

◆ Hızlı ve güvenli ticaretin önünün açılması: Kamu nezdinde güvenilirliğini kanıtlamış firmalarımızın önünü sonuna kadar açmak oldu. Yetkilendirilmiş Yükümlü (YYS) firma sayımızı 831'e çıkardık. İhracatta/ithalatta yerinde gümrükleme ve İzinli Gönderici modelleriyle güvenli ticaretin otobanını inşa ettik.

Türkiye son yıllarda ihracatta önemli başarılar elde ederken, gümrük süreçlerinin hızlandırılması ve ticaretin kolaylaştırılması da rekabet gücünü doğrudan etkileyen unsurlar arasında yer aldı. Gümrükler Genel Müdürlüğü olarak bu süreçte öncelik verdiğiniz çalışmalar neler oldu?

Bugün Türkiye genelinde 162 faal gümrük müdürlüğümüzle büyük bir ticaret hacmini yönetiyoruz. Rakamlar işin boyutunu çok net özetliyor: 2025 yılında, 5,7 milyon adet ihracat beyannamesi kapsamında 273,3 milyar dolar değerinde ihracat ve 3,7 milyon adet ithalat beyannamesi

◆ Ensuring uninterrupted transit flows: At a time when global supply chains are being restructured, Türkiye has become one of the most reliable transit bridges in international trade. To manage these large-scale flows without disruption, we operate the New Computerised Transit System (NCTS), which is integrated with 39 countries, with a high level of efficiency. In addition, we have designated Çorlu Airport and Çerkezköy Customs Directorates as authorized express cargo customs administrations to facilitate road access for exporters' express cargo shipments to European markets.

◆ Implementing digital transformation and paperless customs practices: For us, digital transformation is not a project for the future; it is a reality of today. Through the Port Single Window System, the Container Tracking System, SEBIS, and the Paperless Customs Project, we have largely eliminated physical document-based procedures.

◆ Facilitating fast and secure trade: We have focused on creating the most favorable conditions for companies that have demonstrated their reliability to public authorities. The number of Authorized Economic Operator (AEO) companies has reached 831. Through on-site customs clearance for exports and imports and the Authorized Consignor model, we have built the expressway of secure trade.

Türkiye has achieved significant success in exports in recent years, while the acceleration of customs procedures and trade facilitation have become key factors affecting competitiveness. What have been your main priorities during this process as the

kapsamında 365,4 milyar dolar değerinde ithalat, toplamda 9,4 milyon beyanname kapsamında 638,7 milyar dolarlık dış ticaret işlemi gümrük idarelerimizden gerçekleştirilmiştir. Bununla beraber transit ticaret kapsamında Yeni Bilgisayarlı Transit Sistemi (NCTS) üzerinden toplam 5,2 milyon adet beyanname ile 437,543 adet TIR Karnesi gümrüklerimizde işlem görmüştür. Bu trafiği aksatmadan ticareti nasıl kolaylaştırıyoruz;

◆ Amacımız dış ticaretin akışını, sade ve şeffaf bir gümrük mevzuatı temelinde, dijital ve kolaylaştırılmış yeni nesil gümrük uygulamaları ile koordine etmektir. Bu ilke ile sınır ötesi e-ticaret eşyasının basitleştirilmiş gümrük beyannamesi ile hızlı bir şekilde gümrük işlemlerini gerçekleştiriyoruz. Ayrıca, “Liman Tek Pencere Sistemi (LTP)”, “Konteyner ve Liman Takip Sistemi (KLTS)”, “Tek Pencere Sistemi (TPS)”, “Serbest Bölgeler Bilgi Sistemi (SEBİS)”, “Kağıtsız Gümrük Projesi”, “Yükümlü Kayıt ve Takip Sistemi (YKTS)” gibi uygulamalar ile gümrük işlemlerinin dijital ortamda tamamlanabilmesine katkı sağladık.

◆ Ayrıca halihazırda sürdürdüğümüz ve sayesinde ithalat, ihracat, transit işlemlerinde cari olarak kullanılan programların tek bir platform çatısı altında birleştirileceği, tüm paydaşların tek bir elektronik erişim noktası üzerinden beyanda bulunabileceği ve beyanname süreçlerini önemli ölçüde kısaltacak “BİLGE Gümrük Platformu”, “Havayolu Beyan Formu” ve ekleri ile havayolu ile taşınan eşyanın gümrük işlemlerinin elektronik olarak takibini sağlayacak “Havayolu İşlemlerinin Dijitalleştirilmesi Projesi”, dış ticaretimize konu eşyanın taşınmasında yüzde 55 ile önemli bir paya sahip olan denizyolu taşımacılığına ilişkin gümrük süreçleri ile liman işlemlerinin entegrasyonunu sağlayan gümrük sistemlerimizde, entegrasyon düzeyini daha da ileriye taşıyacak olan “Liman Kapı Otomasyon Sistemi Projesi” gibi modern çağın ihtiyaçlarına cevap verecek projelerimizle gümrüklerde daha fazla dijitalleşmeyi hedefliyoruz.

◆ Diğer taraftan; ülkemiz, stratejik konumu sayesinde transit taşımacılıkta vazgeçilmez bir köprü konumundadır. Bakanlığımız, eşyaların kesintisiz ve hızlı bir şekilde taşınabilmesi için sunduğu kolaylıklarla bu köprüyü her geçen gün daha da güçlendirmektedir. Halihazırda, ülkemiz de dahil olmak üzere 39 ortak transit ülkeyle entegre olarak kullanılan Yeni Bilgisayarlı Transit Sistemi (NCTS) sayesinde uluslararası ticaret daha güvenli, şeffaf ve hızlı şekilde yürütülmektedir.

E-ticaretin sınır ötesi boyutu her yıl katlanarak büyüyor. Geleneksel ticaret modellerinden farklı olarak çok daha fazla

Directorate General of Customs?

Today, with 162 active customs directorates across Türkiye, we manage a very large volume of trade. The figures clearly illustrate the scale of our operations. In 2025, customs administrations processed exports worth USD 273.3 billion under 5.7 million export declarations and imports worth USD 365.4 billion under 3.7 million import declarations, resulting in a total foreign trade volume of USD 638.7 billion under 9.4 million declarations. In addition, within the scope of transit trade, customs administrations processed a total of 5.2 million transit declarations through the New Computerised Transit System (NCTS) and 437,543 TIR Carnets. How do we facilitate trade while managing this volume efficiently?

◆ Our objective is to coordinate the flow of foreign trade through a simplified and transparent customs framework supported by digital and trade-facilitating next-generation customs practices. Based on this principle, we process cross-border e-commerce

shipments rapidly through the Simplified Customs Declaration (SCD) system. We have also enabled customs procedures to be completed digitally through applications such as the Port Single Window System (PSW), the Container and Port Tracking System (CPTS), the Single Window System (SWS), the Free Zones Information System (SEBIS), the Paperless Customs Project, and the Declarant Registration and Tracking System (YKTS).

◆ We are currently continuing several major projects, including the BİLGE Customs Platform, which will consolidate all programs currently used for import, export, and transit procedures into a single platform

and enable all stakeholders to submit declarations through a single electronic access point, significantly reducing declaration processing times; the Air Cargo Digitalization Project, which will provide electronic monitoring of customs procedures for air cargo through the Air Declaration Form and its supporting documents; and the Port Gate Automation System Project, which will further advance the integration of customs and port operations for maritime transport, which accounts for 55 percent of the transportation of goods in our foreign trade. Through these projects, we aim to achieve a higher level of digitalization across customs operations.

◆ At the same time, thanks to its strategic location, Türkiye serves as an indispensable bridge in transit transportation. Through the facilitation measures introduced by our Ministry, we continue to strengthen this bridge by ensuring the uninterrupted and rapid movement of goods. The New Computerised Transit System (NCTS), which is integrated with 39 common transit countries, including Türkiye, enables international trade to be conducted in a more secure, transparent, and efficient manner.

Tedarik zincirlerinin yeniden kurgulandığı bu dönemde Türkiye, küresel ticaretin en güvenilir transit köprülerinden biri hâline geldi.

At a time when global supply chains are being restructured, Türkiye has become one of the most reliable transit bridges in international trade.

Karayolu taşımacılığında sağladığımız mevzuat kolaylıkları ve gümrük işlemlerindeki yetkilendirmeler sayesinde, karayolunun toplam paket hacmindeki payı bir yıl içinde üç katından fazla artarak yüksek bir seviyeye ulaşmış; karayolu ile taşınan paket sayımız katlanarak çok güçlü bir yükseliş sergilemiştir.

sayıda ve küçük hacimli gönderinin yönetilmesi gerekiyor. Bu yeni ticaret düzeni gümrük süreçlerini nasıl dönüştürüyor?

Aslında gümrük idareleri olarak son dönemde ciddi bir değişim yaşıyoruz. Geleneksel olarak gümrük dediğimizde akla devasa konteynerler, gemiler veya dökme yükler gelir. Ancak e-ticaretin hayatımıza girmesiyle birlikte karşımızda artık “yüksek hacimli ama küçük paketlerden oluşan” devasa bir akış var. Geleneksel beyanname usulleriyle, fiziki evraklarla veya her paketi tek tek durdurarak bu trafiği yönetmek imkânsız bir hale gelmektedir.

Paket sayısının milyonları bulması sürecin dijital veri üzerinden başlatılmasını zorunlu kılmaktadır. “Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi” (BGB) altyapımızla, operatör hızlı kargo firmalarımız ve posta idaremiz ile sistemlerimizi doğrudan entegre ettik. Paketler henüz yoldayken elektronik verilerini alıyor, gelişmiş risk analizi filtrelerimizden geçiriliyor. Otomatik barkod okuyucu ve sorter sistemlerinin de kullanılmasıyla beraber risk taşımayan e-ticaret paketleri saniyeler içinde hattı geçerken, riskli gönderileri nokta atışı muayeneye yönlendiriyoruz.

Sınır ötesi e-ticaret, hızı ve maliyet minimizasyonunu zorunlu kılmaktadır. Mikro ihracatçımızın küresel pazarlara erişimini kolaylaştırmak adına BGB limitlerimizi brüt 600 kg ve 30.000 avro’ya kadar çıkardık. Üstelik e-ticaretin doğasına uygun şekilde “BGB ile Konsinye İhracat” altyapısını tamamladık. Artık ihracatçımız ürününü yurt dışındaki depolara çekip, sipariş geldiği an teslim edebilecek esnekliğe kavuşmuş oldu.

Yakın zamanda, Avrupa Birliği’nde (AB) e-ticaret alanında “de minimis” uygulamasının 1 Temmuz 2026 itibarıyla son bulacak olması nedeniyle, Gümrük Birliği’nin yasal çerçevesinin korunmasını teminen ülkemiz ve AB arasında e-ticaret alanında ikili ve tercihli bir mekanizmanın tesis edilmesine yönelik çalışmalar çerçevesinde, Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi (BGB) kapsamında AB’ye ihraç edilen ve kıymeti 150 avro’yu aşmayan eşya için, e-ticaret iş modeline uygun kolaylaştırılmış bir A.TR Dolaşım Belgesinin, BGB veri alanları uyarınca otomatik olarak oluşturulmasına yönelik bir sistem oluşturulmuş ve Bakanlığımızdan operatör yetkisi alan hızlı kargo firmaları ile posta idaresinin kullanımına sunulmuştur.

Thanks to the regulatory facilitation measures and customs authorizations introduced in road transport, the share of road transport in total parcel volume increased more than threefold within a single year, and the number of parcels transported by road expanded dramatically.

The cross-border dimension of e-commerce is expanding exponentially every year. Unlike traditional trade models, it requires the management of a much larger number of small-volume shipments. How is this new trade environment transforming customs procedures?

In fact, customs administrations have been undergoing a major transformation. Traditionally, customs operations were associated with large containers, ships, or bulk cargo. However, with the rise of e-commerce, we are now dealing with an enormous flow consisting of high volumes of small parcels. Managing this traffic through conventional declaration procedures, physical documentation, or by stopping and inspecting each package individually has become impossible.

The fact that parcel volumes now number in the millions makes it essential to initiate customs processes through digital data. Through our Simplified Customs Declaration (SCD) infrastructure, we have directly integrated our systems with express cargo operators and the national postal administration. We receive electronic data while shipments are still in transit and process them through advanced risk analysis filters. With the use of automated barcode readers and sorting systems, low-risk e-commerce parcels pass through the system within seconds, while high-risk shipments are directed to targeted inspections.

Cross-border e-commerce requires speed and cost efficiency. To facilitate the access of our micro exporters to global markets, we have increased the SCD limits to 600 kilograms gross weight and EUR 30,000. Moreover, we have completed the infrastructure for consignment exports under the SCD regime, enabling exporters to position their products in overseas warehouses and fulfill orders immediately upon receipt.

More recently, in response to the European Union’s decision to abolish the de minimis threshold for e-commerce as of 1 July 2026, we have developed a system that automatically generates a simplified A.TR Movement Certificate for goods exported to the EU under the Simplified Customs Declaration with a value not exceeding EUR 150, based on SCD data fields. This system has been made available to express cargo operators and the postal administration authorized by our Ministry.

Ticaret Bakanlığının yayımladığı “Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025” raporu, mikro ihracatın son 10 yılda önemli bir dönüşüm geçirdiğini ortaya koyuyor. Siz bu tabloya baktığınızda Türkiye’nin dış ticareti açısından en dikkat çekici değişim ne oldu?

Bu rapora baktığımda dış ticaretimiz açısından en dikkat çekici ve heyecan verici değişim; mikro ihracatımızın geniş bir pazar ve eşya çeşitliliğine ulaşmasıdır. İhracatçılarımızın küresel gümrük duvarları, değişen navlun maliyetleri ve tüketici eğilimleri karşısında geliştirdiği refleksler, eşya grupları ve hedef ülkeler bazındaki artış istatistiklerinde kendisini çok net göstermektedir.

Pazar bazlı bakıldığında en sıra dışı artış Romanya pazarında yaşanmıştır. Romanya’ya yönelik mikro ihracat paket hacmimiz bir önceki yıla göre yaklaşık üç katına çıkarak 5,1 milyon paketten 14,8 milyon pakete ulaşmıştır. Bu artış, ihracat kıymetine de yüzde 117’lik büyük bir artışla 234 milyon dolar olarak yansımıştır.

Lojistik maliyet avantajlarının öne çıkmasıyla 2024 yılında listede yer almayan yakın coğrafya pazarları 2025’te yükseliş göstermiştir. Yunanistan 3,5 milyon paket trafiği ve 67,5 milyon dolar değerle, Bulgaristan 1,5 milyon paket ve 33,6 milyon dolar değerle ilk 20 ülke listesine güçlü birer giriş yapmıştır. En büyük pazarımız olan ABD pazarında toplam kıymette kısmi bir daralma görse de paket trafiğini 3,8 milyondan 4,1 milyon adede çıkararak operasyonel canlılığını korumuştur.

The Ministry of Trade’s report “Export Routes under the Simplified Customs Declaration 2025” shows that micro exports have undergone a significant transformation over the past decade. What do you see as the most striking change from the perspective of Türkiye’s foreign trade?

When I look at this report, the most striking and encouraging development is that our micro exports have expanded into a much broader range of markets and product categories. The way our exporters have adapted to global customs barriers, changing freight costs, and evolving consumer preferences is clearly reflected in the growth observed across product groups and destination markets.

The most remarkable increase was recorded in the Romanian market. Our micro export parcel volume to Romania nearly tripled year-on-year, rising from 5.1 million parcels to 14.8 million parcels. This growth was also reflected in export value, which increased by 117 percent to USD 234 million.

As logistics cost advantages became more prominent, nearby markets that were not among the leading destinations in 2024 gained significant momentum in 2025. Greece entered the top 20 export destinations with 3.5 million parcels and USD 67.5 million in export value, while Bulgaria recorded 1.5 million parcels and USD 33.6 million in export value. Although export value to the United States, our largest market, showed a slight decline, parcel volume increased from 3.8 million to 4.1 million, maintaining strong operational activity.



HAVAYOLU GÜMRÜK BEYAN SİSTEMİ TÜM HAVALİMANLARINDA DEVREYE ALINDI

Ticaret Bakanlığının gümrük işlemlerinde dijital dönüşüm hedefi doğrultusunda geliştirdiği Havayolu Gümrük Beyan Sistemi (HGBS), uluslararası uçuş trafiği bulunan tüm havalimanlarında uygulamaya alındı.

Diş ticaret hacminin büyümesi ve lojistik operasyonlarının hız kazanması, gümrük süreçlerinde dijitalleşmeyi her geçen gün daha kritik hâle getiriyor. Kamu hizmetlerinde verimliliği artırmayı hedefleyen dijital dönüşüm uygulamaları, belge yönetiminden işlem süreçlerine kadar birçok alanda yeni bir dönemin kapılarını aralıyor. Özellikle havayolu taşımacılığında hızın ve doğru veri akışının büyük önem taşıdığı düşünüldüğünde, gümrük işlemlerinin elektronik ortama taşınması hem sektör temsilcileri hem de kamu otoriteleri açısından önemli bir kazanım olarak öne çıkıyor.

Bu kapsamda Ticaret Bakanlığı tarafından geliştirilen Havayolu Gümrük Beyan Sistemi (HGBS), 4 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla uluslararası uçuş trafiği bulunan tüm havalimanlarında devreye alındı. Yeni sistem sayesinde havayolu taşımacılığına ilişkin beyan formları ve ek belgeler tamamen elektronik ortamda gümrük idarelerine iletilecek. Böylece fiziki evrak kullanımına dayalı süreçlerin yerini dijital belge akışı alırken, işlemlerin daha hızlı, güvenli ve standart bir yapıda yürütülmesi hedefleniyor. Aynı zamanda sistemin, ticaretin kolaylaştırılmasına

AIR CUSTOMS DECLARATION SYSTEM ROLLED OUT AT ALL AIRPORTS

The Air Customs Declaration System (HGBS), developed by the Ministry of Trade as part of its digital transformation agenda for customs procedures, has been implemented at all airports with international flight traffic.



As foreign trade volumes continue to expand and logistics operations accelerate, digitalization is becoming increasingly critical in customs procedures. Digital transformation initiatives aimed at improving efficiency in public services are opening a new era across a wide range of areas, from document management to operational processes. Given the importance of speed and accurate data flow in air transport, the transition of customs procedures to electronic platforms stands out as a significant achievement for both industry stakeholders and public authorities.

Within this framework, the Air Customs Declaration System (HGBS), developed by the Ministry of Trade, was rolled out at all airports with international flight traffic as of 4 May 2026. Under the new system, declaration forms and supporting documents related to air transport will be submitted to customs authorities entirely through electronic means. The transition from paper-based procedures to digital document workflows is intended to ensure that customs processes are conducted in a faster, more secure, and standardized manner. The system is also expected to contribute to trade facilitation,

katkı sunması, kamu ile özel sektör arasındaki operasyonel süreçleri sadeleştirilmesi ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemesi bekleniyor.

HAVAYOLU BEYAN SÜREÇLERİ DİJİTAL ORTAMA TAŞINDI

Yeni sistem kapsamında havayolu taşımacılığına ilişkin Havayolu Beyan Formu ve ekinde yer alan tüm belgeler, gümrük idarelerine elektronik ortamda iletilecek. Böylece daha önce fiziki evrak üzerinden yürütülen süreçler uçtan uca dijital bir altyapıya kavuşacak. Elektronik belge yönetimi sayesinde işlemlerin daha hızlı tamamlanması, belge akışının kolaylaşması ve süreçlerin daha etkin şekilde izlenebilmesi hedefleniyor.

KAĞITSIZ İŞLEM ALTYAPISIYLA VERİMLİLİK ARTACAK

HGBS'nin devreye alınmasıyla birlikte gümrük işlemlerinde kağıtsız işlem modeline geçiş hız kazanacak. Manuel işlem yükünün azaltılması, uygulama birliğinin sağlanması, veri güvenliği ile veri kalitesinin güçlendirilmesi sistemin öne çıkan kazanımları arasında yer alıyor.

Bu dönüşümün kamu kurumlarının yanı sıra havayolu şirketleri, yer hizmetleri kuruluşları ve diğer sektör paydaşları açısından da zaman ve maliyet avantajı sağlaması bekleniyor. Aynı zamanda ticaretin kolaylaştırılması, gümrük işlemlerinde etkinliğin artırılması ve güvenliğin güçlendirilmesi de sistemin temel hedefleri arasında bulunuyor.

YILLIK YAKLAŞIK 10 MİLYON SAYFA KAĞIT TASARRUFU BEKLENİYOR

Dijital dönüşümün çevresel etkileri de dikkat çekiyor. Ticaret Bakanlığının öngörüsüne göre, HGBS sayesinde fiziki belge kullanımının sona ermesiyle birlikte, 2025 yılı dış hat uçuş sayıları esas alındığında her bir sefer için düzenlenen Havayolu Beyan Formu ve ek belgeler kapsamında yıllık yaklaşık 10 milyon sayfa kâğıt tasarrufu sağlanacak.

Bu tasarrufun yalnızca operasyonel maliyetleri azaltması değil, aynı zamanda kaynak kullanımını düşürerek çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine de katkı sunması bekleniyor.

streamline operational processes between the public and private sectors, and support environmental sustainability objectives.

AIR DECLARATION PROCESSES HAVE BEEN DIGITALIZED

Under the new system, the Air Declaration Form and all supporting documents related to air transport will be submitted electronically to customs authorities. As a result, procedures that were previously carried out through physical documentation will be transferred to an end-to-end digital infrastructure. Electronic document management is expected to accelerate processing times, facilitate document flows, and enable more effective monitoring of operational procedures.

PAPERLESS PROCESSING INFRASTRUCTURE WILL IMPROVE EFFICIENCY

With the implementation of HGBS, the transition to a paperless processing model in customs operations is expected to accelerate. Among the system's key benefits are the reduction of manual processing workloads, the establishment of standardized practices, and the strengthening of data security and data quality.

This transformation is expected to provide time and cost advantages not only for public institutions but also for airlines, ground handling companies, and other industry stakeholders. Facilitating trade, improving the efficiency of customs procedures, and enhancing security are among the system's primary objectives.

ANNUAL SAVINGS OF APPROXIMATELY 10 MILLION SHEETS OF PAPER EXPECTED

The environmental impact of the digital transformation is also noteworthy. According to the Ministry of Trade, the elimination of physical documentation through HGBS is expected to save approximately 10 million sheets of paper annually, based on 2025 international flight traffic and the Air Declaration Forms and supporting documents prepared for each flight.

These savings are expected not only to reduce operational costs but also to contribute to environmental sustainability by lowering resource consumption.

Yeni sistem sayesinde havayolu taşımacılığına ilişkin beyan formları ve ek belgeler tamamen elektronik ortamda gümrük idarelerine iletilecek. Böylece fiziki evrak kullanımına dayalı süreçlerin yerini dijital belge akışı alırken, işlemlerin daha hızlı, güvenli ve standart bir yapıda yürütülmesi hedefleniyor.

Under the new system, declaration forms and supporting documents related to air transport will be submitted to customs authorities entirely through electronic means. The transition from paper-based procedures to digital document workflows is intended to ensure that customs processes are conducted in a faster, more secure, and standardized manner.

HAVAYOLU GÜMRÜK BEYAN SİSTEMİ İLE DİJİTAL GÜMRÜK SÜREÇLERİNDE YENİ DÖNEM

A NEW ERA IN DIGITAL CUSTOMS PROCESSES WITH THE AIR CUSTOMS DECLARATION SYSTEM



Cenker URAL
UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu Eş Başkanı
Co-Chair of the UTİKAD Air Cargo
Working Group

Havayolu Gümrük Beyan Sistemi'nin tüm uluslararası havalimanlarında devreye alınmasını, havayolu kargo operasyonlarının dijitalleşmesi açısından stratejik bir adım olarak değerlendiriyoruz. Günümüzde lojistik sektöründe rekabet, yalnızca taşıma kapasitesiyle değil; süreçlerin ne kadar hızlı, güvenli ve öngörülebilir yönetilebildiğiyle de şekilleniyor. Bu yönüyle HGBS'nin, gümrük süreçlerinde standartlaşmayı destekleyerek operasyonel verimliliği artıracığına inanıyoruz.

Belge akışının elektronik ortama taşınmasıyla birlikte işlem sürelerinin kısalması, manuel süreçlerden kaynaklanan hata riskinin azalması ve operasyonların daha şeffaf şekilde izlenebilmesi mümkün olacaktır. Bunun yanında, sistemin geliştirilme sürecinde sektörün ihtiyaç ve beklentilerinin dikkate alınmış olmasını da son derece kıymetli buluyoruz. UTİKAD olarak üyelerimizden gelen geri bildirimleri ilgili kamu otoriteleriyle paylaşarak uygulamanın operasyonel ihtiyaçlarla uyumlu olarak şekillenmesine katkı sunduk. Kamu ile özel sektör arasında kurulan bu yapıcı iş birliğinin, bundan sonraki dijitalleşme projeleri için de örnek teşkil edecek bir yaklaşım olduğunu düşünüyoruz.

HGBS'nin öne çıkan kazanımlarından biri de kağıtsız işlem altyapısını güçlendirmesidir. Dijital veri akışının yaygınlaşması, veri güvenliğinin artırılmasına, bilgi kalitesinin güçlenmesine ve tüm paydaşlar açısından daha standart bir işlem yapısının oluşmasına katkı sağlayacaktır. Aynı zamanda fiziksel evrak yönetiminden kaynaklanan zaman ve maliyetlerin azalması, şirketlerin operasyonel kaynaklarını daha verimli kullanmalarına imkân tanıyacaktır.

Sürdürülebilirlik de bu dönüşümün ayrılmaz bir unsurudur. Kağıt tüketiminin azaltılması çevresel hedeflere katkı sağlarken, dijital süreçlerin yaygınlaşması Türkiye'nin lojistik altyapısının uluslararası standartlarla daha güçlü bir uyum yakalamasını destekleyecektir. Benzer dijital uygulamaların diğer taşıma modlarında da yaygınlaşmasıyla birlikte, ülkemizin lojistik ekosisteminin daha entegre, daha rekabetçi ve daha dirençli bir yapıya kavuşacağına inanıyoruz.

Bununla birlikte, sistemin yaygın kullanıma geçiş sürecinde sektör uygulamalarının ve operasyonel yansımaların yakından takip edilmesinin önemli olduğunu düşünüyoruz. Geçiş döneminde karşılaşılabilecek olası aksaklıkların ilgili paydaşlarla değerlendirilerek hızlı ve etkin çözümler geliştirilmesi, sistemin hedeflenen faydayı sağlaması açısından kritik olacaktır. UTİKAD olarak üyelerimizden gelecek geri bildirimleri takip etmeye ve sürecin sağlıklı şekilde ilerlemesine katkı sunmaya devam edeceğiz.

We consider the implementation of the Air Customs Declaration System across all international airports to be a strategic step toward the digitalization of air cargo operations. Today, competitiveness in the logistics sector is determined not only by transportation capacity but also by how quickly, securely, and predictably operational processes can be managed. In this respect, we believe that HGBS will enhance operational efficiency by supporting the standardization of customs procedures.

The transition of document workflows to electronic platforms will make it possible to reduce processing times, minimize the risk of errors arising from manual procedures, and improve the transparency and traceability of operations. We also consider it extremely valuable that the needs and expectations of the sector were taken into account during the development of the system. As UTİKAD, we shared feedback received from our members with the relevant public authorities and contributed to shaping the implementation in line with operational requirements. We believe that this constructive cooperation between the public and private sectors represents a model that can serve as an example for future digitalization initiatives.

One of the key advantages of HGBS is that it strengthens the paperless processing infrastructure. The expansion of digital data flows will contribute to improved data security, enhanced information quality, and a more standardized operational structure for all stakeholders. At the same time, the reduction in time and costs associated with the management of physical documentation will enable companies to use their operational resources more efficiently.

Sustainability is also an integral component of this transformation. Reducing paper consumption will contribute to environmental objectives, while the wider adoption of digital processes will support stronger alignment between Türkiye's logistics infrastructure and international standards. We believe that the expansion of similar digital applications across other modes of transport will help create a more integrated, competitive, and resilient logistics ecosystem in our country.

At the same time, we believe it is important to closely monitor industry practices and operational impacts during the transition to widespread implementation. The rapid and effective resolution of any challenges that may arise during the transition period, through close coordination with relevant stakeholders, will be critical to ensuring that the system delivers its intended benefits. As UTİKAD, we will continue to monitor feedback from our members and contribute to the healthy and effective implementation of the process.

“HGBS, SON YILLARDA HAYATA GEÇİRİLEN EN ÖNEMLİ DİJİTAL DÖNÜŞÜM PROJELERİNDEN BİRİ”

HGBS'nin, havayolu kargo sektöründe son yıllarda hayata geçirilen en önemli dijital dönüşüm projelerinden biri olduğunu düşünüyoruz. Çünkü bu sistem yalnızca fiziksel evrakların elektronik ortama taşınmasını sağlamıyor; aynı zamanda operasyonların daha hızlı, izlenebilir ve standart bir şekilde yönetilmesine de önemli katkılar sunuyor.

Havaş olarak Bakanlığımızla gerekli sistem entegrasyonlarını tamamladık ve kullandığımız Depo Yönetim Sistemi (WMS) üzerinden kargo verilerini HGBS'ye otomatik olarak aktarıyoruz. Daha önce Havayolu Beyan Formu ve ekleri fiziksel olarak hazırlanıyor, ilgili yer hizmetleri birimleriyle koordinasyon içinde tamamlandıktan sonra gümrük muhafaza ekiplerine teslim ediliyordu. Bugün ise ithalat süreçlerinde karşı istasyondan aldığımız mesajlar, ihracat süreçlerinde ise sistemimizde oluşturulan kayıtlar, WMS üzerinde gerekli kontroller ve düzenlemeler yapıldıktan sonra doğrudan HGBS'ye aktarılıyor. Böylece havalimanı içerisindeki evrak dolaşımı ortadan kalkıyor ve buna bağlı zaman kayıpları önemli ölçüde azalıyor.

Bu dönüşümün sahadaki en somut etkisini zaman kazancı olarak görüyoruz. Evrak hazırlama, kontrol, taşıma ve teslim süreçlerine ayrılan süre azalırken ekiplerimiz bu zamanı operasyonun kalitesini ve verimliliğini artıracak faaliyetlere ayırabiliyor. Ayrıca süreçlerin dijital ortamda izlenebilmesi bilgiye daha hızlı erişim sağlıyor, şeffaflığı artırıyor ve tüm paydaşlar arasındaki koordinasyonu güçlendiriyor.

HGBS'nin sağlayacağı katkının yalnızca ithalat ve ihracat süreçleriyle sınırlı olmadığını düşünüyorum. Bu projenin, Türkiye'nin hava kargoda bölgesel bir transit merkezi olma hedefine de önemli katkılar sağlayacağına inanıyorum. Transit taşımacılıkta en kritik unsur hızdır. Yer hizmetleri süreçlerinde fiziksel evrak dolaşımının ortadan kalkması dahi tek başına önemli bir zaman avantajı yaratıyor. Bakanlığımız tarafından yürütülen ikinci faz çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte, geçici depolama yerlerindeki süreçlerin de dijital ortama taşınması sayesinde transit kargoların havalimanında kalış süresinin daha da kısılacağına öngörüyoruz. Bunun da havayolu şirketlerinin ülkemizi transit operasyonlarda daha fazla tercih etmesine ve transit ticaret hacminin kademeli olarak artmasına önemli katkı sağlayacağına inanıyoruz.



Ünal TOKÖZ
UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu Üyesi
Member of the UTİKAD Air Cargo
Working Group

“HGBS IS ONE OF THE MOST SIGNIFICANT DIGITAL TRANSFORMATION PROJECTS IMPLEMENTED IN RECENT YEARS”

We consider HGBS to be one of the most significant digital transformation projects implemented in the air cargo sector in recent years. This system not only transfers physical documentation to an electronic environment, but also makes a substantial contribution to managing operations in a faster, more traceable, and standardized manner.

At Havaş, we have completed the necessary system integrations with the Ministry and now automatically transfer cargo data to HGBS through our Warehouse Management System (WMS). Previously, the Air Declaration Form and its supporting documents were prepared physically and, after being finalized in coordination with the relevant ground handling units, were submitted to customs enforcement teams. Today, import data received from the origin station and export records generated within our system are transferred directly to HGBS after the necessary checks and validations are completed in the WMS. As a result, the circulation of physical documents within the airport has been eliminated, significantly reducing the time lost in document handling.

We see the most tangible impact of this transformation in the field as time savings. The time previously spent on document preparation, verification, transportation, and delivery has been reduced, allowing our teams to focus on activities that improve the quality and efficiency of operations. In addition, the ability to monitor processes digitally provides faster access to information, increases transparency, and strengthens coordination among all stakeholders.

I believe that the contribution of HGBS extends beyond import and export processes. I also believe that this project will make a significant contribution to Türkiye's objective of becoming a regional transit hub for air cargo. Speed is the most critical factor in transit transportation. The elimination of physical document circulation in ground handling processes alone creates a substantial time advantage. Once the second phase of the project is completed by the Ministry, the digitalization of procedures at temporary storage facilities is expected to further reduce the dwell time of transit cargo at airports. I believe this will encourage airlines to choose Türkiye more frequently for transit operations and contribute significantly to the gradual growth of transit trade volumes.

“SİSTEMİN OPERASYONEL VERİMLİLİĞİ ARTIRDIĞINI SOMUT OLARAK GÖRÜYORUZ”

Kağıtsız operasyon artık sektörümüz için tercih değil zorunluluk hâline geldi. HGBS de bu dönüşümün en önemli kilometre taşlarından biri. Fiziksel evrak üretimi, evrak dolaşımı ve arşivleme gibi operasyonel süreçlerin dijital ortama taşınması; maliyetlerin azaltılmasına, iş süreçlerinin hızlanmasına ve operasyonel verimliliğin artırılmasına önemli katkı sağlıyor. Bunun yanında kağıt tüketiminin, evrak taşımacılığının ve fiziksel arşiv ihtiyacının azalması, sürdürülebilirlik hedefleri açısından da önemli kazanımlar sunuyor.

Dijitalleşmenin en önemli kazanımlarından biri de veri güvenliği ve süreçlerin standartlaşmasıdır. Verilerin elektronik ortamda ortak bir standartta paylaşılması, manuel işlemlerden kaynaklanabilecek hata riskini azaltırken süreçlerin daha şeffaf, izlenebilir ve denetlenebilir şekilde yönetilmesine imkân tanıyor. Aynı verinin tüm paydaşlar tarafından eş zamanlı kullanılabilmesi ise hem operasyonel koordinasyonu güçlendiriyor hem de kamu otoritesinin risk yönetimi, kontrol ve denetim süreçlerini daha etkin şekilde destekliyor.

HGBS'yi, Ticaret Bakanlığımızın havayolu kargo süreçlerine yönelik dijital dönüşüm vizyonunun ilk ve en önemli adımlarından biri olarak değerlendiriyorum. Bu ilk fazda Havayolu Beyan Formu ve ekleri elektronik ortama taşınırken, devam eden ikinci faz çalışmalarıyla geçici depolama yerlerindeki süreçlerin de sisteme entegre edilmesi hedefleniyor. Bu sayede varış bildirimlerinin daha kısa sürede yapılması, bugün belirli aşamalarda manuel olarak yürütülen risk analizi, kontrol ve takip mekanizmalarının dijital ortama taşınması ve operasyonel süreçlerin daha da hızlandırılması mümkün olacak. Bunun doğal sonucu olarak da yüklerin nihai alıcılarına daha kısa sürede ulaştırılması ve havayolu kargo operasyonlarının uçtan uca daha etkin yönetilmesi sağlanacaktır.

Sonuç olarak HGBS'yi yalnızca bir bilişim projesi olarak değil, havayolu kargo operasyonlarının iş yapış biçimini dönüştüren stratejik bir dijital dönüşüm projesi olarak görüyorum. Bugün geldiğimiz noktada sistemin sektöre önemli katkılar sağladığını ve operasyonel verimliliği artırdığını somut olarak gözlemliyoruz. Ticaret Bakanlığımızın ortaya koyduğu dijital dönüşüm vizyonunun, orta ve uzun vadede sektörümüzün rekabet gücünü artıracığına, Türkiye'nin havayolu kargoda bölgesel bir lojistik merkez olma hedefine önemli katkılar sunacağına inanıyoruz. Bu kapsamda devam eden ikinci faz çalışmalarını ve beraberinde getireceği yenilikleri büyük bir ilgi ve heyecanla takip ediyoruz.

“WE CAN CLEARLY SEE THAT THE SYSTEM HAS IMPROVED OPERATIONAL EFFICIENCY”

Paperless operations have become a necessity rather than a preference for our industry. HGBS is one of the most important milestones in this transformation. The digitalization of operational processes such as document generation, document circulation, and archiving makes a significant contribution to reducing costs, accelerating business processes, and improving operational efficiency. In addition, reductions in paper consumption, document transportation, and the need for physical archives provide important benefits in terms of sustainability objectives.

One of the greatest advantages of digitalization is enhanced data security and process standardization. The sharing of data electronically under a common standard reduces the risk of errors arising from manual procedures while enabling processes to be managed in a more transparent, traceable, and auditable manner. The ability of all stakeholders to access the same data simultaneously strengthens operational coordination and supports the public authority's risk management, control, and audit processes more effectively.

I view HGBS as the first and most important step in the Ministry of Trade's digital transformation vision for air cargo operations. While the first phase has transferred the Air Declaration Form and its supporting documents to an electronic platform, the ongoing second phase aims to integrate processes at temporary storage facilities into the system. This will enable faster arrival notifications, the digitalization of risk analysis, control, and monitoring mechanisms that are currently carried out manually at certain stages, and the further acceleration of operational processes. As a natural result, cargo will reach its final recipients more quickly, and air cargo operations will be managed more effectively from end to end.

In conclusion, I see HGBS not merely as an information technology project, but as a strategic digital transformation initiative that is changing the way air cargo operations are conducted. At the point we have reached today, we can clearly observe that the system is making significant contributions to the sector and improving operational efficiency. I believe that the digital transformation vision put forward by the Ministry of Trade will strengthen the competitiveness of our sector in the medium and long term and make a substantial contribution to Türkiye's goal of becoming a regional logistics hub for air cargo. In this context, we are following the ongoing second-phase developments and the innovations they will bring with great interest and enthusiasm.

KAĞITTAN ELEKTRONİK KODA: FIATA KONİŞMENTOSUNDA YENİ DÖNEM

FROM PAPER TO ELECTRONIC CODE: A NEW ERA FOR THE FIATA BILL OF LADING

Uluslararası ticarete bir gemi limandan ayrıldığında sadece yük taşımaz. Aynı zamanda güven taşır. Bu güvenin adı ise çoğu zaman konişmentodur. Yıllardır forwarder dünyasında güvenin sembolü olan FIATA Bill of Lading (FBL), ticaretin en kritik belgelerinden biridir. Bankalar onu kabul eder, hukuk sistemleri onu tanır, tacirler ona dayanarak milyonlarca dolarlık malı el değiştirir. Ancak şimdi bu belge, dijitalleşmenin etkisiyle yeni bir forma bürünüyor: FIATA eFBL.

Ayrıca öncelikle ülkemizdeki TİO'ların düzenlediği veya dünyadaki bazı meslektaşlarının düzenlediği taşıma belgelerine baktığımızda gerçekten çok yazık diyebiliyorum. Örneğin, Mersin'de bir TİO'nun konişmentosuna bakınca yetkili mahkemenin "Doğu Almanya" olarak yazıldığını görünce gerçekten FIATA'nın taşıma belgelerinin ne kadar yerinde ve kıymetli olduğunu anlıyoruz. Üstelik sigortalısı ve sigortasız var bunların seçenek olarak.

Bugün sahada en çok karşılaştığım konulardan biri konişmento karmaşası. Özellikle forwarder şirketlerin kendi düzenledikleri "özgün" bill of lading'ler (çoğunlukla hukuksal ve uygulama danışmanlığı alınmadan birbirlerinden kopya olduğu bir gerçektir) ile uluslararası standartlara sahip belgeler arasındaki fark, çoğu zaman yeterince anlaşılmıyor. Oysa bu fark sadece bir belge farkı değil, aynı zamanda bir güven ve risk yönetimi farkıdır.

Şunu açıkça söylemek gerekir; piyasada binlerce farklı forwarder konişmentosu var ve her biri farklı şartlar içeriyor. İhracatçı, ithalatçı, hatta çoğu zaman forwarder



**UTİKAD Katılımcı Üye ve
Deniz Eskiileri Koleksiyoneri**
UTIKAD Participating Member and
Maritime Memorabilia Collector

Ahmet AYOĞAN

When a vessel departs from a port in international trade, it carries more than cargo. It also carries trust. The name of that trust is often the bill of lading. The FIATA Bill of Lading (FBL), which has long been the symbol of trust in the freight forwarding world, is one of the most critical documents in international trade. Banks accept it, legal systems recognize it, and traders transfer goods worth millions of dollars on the basis of it. Now, however, this document is taking on a new form under the influence of digitalization: the FIATA eFBL.

First of all, when we look at the transport documents issued by freight forwarders in our country or by some of our colleagues around the world, I can only say that it is truly unfortunate. For example, when I saw that the competent court on a bill of lading issued by a freight forwarder in Mersin was stated as "East

Germany," I truly understood how appropriate and valuable FIATA's transport documents are. Moreover, they are available in both insured and uninsured versions.

One of the issues I encounter most frequently in practice today is confusion surrounding bills of lading. In particular, the difference between the "original" bills of lading issued by freight forwarding companies (which are, in reality, mostly copied from one another without proper legal or operational guidance) and internationally standardized documents is often not fully understood. Yet this is not merely a difference between documents; it is also a difference in trust and risk management.

It must be stated clearly that there are thousands of different freight forwarder bills of lading on the market, each containing different terms and conditions. Exporters, importers, and even freight forwarder employees are often unaware of all the legal consequences of the documents they sign. The same uncertainty exists on the banking side. Because there is no common standard. And where there is no standard, predictability disappears, which



çalışanları bile imzalanan belgenin tüm hukuki sonuçlarını bilmiyor. Bankalar tarafında da aynı tereddütler yaşıyor. Çünkü ortada ortak bir standart yok. Standart olmayınca da öngörülebilirlik ortadan kalkıyor, bu da doğrudan risk demek.

Tam bu noktada FIATA tarafından oluşturulan ICC gibi saygın bir kurumun teyidini verdiği FIATA Bill of Lading devreye giriyor. Bu belge herhangi bir şirketin değil,

directly means risk.

This is precisely where the FIATA Bill of Lading, endorsed by a highly respected institution such as the ICC, comes into play. This document is not the product of a single company; it is the product of an international system. In other words, it is not a document in which a freight forwarder writes its own terms (or, in most cases, copies them from others), but the result of a structure designed to

uluslararası bir sistemin ürünü. Yani bir forwarder'ın kendi şartlarını yazdığı (aslında genelde birbirlerinden kopyaladığı) bir doküman değil; tüm tarafları dengede tutmayı amaçlayan bir yapının sonucu.

Ben sahada şunu net olarak görüyorum: Her forwarder kendi konișmentosunu yazdığında aslında kendi hukukunu da yazmış oluyor. Bu da çoğu zaman sorumluluğun mümkün olduğunca sınırlandığı, hatta bazen tek taraflı hale geldiği bir yapı yaratıyor. Oysa FIATA konișmentosunda standart klotlar var, sorumluluk çerçevesi daha net ve en önemlisi daha öngörülebilir. Bu da olası bir uyuşmazlıkta herkes için daha sağlıklı bir zemin oluşturuyor.

Bankacılık tarafına baktığımızda da benzer bir durum var. Akreditif işlemlerinde belge kabulü kritik bir konu. FIATA konișmentosu bankalar tarafından çok daha kolay ve güvenle kabul edilirken, forwarder konișmentolarında (house bill of lading) her zaman bir soru işareti oluşabiliyor. Bu da rezerv riskini beraberinde getiriyor, müşteri memnuniyetsizliğine neden oluyor. Yani konu sadece operasyon değil, doğrudan finansal güvence meselesi.

Bir diğer önemli nokta da tarafsızlık. FIATA konișmentosu forwarder'a sınırsız bir alan tanımaz; belirli bir denge kurar. Ama forwarder'ın kendi "özgün" belgesinde hem kural koyan hem uygulayan aynı taraf olduğu için doğal olarak bir çıkar dengesizliği riski ortaya çıkar. Bu da özellikle ihtilaf durumlarında ciddi sorunlara yol açabilir.

Operasyonel açıdan da standartlaşmanın ne kadar önemli olduğunu her gün yaşıyoruz. Standart bir belge, daha az tartışma, daha az yanlış anlama, daha az risk ve daha hızlı süreç demektir. Oysa her forwarder'ın farklı belgesi, her işlemden yeniden öğrenme, yeniden yorumlama ve potansiyel hata anlamına geliyor.

Bugün geldiğimiz noktada şunu çok net söyleyebilirim: Bu karmaşa sadece teorik bir sorun değil. Tarafların birbirini anlamaması, yanlış beklentiler ve standart dışı belgeler nedeniyle gereksiz maliyetler ortaya çıkıyor. Fiili taşıyan ile forwarder arasında, forwarder ile müşteri arasında sürekli bir gerilim oluşuyor. Oysa bu sistemin doğru işlemesi için herkesin aynı dili konuşması gerekiyor.

Benim yaklaşımım çok net; FIATA Bill of Lading bir belge değildir, bir güven sistemidir. Standartlaşma yoksa risk vardır. Tarafların korunması, ticaretin sağlıklı ilerlemesi ve gereksiz ihtilafların önlenmesi için ortak bir yapıya ihtiyaç vardır. Ve bu noktada FIATA konișmentosu, forwarder'ı değil ticaretin kendisini koruyan bir araçtır.

TİO eğer ille de kendi özgün konișmento ve sea waybill'ini kullanacaksa kaçınılmaz olarak bu konuda uygulama ve hukuksal danışmanlık almak zorundadır. Bu yabancılık unsuru barındıran hizmette birbirlerinden kopyalanarak kullanılan konișmentoların sürdürülebilirliği asla ve asla yoktur. Peki eFBL veya diğerleri ne anlama geliyor? Kağıt konișmentonun sonu mu? Yoksa güvenin yeni bir evrimi mi?

maintain a balance among all parties.

What I clearly observe in practice is that when each freight forwarder drafts its own bill of lading, it is essentially writing its own legal framework. This often creates a structure in which liability is limited as much as possible and, in some cases, becomes one-sided. By contrast, the FIATA bill of lading contains standardized clauses, a clearer liability framework, and, most importantly, greater predictability. This provides a much sounder basis for all parties in the event of a dispute.

The banking perspective is similar. In documentary credit transactions, document acceptance is a critical issue. While FIATA bills of lading are accepted by banks much more easily and with greater confidence, freight forwarder bills of lading (house bills of lading) often raise questions. This creates the risk of discrepancies and leads to customer dissatisfaction. In other words, the issue is not merely operational; it is directly related to financial security.

Another important point is neutrality. The FIATA bill of lading does not give unlimited discretion to the freight forwarder; it establishes a certain balance. In a freight forwarder's own "original" document, however, the same party both sets the rules and applies them, creating a natural risk of imbalance of interests. This can lead to serious problems, particularly in the event of disputes.

From an operational perspective, we experience every day how important standardization is. A standardized document means fewer disputes, fewer misunderstandings, less risk, and faster processes. By contrast, each freight forwarder's different document means a new learning process, a new interpretation, and potential errors in every transaction.

At this point, I can say very clearly that this confusion is not merely a theoretical problem. Misunderstandings between parties, incorrect expectations, and non-standard documents create unnecessary costs. Constant tension arises between the actual carrier and the freight forwarder, and between the freight forwarder and the customer. For this system to function properly, everyone must speak the same language.

My position is very clear: the FIATA Bill of Lading is not a document; it is a system of trust. Where there is no standardization, there is risk. A common framework is essential to protect all parties, ensure the healthy functioning of trade, and prevent unnecessary disputes. In this respect, the FIATA bill of lading is an instrument that protects not the freight forwarder, but trade itself.

If a freight forwarder insists on using its own original bill of lading and sea waybill, it is inevitably required to obtain proper legal and operational guidance. In international services involving foreign legal elements, the practice of using bills of lading copied from one another is absolutely unsustainable. So what do eFBL and other electronic documents really mean? Is this the end of the paper bill of lading? Or is it a new evolution of trust?

Traditional FIATA BL: the classic form of trust

The traditional FIATA Bill of Lading remains indispensable, particularly in documentary credit transactions. Banks prefer

Geleneksel FIATA BL: Güvenin Klasik Formu

Klasik FIATA Konışmentosu, özellikle akreditifli işlemlerde vazgeçilmezdir. Bankalar fiziki belge görmek ister. İmzalar, kaşeler, ciro zinciri... Bunlar yıllardır ticaretin alışılmış güven mekanizmalarıdır.

Ancak bu sistemin bir bedeli vardır:

- ✓ Kurye masrafları,
- ✓ Gecikmeler, kayıp, çalınma ve taklit riski sonrası demuraj ardiye masrafları,
- ✓ Fiziki belge trafiği,
- ✓ Kağıt israfı,
- ✓ Çevreye verilen zarar.

Bugün bir konışmantonun bir ülkeden diğerine ulaşması bazen yükten daha uzun sürebilmektedir.

FIATA eBL: Dijitalleşen Güven

FIATA'nın geliştirdiği elektronik konışmento (eFBL), basit bir PDF belge değildir. Her belge benzersiz bir kimlik numarası ve QR kod ile kaydedilir. Doğrulama sistemi sayesinde belgenin gerçekten kim tarafından düzenlendiği ve içeriğinin değiştirilip değiştirilmediği kontrol edilebilir.

2025 itibarıyla sadeleştirilen fiyatlandırma modeliyle de dijital belge kullanımı daha erişilebilir hale gelmiştir. Bu, özellikle küçük ve orta ölçekli forwarder firmalar için önemli bir eşiştir. Global forwarder'lar dahi bazı taahhütlerinde eFBL kullanmak zorunda kalacaklardır.

Dijital Konışmento:

- ✓ Daha hızlıdır,
- ✓ Daha ucuzdur,
- ✓ Daha sürdürülebilirdir,
- ✓ Daha izlenebilirdir.

Ama her durumda hukuken kağıtla aynı mı? İşte burada dikkatli olmak gerekir.

En Kritik Soru: Hukuki Eşdeğerlik

Elektronik konışmantonun kabulü ülkeden ülkeye değişir. Bazı hukuk sistemleri elektronik belgeleri açıkça tanıırken, bazıları hala fiziki devredilebilir belgeye öncelik vermektedir. Özellikle akreditifli işlemlerde o işlemde rol sahibi olacak tüm bankaların eBL kabul politikası mutlaka kontrol edilmelidir. Dijitalleşme hız kazansa da uluslararası ticaret hukuku her ülkede aynı hızda ilerlememektedir.

Sonuç

Ticaret tarihi boyunca belgeler değişti. El yazması konışmentolardan ortak kullanılan standart matbu formlara, taşıyanların özgün formlarına, oradan karbon kopyalara ve şimdi dijital doğrulama sistemlerine geldik. Ama değişmeyen bir şey var: Ticarete güven her zaman belgeden başlar. FIATA kağıt konışmentosu güvenin başlangıcı olup, FIATA eBL bu güveni dijital dünyaya taşıma girişimidir. Kağıt konışmantonun yerini tamamen alır mı? Belki bir gün. Ama bugün için daha doğru soru şudur: Siz ticaretinizi hangi hızda yürütmek istiyorsunuz?

to see physical documents. Signatures, stamps, and the chain of endorsements have long been the traditional mechanisms of trust in international trade.

However, this system comes at a cost:

- ✓ Courier expenses,
- ✓ Delays, and the risk of loss, theft, or forgery leading to demurrage and storage charges,
- ✓ Physical document circulation,
- ✓ Paper waste,
- ✓ Environmental impact.

Today, a bill of lading can sometimes take longer to reach another country than the cargo itself.

FIATA eBL: digitalized trust

The electronic bill of lading (eFBL) developed by FIATA is not simply a PDF document. Each document is registered with a unique identification number and QR code. The verification system makes it possible to confirm who issued the document and whether its contents have been altered.

With the simplified pricing model introduced in 2025, the use of digital documents has become more accessible. This represents an important milestone, particularly for small and medium-sized freight forwarding companies. Even global freight forwarders will be required to use eFBL in certain commitments.

The digital bill of lading is:

- ✓ Faster,
- ✓ Less expensive,
- ✓ More sustainable,
- ✓ More traceable.

But is it legally equivalent to a paper document in every case? This is where caution is required.

The most critical question: legal equivalence

The acceptance of electronic bills of lading varies from country to country. Some legal systems explicitly recognize electronic documents, while others still give priority to physical negotiable documents. In documentary credit transactions in particular, the eBL acceptance policies of all banks involved in the transaction must be carefully reviewed. Although digitalization is accelerating, international trade law is not advancing at the same pace in every jurisdiction.

Conclusion

Throughout the history of trade, documents have evolved. We have moved from handwritten bills of lading to standardized printed forms, to carriers' proprietary forms, to carbon copies, and now to digital verification systems. But one thing has never changed: trust in trade always begins with the document. The FIATA paper bill of lading was the beginning of that trust, and the FIATA eBL is an effort to bring that trust into the digital world. Will it completely replace the paper bill of lading? Perhaps one day. But for now, the more appropriate question is: at what speed do you want to conduct your trade?



“BASİTLEŞTİRİLMİŞ GÜMRÜK BEYANNAMESİ KAPSAMINDA İHRACAT ROTALARI 2025” RAPORU YAYIMLANDI

Ticaret Bakanlığının Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025 raporu, mikro ihracatın son 10 yılda dikkat çekici bir ivme yakaladığını ortaya koydu. Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi (BGB) kapsamında gerçekleştirilen ihracatta paket sayısı yaklaşık 15 kat, ihracat değeri ise yaklaşık 8 kat arttı.

“EXPORT ROUTES 2025 UNDER THE SIMPLIFIED CUSTOMS DECLARATION” REPORT RELEASED

The Ministry of Trade's Export Routes 2025 under the Simplified Customs Declaration report revealed that micro exports have gained remarkable momentum over the past decade. Under the Simplified Customs Declaration (SCD) regime, the number of export parcels increased by approximately 15 times, while export value rose nearly eightfold.

Dijital ticaretin hızla yaygınlaşması, e-ticaret altyapısındaki gelişmeler ve lojistik süreçlerin kolaylaşması, mikro ihracatı Türkiye'nin dış ticaretinde en dinamik alanlardan biri haline getirdi. Özellikle Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi (BGB) uygulaması sayesinde KOBİ'ler, girişimciler ve e-ihracat yapan firmalar küresel pazarlara daha hızlı erişim sağlarken, sınır ötesi ticaretin ölçeği de her geçen yıl büyüyor.

Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan "Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025" raporu, bu dönüşümün yalnızca büyüme rakamlarından ibaret olmadığını gösteriyor. Rapor; mikro ihracatta son on yılda yaşanan güçlü ivmeyi, ihracat pazarlarında Avrupa eksenine kayan yeni rotaları, dünya genelinde artan korumacı gümrük uygulamalarını ve ithalatta Çin'in giderek güçlenen konumunu kapsamlı verilerle ortaya koyuyor. Aynı zamanda değişen küresel ticaret düzeninde rekabet gücünü korumak isteyen ihracatçılar için yeni yol haritasına da işaret ediyor.

MİKRO İHRACATTA 10 YILDA REKOR BÜYÜME

Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025 raporuna göre, Türkiye'de mikro ihracat son yıllarda dijital ticaretin en hızlı büyüyen alanlarından biri haline geldi. İnternet kullanımının yaygınlaşması, lojistik altyapısının gelişmesi ve Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi (BGB) uygulamasıyla ihracat süreçlerinin kolaylaşması, özellikle KOBİ'lerin ve bireysel girişimcilerin küresel pazarlara erişimini hızlandırdı. Raporda yer alan verilere göre, BGB kapsamında gerçekleştirilen mikro ihracatta 2015 yılında 3 milyon 283 bin 756 olan paket sayısı, 2025 yılı itibarıyla 51 milyon 590 bine ulaştı. Böylece son 10 yılda gönderi hacmi yaklaşık 15 kat artış gösterdi.

İhracatın ekonomik büyüklüğünde de önemli bir yükseliş yaşandı. 2015 yılında yaklaşık 257,5 milyon ABD doları seviyesinde bulunan mikro ihracat değeri, 2025 yılında 2 milyar 255 milyon ABD dolarını aşarak yaklaşık 8 katlık bir büyümeye imza attı.

Raporda, söz konusu artışın yalnızca e-ticaretin gelişimini yansıtmadığı, aynı zamanda BGB sisteminin ihracat süreçlerini hızlandıran stratejik bir araç olarak Türkiye'nin dış ticaretine önemli katkı sunduğu vurgulandı. Özellikle son on yılda kaydedilen bu büyüme, mikro ihracatın hem girişimciler hem de KOBİ'ler için uluslararası pazarlara açılmada güçlü bir kanal haline geldiğini ortaya koyuyor.

AVRUPA VE BALKANLAR YÜKSELİŞTE

Ticaret Bakanlığı'nın yayımladığı Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025 raporu, 2024-2025 döneminde mikro ihracatın coğrafi dağılımında önemli bir dönüşüm yaşandığını gösterdi. Rapora göre, ihracat operasyonları geleneksel Orta Doğu pazarlarından

The rapid expansion of digital trade, advances in e-commerce infrastructure, and the simplification of logistics processes have made micro exports one of the most dynamic areas of Türkiye's foreign trade. In particular, the Simplified Customs Declaration (SCD) system has enabled SMEs, entrepreneurs, and e-export companies to access global markets more quickly, while the scale of cross-border trade has continued to expand year by year.

Prepared by the Ministry of Trade, the Export Routes 2025 under the Simplified Customs Declaration report shows that this transformation is not merely reflected in growth figures. The report provides comprehensive data on the strong momentum in micro exports over the past decade, the shift in export markets toward Europe, the increasing protectionist customs measures around the world, and China's strengthening position in imports. It also points to a new roadmap for exporters seeking to maintain their competitiveness in the evolving global trade environment.

RECORD GROWTH IN MICRO EXPORTS OVER THE PAST DECADE

According to the Ministry of Trade's Export Routes 2025 under the Simplified Customs Declaration report, micro exports have become one of the fastest-growing segments of digital trade in Türkiye in recent years. The widespread adoption of internet usage, improvements in logistics infrastructure, and the simplification of export procedures through the Simplified Customs Declaration (SCD) have accelerated the access of SMEs and individual entrepreneurs to global markets. According to the report, the number of micro export parcels processed under the SCD regime increased from 3,283,756 in 2015 to 51,590,002 in 2025, representing an approximately 15-fold increase over the past decade.

The economic value of micro exports also recorded substantial growth. From approximately USD 257.5 million in 2015, the value of micro exports exceeded USD 2.255 billion in 2025, marking an approximately eightfold increase.

The report emphasizes that this growth reflects not only the expansion of e-commerce, but also the strategic contribution of the SCD system in accelerating export processes and supporting Türkiye's foreign trade. The strong growth recorded over the past decade demonstrates that micro exports have become an increasingly important channel for both entrepreneurs and SMEs seeking access to international markets.

EUROPE AND THE BALKANS ARE ON THE RISE

The Ministry of Trade's Export Routes 2025 under the Simplified Customs Declaration report shows that the geographical distribution of micro exports underwent a significant transformation during the 2024-2025 period. According to the report, export operations have increasingly

Avrupa ve Balkan coğrafyasına doğru kayarken, yeni pazarlardaki büyüme dikkat çekti.

ABD, Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi (BGB) kapsamında ihracat değeri açısından liderliğini korudu. Ancak ülkeye gerçekleştirilen mikro ihracatın toplam değeri 539,6 milyon dolardan 487,6 milyon dolara geriledi. Buna karşın ABD'ye gönderilen paket sayısı 3,7 milyondan 4,1 milyona yükseldi. Bu tablo, işlem hacmindeki artışın sürdüğünü ancak ortalama gönderi değerinde düşüş yaşandığını ortaya koydu.

Raporda en dikkat çekici yükseliş ise Romanya pazarında kaydedildi. Türkiye'den bu ülkeye gerçekleştirilen mikro ihracat gönderileri bir önceki yıla göre yaklaşık üç katına çıkarak 14,7 milyon pakete ulaştı. İhracat değeri de yüzde 117 artışla 233,8 milyon dolara yükseldi. Ayrıca 2024 yılında ilk 20 pazar arasında yer almayan Yunanistan ve Bulgaristan'ın 2025'te listeye girmesi, mikro ihracatta komşu ülkelerin önem kazandığını gösterdi.

Öte yandan Körfez ülkeleri ve Türk Cumhuriyetleri hattında ise yavaşlama görüldü. Rapora göre, 2024 yılında ikinci sırada yer alan Suudi Arabistan, 2025 yılında yaklaşık 300 milyon dolarlık ihracat kaybı yaşadı. Benzer şekilde Azerbaycan-Nahçıvan ve Birleşik Arap Emirlikleri'ne yönelik mikro ihracatta da hem gönderi sayısı hem de ihracat değeri bakımından önceki yılın gerisinde kaldı. Bu gelişmeler, Türkiye'nin mikro ihracatında pazar çeşitliliğinin Avrupa eksenine doğru yeniden şekillendiğine işaret ediyor.

KORUMACI TİCARET POLİTİKALARI OYUNUN KURALLARINI DEĞİŞTİRİYOR

Ticaret Bakanlığının yayımladığı Basitleştirilmiş Gümrük Beyannamesi Kapsamında İhracat Rotaları 2025 raporuna göre, küresel ölçekte mikro ihracatı doğrudan etkileyen korumacı ticaret politikaları hız kazanıyor. Ülkeler, yerli üreticiyi korumak, vergi kayıplarını azaltmak ve ürün güvenliğini artırmak amacıyla düşük değerli gönderilere tanınan gümrük muafiyetlerini kademeli olarak kaldırıyor.

Bu dönüşümün en dikkat çekici adımlarından biri ABD'de atıldı. Rapora göre ABD, 29 Ağustos 2025 itibarıyla 800 doların altındaki gönderilere uygulanan "De Minimis" muafiyetini Çin çıkışlı ürünler için askıya aldı. Böylece bu kapsamdaki gönderiler vergiye ve ayrıntılı gümrük beyanına tabi hâle geldi.

Benzer bir düzenleme Avrupa Birliği'nde de hayata geçiriliyor. Raporda yer alan bilgilere göre, 1 Temmuz 2026 itibarıyla düşük değerli gönderiler için uygulanan 150 avroluk vergi muafiyeti kaldırılacak. Ayrıca basitleştirilmiş usulde beyan edilen paketlerde her farklı ürün kalemi için 3 avro sabit gümrük vergisi uygulanması planlanırken, üye ülkelerin posta ve gümrük idareleri tarafından ek hizmet ücretleri de alınabilecek.

Koruyucu ticaret politikaları yalnızca ABD ve Avrupa ile sınırlı kalmıyor. Brezilya, 50 doların altındaki gönderilere yönelik muafiyeti kaldırarak ek vergi uygulamalarını devreye

shifted from traditional Middle Eastern markets toward Europe and the Balkans, with notable growth in new destination markets.

The United States maintained its position as the leading market in terms of export value under the Simplified Customs Declaration (SCD) regime. However, the total value of micro exports to the U.S. declined from USD 539.6 million to USD 487.6 million. At the same time, the number of parcels shipped to the U.S. increased from 3.7 million to 4.1 million, indicating continued growth in shipment volume despite a decline in average shipment value.

The most striking increase was recorded in the Romanian market. Micro export shipments from Türkiye to Romania nearly tripled compared with the previous year, reaching 14.7 million parcels. Export value also rose by 117 percent to USD 233.8 million. In addition, the entry of Greece and Bulgaria into the top 20 export markets in 2025, after not appearing in the list in 2024, highlighted the growing importance of neighboring countries in Türkiye's micro export performance.

On the other hand, exports to the Gulf countries and the Turkic republics showed signs of slowing. According to the report, Saudi Arabia, which ranked second in 2024, recorded an export decline of approximately USD 300 million in 2025. Similarly, micro exports to Azerbaijan-Nakhchivan and the United Arab Emirates declined in both shipment volume and export value compared with the previous year. These developments indicate that the geographical composition of Türkiye's micro exports is increasingly being reshaped toward a European-oriented market structure.

PROTECTIONIST TRADE POLICIES ARE CHANGING THE RULES OF THE GAME

According to the Ministry of Trade's Export Routes 2025 under the Simplified Customs Declaration report, protectionist trade policies that directly affect micro exports are accelerating globally. Countries are gradually eliminating customs exemptions for low-value shipments in order to protect domestic producers, reduce tax losses, and strengthen product safety.

One of the most significant developments has taken place in the United States. According to the report, as of 29 August 2025, the U.S. suspended the USD 800 de minimis exemption for products originating from China. As a result, shipments within this category became subject to customs duties and detailed customs declaration requirements.

A similar reform is being introduced in the European Union. According to the report, the EUR 150 tax exemption for low-value shipments will be abolished as of 1 July 2026. In addition, a fixed customs duty of EUR 3 per individual product item is planned for parcels declared under simplified procedures, while postal and customs administrations in EU member states may also impose additional service charges.

Protectionist trade policies are not limited to the United States and Europe. Brazil has removed exemptions for



alırken, Güney Afrika düşük değerli tekstil ürünlerine yüzde 45 gümrük vergisi ve yüzde 15 KDV uygulamasına geçti. Güneydoğu Asya ülkeleri de muafiyet limitlerini önemli ölçüde düşürerek mikro ihracat gönderilerini daha kapsamlı beyan süreçlerine dahil etmeye başladı. Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri ve Ürdün gibi Orta Doğu pazarlarında ise sabit gümrük hizmet bedelleri ve ek servis ücretleri işlem maliyetlerini artıran unsurlar arasında yer aldı.

Raporda, küresel gümrük rejimlerindeki bu değişimin mikro ihracat yapan firmalar açısından yeni bir strateji gerektirdiği vurgulanıyor. Yüksek katma değerli ürünlere yönelmek, siparişleri konsolide ederek sevkiyat yapmak, hedef pazarlarda bölgesel depolama ve sipariş karşılama merkezlerinden yararlanmak ile teslim şekli ve fiyatlandırmayı yeni vergi düzenlemelerine göre planlamak, rekabet gücünü korumak için öne çıkan başlıca öneriler arasında gösteriliyor. Böylece mikro ihracatta başarı, yalnızca daha fazla satış yapmaktan değil, değişen küresel ticaret kurallarına hızlı uyum sağlamaktan da geçiyor.

shipments valued below USD 50 and introduced additional taxation measures, while South Africa has imposed a 45 percent customs duty and 15 percent VAT on low-value textile products. Countries in Southeast Asia have also significantly reduced exemption thresholds and begun subjecting micro export shipments to more comprehensive declaration procedures. In Middle Eastern markets such as Saudi Arabia, the United Arab Emirates, and Jordan, fixed customs service fees and additional service charges have become important factors increasing transaction costs.

The report emphasizes that these changes in global customs regimes require a new strategy for companies engaged in micro exports. Shifting toward higher value-added products, consolidating shipments, utilizing regional warehousing and fulfillment centers in target markets, and adjusting delivery terms and pricing strategies in line with new tax regulations are highlighted among the key recommendations for maintaining competitiveness. As a result, success in micro exports increasingly depends not only on higher sales volumes, but also on the ability to adapt rapidly to changing global trade rules.

30 YILLIK TİCARET KÖPRÜSÜ: GÜMRÜK BİRLİĞİ

Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki ekonomik ilişkilerin temelini oluşturan Gümrük Birliği, 30 yıldır dış ticaretin en önemli yapı taşlarından biri olmayı sürdürüyor. Küresel ticaretin dijitalleşme, yeşil dönüşüm ve tedarik zincirlerindeki yeniden yapılanma ekseninde değiştiği günümüzde, Gümrük Birliği de mevcut yapısıyla sunduğu fırsatlar ve karşı karşıya olduğu yeni ihtiyaçlarla yeniden değerlendiriliyor.



A 30-YEAR TRADE BRIDGE: THE CUSTOMS UNION

The Customs Union, which forms the foundation of economic relations between Türkiye and the European Union, has remained one of the most important pillars of foreign trade for the past 30 years. At a time when global trade is being reshaped by digitalization, the green transition, and the restructuring of supply chains, the Customs Union is being reassessed in terms of both the opportunities it offers in its current form and the new requirements it faces.

Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki Gümrük Birliği, 1 Ocak 1996 tarihinde yürürlüğe girdiğinde yalnızca gümrük vergilerinin kaldırılmasını sağlayan teknik bir düzenleme olarak görülmedi. Aynı zamanda Türkiye'nin üretim standartlarını Avrupa pazarına uyumlu hâle getiren, sanayinin rekabet gücünü artıran ve ihracat odaklı büyüme modelini destekleyen önemli bir ekonomik dönüm noktası oldu.

Aradan geçen yaklaşık 30 yılda dünya ticareti büyük bir dönüşüm yaşadı. Dijital ekonomi hız kazandı, e-ticaret sınırları yeniden şekillendirdi, tedarik zincirleri salgınlar ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle yeniden kurgulanmaya başladı. Avrupa Birliği ise Yeşil Mutabakat ve karbon düzenlemeleri gibi yeni politikalarla ticaret anlayışını farklı bir noktaya taşıdı. Bu değişim, Gümrük Birliği'nin Türkiye-AB ticaretindeki rolünü daha geniş bir perspektiften değerlendirmeyi gerekli kılıyor.

TİCARETİN OMURGASINI OLUŞTURUYOR

Bugün Avrupa Birliği, Türkiye'nin en büyük ticaret ortağı olmayı sürdürüyor. AB ile dış ticaret 1995 yılında 26,6 milyar dolarken 2025 yılında dokuz katlık bir artışla 233 milyar dolara ulaştı. Aynı dönemde Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık yüzde 43'ü AB ülkelerine yapılırken, ithalatın yaklaşık yüzde 32'si yine Avrupa Birliği ülkelerinden gerçekleşti. 30 yıllık süreçte AB'ye olan 11 milyar dolarlık ihracat, 117 milyar dolara yükseldi. Yaklaşık 15,5 milyar dolar olan ithalat da 116 milyar dolara çıktı.

Otomotiv sektörü bu entegrasyonun en somut örneklerinden biri olarak öne çıkıyor. Türkiye'de üretilen araçların büyük bölümü Avrupa pazarına ihraç edilirken, beyaz eşya, makine, hazır giyim ve kimya sektörleri de benzer şekilde Avrupa tedarik zincirlerinin önemli halkaları arasında yer alıyor.

Son yıllarda küresel ölçekte yaşanan salgınlar, jeopolitik gerilimler ve tedarik zinciri aksaklıkları, üretimin coğrafi olarak çeşitlendirilmesini gündeme taşıdı. Avrupa açısından bakıldığında Türkiye; güçlü üretim altyapısı, gelişmiş lojistik ağı, genç iş gücü ve coğrafi yakınlığı sayesinde stratejik bir üretim ve tedarik merkezi olarak önemini koruyor.

DEĞİŞEN TİCARET, DEĞİŞEN BEKLENTİLER

Dünya ticareti artık yalnızca gümrük vergileri üzerinden şekillenmiyor. Dijital platformlar aracılığıyla gerçekleştirilen sınır ötesi satışlar, veri paylaşımı, sürdürülebilir üretim, karbon ayak izi ve döngüsel ekonomi gibi kavramlar ticaret politikalarının ayrılmaz parçaları hâline geliyor. E-ticaretin büyümesiyle birlikte milyonlarca küçük ölçekli gönderinin uluslararası dolaşıma katılması, gümrük idarelerinin risk analizi, veri yönetimi ve dijital kontrol sistemlerine daha fazla yatırım yapmasını zorunlu kılıyor. Aynı zamanda ticaretin güvenliği kadar hızının da rekabet avantajı yaratan

When the Customs Union between Türkiye and the European Union entered into force on 1 January 1996, it was not regarded merely as a technical arrangement that eliminated customs duties. It also marked a significant economic turning point that aligned Türkiye's production standards with the European market, enhanced the competitiveness of its industry, and supported an export-oriented growth model.

Over the past nearly 30 years, global trade has undergone a profound transformation. The digital economy has accelerated, e-commerce has reshaped borders, and supply chains have been restructured in response to pandemics and geopolitical developments. The European Union has also moved trade policy in a different direction through new initiatives such as the Green Deal and carbon regulations. These changes make it necessary to evaluate the role of the Customs Union in Türkiye-EU trade from a broader perspective.

THE BACKBONE OF TRADE

Today, the European Union remains Türkiye's largest trading partner. Foreign trade with the EU increased from USD 26.6 billion in 1995 to USD 233 billion in 2025, representing a ninefold increase. During the same period, approximately 43 percent of Türkiye's total exports were destined for EU countries, while around 32 percent of its imports originated from the European Union. Over the 30-year period, exports to the EU rose from USD 11 billion to USD 117 billion, while imports increased from approximately USD 15.5 billion to USD 116 billion.

The automotive industry stands out as one of the most tangible examples of this integration. A large share of vehicles manufactured in Türkiye is exported to the European market, while the white goods, machinery, apparel, and chemicals sectors have likewise become important links in European supply chains.

In recent years, global pandemics, geopolitical tensions, and supply chain disruptions have brought geographic diversification of production to the forefront. From a European perspective, Türkiye continues to hold strategic importance as a manufacturing and supply hub thanks to its strong industrial base, advanced logistics network, young workforce, and geographic proximity.

CHANGING TRADE, CHANGING EXPECTATIONS

Global trade is no longer shaped solely by customs tariffs. Cross-border sales through digital platforms, data sharing, sustainable production, carbon footprints, and the circular economy have become integral components of trade policy. The growth of e-commerce, which has brought millions of small-scale shipments into international circulation, has made it necessary for customs administrations to invest more heavily in risk analysis, data management, and digital control systems. At the same time, the speed of trade, as much as its security, has emerged as a key factor in creating competitive advantage. As a result, foreign trade is no



temel unsurlar arasında yer aldığı görülüyor. Bu nedenle günümüzde dış ticaret yalnızca sınır kapılarındaki işlemlerle sınırlı bir süreç olarak değerlendirilmiyor dijital altyapılar, veri paylaşımı ve entegre bilgi sistemleri ticaret ekosisteminin ayrılmaz parçaları olarak kabul ediliyor.

GÜMRÜK BİRLİĞİ NEDEN GÜNÜMÜZ İHTİYAÇLARINI KARŞILAMAKTA ZORLANIYOR?

Yaklaşık 30 yıl önce yürürlüğe giren Gümrük Birliği, Türkiye ile Avrupa Birliği arasındaki ticari entegrasyona önemli katkılar sağladı. Ancak 1996'nın ekonomik koşulları ile bugünün küresel ticaret yapısı arasında büyük fark bulunuyor. Dijital ekonomi, hizmet ticareti, e-ticaret, sürdürülebilirlik politikaları ve küresel değer zincirlerindeki dönüşüm, ticaretin kurallarını yeniden şekillendirirken, mevcut Gümrük Birliği'nin kapsamı ise büyük ölçüde sanayi ürünleri ve işlenmiş tarım ürünleriyle sınırlı kalıyor. Bu nedenle hem iş dünyası hem de ekonomi çevreleri, mevcut yapının günümüz ihtiyaçlarını karşılamada yetersiz kaldığına dikkat çekiyor.

En çok dile getirilen konuların başında kapsam sorunu geliyor. Günümüzde Avrupa Birliği'nin üçüncü ülkelerle imzaladığı yeni nesil serbest ticaret anlaşmaları; hizmet ticareti, yatırımlar, dijital ticaret, kamu alımları, fikri mülkiyet hakları, çevre ve sürdürülebilirlik gibi birçok alanı kapsıyor. Buna karşın Türkiye ile AB arasındaki Gümrük Birliği bu başlıkları içermediği için küresel ticaretin yeni dinamiklerine tam anlamıyla uyum sağlayamıyor.

SERBEST TİCARET ANLAŞMALARININ YARATTIĞI ASİMETRİ

Bir diğer önemli başlık ise Türkiye'nin karar alma süreçlerindeki konumu. Türkiye, Gümrük Birliği'nin tarafı olmasına rağmen Avrupa Birliği'nin ortak ticaret politikasının

longer viewed simply as a process confined to border procedures; digital infrastructure, data exchange, and integrated information systems are now regarded as indispensable parts of the trade ecosystem.

WHY THE CUSTOMS UNION STRUGGLES TO MEET TODAY'S NEEDS

The Customs Union, which entered into force nearly 30 years ago, has made a significant contribution to trade integration between Türkiye and the European Union. However, there is a substantial gap between the economic conditions of 1996 and today's global trading environment. The digital economy, trade in services, e-commerce, sustainability policies, and the transformation of global value chains have reshaped the rules of trade, while the current Customs Union remains largely limited to industrial goods and processed agricultural products. For this reason, both the business community and economic stakeholders point out that the existing framework is no longer sufficient to meet today's needs.

One of the most frequently raised issues concerns its limited scope. The European Union's new-generation free trade agreements with third countries cover a wide range of areas, including trade in services, investment, digital trade, public procurement, intellectual property rights, environmental standards, and sustainability. By contrast, the Customs Union between Türkiye and the EU does not include these areas, making it difficult for the framework to fully adapt to the new dynamics of global trade.

THE ASYMMETRY CREATED BY FREE TRADE AGREEMENTS

Another major issue is Türkiye's position in decision-making processes. Although Türkiye is a party to the Customs Union,

oluşturulduğu mekanizmalarda yer almıyor. Bunun en somut örneklerinden biri, AB'nin üçüncü ülkelerle imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşmaları (STA). Avrupa Birliği yeni bir STA imzaladığında Türkiye, Gümrük Birliği yükümlülükleri gereği birçok düzenlemeye uyum sağlamak durumunda kalırken, aynı ülkenin Türkiye ile benzer şartlarda bir anlaşma yapması ise otomatik olarak gerçekleşmiyor. Bu durum zaman zaman ticaret saptasına ve Türk üreticileri açısından rekabet dezavantajına yol açabiliyor.

REKABET KOŞULLARI DEĞİŞİYOR

Lojistik sektörü açısından bakıldığında ise teknik engeller öne çıkıyor. Özellikle bazı AB ülkelerinin Türk taşımacılarına uyguladığı karayolu geçiş kotaları ile iş insanları ve sürücülere yönelik vize uygulamaları, malların serbest dolaşımını destekleyen Gümrük Birliği'nin ruhuyla örtüşmediği yönünde sektör temsilcileri tarafından uzun yıllardır dile getiriliyor. Taşıma süreçlerinde yaşanan gecikmeler hem maliyetleri artırıyor hem de tedarik zincirlerinin hızını olumsuz etkileyebiliyor.

Öte yandan küresel ticaret artık yalnızca gümrük tarifeleri üzerinden değerlendirilmiyor. Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat politikaları, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), dijital ürün pasaportları, veri paylaşımı ve tedarik zincirlerinde şeffaflık gibi yeni uygulamaları, ticaretin rekabet koşullarını yeniden tanımlıyor. Bu gelişmeler, üretim kadar lojistik süreçlerinin de dijitalleşmesini, izlenebilirliğini ve sürdürülebilirliğini ön plana çıkarıyor. Dolayısıyla Gümrük Birliği etrafındaki tartışmalar yalnızca mevcut kapsamın genişletilmesiyle sınırlı kalmıyor, aynı zamanda Türkiye ile Avrupa arasındaki ekonomik entegrasyonun değişen ticaret kuralları doğrultusunda nasıl daha etkin işleyeceğine odaklanıyor.

it does not participate in the mechanisms through which the European Union formulates its common trade policy. One of the clearest examples of this is the Free Trade Agreements (FTAs) concluded by the EU with third countries. When the European Union signs a new FTA, Türkiye is required to align with many of its provisions under its Customs Union obligations. However, a corresponding agreement between that country and Türkiye does not automatically come into effect under the same conditions. This situation can lead to trade diversion and create competitive disadvantages for Turkish producers.

COMPETITIVE CONDITIONS ARE CHANGING

From the perspective of the logistics sector, technical barriers remain a key concern. For many years, sector representatives have argued that road transit quotas imposed by certain EU member states on Turkish transport operators, as well as visa requirements for businesspeople and drivers, are inconsistent with the spirit of the Customs Union, which is intended to support the free movement of goods. Delays in transport operations increase costs and can adversely affect the speed and efficiency of supply chains.

At the same time, global trade is no longer assessed solely through customs tariffs. New EU initiatives, including the Green Deal, the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), digital product passports, data sharing, and supply chain transparency requirements, are redefining the competitive conditions of international trade. These developments place increasing emphasis on the digitalization,

traceability, and sustainability of logistics processes alongside production. Consequently, the debate surrounding the Customs Union extends beyond the expansion of its current scope and increasingly focuses on how economic integration between Türkiye and Europe can function more effectively under the changing rules of global trade.



AB ile dış ticaret 1995 yılında 26,6 milyar dolarken 2025 yılında dokuz katlık bir artışla 233 milyar dolara ulaştı. Aynı dönemde Türkiye'nin toplam ihracatının yaklaşık yüzde 43'ü AB ülkelerine yapılırken, ithalatın yaklaşık yüzde 32'si yine Avrupa Birliği ülkelerinden gerçekleşti.

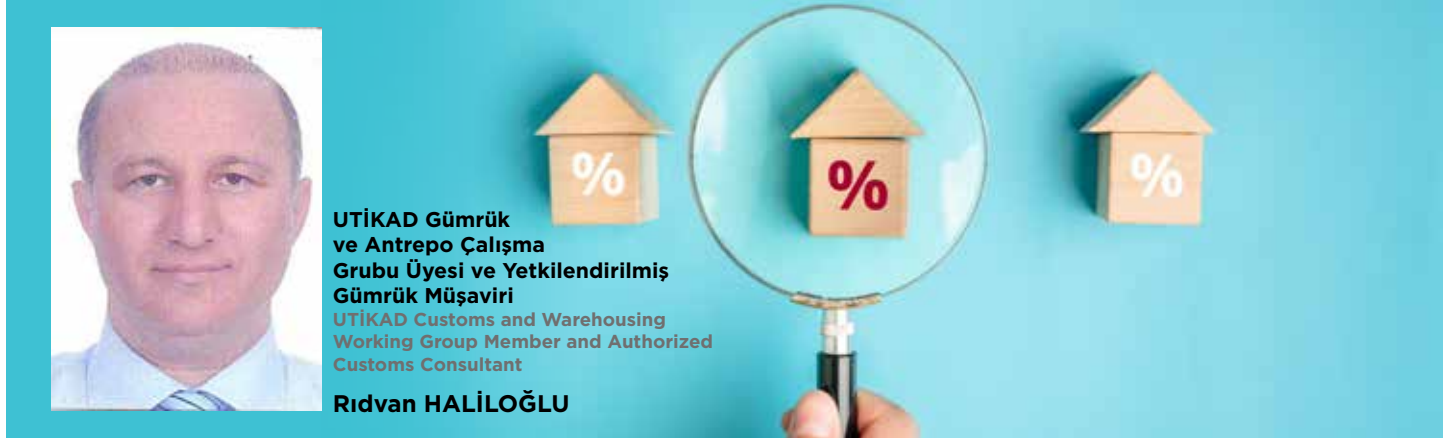
Foreign trade with the EU increased from USD 26.6 billion in 1995 to USD 233 billion in 2025, representing a ninefold increase. During the same period, approximately 43 percent of Türkiye's total exports were destined for EU countries, while around 32 percent of its imports originated from the European Union.

AYM İPTAL KARARI SONRASI GÜMRÜK CEZA HUKUKUNDA YENİ DÖNEM İLE AVRUPA BİRLİĞİ USULSÜZLÜK UYGULAMALARI KARŞILAŞTIRMALARI

Resmî Gazete'nin 2 Haziran 2026 tarihli sayısında yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararıyla Gümrük Kanunu'nun 241. maddesinin birinci fıkrasında yer alan hüküm iptal edildi. UTİKAD Üyesi ve Yetkilendirilmiş Gümrük Müşaviri Rıdvan Haliloğlu, kararın gümrük mevzuatı ve uygulamalarına etkisini dergimiz için değerlendirdi.

A NEW ERA IN CUSTOMS PENALTY LAW FOLLOWING THE CONSTITUTIONAL COURT'S ANNULMENT DECISION: A COMPARISON WITH EUROPEAN UNION IRREGULARITY PRACTICES

With the Constitutional Court's decision published in the Official Gazette dated 2 June 2026, the provision contained in the first paragraph of Article 241 of the Customs Law was annulled. UTİKAD Member and Authorized Customs Consultant Rıdvan Haliloğlu assessed the impact of the decision on customs legislation and practice for our magazine.



2006 yılında Almanya'da Frankfurt Havalimanı Gümrük Müdürlüğü ile Avusturya-Almanya sınırında bulunan Suben Karayolu Gümrük Müdürlüğü'ne bir çalışma ziyaretinde bulunmuştuk. İlk defa A4 dosya kağıdına basılan gümrük beyannamesini orada görerek, basit beyan hatalarının hiçbir ceza uygulanmadan sadece Gümrük İdaresine bilgi verilerek düzeltilebildiğini öğrendiğimde çok şaşırmıştım. Hatta bilgisayara veri girişinde rakamların yerlerinin yanlışlıkla değiştirilerek yazılması durumu olarak bildiğimiz ve bizim "takdim tehir hatası" olarak nitelendirdiğimiz durumların bile düzeltilmesinin çok kolay olduğuna bizzat şahitlik etmiştim. Beyan sahibin beyannamenin ekinde bulunan 81.000 EUR kıymetinde bir faturayı beyanname bilgilerini sisteme girerken iki rakamın yerlerini ters yazdığı için 18.000 EUR beyan ettiğinden ötürü KIYMET FARKI CEZASI yazmak

In 2006, we visited the Frankfurt Airport Customs Office in Germany and the Suben Road Customs Office on the Austria-Germany border as part of a study program. It was there that I first saw a customs declaration printed on ordinary A4 paper and learned that simple declaration errors could be corrected merely by informing the customs administration, without any penalty whatsoever. I was particularly surprised to witness how easily what we in Türkiye refer to as "digit transposition errors" could be corrected. In one case, the declarant had mistakenly entered the value of an invoice for EUR 81,000 as EUR 18,000 by reversing two digits during data entry. Instead of imposing a customs value difference penalty, the customs administration corrected the declaration without imposing any penalty at all.

Twenty years later, the Constitutional Court of Türkiye, in

yerine sadece ve hiçbir ceza yazmadan düzeltme yapıldığını görmüştüm.

Aradan 20 yıl geçtikten sonra Türkiye’de Anayasa Mahkemesi (AYM) 26/3/2026 tarihli ve E. 2026/72 sayılı kararı ile (Resmî Gazete: 2/6/2026, Sayı: 33268) 4458 sayılı Gümrük Kanunu’nun (GK) 241/1. maddesinde yer alan “...ikincil düzenlemelerle getirilen hükümlere...” ve buna bağlı olarak “...ve bu Kanunda tanınan yetkilere dayanılarak çıkarılan...” ibarelerini Anayasa’ya aykırı bularak iptal etmiştir. Yüksek Mahkemenin bu kararı gümrük ceza hukukunun temel direklerinden birini sarsarken, uygulamada en çok cezai yaptırımla yüzleşen Dış Ticaret Şirketlerinin, Lojistik ve Taşıma İşletmelerinin, Gümrüklü Antrepo İşleticilerinin ve Gümrük Müşavirlerinin beyanları sırasında Gümrük İdareleri ile aralarındaki sorumlulukları bakımından ve idari yargıdaki uyuşmazlık süreçleri açısından cezai işlemlerin seyrini kökten değiştirecek nitelikte yeni bir sayfa açmaktadır. Bu karar vasıtasıyla aslında 20 yıl önce olmamız gereken yere yeni varılmıştır.

Çünkü Avrupa Birliği (AB) Gümrük Mevzuatı (Birlik Gümrük Kodu-UCC / Union Customs Code) çerçevesinde durumu incelediğimizde; Gümrük beyanlarındaki hataların düzeltilmesi ve gümrük ihlali cezaları konusunda AB gümrük hukuku sisteminde geçerli olan mekanizma aşağıdaki şekilde işlemektedir.

BASİT VE MADDİ HATALARDA YAKLAŞIM:

AB Hukuku ve Avrupa Adalet Divanı (AAT) içtihatları ile yürütülen Gümrük Reformu (Reform Package) kararlarında basit hatalara ilişkin yaklaşım prensipleri şunlardır:

- 1. Büro Yazım Hataları (Clerical / Minor Errors):** Kötü niyet, kasıt veya ağır ihmal barındırmayan, vergi ziyana yol açmayan veya gümrük denetimini engellemeyen “maddi ve büro personeli yazım hataları” ceza konusu yapılmaz. Doğrudan gümrük idaresince düzeltilir.
- 2. Orantılılık İlkesi (Proportionality):** Vergi kaybı yaratmayan basit bir idari eksiklik veya usul hatası için ağır veya otomatik bağlanmış maktu cezalar uygulanması AB hukuku genel ilkelerine (özellikle orantılılık ilkesine) aykırıdır.
- 3. AB Gümrük Reformu Çalışmaları:** AB’nin gümrük mevzuatını tekilleştirme reformlarında gümrük ihlalleri bağlamında (Title XIV - Customs Infringements), kasıt veya açık ihmal olmaksızın yapılan önemsiz/basit hataların idari ihlal (customs infringement) sayılmaması ilkesi benimsenmektedir.

BEYANDA DÜZELTME İMKÂNI (UCC MADDE 173)

AB gümrük mevzuatı, beyan sahibinin “iyi niyetli ve basit hatalarını” düzeltmesine oldukça geniş bir imkân tanır:

- 1. Eşya Serbest Bırakılmadan Önce:** Beyan sahibi, gümrük idaresine başvurarak beyannamesindeki bir veya birden fazla bilgiyi cezasız ve kolayca düzeltebilir.
- 2. Eşya Serbest Bırakıldıktan Sonra (3 Yıl İçinde):** Eşya

its decision dated 26 March 2026 (E.2026/72) published in the Official Gazette on 2 June 2026 (No. 33268), annulled the phrases “...provisions introduced by secondary legislation...” and, consequently, “...and issued pursuant to the powers granted by this Law...” contained in the first paragraph of Article 241 of the Customs Law No. 4458, finding them unconstitutional.

While this decision has shaken one of the fundamental pillars of customs penalty law, it also opens an entirely new chapter that will fundamentally change the course of administrative sanctions in terms of the responsibilities between customs administrations and foreign trade companies, logistics and transport operators, bonded warehouse operators, and customs brokers during declaration procedures, as well as the conduct of disputes before the administrative courts. In reality, this decision has brought Türkiye to the point where it should have been twenty years ago.

When the issue is examined within the framework of European Union Customs Law (Union Customs Code – UCC), the mechanism governing the correction of customs declaration errors and customs infringement penalties operates as follows.

THE APPROACH TO SIMPLE AND MATERIAL ERRORS

Under EU law, the case law of the Court of Justice of the European Union (CJEU), and the Customs Reform Package, the fundamental principles governing simple errors are as follows:

- 1. Clerical and minor errors:** Material or clerical errors that do not involve bad faith, intent, or gross negligence, do not result in loss of customs revenue, and do not obstruct customs control are not subject to penalties. They are corrected directly by the customs administration.
- 2. The principle of proportionality:** The imposition of severe or automatically applied fixed penalties for a simple administrative deficiency or procedural error that does not result in tax loss is contrary to the general principles of EU law, particularly the principle of proportionality.
- 3. EU customs reform:** The EU’s customs reform initiatives concerning customs infringements (Title XIV – Customs Infringements) adopt the principle that insignificant or simple errors committed without intent or manifest negligence should not be treated as customs infringements.

THE POSSIBILITY OF AMENDING A DECLARATION (UCC ARTICLE 173)

EU customs legislation provides declarants with a broad opportunity to correct good-faith and simple errors.

- 1. Before the goods are released:** The declarant may apply to the customs administration and amend one or more elements of the customs declaration easily and without penalty.
- 2. After the goods have been released (within three years):** Even after the goods have been released, the declarant may apply within three years from the date of acceptance of the declaration to request an amendment or invalidation if an error is discovered.

çekilmiş olsa dahi, tescil tarihinden itibaren 3 yıl içinde beyan sahibi bir hata yaptığını fark ederse gümrük idaresine başvurup düzeltme (amendment) veya iptal (invalidation) talep edebilir.

3. İstisna (Sınır): Yukarıdaki düzenlemelerde Gümrük İdaresi beyannameyi inceleyeceğini (fiziki kontrol) bildirdiyse veya hatayı kendisi tespit ettiyse, artık beyan sahibi düzeltme hakkını kaybeder.

Yukarıda yer alan açık düzenlemeye ve düzeltmelere imkân tanıyan yaklaşıma rağmen AB Mevzuatında “Usulsüzlük Cezası” uygulamalarının var olup olmadığını incelediğimizde bazı noktalarda uygulamanın üye ülkelere bırakılmış olduğunu görüyoruz.

UCC Madde 42 (Cezaların Uygulanması): AB Birlik Gümrük Kodu, her üye ülkenin gümrük mevzuatına aykırılıklar için cezai yaptırımlar (idari veya adli) öngörmesini zorunlu kılar. Çünkü AB düzeyinde tek bir “AB Gümrük Ceza Kodu” veya maktu usulsüzlük ceza listesi yoktur. Bu nedenle üye ülkeler kendi ulusal hukuklarında usulsüzlük cezalarını maktu para cezası, oranlı ceza veya yetki iptali şeklinde kendileri belirleyebilirler. Ancak bu kuralı uygulamanın temel şartı şudur: Cezalar “etkili ve caydırıcı olurken mutlaka orantılı” (It must be effective and dissuasive, but it must also be proportionate) olmak zorundadır.

Bu konuda Türkiye ‘de ise Gümrük Kanunu m. 241/1, Gümrük İdaresinin kanunda açıkça yer almayan her türlü ikincil mevzuat ihlalini cezalandırmak için kullandığı genel bir “şemsiye” maddeydi. AYM’nin iptal kararı, idarenin ikincil düzenlemeler üzerinden maktu usulsüzlük cezası tatbik etme yetkisini sınırlandırarak, hukuki güvenlik ilkesini teyit etmiştir. Bu noktada Anayasa Mahkemesi’ne yapılan başvuruda ve kararın gerekçe bölümünde öne çıkan temel hukuki tespitler şu şekildedir.

HUKUKİ TEMEL, İDARENİN DÜZENLEME YETKİSİYLE CEZA İHDAS EDİLEMEZ OLMASIDIR

1. Kanunilik İlkesinin İhlali: Anayasa’nın 38. maddesindeki “Kimse, işlendiği zaman yürürlükte bulunan kanunun suç saymadığı bir fiilden dolayı cezalandırılmaz” ilkesi uyarınca, cezanın miktarı kadar cezayı gerektiren fiilin de kanunla açıkça tanımlanması gerektiği vurgulanmıştır. Dolayısıyla Anayasa’nın 38. maddesinde güvence altına alınan “Suç ve cezanın kanuniliği ilkesi” bireylere ve kurumlara uygulanacak yaptırımların yalnızca TBMM tarafından çıkarılan asli kanunlarla düzenlenmesini şart koşar. İşte bu nedenle yürütme organının genelge, yönetmelik veya tebliğ gibi ikincil düzenlemelerle yeni yaptırımlar veya ceza tipleri üretmesi hukuken kabul edilemez.

2. Belirlilik ve Öngörülebilirlik: İkinci fıkradaki “...ikincil düzenlemelerle getirilen hükümlere...” ibaresi, idareye genelge, tebliğ ve yönetmeliklerle sonradan yeni ceza ihdas etme yetkisi vermektedir. Vatandaşın veya firmanın hangi fiilin suç ya da kabahat sayılacağını önceden kanuna bakarak

3. Exception: If the customs administration has notified the declarant that it intends to examine the declaration or has already detected the error itself, the declarant loses the right to amend the declaration.

Despite this clear legal framework and the broad opportunity to correct declarations, customs irregularity penalties do exist within the EU system, although implementation is largely left to the Member States.

UCC Article 42 (Application of penalties): The Union Customs Code requires each Member State to establish administrative or criminal penalties for infringements of customs legislation. Since there is no single EU Customs Penal Code or a harmonized list of fixed irregularity penalties, Member States may determine their own systems of fixed fines, proportional penalties, or authorization-related sanctions. However, the fundamental condition is that such penalties must be effective and dissuasive, but also proportionate.

In Türkiye, however, Article 241(1) of the Customs Law had become a general “umbrella provision” used by the customs administration to penalize virtually any violation of secondary legislation not explicitly regulated by law. The Constitutional Court’s annulment decision limits the administration’s authority to impose fixed irregularity penalties based on secondary legislation and reaffirms the principle of legal certainty. The principal legal findings emphasized in both the application and the reasoning of the Court can be summarized as follows.

THE LEGAL BASIS: PENALTIES CANNOT BE CREATED THROUGH ADMINISTRATIVE REGULATORY AUTHORITY

1. Violation of the principle of legality: Pursuant to Article 38 of the Constitution, which provides that “No one shall be punished for an act that was not defined as an offense by law at the time it was committed,” the Court emphasized that not only the amount of a penalty but also the conduct giving rise to the penalty must be clearly defined by law. Accordingly, the constitutional principle of legality of offenses and penalties requires that sanctions applicable to individuals and companies be established exclusively through primary legislation enacted by the Grand National Assembly of Türkiye. It is therefore legally impermissible for the executive branch to create new sanctions or categories of penalties through secondary legislation such as regulations, communiqués, or circulars.

2. Legal certainty and foreseeability: The phrase “...provisions introduced by secondary legislation...” effectively granted the administration the power to create new penalties through regulations, communiqués, and circulars. The Court held that individuals and companies could not reasonably foresee which acts would constitute offenses or administrative violations merely by examining the law.

3. Prohibition of unrestricted delegation of legislative authority: The Court underlined that the legislature cannot delegate its penal authority to the executive through secondary

öngöremeyeceği belirtilmiştir.

3. Açık Yetki Devri Yasağı: Yasama organının yetkisini ikincil düzenlemeler vasıtasıyla yürütmeye (Gümrük İdaresine) devredemeyeceği; 241/1'deki ifadenin ise yürütmeye ucu açık bir ceza verme yetkisi tanıdığı hususunun altı çizilmiştir. Yukarıda belirtilen gerekçelerle ortaya konulan iptal kararı ile birlikte, doğrudan kanunda tanımlanmamış, sadece idari ikincil yazılarla getirilen şekil şartlarına uyulmadığı gerekçesiyle kesilen usulsüzlük cezaları ve bunlara bağlı mesleki müteselsil sorumluluk riskleri ortadan kalkmaktadır. Mevzuatın karmaşıklığı ve ikincil düzenlemelerin (tebliğ, genelge, tasarruflu yazı) sık değişmesi nedeniyle, GK m. 241 yaptırımlarıyla en çok karşı karşıya kalan Dış Ticaret Şirketlerinin, Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Şirketleriyle Gümrük Antrepo İşletmelerinin bu iptal kararı sonrasında, idari yargı mercilerinde devam eden ve ileride açılacak davalar açısından son derece kritik bir hukuki aykırılık gerekçesi elde ettiği muhakkaktır. Örneğin, lojistik firmaları ve taşıyıcılar; varış öncesi bildirimler, transit rejimi evrak uyumsuzlukları veya idari formattaki eksiklikler nedeniyle sıkça muhatap oldukları “otomatik” usulsüzlük cezalarına karşı güçlü bir savunma imkanına kavuşmuştur.

Bir diğer önemli kazanımda beyan ve tescil işlemlerinde sektörün en önemli temsilcisi olan Gümrük Müşavirleri meslek mensuplarının, idarenin muğlak veya sonradan değiştirdiği ikincil düzenlemelerine dayalı ceza tehdidi altında çalışması engellenmiştir. Böylece bu iptal kararı ile temsil görevinde Hukuki Öngörülebilirlik İlkesi korunmuştur.

SONUÇ OLARAK

Anayasa Mahkemesi'nin bu kararı, Gümrük İdaresinin yaptırım yetkisini Anayasal ve kanuni sınırlara çekmiştir. Başta Gümrük Müşavirleri ve nakliye sektörü olmak üzere tüm dış ticaret aktörleri için bu karar; geçmişe dönük itiraz süreçlerinin hızla başlatılması, idari yargıdaki davaların revize edilmesi ve gümrük ceza uygulamalarında hukuki öngörülebilirliğin artması anlamına gelmektedir. AYM'nin bu kararı idarenin keyfi ceza ihdasını engellemiş olsa da gümrük düzeninin sağlanması adına idari yaptırımlara ihtiyaç olduğu açıktır. Şimdi gözler TBMM'ye çevrilmiştir. Ancak yeni yapılacak kanuni düzenlemede usulsüzlüklerin “suçta açıklık ve kesinlik” ilkesine uygun olarak tek tek sayılması gerekmektedir. Aksi takdirde, yürürlükten kalkan ibarelerin yerine yine muğlak ve geniş kapsamlı kanun maddeleri getirilmesi, Anayasa Mahkemesi'nin bu tarihi iptal kararının ruhunu zedeleyecektir. Yasama Organını bekleyen bu büyük riskin önüne geçmek için hızlıca yapılması gereken yeni kanuni düzenleme öncesinde dış ticaretin tüm paydaşlarını temsil eden sivil toplum kuruluşlarının tamamı bir araya gelmeli, aralarındaki çıkar çatışmalarını bir tarafa bırakarak daha iyi bir gelecek ve daha güzel bir Türkiye için Yeni Gümrük Kanunu Taslak Çalışmasına hep birlikte katkı sağlamalıdır.

legislation and that Article 241(1) effectively granted the customs administration an open-ended power to impose penalties.

As a result of the annulment decision based on these grounds, irregularity penalties imposed solely for failure to comply with formal requirements introduced through secondary administrative acts, as well as the related risks of joint professional liability, are eliminated. Given the complexity of customs legislation and the frequent amendments to secondary regulations, communiqués, circulars, and administrative instructions, foreign trade companies, international transport and logistics companies, and bonded warehouse operators—who have been most frequently subject to Article 241 sanctions—have now gained a highly significant legal ground for challenging both pending and future cases before the administrative courts.

For example, logistics companies and carriers now have a much stronger basis for challenging the automatic irregularity penalties imposed for issues such as pre-arrival notifications, transit document inconsistencies, or administrative format deficiencies.

Another important consequence concerns customs brokers, who play a central role in declaration and registration procedures. The decision prevents customs brokers from being forced to operate under the constant threat of penalties based on ambiguous or subsequently amended secondary legislation, thereby strengthening the principle of legal foreseeability in the performance of their representative functions.

CONCLUSION

The Constitutional Court's decision has confined the customs administration's sanctioning authority within constitutional and statutory limits. For all participants in foreign trade—particularly customs brokers and the transport sector—it means the rapid initiation of retrospective objection procedures, the reassessment of pending administrative court cases, and greater legal predictability in customs penalty practices.

Although the decision prevents the administration from creating arbitrary penalties, it is equally clear that administrative sanctions remain necessary to ensure the proper functioning of the customs system. Attention is now focused on the Grand National Assembly of Türkiye. However, any new legislative amendment must specify customs irregularities individually and clearly in accordance with the constitutional principle of certainty in criminal and administrative sanction law. Otherwise, replacing the annulled provisions with similarly vague and broadly worded legislative provisions would undermine the spirit of this historic Constitutional Court decision.

To avoid this significant risk, all civil society organizations representing stakeholders in foreign trade should come together before a new legislative amendment is enacted, set aside their competing interests, and jointly contribute to the drafting of a New Customs Law that will provide a better legal framework for the future of Türkiye's foreign trade system.

KARAYOLU TAŞIMA YÖNETMELİĞİ'NDE KAPSAMLI DEĞİŞİKLİK

Karayolu Taşıma Yönetmeliği'nde yapılan değişikliklerle sektörde faaliyet gösteren işletmeleri ilgilendiren birçok başlık güncellendi. Yetki belgeleri, araç kayıtları, elektronik tebligat, ücret tarifeleri ve idari yaptırımlara ilişkin yeni hükümler yürürlüğe girdi.

COMPREHENSIVE AMENDMENTS TO THE ROAD TRANSPORT REGULATION

A wide range of provisions affecting businesses operating in the road transport sector have been updated through amendments to the Road Transport Regulation. New rules concerning authorization certificates, vehicle registrations, electronic notifications, tariff schedules, and administrative sanctions have entered into force.



L 6 Mayıs 2026 tarihli ve 33255 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan “Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile karayolu taşımacılığına ilişkin birçok alanda önemli düzenlemeler hayata geçirildi. Yönetmelik; elektronik tebligat sistemi, yetki belgeleri, taşıt kayıt esasları, araç muayeneleri, terminal kullanımı, ücret tarifeleri, idari para cezaları ve geçiş hükümlerine kadar geniş bir yelpazede değişiklikler içeriyor.

Yönetmeliğin dikkat çeken düzenlemelerinden biri, birleşme ve devir işlemleri sonrasında mesleki yeterlilik belgesi şartının yerine getirilmesi için tanınan sürenin uzatılması oldu. Daha önce 45 gün olarak uygulanan süre 60 güne çıkarılarak sektöre ilave uyum zamanı tanındı.

The Regulation Amending the Road Transport Regulation, published in the Official Gazette dated 16 May 2026 and numbered 33255, introduced significant amendments across many areas of road transportation. The regulation includes extensive changes covering the electronic notification system, authorization certificates, vehicle registration procedures, vehicle inspections, terminal operations, tariff schedules, administrative fines, and transitional provisions.

One of the most notable amendments is the extension of the period granted for fulfilling the professional competency certificate requirement following mergers and transfers. The compliance period, previously set at 45 days, has been extended to 60 days, providing the sector with additional time for compliance.

MUAYENESİZ ARAÇLARIN YURT DIŞINA ÇIKIŞINA İZİN VERİLMEMEYECİK

Taşıt güvenliğini artırmaya yönelik düzenleme kapsamında, yetki belgesi eki taşıt belgesinde kayıtlı olsa bile geçerli araç muayenesi bulunmayan taşıtların yurt dışına çıkışına izin verilmeyecek. Böylece uluslararası taşımalarda teknik uygunluk şartlarının daha sıkı şekilde uygulanması amaçlanıyor.

Yönetmelikle birlikte ticari araç sürücülerine yönelik önemli bir değişiklik de yürürlüğe girdi. Şoförlerin 66 yaşından gün almamış olma şartı kaldırılarak yaş kriteri uygulamasına son verildi.

B2 VE D2 BELGELERİNDE OTOMOBİL KULLANIMINA YENİ KRİTERLER

B2 ve D2 yetki belgesi kapsamındaki otomobiller için de yeni kayıt şartları getirildi. Buna göre araçların özmal olması, belirli yaş ve motor hacmi kriterlerini karşılaması, sayısının özmal otobüs filosunun belirli oranlarını aşmaması gibi koşullar aranacak. Yerli malı belgeli elektrikli otomobiller için ise belirli sınırlar dâhilinde ilave hak tanındı. Söz konusu araçlar uluslararası taşımalarda kullanılamayacak.

TERMİNAL KULLANIMINA İLİŞKİN HÜKÜMLER GÜNCELLENDİ

Terminal işletmeciliğine yönelik değişikliklerle, T1 veya T2 yetki belgeli terminallerde yer bulunmaması ya da terminalin kullanılamaması durumunda uygulanacak esaslar yeniden belirlendi. Ayrıca yetki belgesi yenilenmeyen veya iptal edilen terminallerde yaşanabilecek hizmet aksamalarının önüne geçilmesine yönelik geçiş hükümleri getirildi.

Yönetmelikte yer alan geçici maddelerde yapılan değişikliklerle bazı uyum süreleri 1 Ocak 2027 tarihine kadar uzatıldı. Bu kapsamda mevcut yetki belgesi sahipleri için Ulusal Elektronik Tebligat Sistemine üye olma zorunluluğu da aynı tarihe kadar ertelendi.

C3 VE K3 YETKİ BELGESİ ÜCRETLERİ YÜKSELTİLDİ

Düzenlemenin en dikkat çekici başlıklarından biri de yetki belgesi ücretlerinde yapılan artış oldu. Yönetmeliğin Ek-1 ücret tarifesinde yapılan değişiklikle C3 ve K3 yetki belgelerinin ücretleri 19.856 TL ve 9.926 TL seviyelerinden 253.395 TL'ye yükseltildi.

Yönetmelikle birlikte karayolu taşımacılığı sektöründe faaliyet gösteren gerçek ve tüzel kişilere yönelik birçok idari ve operasyonel düzenleme güncellenirken, sektörün yeni kurallara uyum sağlaması amacıyla bazı alanlarda geçiş süreleri de uzatıldı. Özellikle araç muayenesi zorunluluğu, yetki belgesi uygulamaları, idari yaptırımlar ve ücret düzenlemelerinin sektör uygulamalarında önemli değişiklikler oluşturması bekleniyor.

VEHICLES WITHOUT VALID INSPECTIONS WILL NOT BE PERMITTED TO LEAVE THE COUNTRY

Under the new provisions aimed at enhancing vehicle safety, vehicles registered under an authorization certificate but lacking a valid vehicle inspection will not be permitted to exit Türkiye. The amendment is intended to ensure stricter enforcement of technical compliance requirements in international road transport.

The regulation also introduced an important change concerning commercial vehicle drivers. The previous requirement that drivers must not have reached the age of 66 has been abolished, effectively removing the upper age limit criterion.

NEW CRITERIA FOR THE USE OF PASSENGER CARS UNDER B2 AND D2 CERTIFICATES

New registration requirements have also been introduced for passenger cars operating under B2 and D2 authorization certificates. The vehicles must be owned by the certificate holder, comply with specified age and engine capacity criteria, and their number must not exceed certain proportions of the operator's owned bus fleet. Additional rights have been granted, within specified limits, for domestically manufactured electric passenger cars certified as local products. However, these vehicles may not be used in international transport operations.

TERMINAL OPERATION PROVISIONS HAVE BEEN UPDATED

The amendments concerning terminal operations redefine the procedures to be applied when there is no available capacity at terminals holding T1 or T2 authorization certificates, or when the terminal cannot be used. Transitional provisions have also been introduced to prevent service disruptions at terminals whose authorization certificates are not renewed or have been cancelled.

The amendments to the provisional articles extend certain compliance periods until 1 January 2027. Within this framework, the obligation for existing authorization certificate holders to join the National Electronic Notification System has also been postponed until the same date.

C3 AND K3 AUTHORIZATION CERTIFICATE FEES HAVE BEEN INCREASED

One of the most significant aspects of the amendment is the increase in authorization certificate fees. Under the revised Annex-1 fee schedule, the fees for C3 and K3 authorization certificates have been increased from TRY 19,856 and TRY 9,926, respectively, to TRY 253,395.

With these amendments, numerous administrative and operational rules affecting individuals and legal entities operating in the road transport sector have been updated, while transitional periods have been extended in certain areas to facilitate compliance with the new regulatory framework. The new rules concerning vehicle inspection requirements, authorization certificate practices, administrative sanctions, and fee schedules are expected to have a significant impact on road transport operations across the sector.

GÜMRÜK UZLAŞMA YÖNETMELİĞİNDE PARASAL SINIR 7 MİLYON TL'YE YÜKSELTİLDİ

Gümrük Uzlaşma Yönetmeliği'nde yapılan değişikliklerle uzlaşma başvurularında esas alınan parasal yetki sınırı 3 milyon TL'den 7 milyon TL'ye çıkarıldı. Yeni düzenleme, komisyonların görev alanını güncellerken yürürlük öncesi yapılan başvurular için de geçiş hükmü getiriyor.

MONETARY THRESHOLD IN THE CUSTOMS SETTLEMENT REGULATION RAISED TO TRY 7 MILLION

The monetary jurisdiction threshold applied in customs settlement applications has been increased from TRY 3 million to TRY 7 million under the amended Customs Settlement Regulation. The new regulation updates the jurisdiction of settlement commissions and also introduces a transitional provision for applications submitted before the regulation entered into force.

Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan "Gümrük Uzlaşma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik", 18 Haziran 2026 tarihli ve 33284 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Düzenleme ile gümrük uzlaşma süreçlerinde uzun süredir uygulanan parasal limit güncellenirken, yönetmeliğin yürürlüğe girmesinden önce yapılan başvuruların hangi hükümler çerçevesinde değerlendirileceği de netleştirildi. Yapılan değişikliklerin, enflasyon ve artan işlem hacimleri doğrultusunda uzlaşma mekanizmasının daha etkin işlemesine katkı sağlaması bekleniyor.

UZLAŞMA KOMİSYONLARININ YETKİ SINIRI GÜNCELLENDİ

Yönetmeliğin 9'uncu maddesinde yapılan değişiklik kapsamında, gümrük uzlaşma başvurularında esas alınan parasal sınır 3 milyon TL'den 7 milyon TL'ye yükseltildi. Buna göre, başvurularda uzlaşma konusu 7 milyon TL'ye kadar (bu tutar dâhil) olan alacaklar için Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü Uzlaşma Komisyonları yetkili olacak. 7 milyon TL'yi aşan başvurular ise Merkez Uzlaşma Komisyonları tarafından değerlendirilmeye devam edecek. Söz konusu artış, mevcut ekonomik koşullar ve güncel parasal değerler dikkate alınarak uzlaşma süreçlerinin daha verimli yürütülmesini amaçlıyor.

GEÇİŞ SÜRECİNE İLİŞKİN DÜZENLEME YAPILDI

Yönetmelikle birlikte uygulamaya yeni bir geçici madde de eklendi. Buna göre, yönetmeliğin yürürlüğe girmesinden önce yapılan uzlaşma başvuruları, başvurunun yapıldığı tarihte yürürlükte bulunan yönetmelik hükümlerine göre sonuçlandırılacak. Bu düzenleme sayesinde, yeni parasal limitlerin geçmişte yapılan başvurular üzerinde geriye dönük

The Regulation Amending the Customs Settlement Regulation, prepared by the Ministry of Trade, was published in the Official Gazette dated 18 June 2026 and numbered 33284, and entered into force on the same date. The amendment updates the monetary threshold that has long been applied in customs settlement procedures and clarifies the legal framework applicable to applications submitted before the regulation's effective date. The changes are expected to contribute to the more efficient functioning of the settlement mechanism in line with inflation and increasing transaction volumes.

JURISDICTION THRESHOLD OF SETTLEMENT COMMISSIONS UPDATED

Under the amendment to Article 9 of the Regulation, the monetary threshold applied in customs settlement applications has been increased from TRY 3 million to TRY 7 million. Accordingly, Regional Directorate of Customs and Foreign Trade Settlement Commissions will be authorized to handle claims subject to settlement up to and including TRY 7 million. Applications exceeding TRY 7 million will continue to be reviewed by the Central Settlement Commissions. The increase aims to improve the efficiency of settlement procedures by taking into account current economic conditions and updated monetary values.

TRANSITIONAL PROVISION INTRODUCED

The amendment also adds a new provisional article to the Regulation. According to this provision, settlement applications submitted before the regulation entered into force will be concluded in accordance with the provisions of the regulation that were in force on the date of the application. This arrangement prevents the new monetary thresholds from

bir etki oluşturmamasının önüne geçilmiş oldu. Böylece başvuru sahiplerinin hak kaybı yaşamamasının engellenmesi ve hukuki öngörülebilirliğin korunması hedefleniyor.

UYGULAMADA SÜREKLİLİK SAĞLANACAK

Yönetmelikte yer alan değişiklikler, uzlaşma komisyonlarının görev alanlarını güncellerken mevcut başvurular açısından uygulama birliğinin korunmasına da katkı sağlayacak.

Parasal limitin artırılmasıyla birlikte daha yüksek tutarlı uyuşmazlıkların bölge düzeyinde sonuçlandırılabilmesi mümkün hale gelirken, geçiş hükmü sayesinde devam eden dosyalarda hukuki belirlilik korunmuş olacak.

Yeni düzenleme, Resmî Gazete’de yayımlandığı 18 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girdi. Gümrük idaresi ile yükümlüler arasındaki uzlaşma mekanizmasının güncel ekonomik koşullara uyum sağlaması açısından önemli bir adım olarak değerlendirilen değişikliğin, başvuru süreçlerinde idari etkinliği artırması bekleniyor.

having retroactive effect on previously submitted applications. It is intended to prevent loss of rights for applicants and preserve legal certainty and predictability.

CONTINUITY IN IMPLEMENTATION WILL BE MAINTAINED

The amendments update the jurisdiction of settlement commissions while also helping maintain consistency in the handling of existing applications. The increase in the monetary threshold will allow higher-value disputes to be resolved at the regional level, while the transitional provision ensures that legal certainty is preserved for pending cases.

The new regulation entered into force on 18 June 2026, the date of its publication in the Official Gazette. The amendment is considered an important step toward aligning the settlement mechanism between the customs administration and taxpayers with current economic conditions, and is expected to improve administrative efficiency in settlement procedures.



GÜMRÜKTE UZLAŞMA SINIRI YENİLENDİ: YÖNETMELİK DEĞİŞİKLİĞİ DİŞ TİCARETE NASIL YANSIYACAK?



Arkin OBDAN
UTİKAD Başkan Yardımcısı
Vice President of UTİKAD

18 Haziran 2026 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Gümrük Uzlaşma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, dış ticaret erbabı ve lojistik sektörü açısından uzun süredir beklenen pratik bir ihtiyaca cevap veriyor. Düzenleme ile Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlükleri Uzlaşma Komisyonlarının bakabileceği uyuşmazlık tutarı 3 milyon TL’den 7 milyon TL’ye çıkarıldı. Bu eşik güncellemesinin saha uygulamalarına, şirketlerin finansal yönetimine ve idari süreçlere etkisini iki ana eksenle değerlendirmek gerekir.

PARASAL SINIRIN GÜNCELLENMESİ NE ANLAMA GELİYOR?

Dış ticarete konu eşyanın birim değerlerindeki yükseliş, kurlardaki hareketlilik ve küresel enflasyonun matrahlar üzerindeki birikimli etkisi, gümrük idarelerince tesis edilen ek tahakkuk ve ceza kararlarının parasal büyüklüğünü doğrudan artırdı.

Önceki 3 milyon TL’lik baraj, standart bir ithalat veya transit işleminde dahi kısa sürede aşılabildiği için yerel komisyonların yetki alanını daraltıyordu. Bu durum, nitelik olarak bölgesel ölçekte karara bağlanabilecek birçok dosyanın zorunlu olarak Ankara’daki Merkezi Uzlaşma Komisyonu’na intikal etmesine yol açıyordu.

Yetki alanının 7 milyon TL’ye genişletilmesi şu somut sonuçları doğuracaktır:

- ✓ Süreçlerin Yerinden ve Hızlı İşlemesi: Uyuşmazlığın doğduğu bölgede ele alınması, bürokratik basamakları azaltacak ve dosya sonuçlandırma sürelerini belirgin şekilde kısaltacaktır.
- ✓ Merkezi Yapının İş Yükünün Dengelenmesi: Ankara’daki Merkezi Uzlaşma Komisyonu, operasyonel dosya yoğunluğundan sıyrılarak daha yüksek tutarlı, ilkesel değerlendirme gerektiren uyuşmazlıklara odaklanabilecektir.
- ✓ Operasyonel Verimlilik: Görüşmelerin yerel düzeyde yürütülmesi, yükümlülerin ve gümrük müşavirlerinin zaman kaybını azaltacak, takip ve temsil maliyetlerinin düşmesine katkı sağlayacaktır.
- ✓ İdari Kaynakların Daha Etkin Kullanılması: Yetkinin daha geniş ölçüde bölge komisyonlarında kullanılabilmesi, idarenin uyuşmazlık yönetiminde kaynaklarını daha verimli planlamasına ve karar süreçlerinin etkinliğinin artırılmasına katkı sağlayacaktır.

UYUŞMAZLIK ÇÖZÜMÜNDE BEKLENEN ETKİLER

Gümrük uzlaşma mekanizması, idare ile yükümlü arasındaki ihtilafların dava aşamasına taşınmadan, karşılıklı mutabakatla

THE CUSTOMS SETTLEMENT THRESHOLD HAS BEEN UPDATED: HOW WILL THE REGULATORY AMENDMENT AFFECT FOREIGN TRADE?

The Regulation Amending the Customs Settlement Regulation, published in the Official Gazette on 18 June 2026, responds to a practical need that has long been expected by the foreign trade community and the logistics sector. The amendment increases the monetary jurisdiction of the Regional Directorate of Customs and Foreign Trade Settlement Commissions from TRY 3 million to TRY 7 million. The impact of this threshold update on field operations, companies’ financial management, and administrative procedures should be assessed under two main dimensions.

WHAT DOES THE UPDATED MONETARY THRESHOLD MEAN?

The increase in unit values of goods subject to foreign trade, exchange rate movements, and the cumulative impact of global inflation on customs valuation bases have directly increased the monetary value of additional assessments and penalties imposed by customs administrations.

Because the previous TRY 3 million threshold could easily be exceeded even in a standard import or transit transaction, it significantly narrowed the jurisdiction of regional settlement commissions. As a result, many cases that could have been resolved at the regional level had to be referred to the Central Settlement Commission in Ankara.

Expanding the jurisdiction threshold to TRY 7 million is expected to produce the following concrete effects:

- ✓ Faster and locally managed procedures: Handling disputes in the region where they arise will reduce bureaucratic stages and significantly shorten case resolution times.
- ✓ Balancing the workload of the central structure: The Central Settlement Commission in Ankara will be able to focus on higher-value and principle-based disputes rather than a heavy volume of operational cases.
- ✓ Operational efficiency: Conducting settlement discussions at the regional level will reduce time losses for taxpayers and customs brokers and contribute to lower follow-up and representation costs.
- ✓ More effective use of administrative resources: Broader regional jurisdiction will enable customs administrations to allocate resources more efficiently and improve the effectiveness of dispute resolution processes.

EXPECTED EFFECTS ON DISPUTE RESOLUTION

The customs settlement mechanism is an important administrative instrument designed to resolve disputes between the customs

çözümlemesini amaçlayan önemli bir idari mekanizmadır. Yargının iş yükünü hafifletmesi ve kamu alacağının daha kısa sürede tahsil edilmesine katkı sağlaması bakımından sistemin işlevselliği açıktır.

Son değişiklik ile birlikte sahada öne çıkacak hususlar şunlardır:

- ✓ Yargı Uyuşmazlıklarının Azalması: Kapsamı genişleyen uzlaşma imkânı, mahkeme safhasına geçmeden çözülebilecek dosya sayısını artırabilecek, buna bağlı olarak Vergi Mahkemeleri ve Danıştay üzerindeki iş yükünün azalmasına katkı sağlayabilecektir.
 - ✓ Finansal Öngörülebilirlik ve Teminat Esnekliği: Ticarete en yıpratıcı unsur belirsizliktir. 7 milyon TL'ye kadar olan dosyaların yerelde daha kısa sürede sonuçlanması, şirketlerin bilançolarındaki risk kalemlerini daha öngörülebilir hâle getirecek, bloke edilen teminatların daha erken serbest bırakılabilmesine imkân sağlayabilecektir.
 - ✓ Kazanılmış Hakların Korunması: Geçici madde ile, 18 Haziran 2026 tarihinden önce yapılan uzlaşma başvurularının eski parasal limitler çerçevesinde değerlendirilmesinin öngörülmesi, hukuki güvenlik ve öngörülebilirlik ilkeleri açısından yerinde bir düzenleme olmuştur.
- Bununla birlikte, parasal sınırın yükseltilmesi tek başına uzlaşma sonucunu garanti etmemektedir. Her başvuru, somut olayın özellikleri ile hukuki ve teknik değerlendirmeler çerçevesinde incelenmeye devam edecektir.

DEĞERLENDİRME

Parasal sınırın artırılması, gümrük uzlaşma sisteminin uygulamada karşılaşılan ihtiyaçlara uyum sağlaması bakımından olumlu bir adımdır. Bununla birlikte düzenlemenin başarısı yalnızca rakamsal limit artışıyla değil, komisyonların teknik ve hukuki değerlendirmelerinde tutarlı, öngörülebilir ve çözüm odaklı bir yaklaşım sergilemesiyle ölçülecektir.

Öte yandan, yetki alanının genişlemesiyle birlikte farklı Bölge Müdürlüklerinde uygulama birliğinin korunması da ayrı bir önem taşımaktadır. Benzer nitelikteki uyuşmazlıklarda istikrarlı kararların devam etmesi, hem yükümlülerin hukuki öngörülebilirliğini güçlendirecek hem de uzlaşma müessesine duyulan güveni artıracaktır.

Bu arada uzlaşma yönetmeliğinin uygulanmasında, özel sektörde bazı talepleri mevcuttur özellikle, yönetmeliğin lafında vergi farkının da uzlaşmaya konu olabileceğinde bahsetse de uygulamada bu durum kesin olarak konu edilmemektedir. Ayrıca merkezin dışındaki uzlaşma görüşmelerinde tek taraflı oran uygulamalarına sıklıkla karşılaşılmaktadır.

Sonuç olarak, 7 milyon TL'lik yeni yetki sınırı tek başına bir reform niteliğinde olmasa da gümrük uyuşmazlıklarının daha hızlı daha erişilebilir ve daha etkin yönetilmesine katkı sağlayacak önemli bir idari güncellemedir. Düzenlemenin gerçek başarısı ise uygulamada karar sürelerinin kısalması, uygulama birliğinin korunması ve uzlaşma kültürünün daha da güçlenmesiyle ortaya çıkacaktır.

administration and taxpayers through mutual agreement before they proceed to litigation. Its role in reducing the workload of the judiciary and facilitating faster collection of public receivables is well established.

The key developments expected in practice following the amendment include:

- ✓ Reduction in judicial disputes: The broader scope of settlement may increase the number of cases resolved before reaching the courts, thereby contributing to a reduction in the workload of the Tax Courts and the Council of State.
 - ✓ Financial predictability and greater flexibility in guarantees: Uncertainty is one of the most burdensome factors in trade. Faster resolution of cases up to TRY 7 million at the regional level will make companies' balance sheet risks more predictable and may allow blocked guarantees to be released sooner.
 - ✓ Protection of acquired rights: The provisional article providing that settlement applications submitted before 18 June 2026 will continue to be evaluated under the previous monetary thresholds is an appropriate arrangement from the perspective of legal certainty and predictability.
- However, increasing the monetary threshold does not in itself guarantee a settlement outcome. Each application will continue to be evaluated according to the specific facts of the case and the relevant legal and technical considerations.

ASSESSMENT

The increase in the monetary threshold is a positive step toward aligning the customs settlement system with practical needs encountered in implementation. However, the success of the amendment will be measured not only by the increase in the numerical threshold, but also by whether settlement commissions adopt a consistent, predictable, and solution-oriented approach in their technical and legal assessments.

At the same time, preserving consistency of implementation across different Regional Directorates will become even more important as their jurisdiction expands. Maintaining consistent decisions in similar disputes will strengthen legal predictability for taxpayers and enhance confidence in the settlement mechanism.

It should also be noted that the private sector continues to have certain expectations regarding the implementation of the settlement regulation. In particular, although the wording of the regulation states that tax differences may also be subject to settlement, in practice this is generally not accepted. In addition, settlement negotiations conducted outside the central commission are frequently characterized by the application of unilateral settlement ratios.

In conclusion, while the new TRY 7 million jurisdiction threshold does not constitute a comprehensive reform on its own, it represents an important administrative update that will contribute to the faster, more accessible, and more effective management of customs disputes. The real success of the amendment will depend on shorter decision times, consistent implementation across regions, and the further strengthening of the culture of settlement.

NCTS FAZ 6'DA TÜRKİYE İÇİN “OPT-OUT” GEÇİŞ: BULGARİSTAN SINIRINDA ENS UYARISI

Türkiye, Ortak ve Ulusal Transit Rejimi kapsamında kullanılan Yeni Bilgisayarlı Transit Sistemi'nin (NCTS) yeni sürümü NCTS Faz 6'ya 1 Haziran 2026 itibarıyla “opt-out” seçeneğiyle geçiş yaptı. Ticaret Bakanlığı, özellikle Bulgaristan sınırında yaşanabilecek olası beklemlerin NCTS Faz 6 geçişinden ziyade, Avrupa Birliği mevzuatı kapsamında ICS2 sistemi üzerinden ayrıca sunulması gereken ENS beyanı süreçlerinden kaynaklanabileceği konusunda sektörü uyardı.

NCTS PHASE 6 “OPT-OUT” TRANSITION FOR TÜRKİYE: ENS ALERT AT THE BULGARIAN BORDER

Türkiye transitioned to NCTS Phase 6 under the “opt-out” model as of 1 June 2026 within the framework of the Common and National Transit Regime. The Ministry of Trade warned the sector that potential delays, particularly at the Bulgarian border, are likely to arise not from the NCTS Phase 6 transition itself but from the Entry Summary Declaration (ENS) procedures that must be submitted separately through the ICS2 system under European Union legislation.

Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü, NCTS Faz 6 uygulamasına ilişkin sektör paydaşlarını bilgilendirdi. Bakanlık tarafından yapılan açıklamaya göre Türkiye'nin başlangıçta sisteme “opt-in” seçeneğiyle geçmesi hedeflenirken, teknik ve takvimsel gereklilikler doğrultusunda geçişin ilk aşamada “opt-out” (ICS2 unsurlarını içermeyen yapı) seçeneğiyle gerçekleştirilmesine karar verildi.

Bu kapsamda Türkiye, 1 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ICS2 unsurlarını içermeyen yapı üzerinden NCTS Faz 6 uygulamasına geçti. “Opt-in” seçeneği, ICS2 unsurlarının NCTS yapısına dahil edildiği bir geçiş modelini ifade ederken, “opt-out” seçeneğinde ICS2 unsurları NCTS sisteminin dışında tutuluyor. Bakanlığın yazısında, geçiş takviminin ertelenmesine yönelik girişimlerde bulunulduğu ancak Avrupa Komisyonu'nun teknik takvimin sıkışıklığı gerekmesiyle bu talepleri olumlu karşılamadığı belirtildi.

OLASI BEKLEMELERİN KAYNAĞI NCTS DEĞİL, ENS SÜRECİ OLABİLİR

Ticaret Bakanlığı, 1 Haziran 2026 sonrasında özellikle Bulgaristan sınırında transit işlemlerinin akışını etkileyebilecek olası beklemlere ilişkin önemli bir değerlendirmede bulundu. Buna göre yaşanabilecek gecikmelerin temel sebebinin NCTS Faz 6 geçişinden ziyade, AB mevzuatı kapsamında ICS2 sistemi üzerinden ayrıca sunulması gereken Giriş Özet Beyanı (ENS) süreçleri olabileceği öngörülüyor.

Bakanlık tarafından yapılan bilgilendirmede, NCTS Faz 6 geçişi ile ICS2 üzerinden gerçekleştirilen ENS beyanı süreçlerinin birbirinden ayrı yürütüldüğüne dikkat çekildi. Bu nedenle NCTS beyanının tamamlanmış olması, ICS2 kapsamında sunulması gereken ENS yükümlülüğünü

The Directorate General of Customs of the Ministry of Trade informed industry stakeholders about the implementation of NCTS Phase 6. According to the Ministry's announcement, while Türkiye had initially planned to transition under the “opt-in” model, technical and scheduling requirements led to the decision to implement the first phase under the “opt-out” model, which excludes ICS2 data elements from the NCTS structure.

Accordingly, Türkiye transitioned to NCTS Phase 6 as of 1 June 2026 using the structure that excludes ICS2 elements. The “opt-in” model refers to a transition in which ICS2 data elements are integrated into the NCTS structure, whereas under the “opt-out” model these elements remain outside the NCTS system. The Ministry stated that efforts had been made to postpone the transition timetable, but that the European Commission did not approve these requests due to the tight technical schedule.

THE SOURCE OF POSSIBLE DELAYS MAY BE THE ENS PROCESS, NOT NCTS

The Ministry of Trade made an important assessment regarding potential delays that could affect the flow of transit operations, particularly at the Bulgarian border after 1 June 2026. According to the Ministry, the primary cause of any delays is expected to be the Entry Summary Declaration (ENS) procedures that must be submitted separately through the ICS2 system under EU legislation, rather than the NCTS Phase 6 transition itself.

The Ministry emphasized that the NCTS Phase 6 transition and the ENS declaration procedures carried out through ICS2 are separate processes. Therefore, the completion of an NCTS declaration does not eliminate the obligation to submit an ENS declaration under ICS2.



ortadan kaldırmıyor.

BULGARİSTAN SINIRINDA AYRI ENS YÜKÜMLÜLÜĞÜ BULUNUYOR

Bulgaristan'ın Avrupa Birliği'nin emniyet ve güvenlik alanına giriş noktalarından biri olması, transit taşımacılık açısından ICS2 ve ENS süreçlerini özellikle önemli hale getiriyor. Bu çerçevede taşımacıların, NCTS beyanından bağımsız olarak ICS2 sistemi üzerinden ayrıca ENS beyanı sunması gerekiyor.

ENS beyanının ICS2 sistemi üzerinden sunulması, ilgili sistemlerde işlenmesi ve beyana ilişkin yanıt mekanizmaları NCTS uygulamasından ayrı bir süreç olarak yürütülüyor. Dolayısıyla taşımacıların transit işlemlerinde NCTS süreçleriyle birlikte ICS2/ENS yükümlülüklerini de ayrıca dikkate alması gerekiyor.

Özellikle Bulgaristan sınırında uygulanacak ayrı ENS yükümlülüğü, 1 Haziran 2026 sonrasında taşımacılık operasyonlarının kesintisiz yürütülmesi açısından kritik başlıklardan biri olarak öne çıkıyor.

SEKTÖR PAYDAŞLARINA 1 HAZİRAN ÖNCESİ HAZIRLIK ÇAĞRISI

Ticaret Bakanlığı, sektör paydaşlarının taşıma güzergâhları üzerinde yer alan tüm ülkelerin ICS2/ENS gereksinimleri ile uygulama esaslarını önceden incelemesi gerektiğine dikkat çekti. Bu kapsamda taşımacıların ve ilgili sektör temsilcilerinin,

A SEPARATE ENS OBLIGATION APPLIES AT THE BULGARIAN BORDER

As Bulgaria is one of the entry points into the European Union's security and safety area, the ICS2 and ENS processes are of particular importance for transit transportation. Within this framework, carriers are required to submit a separate ENS declaration through the ICS2 system independently of the NCTS declaration.

The submission of the ENS declaration through ICS2, its processing within the relevant systems, and the associated response mechanisms are managed separately from the NCTS process. Consequently, carriers must take into account their ICS2/ENS obligations in addition to the NCTS procedures when conducting transit operations.

The separate ENS requirement applicable at the Bulgarian border has become one of the most critical issues for ensuring the uninterrupted continuation of transport operations after 1 June 2026.

THE MINISTRY OF TRADE CALLS FOR PREPARATION BEFORE 1 JUNE

The Ministry of Trade emphasized that industry stakeholders should review in advance the ICS2/ENS requirements and implementation procedures of all countries along their transport routes. In this context, carriers and relevant sector

Bakanlık tarafından yapılan bilgilendirmede, NCTS Faz 6 geçişi ile ICS2 üzerinden gerçekleştirilen ENS beyanı süreçlerinin birbirinden ayrı yürütüldüğüne dikkat çekildi. Bu nedenle NCTS beyanının tamamlanmış olması, ICS2 kapsamında sunulması gereken ENS yükümlülüğünü ortadan kaldırmıyor.

özellikle Bulgaristan sınırında geçerli olacak ayrı ENS yükümlülüğüne ilişkin teknik ve operasyonel hazırlıklarını 1 Haziran 2026 tarihinden önce tamamlamaları önem taşıyor.

Bakanlık tarafından yapılan değerlendirmeye göre, güzergâh üzerindeki ülkelerin ICS2 ve ENS uygulamalarının önceden dikkate alınması, beyan süreçlerinde yaşanabilecek olası aksaklıkların ve sınır geçişlerinde meydana gelebilecek beklemelerin önüne geçilmesi açısından kritik önem taşıyor.

NCTS Faz 6 geçişiyle birlikte transit taşımacılıkta yeni bir dijital süreç başlarken, sektörün operasyonlarını yalnızca NCTS uygulamasındaki değişikliklere göre değil, güzergâh üzerindeki ülkelerin ICS2 ve ENS gerekliliklerini de dikkate alarak planlaması gerekecek. Özellikle Bulgaristan üzerinden gerçekleştirilen taşımalar açısından ayrı ENS beyanı sürecine ilişkin hazırlıkların tamamlanması, geçiş döneminin sorunsuz yürütülmesinde belirleyici olacak.

TİCARET BAKANLIĞINDAN AVRUPA'YA KARAYOLU TAŞIMALARINA ENS REHBERİ

Ticaret Bakanlığı, Türkiye'den Avrupa'ya karayolu ile gerçekleştirilen yük taşımalarında Giriş Özet Beyanı (ENS) yükümlülüğünün hangi aşamada doğduğuna ilişkin kapsamlı bir bilgilendirme yayımladı. 21 Mayıs 2026 tarihli bilgilendirmede, ENS yükümlülüğünün taşımanın güzergâhına, AB güvenlik bölgesine ilk giriş noktasına ve AB güvenlik bölgesinden çıkış sonrasında yeniden giriş yapıp yapılmadığına göre değişebildiği belirtildi.

AB güvenlik bölgesine girişten önce sunulması gereken ENS, taşımaya ilişkin emniyet ve güvenlik verilerini içeriyor. Söz konusu beyan, AB'ye girecek veya AB'den transit geçecek eşyalara ilişkin bilgilerin varıştan önce güvenlik ve risk analizi amacıyla bildirildiği ICS2 sistemi üzerinden elektronik olarak sunuluyor.

Bakanlığın bilgilendirmesinde, NCTS Faz 6 uygulamasının devreye alınması ve özellikle Bulgaristan'ın 1 Haziran 2026 itibarıyla ENS sunma şartını getirecek olmasıyla birlikte transit işlemleri ile emniyet ve güvenlik verilerinin sunulmasına ilişkin süreçlerin yeni yapıya uygun şekilde değerlendirilmesi gerektiğine dikkat çekildi.

Bu kapsamda, Türkiye'den Avrupa'ya farklı güzergâhlar üzerinden gerçekleştirilen karayolu taşımalarında transit beyanından bağımsız olarak sunulması gereken ENS süreçlerine ilişkin çeşitli senaryolar paylaşıldı.

The Ministry emphasized that the NCTS Phase 6 transition and the ENS declaration procedures carried out through ICS2 are separate processes. Therefore, the completion of an NCTS declaration does not eliminate the obligation to submit an ENS declaration under ICS2.

representatives should complete their technical and operational preparations, particularly with respect to the separate ENS obligation applicable at the Bulgarian border, before 1 June 2026.

According to the Ministry's assessment, taking into account the ICS2 and ENS requirements of transit countries in advance is critical for preventing potential disruptions in declaration processes and avoiding delays at border crossings.

With the transition to NCTS Phase 6, a new digital process has begun in transit transportation. The sector will need to plan its operations not only according to changes in the NCTS application but also by taking into consideration the ICS2 and ENS requirements of countries along the transport route. In particular, completing preparations for the separate ENS declaration process for shipments transiting through Bulgaria will be decisive for ensuring a smooth transition period.

THE MINISTRY OF TRADE PUBLISHES ENS GUIDANCE FOR ROAD TRANSPORT TO EUROPE

The Ministry of Trade has published comprehensive guidance on when the Entry Summary Declaration (ENS) obligation arises for road cargo transported from Türkiye to Europe. In the guidance issued on 21 May 2026, the Ministry stated that the ENS obligation may vary depending on the transport route, the first point of entry into the EU security area, and whether the goods re-enter the EU security area after exiting it.

The ENS, which must be submitted before entering the EU security area, contains safety and security data related to the shipment. The declaration is submitted electronically through the ICS2 system, where information on goods entering or transiting through the EU is provided in advance for security and risk analysis purposes.

The Ministry noted that, with the implementation of NCTS Phase 6 and Bulgaria's requirement to submit ENS declarations as of 1 June 2026, transit procedures and the submission of safety and security data should be evaluated in accordance with the new operational framework.

Within this framework, the Ministry shared several scenarios relating to ENS procedures that must be completed independently of transit declarations for road transport from Türkiye to Europe through different transport corridors.

NCTS FAZ 6 VE ICS2: KARAYOLUYLA TRANSİT TAŞIMACILIKTA YENİ DÖNEM

ICS2 (Import Control System 2), Avrupa Birliği'nin dış sınırlarında güvenliği artırmak amacıyla hayata geçirdiği yeni nesil kontrol sistemidir. Sistemin önemli unsurlarından biri olan ENS (Entry Summary Declaration), eşyanın Avrupa Birliği'ne girişinden önce elektronik ortamda sunulan emniyet ve güvenlik beyanıdır. Amaç, taşımaya ilişkin verilerin araç sınır kapısına ulaşmadan önce incelenmesi, gerekli risk analizlerinin yapılması ve sınır geçişlerinin daha güvenli, hızlı ve düzenli şekilde gerçekleştirilmesidir.

Türkiye'nin 1 Haziran 2026 itibarıyla NCTS Faz 6'ya "opt-out" modeliyle geçmesini, teknik dönüşümün kontrollü ve aşamalı biçimde yönetilmesi açısından anlaşılabilir bir tercih olarak değerlendiriyoruz. Bu modelde transit beyannamesi NCTS üzerinden yürütülmeye devam ederken emniyet ve güvenlik verileri transit beyanına entegre edilmemekte, ENS bildirimi ICS2 sistemine ayrıca sunulmaktadır. Dolayısıyla Faz 6, yalnızca bir yazılım güncellemesi değil; transit operasyonları ile ön varış güvenlik bildirimlerinin eş zamanlı yönetilmesini gerektiren yeni bir süreç modelidir.

Örneğin, Türkiye'den Almanya'ya karayoluyla taşınan bir yükün Avrupa Birliği'ne ilk giriş noktası Bulgaristan ise araç sınırı geçmeden önce ENS beyanının ICS2 sistemine iletilmiş olması gerekir. Karayolu taşımalarında ENS'nin, aracın AB'deki ilk giriş gümrük idaresine varışından en geç bir saat önce sunulması zorunludur. Transit T1 beyannamesi eşyanın gümrük rejimi kapsamında taşınmasını sağlarken, ENS emniyet ve güvenlik amacıyla yapılan bir ön bildirimdir. Bu nedenle yalnızca T1 beyannamesinin açılmış olması yeterli değildir.

Yeni yapı; veri standardizasyonu, erken risk analizi, izlenebilirlik ve gümrük idareleri arasındaki elektronik veri alışverişi açısından önemli avantajlar sağlayacaktır. Ancak geçiş döneminde iki ayrı beyan akışının birlikte yönetilmesi, veri uyumsuzluğu ve gecikme riskini de artırabilir. Taşıt, güzergâh, eşya, gönderici, alıcı ve taşıma senedi bilgilerinin NCTS ve ENS kayıtlarında uyumlu olması kritik önem taşıyor.

Sektörün öncelikle ENS'yi kimin, hangi veri kaynağıyla ve hangi aşamada sunacağını açıkça belirlemesi gerekir. EORI ve ICS2 erişimleri tamamlanmalı, personel eğitilmeli, ENS statüsü sınır varışından önce kontrol edilmeli ve sistem kesintilerine yönelik alternatif prosedürler hazırlanmalıdır. Başarılı geçişin anahtarı, doğru, tutarlı ve zamanında veriyi uçtan uca yönetebilmektir.



Ferudun Cemal İNAL
UTİKAD Gümrük ve
Antrepo Çalışma Grubu Üyesi
Member of the UTİKAD Customs and
Warehousing Working Group

NCTS PHASE 6 AND ICS2: A NEW ERA IN ROAD TRANSIT TRANSPORTATION

ICS2 (Import Control System 2) is the European Union's next-generation control system introduced to strengthen security at its external borders. One of the system's key components is the Entry Summary Declaration (ENS), an electronic safety and security declaration submitted before goods enter the European Union. Its purpose is to ensure that shipment data is analyzed before the vehicle reaches the border crossing, allowing the necessary risk assessments to be carried out and enabling border crossings to be conducted in a safer, faster, and more orderly manner.

We consider Türkiye's transition to NCTS Phase 6 under the "opt-out" model as of 1 June 2026 to be a reasonable choice for managing the technical transformation in a controlled and gradual manner. Under this model, transit declarations continue to be processed through NCTS, while safety and security data is not integrated into the transit declaration and the ENS notification is submitted separately through the ICS2 system. Therefore, Phase 6 is not merely a software update; it represents a new operational model that requires the simultaneous management of transit operations and pre-arrival security declarations.

For example, if a shipment transported by road from Türkiye to Germany enters the European Union through Bulgaria, the ENS declaration must have been submitted to the ICS2 system before the vehicle crosses the border. For road transport, the ENS must be submitted no later than one hour before the vehicle arrives at the first customs office of entry into the EU. While the T1 transit declaration allows the goods to move under the transit regime, the ENS is a pre-arrival declaration submitted for safety and security purposes. Therefore, opening a T1 declaration alone is not sufficient.

The new structure will provide significant advantages in terms of data standardization, early risk analysis, traceability, and electronic data exchange between customs administrations. However, during the transition period, managing two separate declaration flows simultaneously may increase the risk of data inconsistencies and delays. It is therefore critical that information relating to the vehicle, route, goods, consignor, consignee, and transport document is fully aligned across both the NCTS and ENS records.

The sector must first clearly determine who will submit the ENS, based on which data source, and at what stage of the transport process. EORI and ICS2 access procedures should be completed, personnel should be trained, ENS status should be verified before arrival at the border, and alternative procedures should be prepared for potential system interruptions. The key to a successful transition is the end-to-end management of accurate, consistent, and timely data.

LOJİSTİKTE EŞİTLİK VE KAPSAYICILIK İÇİN ORTAK TAAHHÜT

UTİKAD, lojistik sektöründe fırsat eşitliğini, kadın istihdamını ve kapsayıcı çalışma kültürünü güçlendirmek amacıyla hazırladığı Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nü 19 üye firmasının imzasıyla hayata geçirdi. Ortak sorumluluk anlayışını temel alan taahhüt, sektörde daha adil, eşitlikçi ve kapsayıcı bir çalışma yaşamının yaygınlaştırılmasını hedefliyor.



A SHARED COMMITMENT TO EQUALITY AND INCLUSION IN LOGISTICS

UTİKAD has implemented its Equality and Inclusion Commitment, designed to strengthen equal opportunity, women's employment, and an inclusive workplace culture in the logistics sector, with the signatures of 19 member companies. Based on a shared sense of responsibility, the commitment aims to promote a fairer, more equitable, and more inclusive working environment across the sector.

Lojistik sektörünün geleceği yalnızca teknolojik dönüşüm, dijitalleşme ya da operasyonel verimlilikle şekillenmiyor. Sektörün sürdürülebilir gelişimi, farklılıkları değer olarak gören, fırsat eşitliğini destekleyen ve herkes için kapsayıcı çalışma ortamları oluşturan bir iş kültürünün yaygınlaşmasını da gerektiriyor. Bu anlayış doğrultusunda UTİKAD, eşitlik ve kapsayıcılık alanında önemli bir adım atarak sektöre yönelik ortak bir taahhüt oluşturdu.

UTİKAD Yönetim Kurulu'nun 2025-2026 çalışma döneminde hayata geçirdiği UTİKAD Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhüdü, KLOG Kadın Lojistikçiler Odak Grubu ile UTİKAD Üye İlişkileri ortak çalışması sonucunda hazırlandı. Lojistik sektöründe fırsat eşitliğinin güçlendirilmesi, kadın istihdamı ve liderliğinin desteklenmesi, ayrımcılıktan uzak ve kapsayıcı çalışma ortamlarının yaygınlaştırılması amacıyla hazırlanan taahhüt, 19 UTİKAD üyesi firma tarafından imzalandı.

The future of the logistics sector is shaped not only by technological transformation, digitalization, and operational efficiency. Sustainable development in the industry also requires the widespread adoption of a business culture that values diversity, supports equal opportunity, and creates inclusive workplaces for everyone. Guided by this vision, UTİKAD has taken an important step by establishing a shared commitment on equality and inclusion for the sector.

Implemented during the 2025–2026 term of the UTİKAD Board of Directors, the UTİKAD Equality and Inclusion Commitment was developed through a joint initiative between the KLOG Women in Logistics Focus Group and the UTİKAD Member Relations team. Prepared with the aim of strengthening equal opportunity in the logistics sector, supporting women's employment and leadership, and promoting inclusive workplaces free from discrimination, the commitment has been signed by 19 UTİKAD member companies.

Özgecan ER ÇEVLİK UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi

“DEĞİŞİM, SEKTÖRÜN ORTAK KÜLTÜRÜYLE DE GÜÇ KAZANIYOR”

Lojistik sektörü, küresel ticaretin en dinamik ve stratejik alanlarından biri. Aynı zamanda farklı disiplinleri, kültürleri ve çalışma biçimlerini bir araya getiren bir sektör. Bu nedenle fırsat eşitliği ve kapsayıcı bir çalışma kültürü, yalnızca sosyal bir sorumluluk yaklaşımı değil, sürdürülebilir başarıyı destekleyen önemli bir yönetim anlayışıdır.

UTIKAD Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nü de bu bakış açısıyla değerlendiriyorum. Bu çalışmanın amacı şirketleri değerlendirmek ya da denetlemek değil; sektörümüzde zaten önem verilen ortak değerleri görünür kılmak ve bu konuda ortak bir irade ortaya koymaktır. Gönüllülük esasına dayanan bu taahhüt, firmalara herhangi bir yükümlülük getirmekten ziyade, kapsayıcı çalışma kültürünü desteklediklerini ifade edebilecekleri ortak bir çerçeve sunmaktadır.

Bugün birçok lojistik şirketi, işe alımdan kariyer gelişimine, eğitimden liderlik süreçlerine kadar fırsat eşitliğini destekleyen uygulamalar yürütüyor. Ancak iyi örneklerin daha görünür olması ve sektör genelinde ortak bir farkındalık oluşturulması da en az bu uygulamalar kadar önem taşıyor. Çünkü değişim yalnızca kurumların kendi içinde değil, sektörün ortak kültürüyle de güç kazanıyor.

UTIKAD'ın bu taahhütle üstlendiği rolü de bu nedenle değerli buluyorum. Dernek olarak herhangi bir standart dayatmıyor veya şirketleri belirli kriterlere göre sınıflandırmıyoruz. Bunun yerine, üyelerimizi ortak bir değer etrafında buluşturan, gönüllü katılıma dayalı bir platform oluşturunuz. Bu yaklaşımın zaman içinde sektörde iyi uygulamaların paylaşılmasına, deneyim alışverişinin artmasına ve kapsayıcılık kültürünün daha fazla konuşulmasına katkı sağlayacağına inanıyorum. Kurum kültürleri bir günde değişmiyor. Ancak ortak bir düşünüş görünür hâle gelmesi, bu dönüşümün en önemli başlangıç noktalarından biri. Bu yönüyle UTIKAD Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhüdü'nün sektörümüz için anlamlı ve uzun vadeli bir adım olduğunu düşünüyorum.

Lojistik sektörü son yıllarda önemli bir dönüşüm geçiriyor. Eskiden daha çok erkek egemen bir sektör olarak algılanırken bugün operasyon, satış, müşteri ilişkileri, dış ticaret ve üst yönetim dahil birçok alanda başarılı kadın profesyonellerin sayısının giderek arttığını görüyoruz. Bu gelişme son derece sevindirici olmakla birlikte, daha kapsayıcı bir sektör oluşturmak için yapılabilecek çalışmaların da devam etmesi gerekiyor.

Bence öncelik, yalnızca kadın istihdamını artırmaya yönelik sayısal hedefler koymak değil; herkes için adil ve şeffaf fırsatlar sunan kurum kültürlerini güçlendirmek olmalıdır. İşe alım süreçlerinden performans değerlendirmelerine, eğitim olanaklarından kariyer planlamasına kadar tüm insan kaynakları uygulamalarında liyakat esaslı ve objektif bir yaklaşımın benimsenmesi, sürdürülebilir başarının temelini oluşturacaktır.



UTIKAD BOARD MEMBER

“CHANGE IS STRENGTHENED BY THE SHARED CULTURE OF THE SECTOR”

The logistics sector is one of the most dynamic and strategic components of global trade. It is also an industry that brings together different disciplines, cultures, and ways of working. For this reason, equal opportunity and an inclusive workplace culture are not only matters of social responsibility; they are also important management principles that support sustainable success.

I evaluate the UTIKAD Equality and Inclusion Commitment from this perspective. The purpose of this initiative is not to assess or audit companies, but to make the values that are already important within our sector more visible and to establish a shared commitment around them. Based on voluntary participation, this commitment does not impose obligations on companies; rather, it provides a common framework through which they can express their support for an inclusive workplace culture.

Today, many logistics companies are implementing practices that promote equal opportunity in recruitment, career development, training, and leadership processes. However, making these good practices more visible and creating a shared awareness across the sector is just as important as the practices themselves. Change gains strength not only within individual organizations, but also through the shared culture of the sector.

This is why I consider the role undertaken by UTIKAD through this commitment to be valuable. As an association, we are not imposing standards or classifying companies according to specific criteria. Instead, we are creating a platform based on voluntary participation that brings our members together around a common value. I believe this approach will, over time, contribute to the sharing of good practices across the sector, increase the exchange of experience, and encourage greater dialogue on inclusion. Corporate cultures do not change overnight. However, making a shared commitment visible is one of the most important starting points for that transformation. In this respect, I believe the UTIKAD Equality and Inclusion Commitment represents a meaningful and long-term step for our sector.

The logistics sector has undergone a significant transformation in recent years. Once perceived as a predominantly male-dominated industry, it is now increasingly represented by successful women professionals across operations, sales, customer relations, foreign trade, and senior management. While this progress is highly encouraging, efforts to build a more inclusive sector must continue.

In my view, the priority should not be limited to setting numerical targets for increasing women's employment, but rather to strengthening corporate cultures that provide fair and transparent opportunities for everyone. Adopting a merit-based and objective approach across all human resources practices—from recruitment and performance evaluation to training opportunities and career planning—will form the foundation of sustainable success.

Ayfer VURGUN UTIKAD Yönetim Kurulu Üyesi

“BAŞARI, EŞİT FIRSATLARA SAHİP ÇALIŞMA ORTAMLARINDA GİZLİ”

UTIKAD Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhüdü, yalnızca kadınların iş hayatındaki yerini güçlendirmeyi hedefleyen bir belge değil, aynı zamanda lojistik sektörünün gelecekteki rekabet gücünü destekleyen stratejik bir vizyon ortaya koymaktadır.

Lojistik sektörü, bugün yalnızca yükleri değil; bilgiyi, teknolojiyi ve insan kaynağını da yönetmek zorunda olan stratejik bir sektör haline gelmiştir. Bu nedenle sürdürülebilir başarının temelinde, farklı bakış açılarını bir araya getiren eşitlikçi ve kapsayıcı kurum kültürleri yer almaktadır.

Ben, başarının sadece mükemmel bir operasyonel ve finansal sonuçlarla birlikte çalışanların kendilerini değerli hissettikleri, fikirlerini özgürce paylaşabildikleri ve yetkinlikleri doğrultusunda eşit fırsatlara sahip oldukları çalışma ortamlarını oluşturabilmekte gizli olduğunu düşünüyorum. Çünkü farklı deneyimlerin ve bakış açılarının bir araya geldiği ekipler, değişime daha hızlı uyum sağlayan, daha yenilikçi çözümler üreten ve daha yüksek katma değer yaratan organizasyonlar inşa eder.

Bu bakış açısıyla, UTIKAD'ın hayata geçirdiği Eşitlik ve Kapsayıcılık Taahhüdünü yalnızca önemli bir taahhüt metni olarak değil; lojistik sektörünün geleceğine yön verecek stratejik bir dönüşüm çağrısı olarak değerlendiriyorum. Bu yaklaşım, şirketleri yalnızca iyi niyet beyanında bulunmaya değil, ölçülebilir hedefler belirlemeye, kurumsal politikalarını gözden geçirmeye ve kapsayıcı liderlik anlayışını kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası hâline getirmeye teşvik edecektir.

UTIKAD KLOG olarak temel hedefimiz, kadınların yalnızca sektöre girişini değil; yönetim kurullarında, genel müdürlüklerde ve karar alma mekanizmalarında daha güçlü temsil edilmesini sağlayacak sürdürülebilir bir ekosistem oluşturmaktır. Bunun yolu ise yalnızca kadın istihdamını artırmaktan değil; kadınların kariyer yollarını destekleyen, liderlik gelişimlerini güçlendiren ve potansiyellerini ortaya çıkaran sistemler kurmaktan geçmektedir.



UTIKAD BOARD MEMBER

“SUCCESS LIES IN WORKPLACES WHERE EQUAL OPPORTUNITIES EXIST”

The UTIKAD Equality and Inclusion Commitment is not merely a document intended to strengthen the position of women in working life; it also presents a strategic vision that supports the future competitiveness of the logistics sector.

Today, logistics has become a strategic industry that must manage not only cargo, but also knowledge, technology, and human capital. For this reason, sustainable success is built upon equitable and inclusive corporate cultures that bring together diverse perspectives.

I believe that success lies not only in achieving excellent operational and financial results, but also in creating workplaces where employees feel valued, can express their ideas freely, and have equal opportunities based on their capabilities. Teams that bring together different experiences and perspectives build organizations that adapt more quickly to change, produce more innovative solutions, and create greater added value.

From this perspective, I see the UTIKAD Equality and Inclusion Commitment not only as an important declaration of commitment, but also as a call for strategic transformation that will shape the future of the logistics sector. This approach will encourage companies not merely to make statements of goodwill, but to establish measurable goals, review their corporate policies, and make inclusive leadership an integral part of their organizational culture.

As UTIKAD KLOG, our primary objective is to build a sustainable ecosystem that supports not only women's entry into the sector, but also their stronger representation on boards of directors, in executive leadership positions, and in decision-making mechanisms. Achieving this requires not only increasing women's employment, but also creating systems that support women's career development, strengthen their leadership capabilities, and enable them to realize their full potential.

UTİKAD VE SGS TRANSİTNET'TEN LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE VERİMLİLİĞİ ARTIRACAK İŞ BİRLİĞİ

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) ile SGS TransitNet, lojistik sektöründe dijitalleşme, operasyonel verimlilik ve transit süreçlerin etkin yönetimini desteklemek amacıyla İş Birliği Protokolü imzaladı.

UTIKAD AND SGS TRANSITNET ESTABLISH PARTNERSHIP TO ENHANCE EFFICIENCY IN THE LOGISTICS SECTOR

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTIKAD) and SGS TransitNet have signed a Cooperation Protocol to support digitalization, operational efficiency, and the effective management of transit processes in the logistics sector.



Lojistik sektörünün dönüşen ihtiyaçları doğrultusunda geliştirilen iş birlikleri, firmaların operasyonel süreçlerini daha etkin yönetmelerine ve uluslararası ticarete rekabet güçlerini artırmalarına katkı sunuyor. Bu kapsamda UTİKAD ile SGS TransitNet arasında imzalanan İş Birliği Protokolü, sektörde verimlilik odaklı yeni bir iş birliği modelinin kapısını aralıyor.

11 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen imza töreniyle hayata geçirilen protokol kapsamında UTİKAD üyeleri, SGS TransitNet tarafından sunulan transit beyan ve lojistik destek hizmetlerinden avantajlı koşullarla yararlanabilecek.

Partnerships developed in line with the evolving needs of the logistics sector are helping companies manage their operational processes more effectively and strengthen their competitiveness in international trade. In this context, the Cooperation Protocol signed between UTİKAD and SGS TransitNet introduces a new efficiency-oriented partnership model for the sector.

Under the protocol, which entered into force with a signing ceremony held on 11 May 2026, UTİKAD members will benefit from transit declaration and logistics support services provided by SGS TransitNet under advantageous conditions. The

İş birliğiyle lojistik firmalarının transit operasyonlarını daha hızlı, güvenli ve etkin şekilde yönetmesi amaçlanıyor.

SGS TransitNet'in dijital altyapısı, transit beyannamelerinin elektronik ortamda yönetilmesine, gümrük teminat süreçlerinin yürütülmesine ve transit operasyonlarının uçtan uca takip edilmesine olanak sağlıyor. Bu yapı, lojistik firmalarının operasyonel süreçlerini sadeleştirirken zaman ve kaynak yönetiminde de önemli avantajlar sunuyor.

ORTAK PROJELER VE BİLGİLENDİRME ÇALIŞMALARI GÜNDEMDE

UTIKAD ve SGS TransitNet arasında kurulan iş birliği, yalnızca hizmet erişimini kolaylaştırmakla sınırlı kalmayacak. Protokol kapsamında sektörün ihtiyaçlarına yönelik ortak projelerin geliştirilmesi, bilgilendirme faaliyetlerinin yürütülmesi ve lojistik profesyonellerinin transit süreçlere ilişkin güncel gelişmeler konusunda desteklenmesi planlanıyor.

İş birliği çerçevesinde UTIKAD üyeleri, SGS TransitNet'in uluslararası transit ağı, operasyonel altyapısı ve sektörel deneyiminden yararlanabilecek. Özellikle ortak transit sistemi, dijitalleşme, gümrük süreçleri ve operasyonel verimlilik alanlarında gerçekleştirilecek çalışmaların, sektörün dönüşümüne katkı sunması bekleniyor.

"STRATEJİK İŞ BİRLİKLERİNİ SON DERECE KIYMETLİ BULUYORUZ"

İmza töreninde konuşan UTIKAD Başkanı Bilgehan Engin, lojistik sektörünün sürdürülebilir büyümesi ve uluslararası rekabet gücünün artırılması açısından stratejik iş birliklerinin önemine dikkat çekti. Engin, "Lojistik sektörünün sürdürülebilir büyümesi ve uluslararası rekabet gücünün artırılması açısından stratejik iş birliklerini son derece kıymetli buluyoruz. SGS TransitNet ile gerçekleştirdiğimiz bu iş birliğinin, üyelerimizin operasyonel süreçlerine hız ve verimlilik kazandıracağına inanıyoruz." ifadelerini kullandı.

SGS TransitNet Genel Müdürü Mine Kaya ise iş birliğinin, UTIKAD üyelerinin transit süreçlerde daha hızlı, güvenli ve rekabetçi hizmetlere erişimini destekleyeceğini belirtti. Kaya, "Gerçekleştirdiğimiz bu iş birliği ile UTIKAD üyelerinin transit süreçlerinde daha hızlı, güvenli ve rekabetçi hizmetlere erişiminin desteklenmesi hedefleniyor. Özellikle ortak transit sistemi, dijitalleşme, gümrük süreçleri ve operasyonel verimlilik alanlarında önemli projelere imza atacağımıza inanıyoruz." dedi.

UTIKAD ve SGS TransitNet arasındaki protokolün, lojistik sektöründe hizmet kalitesinin yükseltilmesine, operasyonel süreçlerin hızlandırılmasına ve firmaların uluslararası ticaretteki rekabet gücünün desteklenmesine katkı sağlaması hedefleniyor. İş birliğinin, sektör paydaşları için uzun vadeli değer yaratması ve lojistik süreçlerde sürdürülebilir verimlilik anlayışını güçlendirmesi bekleniyor.

partnership aims to enable logistics companies to manage their transit operations more quickly, securely, and efficiently.

SGS TransitNet's digital infrastructure enables the electronic management of transit declarations, the administration of customs guarantee procedures, and end-to-end monitoring of transit operations. This framework simplifies operational processes while providing significant advantages in time and resource management.

JOINT PROJECTS AND INFORMATION INITIATIVES ON THE AGENDA

The partnership established between UTIKAD and SGS TransitNet will extend beyond facilitating access to services. Under the protocol, the parties plan to develop joint projects addressing the needs of the sector, conduct information and awareness initiatives, and support logistics professionals with updates on developments related to transit processes.

Within the scope of the partnership, UTIKAD members will benefit from SGS TransitNet's international transit network, operational infrastructure, and sector expertise. In particular, initiatives focusing on the common transit system, digitalization, customs procedures, and operational efficiency are expected to contribute to the transformation of the logistics sector.

"WE CONSIDER STRATEGIC PARTNERSHIPS EXTREMELY VALUABLE"

Speaking at the signing ceremony, UTIKAD President Bilgehan Engin emphasized the importance of strategic partnerships for the sustainable growth of the logistics sector and the enhancement of its international competitiveness.

"We consider strategic partnerships extremely valuable for the sustainable growth of the logistics sector and the enhancement of its international competitiveness. We believe that this partnership with SGS TransitNet will bring greater speed and efficiency to our members' operational processes," Engin said.

SGS TransitNet General Manager Mine Kaya stated that the partnership would support UTIKAD members in gaining faster, more secure, and more competitive access to transit services.

"With this partnership, we aim to support UTIKAD members in gaining faster, more secure, and more competitive access to transit services. We believe that we will undertake significant projects, particularly in the areas of the common transit system, digitalization, customs procedures, and operational efficiency," Kaya said.

The protocol between UTIKAD and SGS TransitNet is expected to contribute to improving service quality in the logistics sector, accelerating operational processes, and strengthening companies' competitiveness in international trade. The partnership is also expected to create long-term value for industry stakeholders and reinforce a sustainable approach to efficiency in logistics operations.

UTİKAD ADAYI OZAN DURAK, 2026 FIATA GENÇ LOJİSTİK PROFESYONELLERİ ÖDÜLÜ AVRUPA BÖLGESİ BİRİNCİSİ OLDU

UTİKAD'ın genç profesyonellerin uluslararası platformlarda gelişimini destekleyen çalışmaları önemli bir başarıyla sonuçlandı. Ozan Durak, FIATA ve TT Club iş birliğiyle düzenlenen 2026 FIATA Genç Lojistik Profesyonelleri Ödülü'nde Avrupa Bölgesi Birincisi seçilerek Türkiye'yi dünya finalinde temsil etme hakkı kazandı.

UTIKAD NOMINEE OZAN DURAK WINS THE 2026 FIATA YOUNG LOGISTICS PROFESSIONAL AWARD FOR THE EUROPE REGION

UTIKAD's efforts to support the international development of young professionals have resulted in a significant achievement. Ozan Durak was selected as the Europe Regional Winner of the 2026 FIATA Young Logistics Professionals Award, organized in cooperation with FIATA and TT Club, earning the right to represent Türkiye in the global final.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD) tarafından aday gösterilen Ozan Durak, FIATA (International Federation of Freight Forwarders Associations) ve TT Club tarafından düzenlenen prestijli ödül programında Avrupa Bölgesi Birincisi ünvanını elde etti.

UTİKAD üyesi Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti. bünyesinde görev yapan Ozan Durak, dünyanın farklı bölgelerinden genç lojistik profesyonellerinin katıldığı yarışmada; lojistik sektörünün operasyonel verimlilik, düzenleyici uyum ve sürdürülebilirlik odaklı güncel ihtiyaçlarına yönelik hazırladığı çalışmayla öne çıktı. Elde ettiği bu dereceyle Avrupa Bölgesi'ni temsil etme hakkını kazanan Durak, Türkiye'yi küresel lojistik platformunda temsil edecek.

“GENÇ PROFESYONELLERİMİZİN ULUSLARARASI BAŞARILARI SEKTÖRÜMÜZÜN GELECEĞİNE IŞIK TUTUYOR”

Ozan Durak'ın elde ettiği başarının Türk lojistik sektörünün genç insan kaynağının gücünü ve uluslararası rekabet kapasitesini ortaya koyduğunu belirten UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, “Lojistik sektörümüzün geleceği; yenilikçi bakış açısına sahip, küresel gelişmeleri takip eden ve uluslararası platformlarda kendini ifade edebilen genç



Ozan DURAK
UTİKAD Adayı ve FIATA YLP
Avrupa Bölge Birincisi
UTİKAD Nominee and Fiata YLP
European Regional Winner

Ozan Durak, nominated by the Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD), received the title of Europe Regional

Winner in the prestigious award program organized by FIATA (International Federation of Freight Forwarders Associations) and TT Club.

Representing Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti., a UTİKAD member company, Ozan Durak distinguished himself among young logistics professionals from different regions of the world with a project addressing the sector's current priorities, including operational efficiency, regulatory compliance, and sustainability. As a result of this achievement, Durak earned the right to

represent the Europe Region and will represent Türkiye on the global logistics stage.

“THE INTERNATIONAL SUCCESS OF OUR YOUNG PROFESSIONALS SHEDS LIGHT ON THE FUTURE OF OUR SECTOR”

UTİKAD President Bilgehan Engin stated that Ozan Durak's achievement demonstrates the strength and international competitiveness of the Turkish logistics sector's young talent.

“The future of our logistics sector will be shaped by the contributions of young professionals who possess an innovative perspective, closely follow global developments,

profesyonellerimizin katkılarıyla şekillenecek. Ozan Durak'ın FIATA Genç Lojistik Profesyonelleri Ödülü kapsamında Avrupa Bölgesi Birincisi olması, yalnızca bireysel bir başarı değil; aynı zamanda Türk lojistik sektörünün sahip olduğu yetkinliğin, dinamizmin ve küresel ölçekteki potansiyelin önemli bir göstergesidir.

UTİKAD olarak genç profesyonellerimizin gelişimini desteklemeyi, uluslararası ağlara erişimlerini güçlendirmeyi ve geleceğin lojistik liderlerinin yetişmesine katkı sağlamayı sektörümüze karşı önemli bir sorumluluk olarak görüyoruz. Ozan Durak'ı bu değerli başarısından dolayı kutluyor, final aşamasında başarılar diliyoruz.”

OZAN DURAK, MİLANO'DA TÜRKİYE'Yİ VE AVRUPA BÖLGESİ'Nİ TEMSİL EDECEK

FIATA'nın 100. kuruluş yılı kapsamında İtalya'nın Milano kentinde düzenlenecek 2026 FIATA Dünya Kongresi, “Empowering Global Logistics – Küresel Lojistiği Güçlendirmek” temasıyla dünyanın dört bir yanından lojistik sektörü temsilcilerini buluşturacak.

Kongre kapsamında FIATA Genç Lojistik Profesyonelleri Ödülü'nde bölgesel birincilik elde eden adaylar, hazırladıkları projeleri uluslararası lojistik camiasının önde gelen temsilcilerine sunma fırsatı yakalayacak. Avrupa Bölgesi Birincisi olarak seçilen Ozan Durak da Milano'daki sunumuyla hem Türkiye'yi hem de Avrupa Bölgesi'ni temsil ederek küresel lojistik platformunda önemli bir rol üstlenecek.

and can express themselves confidently on international platforms. Ozan Durak's selection as the Europe Regional Winner of the FIATA Young Logistics Professionals Award is not only an individual achievement, but also a significant reflection of the competence, dynamism, and global potential of the Turkish logistics sector.

As UTİKAD, we consider it an important responsibility to support the development of our young professionals, strengthen their access to international networks, and contribute to the development of the logistics leaders of the future. We congratulate Ozan Durak on this valuable achievement and wish him every success in the final stage of the competition.”

OZAN DURAK WILL REPRESENT TÜRKİYE AND THE EUROPE REGION IN MILAN

The 2026 FIATA World Congress, which will be held in Milan, Italy, as part of FIATA's 100th anniversary, will bring together logistics industry representatives from around the world under the theme “Empowering Global Logistics.”

As part of the congress, the regional winners of the FIATA Young Logistics Professionals Award will have the opportunity to present their projects to leading representatives of the international logistics community. As the Europe Regional Winner, Ozan Durak will represent both Türkiye and the Europe Region through his presentation in Milan and play an important role on the global logistics platform.

2026 FIATA GENÇ LOJİSTİK PROFESYONELLERİ ÖDÜLÜ (YLP AWARDS) BÖLGESEL BİRİNCİLERİ 2026 FIATA YOUNG LOGISTICS PROFESSIONALS AWARD (YLP AWARDS) REGIONAL WINNERS

Avrupa Bölgesi: **Ozan Durak** - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD)
EUROPE REGION: **Ozan Durak** – Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD)

Afrika ve Orta Doğu Bölgesi: **Mavis Rwodzi** - The Shipping and Forwarding Agents Association of Zimbabwe (SFAAZ)
AFRICA AND MIDDLE EAST REGION: **Mavis Rwodzi** – The Shipping and Forwarding Agents Association of Zimbabwe (SFAAZ)

Asya-Pasifik Bölgesi: **Yu Yang** - China International Freight Forwarders Association (CIFA)
ASIA-PACIFIC REGION: **Yu Yang** – China International Freight Forwarders Association (CIFA)

TOPLANTI / MEETING



■ 30 Mart-2 Nisan 2026 tarihlerinde İsviçre'nin Cenevre şehrinde gerçekleştirilen FIATA Merkez Toplantısı'na Türk Heyeti olarak geniş katılım sağlandı. Etkinliğin ilk gününde düzenlenen Mastering Risk Management in Airfreight konulu panelde UTİKAD Üyesi MNG Havayolları Uyum ve ESG Birimi Başkanı Gamze Ete Kuran ve Türk Hava Yolları Kargo HUB Operasyon Müdürü Yavuz Aymelek panelist olarak yer aldı.

Etkinliğin ikinci günü olan 31 Mart 2026 tarihinde UTİKAD Genel Müdürü ve aynı zamanda FIATA Lojistik Enstitüsü (FLI) Başkanı Alperen Güler tarafından FLI faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme yapıldı. Devamında Alperen Güler moderatörlüğünde Building Effective Digital Learning konulu bir panel düzenlendi.

Etkinliğe katılan Türk Heyeti'nde UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Önceki Dönem Başkanlarından ve FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Cenker Ural, İbrahim Nalçacı, Kaan Aydın, Enes Akça, UTİKAD Üyesi Mehmet Özkan, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin yer aldı.

■ The FIATA Central Meeting, held in Geneva, Switzerland, from March 30 to April 2, 2026, saw broad participation from the Turkish Delegation. On the first day of the event, UTİKAD Member and Head of Compliance and ESG at MNG Airlines Gamze Ete Kuran and Turkish Airlines Cargo HUB Operations Manager Yavuz Aymelek participated as panelists in the session titled Mastering Risk Management in Airfreight.

On the second day of the event, March 31, 2026, UTİKAD General Manager and President of the FIATA Logistics Institute (FLI), Alperen Güler, provided an update on FLI activities.

This was followed by a panel titled Building Effective Digital Learning, moderated by Alperen Güler.

The Turkish Delegation attending the event included UTİKAD President Bilgehan Engin; former UTİKAD President and FIATA Honorary Member Kosta Sandalcı; UTİKAD Board Members Cenker Ural, İbrahim Nalçacı, Kaan Aydın, and Enes Akça; UTİKAD Member Mehmet Özkan; UTİKAD General Manager Alperen Güler; Sectoral Relations Manager Ezgi Demir; and UND Vice Chairman of the Executive Board Kadir Çirkin.



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin ve Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla, Bursa Ticaret ve Sanayi Odası (BTSO) Yönetim Kurulu Üyesi Muhsin Koçaslan, Lojistik Konseyi Başkanı Ersan Keleş ile meclis ve komite üyeleri ile 7 Nisan 2026 tarihinde istişare toplantısı gerçekleştirildi. Sektördeki güncel gelişmelerin ve iş birliği fırsatlarının ele alındığı toplantıda, TEKNOSAB Lojistik Teknopark ile Yenişehir Havalimanı'nda faaliyetlerini sürdüren BTSO Lojistik A.Ş. projeleri hakkında detaylı bilgi alışverişinde bulunuldu.



■ A consultation meeting was held on April 7, 2026, with the participation of UTİKAD Chairman of the Board Bilgehan Engin and Board Members, together with BTSO Board Member Muhsin Koçaslan, Logistics Council Chairman Ersan Keleş, and council and committee members. During the meeting, current developments in the sector and opportunities for cooperation were discussed, while detailed information was exchanged regarding TEKNOSAB Logistics Technopark and the projects of BTSO Lojistik A.Ş., which continues its operations at Yenişehir Airport.

■ 9 Nisan 2026 tarihinde Ankara'da T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Farklı Tematik Alanlardaki Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Ekonomisi Çalışma Heyeti Toplantısı gerçekleştirildi.

Toplantıya; T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Coğrafi Bilgi Sistemleri Genel Müdürü Ömer Alan, Coğrafi Veri Altyapı Dairesi Başkanı Ahmet Örcün ve özel sektör temsilcileri katılım sağlarken, UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak, oy çokluğu ile Farklı Tematik Alanlardaki Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Ekonomisi Çalışma Heyeti Başkanı olarak seçildi.



■ On April 9, 2026, the Working Committee Meeting on the Geographical Information System (GIS) Economy in Different Thematic Areas was held in Ankara by the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change of the Republic of Türkiye.

The meeting was attended by Ömer Alan, General Director of Geographic Information Systems at the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change; Ahmet Örcün, Head of the Department of Geographic Data Infrastructure; and representatives from the private sector. UTİKAD Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak was elected Chairwoman of the Working Committee on the Geographical Information System (GIS) Economy in Different Thematic Areas by a majority vote.



■ UTİKAD'ın paydaşları arasında yer aldığı InFoCol Innovative Learning for Cold Chain Food Logistics projesinin ikinci uluslararası toplantısı, 14-15 Nisan 2026 tarihlerinde Poznań Ekonomi ve İşletme Üniversitesi'nin ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Toplantıya Portekiz Taşıma İşleri Organizatörleri Derneği (APAT), Poznań Ekonomi ve İşletme Üniversitesi (PUEB), Ukrayna Ulaştırma, Taşıma İşleri ve Lojistik Organizasyonları Derneği (UKRZOVNISHTRANS) ile Türkiye'den T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı, UTİKAD Maltepe Üniversitesi temsilcileri ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.

■ The second international meeting of the InFoCol Innovative Learning for Cold Chain Food Logistics project, in which UTİKAD is a stakeholder, was held on April 14-15, 2026, hosted by Poznań University of Economics and Business.

The meeting was attended by representatives of the Portuguese Association of Freight Forwarders (APAT), Poznań University of Economics and Business (PUEB), the Ukrainian Association of Transport, Freight Forwarding and Logistics Organizations (UKRZOVNISHTRANS), as well as the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye, UTİKAD-Maltepe University representatives, and UTİKAD General Manager Alperen Güler.



■ UTİKAD tarafından, T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş'ın katılımıyla, 7 Mayıs 2026 tarihinde "Lojistik ve Taşımacılık Sektörü Desteklerine İlişkin Bilgilendirme Webinarı" gerçekleştirildi. Webinarda, 27 Şubat 2026 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan karar kapsamında lojistik sektörüne sağlanan teşvikler ele alınırken, sektör destekleri tanıtılarak farkındalığın artırılmasına yönelik bilgiler paylaşıldı.

■ UTİKAD organized the Information Webinar on Support for the Logistics and Transport Sector on May 7, 2026, with the participation of Dr. Yusuf Karakaş, Deputy General Director of International Services Trade at the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye. The webinar covered the incentives provided to the logistics sector under the decision published in the Official Gazette on February 27, 2026. Information was also shared on available sectoral support programs with the aim of raising awareness among industry stakeholders.

■ UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak'ın heyet başkanlığında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen Farklı Tematik Alanlardaki Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Ekonomisi Çalışma Heyeti'nin ikinci toplantısı 7 Mayıs 2026 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.



■ The second meeting of the Working Committee on the Geographical Information System (GIS) Economy in Different Thematic Areas, conducted by the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change of the Republic of Türkiye under the chairmanship of UTİKAD Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak, was held in Ankara on May 7, 2026.

■ Bandırma Onyedü Eylül Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü Lojistik Topluluğu tarafından düzenlenen LOGITRADE II etkinliğine UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir konuşmacı olarak katılım sağladı. Güncel lojistik sektörü dinamikleri, öğrencilere yönelik kariyer tavsiyeleri ve UTİKAD'ın mesleki eğitimleri, FIATA Diploma Eğitimi, STK ve üniversitelerle gerçekleştirdiği iş birlikleri gibi sektörel gelişime katkı sağlayan faaliyetleri hakkında bilgi aktarıldı.



■ UTİKAD Sectoral Relations Manager Ezgi Demir participated as a speaker at LOGITRADE II, organized by the Logistics Society of the Department of International Trade and Logistics at Bandırma Onyedü Eylül University. Information was shared on current dynamics in the logistics sector, career advice for students, and UTİKAD's activities contributing to professional development, including its professional training programs, FIATA Diploma Training, and collaborations with NGOs and universities.

■ 6 Mayıs 2026 tarihinde Ankara'da, T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürlüğü tarafından, 27 Şubat 2026 tarihinde yürürlüğe giren 10962 Sayılı Hizmet İhracatının Tanımlanması, Sınıflandırılması ve Hizmet Sektörlerinin Desteklenmesi Hakkında Karar kapsamında bir tanıtım ve değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdürü Tarık Sönmez başkanlığında düzenlenen söz konusu toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak katılım sağlamıştır.



■ On May 6, 2026, an introductory and evaluation meeting was held in Ankara by the General Directorate of International Services Trade of the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye, within the scope of Decision No. 10962 on the Definition, Classification and Support of Service Exports, which entered into force on February 27, 2026. The meeting was chaired by Tarık Sönmez, Director General of International Services Trade, and UTİKAD was represented by Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak.



■ 18-20 Mayıs 2026 tarihlerinde Romanya'nın başkenti Bükreş'te, FIATA üyesi USER ev sahipliğinde SEEFF x FIATA Avrupa Bölgesi Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı, FIATA Başkanlık Divanı Üyesi Turgut Erkeskin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Serdar Ayırtman ve İbrahim Nalçacı ile UTİKAD Genel Müdürü ve FIATA Logistics Institute Başkanı Alperen Güler katılım sağladı.

■ The SEEFF x FIATA European Region Meeting was held in Bucharest, Romania, from May 18-20, 2026, hosted by USER, a FIATA member. The meeting was attended by FIATA Honorary Member Kosta Sandalcı, FIATA Presidency Board Member Turgut Erkeskin, UTİKAD Board Members Serdar Ayırtman and İbrahim Nalçacı, and UTİKAD General Manager and President of the FIATA Logistics Institute Alperen Güler.

■ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) 82. Mali Genel Kurulu, Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın katılımıyla TOBB ETÜ'de gerçekleştirildi. Genel Kurul'a UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin katılım sağladı. Genel Kurul'da Türkiye ekonomisinin geleceği, reel sektörün ihtiyaçları ile üretim, yatırım, istihdam ve ihracata yönelik konular değerlendirildi.

■ The 82nd Financial General Assembly of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB) was held at TOBB ETÜ with the participation of Minister of Trade Ömer Bolat. UTİKAD President Bilgehan Engin attended the General Assembly. The meeting addressed the future of the Turkish economy, the needs of the real sector, and issues related to production, investment, employment, and exports.



■ 4 Haziran 2026 tarihinde UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Temsilcisi Başak Yıldırım ve Mersin Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nur Jale Ece arasında İş Birliği Protokolü imzalandı. Denizcilik Fakültesi'nde düzenlenen imza törenine Mersin Üniversitesi MDTO Denizcilik Fakültesi Dekan Yrd. Doç. Dr. Erdem Akkan ve Mersin Üniversitesi MDTO Denizcilik Fakültesi Sekreteri İbrahim Koç katıldı.



■ A Cooperation Protocol was signed on June 4, 2026, between Başak Yıldırım, Representative of the UTİKAD Women in Logistics Focus Group, and Prof. Dr. Nur Jale Ece, Dean of the Maritime Faculty at Mersin University. The signing ceremony, held at the Maritime Faculty, was attended by Assoc. Prof. Dr. Erdem Akkan, Vice Dean of the MDTO Maritime Faculty at Mersin University, and İbrahim Koç, Secretary of the MDTO Maritime Faculty at Mersin University.



■ UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak'ın heyet başkanlığında T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yürütülen Farklı Tematik Alanlardaki Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) Ekonomisi Çalışma Heyeti'nin üçüncü toplantısı 11 Haziran 2026 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

■ The third meeting of the Working Committee on the Geographical Information System (GIS) Economy in Different Thematic Areas, conducted by the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change of the Republic of Türkiye under the chairmanship of UTİKAD Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak, was held in Ankara on June 11, 2026.

■ 17 Haziran 2026 tarihinde Türkiye–Birleşik Krallık Serbest Ticaret Anlaşması'nın güncellenmesine yönelik müzakereler kapsamında, Türkiye–Birleşik Krallık Yuvarlak Masa Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ On 17 June 2026, the Türkiye–United Kingdom Roundtable Meeting was held as part of the negotiations to update the Türkiye–United Kingdom Free Trade Agreement. UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the meeting.



■ 18 Haziran 2026 tarihinde Mikro Lojistik ve E-Ticaret Çalışma Grubu Toplantısı gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Mikro Lojistik ve E-Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Serdar Ayırtman'ın başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya, T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü Muafiyetler ve E-Ticaret Gümrük İşlemleri Dairesi Başkanı Deniz Okan Savaş, Ticaret Uzmanı Affan Gazi Demirci, UTİKAD Mikro Lojistik ve E-Ticaret Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Onur Külçebaş, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak ve UTİKAD Üyeleri katılım sağladı.

■ The Micro Logistics and E-Commerce Working Group Meeting was held on 18 June 2026. The meeting was chaired by UTİKAD Board Member and Chair of the Micro Logistics and E-Commerce Working Group Serdar Ayırtman, with the participation of Deniz Okan Savaş, Head of the Exemptions and E-Commerce Customs Procedures Department at the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade; Trade Expert Affan Gazi Demirci; UTİKAD Micro Logistics and E-Commerce Working Group Vice Chair Onur Külçebaş; UTİKAD General Manager Alperen Güler; Sectoral Relations Manager Ezgi Demir; Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak; and UTİKAD members.



■ 19 Haziran 2026 tarihinde, Turkish Cargo evsahipliğinde “Türkiye Transit Oranını Artırma Projesi” kapsamında bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıda, Türkiye’nin transit taşımacılığının mevzuat, operasyon, ticari ve altyapı konularının geliştirilmesine yönelik yapılan UTİKAD-THY ortak çalışmaları değerlendirildi ve Türkiye’nin yatırım ortamına ilişkin etkileri görüşüldü.

Toplantıya T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Kamu Özel İşbirliği Daire Başkanı Ali Kamil Özmen, T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Proje Müdürü Mehmet Yavuz Güngör, Turkish Cargo Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk, Kargo Satış Başkanı Tarık Parlak, Kargo Türkiye Satış Başkan Yardımcısı Ahmet Kaya, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve Havayolu Çalışma Grubu Eş Başkanları Esen Öz Tekayak ve Cenker Ural, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir katılım sağladı.

■ A meeting was held on 19 June 2026 at the invitation of Turkish Cargo as part of the “Increasing Türkiye’s Transit Share Project.” During the meeting, the joint UTİKAD-THY efforts to improve Türkiye’s transit transportation in terms of legislation, operations, commercial activities and infrastructure were evaluated, and their potential impact on Türkiye’s investment environment was discussed.

The meeting was attended by Ali Kamil Özmen, Head of the Public-Private Partnership Department at the Investment and Finance Office of the Presidency of the Republic of Türkiye; Mehmet Yavuz Güngör, Project Manager at the Investment and Finance Office of the Presidency of the Republic of Türkiye; Turkish Cargo Deputy General Manager (Cargo) Ali Türk; Head of Cargo Sales Tarık Parlak; Deputy Head of Cargo Türkiye Sales Ahmet Kaya; UTİKAD President Bilgehan Engin; UTİKAD Board Members and Co-Chairs of the Air Transport Working Group Esen Öz Tekayak and Cenker Ural; UTİKAD General Manager Alperen Güler; and Sectoral Relations Manager Ezgi Demir.



■ 29 Haziran 2026 tarihinde Ankara’da, TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya UTİKAD Başkanı ve TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Başkan Yardımcısı Bilgehan Engin konuşmacı olarak katıldı.



■ The TOBB Türkiye Transportation and Logistics Council Meeting was held in Ankara on 29 June 2026. UTİKAD President and Vice Chair of the TOBB Türkiye Transportation and Logistics Council Bilgehan Engin attended the meeting as a speaker.

ETKİNLİKLER / EVENTS

■ 10 Nisan 2026 tarihinde Turkish Cargo ev sahipliğinde UTİKAD-THY Çalıştayı düzenlendi. Çalıştayda Türkiye'nin transit taşımacılığının mevzuat, operasyon, ticari ve altyapı konularında geliştirilmesine yönelik yapılan UTİKAD-THY ortak çalışmaları değerlendirildi ve öneriler görüşüldü.

Çalıştaya UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve Havayolu Çalışma Grubu Eş Başkanları Esen Öz Tekayak ve Cenker Ural, UTİKAD Önceki Dönem Yönetim Kurulu Üyesi ve Havayolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren, UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu Üyeleri İrfan Cebe, Cihan Emre, Semih Akman, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ile Turkish Cargo Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk, Kargo Satış Başkanı Tarık Parlak ve Kargo Türkiye Satış Başkan Yardımcısı Ahmet Kaya katılım sağladı.

■ The UTİKAD-THY Workshop was held on 10 April 2026, hosted by Turkish Cargo. During the workshop, joint UTİKAD-THY efforts to improve Türkiye's transit transportation in terms of legislation, operations, commercial activities and infrastructure were evaluated, and recommendations were discussed.

The workshop was attended by UTİKAD President Bilgehan Engin; UTİKAD Board Members and Co-Chairs of the Air Transport Working Group Esen Öz Tekayak and Cenker Ural; former UTİKAD Board Member and Chair of the Air Transport Working Group Serkan Eren; UTİKAD Air Transport Working Group Members İrfan Cebe, Cihan Emre and Semih Akman; UTİKAD General Manager Alperen Güler; Sectoral Relations Manager Ezgi Demir; Turkish Cargo Deputy General Manager (Cargo) Ali Türk; Head of Cargo Sales Tarık Parlak; and Deputy Head of Cargo Türkiye Sales Ahmet Kaya.

■ 16 Nisan 2026 Perşembe günü UTİKAD'ın da üyesi olduğu Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) ev sahipliğinde TÜRKONFED "Güçlü Türkiye İçin Yapısal Reform Çalıştayları" gerçekleşti. KOBİ'lerin güçlendirilmesi için somut adımlar, iş dünyası – kamu – STK ortak aklı, yatırım ortamı ve hukuk reformu, ekonomide yeni yol haritası konularının ele alındığı toplantıya UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Özgecan Er Çevlik katılım sağladı.



■ The "Structural Reform Workshops for a Strong Türkiye" were held on Thursday, 16 April 2026, hosted by the Federation of Sectoral Associations (SEDEFED), of which UTİKAD is a member, under the TÜRKONFED initiative. The meeting addressed concrete steps to strengthen SMEs, the common approach of the business community, public institutions and NGOs, the investment environment and judicial reform, as well as a new roadmap for the economy. UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik attended the meeting.



■ İMEAK Deniz Ticaret Odası tarafından düzenlenen “Denizcilik Hatıra Ormanı” fidan dikim töreni, 19 Nisan 2026 Pazar günü gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında 120 dönümlük alanda toplam 22 bin fidan toprakla buluşturuldu. Etkinliğe UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve UTİKAD önceki dönem Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu katılım sağladı.

■ The “Maritime Memorial Forest” sapling planting ceremony, organized by the Chamber of Shipping (İMEAK), was held on Sunday, 19 April 2026. As part of the event, a total of 22,000 saplings were planted across an area of 120 decares. UTİKAD President Bilgehan Engin, İMEAK Chamber of Shipping Chairman Tamer Kıran, and İMEAK Chamber of Shipping Board Member and former UTİKAD Vice President Barış Dillioğlu attended the event.

■ 21 Nisan 2026 tarihinde Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen Lojistik Zirvesi kapsamında “Lojistiğin Geleceği ve Dış Ticaret Perspektifi” panelinde UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkin Obdan konuşmacı olarak yer aldı. Panelde lojistik sektöründe insan kaynağı, eğitim uyumu, gümrük süreçleri ve dış ticaret alanındaki güncel gelişmeler ele alındı.



■ As part of the Logistics Summit hosted by Çanakkale Onsekiz Mart University on 21 April 2026, UTİKAD Vice President Arkin Obdan participated as a speaker in the panel titled “The Future of Logistics and the Foreign Trade Perspective.” The panel addressed current developments in human resources, education alignment, customs processes and foreign trade in the logistics sector.

■ Denizci Öğrenciler Derneği tarafından düzenlenen 25. Ulusal Denizkızı Kongresi kapsamında, 24 Nisan 2026 tarihinde “Akıllı Deniz Lojistiği: Tedarik Zincirinde Dijitalleşme ve Denizyolu Entegrasyonu” başlıklı UTİKAD panelinde, sektörde dijital dönüşüm ve entegrasyon konuları ele alındı.

Panelde, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Deniz Aydın, UTİKAD Ege Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı ve UTİKAD Üniversiteler Odak Grubu Koordinatörü Devrim Fırat ile UTİKAD Bölgeler Koordinatörü Kaan Aydın konuşmacı olarak yer alırken, oturumun moderatörlüğünü ise UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Ayfer Vurgun gerçekleştirdi.



■ As part of the 25th National Denizkızı Congress organized by the Maritime Students Association, the UTİKAD panel titled “Smart Maritime Logistics: Digitalization in the Supply Chain and Maritime Integration” was held on 24 April 2026, focusing on digital transformation and integration in the sector.

UTİKAD Board Members Deniz Aydın, Devrim Fırat, Chair of the UTİKAD Aegean Region Working Group and Coordinator of the UTİKAD Universities Focus Group, and UTİKAD Regions Coordinator Kaan Aydın participated as speakers. The session was moderated by UTİKAD Board Member and Coordinator of the Women in Logistics Focus Group Ayfer Vurgun.

■ Türkiye’de yalnızca UTİKAD tarafından verilen FIATA Diploma Eğitimi’nin 10. dönem açılış töreni 27 Nisan 2026 tarihinde FIATA Onur Üyesi, UTİKAD Önceki Dönem Başkanı Kosta Sandalcı ve FIATA Başkanlık Divanı Üyesi, UTİKAD Önceki Dönem Başkanı Turgut Erkeskin’in katılımıyla gerçekleştirildi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü, FIATA Lojistik Enstitüsü Başkanı Alperen Güler’in açılış konuşmaları ile başlayan tören, UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir’in katılımcılara eğitim hakkında verdiği sunum ile sona erdi.



■ The opening ceremony of the 10th term of the FIATA Diploma Training, offered exclusively by UTİKAD in Türkiye, was held on 27 April 2026 with the participation of FIATA Honorary Member and former UTİKAD President Kosta Sandalcı, and FIATA Presidency Board Member and former UTİKAD President Turgut Erkeskin. The ceremony began with opening remarks by UTİKAD President Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager and President of the FIATA Logistics Institute Alperen Güler, and concluded with a presentation by UTİKAD Sectoral Relations Manager Ezgi Demir on the training program.

■ 30 Nisan 2026 tarihinde, Likit ve Dökme Ürün Taşımacıları Derneği (LİKİTDER) ev sahipliğinde “Taşımacılık Sektör Liderleri Buluşması” düzenlendi. Etkinliğe UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Başkan Yardımcısı Arkin Obdan ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ The “Transportation Sector Leaders Meeting” was held on 30 April 2026, hosted by the Association of Liquid and Bulk Product Carriers (LİKİTDER). UTİKAD President Bilgehan Engin, Vice President Arkin Obdan and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the event.

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatör Yardımcısı Nilüfer Ertürk Selvitopu, İstanbul Üniversitesi Lojistik Kulübü tarafından düzenlenen 22. Geleneksel Lojistik Zirvesi’nde konuşmacı olarak yer aldı. “Dijitalleşen Tedarik Zinciri” başlıklı oturumda; lojistik sektöründe dijital dönüşümün etkileri, UTİKAD Dijitalleşme Odak Grubu çalışmaları ile KLOG’un sektörde kadın görünürlüğünü ve kapsayıcı gelişimi destekleyen faaliyetleri ele alındı.

■ UTİKAD Women in Logistics Focus Group Deputy Coordinator Nilüfer Ertürk Selvitopu participated as a speaker at the 22nd Traditional Logistics Summit organized by the Istanbul University Logistics Club. The session titled “The Digitalizing Supply Chain” addressed the impact of digital transformation on the logistics sector, the activities of the UTİKAD Digitalization Focus Group, and KLOG’s initiatives supporting women’s visibility and inclusive development in the sector.



■ İstanbul Ticaret Üniversitesi Lojistik Topluluğu tarafından düzenlenen LOJİFEST 1. Lojistik Festivali, 7 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirildi. Programa İstanbul Ticaret Odası Yönetim Kurulu Üyesi Murat Hazıroğlu ile İstanbul Ticaret Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Necip Şimşek katıldı. Lojistik sektörünün temsilcileri ile öğrencileri bir araya getiren festivalde UTİKAD standı da yer aldı. Festivale UTİKAD Üye İlişkileri Uzmanı Melis Köker katılım sağladı.



■ The 1st LOJİFEST Logistics Festival, organized by the Istanbul Commerce University Logistics Society, was held on 7 May 2026. Istanbul Chamber of Commerce Board Member Murat Hazıroğlu and Istanbul Commerce University Rector Prof. Dr. Necip Şimşek attended the program. Bringing together logistics sector representatives and students, the festival also featured a UTİKAD stand. UTİKAD Member Relations Specialist Melis Köker attended the festival.



■ Beykoz Üniversitesi tarafından 13 Mayıs 2026 tarihinde düzenlenen “ABD-İsrail’in İran’a Karşı Savaşı’nda Enerji ve Ticaret Yollarının Yeniden Değerlendirilmesi” başlıklı konferansa UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin konuşmacı olarak katılım sağladı.

■ The conference titled “Reassessing Energy and Trade Routes in the US-Israel War Against Iran,” organized by Beykoz University on 13 May 2026, addressed the impact of developments in the Middle East on global energy supply and logistics networks, as well as the future of alternative energy and trade corridors. UTİKAD President Bilgehan Engin participated as a speaker.

■ 12 Mayıs 2026 tarihinde Tarsus Üniversitesi Konferans Salonu’nda, Tarsus Üniversitesi, Çağ Üniversitesi ve Adana Alparslan Türkeş Bilim ve Teknoloji Üniversitesi iş birliğinde “Dış Ticaret ve Lojistik Zirvesi” gerçekleştirildi. “Bölgesel Kalkınmada Stratejik İkili: İhracat ve Lojistiğin Önemi” temalı panelde, UTİKAD Akdeniz Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Ertaç Tok konuşmacı olarak yer aldı.



■ The “Foreign Trade and Logistics Summit” was held on 12 May 2026 at the Tarsus University Conference Hall in cooperation with Tarsus University, Çağ University and Adana Alparslan Türkeş Science and Technology University. UTİKAD Mediterranean Region Working Group Chair Ertaç Tok participated as a speaker in the panel titled “A Strategic Duo in Regional Development: The Importance of Exports and Logistics.”

■ 15 Mayıs 2026 tarihinde, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Hareketlilik Yönetimi ve Erişilebilir Ulaşım Daire Başkanlığı tarafından “Türkiye’nin Ulaşımında Net Sıfır Emisyon Yol Haritası Projesi - Denizyolu Tematik Çalıştayı” gerçekleştirildi. Söz konusu çalıştaya UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak katılım sağladı.



■ The “Türkiye’s Net-Zero Emissions Roadmap in Transport Project – Maritime Thematic Workshop” was held on 15 May 2026 by the Mobility Management and Accessible Transport Department of the Strategy Development Directorate of the Ministry of Transport and Infrastructure. UTİKAD Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak attended the workshop as UTİKAD’s representative.

■ T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından 2 Haziran 2026 tarihinde Ankara’da Ulusal İklim Finansmanı Kapasitesinin Güçlendirilmesi Projesi Açılış Etkinliği gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında, projenin iklim finansmanı bağlamındaki yeri ve önemi, iklim finansmanı ekosisteminde finansal düzenleme, risk yönetimi ve piyasa gelişimi ile COP31’e giden süreçte iklim finansmanı alanındaki ulusal kapasite, küresel gündem ve uygulama öncelikleri konuları ele alındı. Söz konusu etkinliğe UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Ankara Temsilcisi Ahmet Keskin katılım sağladı.

■ The opening event of the “Strengthening National Climate Finance Capacity Project” was held in Ankara on 2 June 2026 by the Climate Change Directorate of the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change. The event addressed the role and importance of the project within the climate finance framework, financial regulation, risk management and market development in the climate finance ecosystem, as well as national capacity, the global agenda and implementation priorities in climate finance on the road to COP31. UTİKAD Ankara Representative Ahmet Keskin attended the event on behalf of UTİKAD.





■ 6 Haziran 2026 tarihinde DEİK'in 39. Olağan Mali Genel Kurulu ve 5. Ustalara Saygı Ödül Töreni, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ve Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın katılımıyla İstanbul'da gerçekleştirildi. Etkinliğe UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin katılım sağladı.

■ DEİK's 39th Ordinary Financial General Assembly and 5th Masters of Excellence Award Ceremony were held in Istanbul on 6 June 2026 with the participation of President Recep Tayyip Erdoğan and Minister of Trade Ömer Bolat. UTİKAD President Bilgehan Engin attended the event.

■ UTİKAD'ın destekleyen kuruluşlar arasında olduğu, "Black Sea Ports and Logistics 2026" etkinliği 9-11 Haziran 2026 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleşti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin 10 Haziran 2026 tarihinde, etkinlik kapsamında "Aligning Vision and Building Futures: Strengthening International Partnership between Black Sea Countries with the Trans-Caspian International Transport Route" başlıklı oturumda konuşmacı, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ise moderatör olarak yer aldı.



■ The "Black Sea Ports and Logistics 2026" event, with UTİKAD among its supporting organizations, was held in Istanbul on 9–11 June 2026. On 10 June 2026, UTİKAD President Bilgehan Engin participated as a speaker in the session titled "Aligning Vision and Building Futures: Strengthening International Partnership between Black Sea Countries with the Trans-Caspian International Transport Route," while UTİKAD General Manager Alperen Güler served as moderator.



■ UTİKAD'ın destekleyen kuruluşlar arasında yer aldığı WORLDEF İstanbul 2026, 11-13 Haziran 2026 tarihleri arasında Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri Merkezi'nde düzenlendi. Fuar Kurumsal İletişim Sorumlusu Büşra Aslan, Muhasebe ve İdari İşler Sorumlusu Uğur Erim ve Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak katılım sağladı. UTİKAD, üç gün süren WORLDEF İstanbul 2026 boyunca standında ziyaretçilerini ağırlayarak sektör paydaşlarıyla bir araya geldi.

■ WORLDEF Istanbul 2026, with UTİKAD among its supporting organizations, was held at the Dr. Mimar Kadir Topbaş Performance and Culture Center from 11 to 13 June 2026. Corporate Communications Officer Büşra Aslan, Accounting and Administrative Affairs Officer Uğur Erim, and Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak attended the fair. Throughout the three-day event, UTİKAD welcomed visitors at its stand and met with sector stakeholders.

■ UTİKAD'ın üyesi olduğu SEDEFED tarafından 18 Haziran 2026 tarihinde “Üye Dernekler ile Çalışma Kahvaltısı” gerçekleştirildi. Etkinliğe UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Özgecan Er Çevlik katılım sağladı. Toplantıda, UN Global Compact Türkiye temsilcisi Güzin Aycan Öztürk Kocabaş iş dünyasında sürdürülebilirlik perspektifi ve geleceğe yönelik vizyon hakkında katılımcılara bilgi verdi. Ayrıca Ercüment Büyüksener, dijital dönüşüm ve yapay zeka alanlarında ortaya çıkan stratejik fırsatlar ve iş dünyasına etkileri üzerine bir sunum gerçekleştirdi.



■ The “Working Breakfast with Member Associations” was organized by SEDEFED, of which UTİKAD is a member, on 18 June 2026. UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik attended the event. During the meeting, Güzin Aycan Öztürk Kocabaş, a representative of UN Global Compact Türkiye, provided information on the sustainability perspective in the business world and the vision for the future. Ercüment Büyüksener also delivered a presentation on strategic opportunities emerging in digital transformation and artificial intelligence and their impact on the business world.

■ İstanbul Barosu Lojistik ve Taşıma Hukuku Komisyonu tarafından, Türk Ticaret Kanunu'nun kabul edilmesinin 14. yılı vesilesiyle 20 Haziran 2026 tarihinde “Lojistik, Taşıma Hukuku, Nakliyat Sigortaları ve Güncel Gelişmeler” başlıklı bir panel düzenlendi. Panelin “Lojistik ve Taşıma Sektöründe Güncel Sorunlar, Çözüm Yolları ve Sivil Toplum Kuruluşları” başlıklı ikinci oturumunda, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin konuşmacı olarak yer aldı.



■ A panel titled “Logistics, Transport Law, Cargo Insurance and Current Developments” was organized by the Istanbul Bar Association Logistics and Transport Law Commission on 20 June 2026 to mark the 14th anniversary of the adoption of the Turkish Commercial Code. UTİKAD President Bilgehan Engin participated as a speaker in the second session, titled “Current Issues in the Logistics and Transport Sector, Solutions and Civil Society Organizations.”

■ 22 Haziran 2026 tarihinde TÜSİAD tarafından Bağlantılılık Çalıştayı gerçekleştirildi. Çalıştaya UTİKAD'I temsilen UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin katılım sağladı.

■ The TÜSİAD Connectivity Workshop was held on 22 June 2026. UTİKAD President Bilgehan Engin attended the workshop on behalf of UTİKAD.

■ Türkiye'nin Ulaşımında Net Sıfır Emisyon Yol Haritası Projesi - Kara Yolu ve Kent İçi Ulaşım Çalıştayı 29 Haziran 2026 tarihinde, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Hareketlilik Yönetimi ve Erişilebilir Ulaşım Daire Başkanlığı tarafından “Türkiye'nin Ulaşımında Net Sıfır Emisyon Yol Haritası Projesi- Kara Yolu ve Kent İçi Ulaşım Çalıştayı” Ankara'da gerçekleştirildi. Söz konusu çalıştaya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Ankara Temsilcisi Ahmet Keskin katılım sağladı.



■ The “Türkiye's Net-Zero Emissions Roadmap in Transport Project – Road and Urban Transport Workshop” was held in Ankara on 29 June 2026 by the Mobility Management and Accessible Transport Department of the Strategy Development Directorate of the Ministry of Transport and Infrastructure. UTİKAD Ankara Representative Ahmet Keskin attended the workshop as UTİKAD's representative.



■ 30 Haziran 2026 tarihinde, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Planlama Daire Başkanlığı koordinasyonunda, Avrupa Birliği Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) kapsamında yürütülen “Türk Demiryolu Sektöründe İntermodal Taşımacılık Hizmetlerinin Güçlendirilmesi (U-IMT) Projesi Kapanış Konferansı” Ankara’da gerçekleştirildi. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu ile Avrupa Komisyonu Genişlemeden Sorumlu Komiseri Marta Kos’un katılımlarıyla gerçekleştirilen konferansta, intermodal taşımacılığın geliştirilmesine yönelik gelecek dönem hedefleri ve iş birliği olanakları da ele alındı. Söz konusu konferansa UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı İbrahim Halil Delgezenli katılım sağladı.



Halil Delgezenli attended the conference on behalf of UTİKAD.

ZİYARETLER / VISITS



■ 7 Nisan 2026 tarihinde UTİKAD Heyeti, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği’ni (BUSİAD) ziyaret etti. Ziyarete lojistik sektörünün güncel durumu ile her iki derneğin faaliyet alanları ele alındı. Ayrıca 40. yılını kutlayan UTİKAD ve BUSİAD’ın ortaklaşa gerçekleştirebileceği projeler değerlendirildi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Hüsamettin Çoban ve Lale Yıldız, Yönetim Kurulu Üyeleri Serdal Can ve Veda Girgin Eroğlu ile Genel Sekreter Erol Alakoç’un ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarete, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Başkan Yardımcısı Arkın Obdan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayfer Vurgun, Cenker Ural, Serdar Ayırtman ve Yüksel Kahraman, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ile Kurumsal İletişim Sorumlusu Büşra Aslan katılım sağladı.

■ 7 Nisan 2026 tarihinde UTİKAD Heyeti, Bursa Sanayicileri ve İşinsanları Derneği’ni (BUSİAD) ziyaret etti. Ziyarete lojistik sektörünün güncel durumu ile her iki derneğin faaliyet alanları ele alındı. Ayrıca 40. yılını kutlayan UTİKAD ve BUSİAD’ın ortaklaşa gerçekleştirebileceği projeler değerlendirildi.

BUSİAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Hüsamettin Çoban ve Lale Yıldız, Yönetim Kurulu Üyeleri Serdal Can ve Veda Girgin Eroğlu ile Genel Sekreter Erol Alakoç’un ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarete, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Başkan Yardımcısı Arkın Obdan, Yönetim Kurulu Üyeleri Ayfer Vurgun, Cenker Ural, Serdar Ayırtman ve Yüksel Kahraman, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ile Kurumsal İletişim Sorumlusu Büşra Aslan katılım sağladı.

■ UTİKAD'ın 40. yılı kapsamında, 12 Mayıs 2026 tarihinde Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.'ye ziyaret gerçekleştirildi. UTİKAD üyeliğinde 35. yılını dolduran Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş. adına Bölge Başkan Yardımcısı Süleyman R. Türe'ye, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin tarafından Teşekkür Sertifikası ve Atatürk Portresi takdim edildi.

Ziyarete UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkın Obdan, Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Halil Delgezenli, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Üye İlişkileri Uzmanı Melis Köker katılım sağladı. Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş. Bölge Müdürü Mihrac Uzunaldı da ziyarette yer aldı.



■ As part of UTİKAD's 40th anniversary, a visit was paid to Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş. on 12 May 2026. A Certificate of Appreciation and a portrait of Atatürk were presented by UTİKAD Chairman Bilgehan Engin to Süleyman R. Türe, Regional Vice President of Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş., which has completed its 35th year of UTİKAD membership.

UTİKAD Vice Chairman Arkın Obdan, Board Member İbrahim Halil Delgezenli, UTİKAD General Manager Alperen Güler and Membership Relations Specialist Melis Köker attended the visit. Mihrac Uzunaldı, Regional Manager of Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş., was also present.

■ UTİKAD'ın 40. yılı kapsamında, 13 Mayıs 2026 tarihinde Karınca Lojistik A.Ş.'ye ziyaret gerçekleştirildi. UTİKAD üyeliğinde 40. yılını dolduran Karınca Lojistik A.Ş. adına Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Göçer'e, UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkın Obdan tarafından Atatürk Portresi, Yönetim Kurulu Üyeleri İbrahim Nalçacı ve Yüksel Kahraman tarafından Teşekkür Sertifikası takdim edildi.

Ziyarete UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ve Üye İlişkileri Uzmanı Melis Köker katılım sağladı. Karınca Lojistik A.Ş. Uluslararası Taşımacılık Genel Müdür Yardımcısı Erdinç Zorbaoglu ve Hava yolu Müdürü Leyla Hocaoglu da ziyarette yer aldı.



■ As part of UTİKAD's 40th anniversary, a visit was paid to Karınca Lojistik A.Ş. on 13 May 2026. A portrait of Atatürk and a Certificate of Appreciation were presented to Hüseyin Göçer, Chairman of the Board of Karınca Lojistik A.Ş., which has completed its 40th year of UTİKAD membership. The portrait was presented by UTİKAD Vice Chairman Arkın Obdan, while the Certificate of Appreciation was presented by Board Members İbrahim Nalçacı and Yüksel Kahraman.

UTİKAD General Manager Alperen Güler, Sectoral Relations Manager Ezgi Demir and Membership Relations Specialist Melis Köker attended the visit. Erdinç Zorbaoglu, Deputy General Manager of International Transportation at Karınca Lojistik A.Ş., and Leyla Hocaoglu, Airfreight Manager, also participated in the visit.

■ UTİKAD'ın 40. yılı kapsamında, 22 Mayıs 2026 tarihinde S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.'ye ziyaret gerçekleştirildi. UTİKAD üyeliğinde 34. yılını dolduran S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş. adına Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Barlı'nı, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Özgecan Er Çevlik, Serdar Ayırtman ve Kaan Aydın tarafından Atatürk Portresi ve Teşekkür Sertifikası takdim edildi.

Ziyarete UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ve Üye İlişkileri Uzmanı Melis Köker katılım sağladı. S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş. Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcısı Önder Kasrat da ziyarette yer aldı.



■ As part of UTİKAD's 40th anniversary, a visit was paid to S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş. on 22 May 2026. A portrait of Atatürk and a Certificate of Appreciation were presented by UTİKAD Board Members Özgecan Er Çevlik, Serdar Ayırtman and Kaan Aydın to Hüseyin Barlı, Chairman of the Board of S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş., which has completed its 34th year of UTİKAD membership.

UTİKAD General Manager Alperen Güler, Sectoral Relations Manager Ezgi Demir and Membership Relations Specialist Melis Köker attended the visit. Önder Kasrat, Deputy General Manager of Sales and Marketing at S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş., was also present.

■ 8 Haziran 2026 tarihinde UTİKAD Heyeti tarafından Railport Saha Ziyareti gerçekleştirildi. Railport Genel Müdürü Fatih Yılmazkarasu ev sahipliğinde gerçekleşen etkinlikte, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı İbrahim Halil Delgezenli, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ile UTİKAD Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Üyeleri ile Karayolu Çalışma Grubu Üyeleri yer aldı. Etkinlikte, Türkiye'nin ilk intermodal terminali olan Railport'a ilişkin tanıtım sunumu ve devamında saha ziyareti gerçekleştirildi.



■ A UTİKAD delegation visited the Railport site on 8 June 2026. Hosted by Railport General Manager Fatih Yılmazkarasu, the event was attended by UTİKAD Chairman Bilgehan Engin; UTİKAD Board Member and Vice Chair of the Rail and Intermodal Transport Working Group İbrahim Halil Delgezenli; UTİKAD General Manager Alperen Güler; Sectoral Relations Manager Ezgi Demir; and members of UTİKAD's Rail and Intermodal Transport Working Group and Road Transport Working Group. The event included an introductory presentation on Railport, Türkiye's first intermodal terminal, followed by a site visit.



■ Alibaba.com Türkiye Pazarlama Müdürü Sezen Hüseyinoğlu ve Alibaba.com Türkiye Kanal Müdürü Jacob Shi, 11 Haziran 2026 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Mikro Lojistik ve E-Ticaret Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Servet Azar ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, UTİKAD ve Alibaba.com arasındaki iş birliği olanakları değerlendirildi.

■ Sezen Hüseyinoğlu, Marketing Manager of Alibaba.com Türkiye, and Jacob Shi, Channel Manager of Alibaba.com Türkiye, visited UTİKAD on 11 June 2026. Hosted by Servet Azar, Vice Chair of the UTİKAD Micro Logistics and E-Commerce Working Group, and UTİKAD General Manager Alperen Güler, the visit focused on potential areas of cooperation between UTİKAD and Alibaba.com.

■ 11 Haziran 2026 tarihinde, International Coordinating Council on Trans-Eurasian Transportation (CCTT) Genel Sekreter Danışmanı Anton Avramets, UTİKAD'ı ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, Türkiye lojistik sektörünün mevcut yapısı, uluslararası taşımacılık koridorları ve sektörde geliştirilebilecek iş birliği fırsatları üzerine görüş alışverişinde bulunuldu. Görüşmeye UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkanı İbrahim Nalçacı ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ Anton Avramets, Advisor to the Secretary General of the International Coordinating Council on Trans-Eurasian Transportation (CCTT), visited UTİKAD on 11 June 2026. During the visit, views were exchanged on the current structure of Türkiye's logistics sector, international transport corridors and potential areas of cooperation within the sector. The meeting was attended by UTİKAD Board Member and Chair of the Road Transport Working Group İbrahim Nalçacı and UTİKAD General Manager Alperen Güler.

■ UTİKAD'ın 40. yılı kapsamında, 16 Haziran 2026 tarihinde Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti.'ye ziyaret gerçekleştirildi. UTİKAD üyeliğinde 32. yılını dolduran Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti.'yi temsilen Osman Karakaş'a, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Özgecan Er Çevlik tarafından Atatürk Portresi ve Teşekkür Sertifikası takdim edildi.

Ziyarete UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Üye İlişkileri Uzmanı Melis Köker katılım sağladı. Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti. Genel Müdürü Faruk Küçükçebe de ziyarette yer aldı.



■ As part of UTİKAD's 40th anniversary, a visit was paid to Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti. on 16 June 2026. A portrait of Atatürk and a Certificate of Appreciation were presented by UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik to Osman Karakaş, representing Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti., which has completed its 32nd year of UTİKAD membership.

UTİKAD General Manager Alperen Güler and Membership Relations Specialist Melis Köker attended the visit. Faruk Küçükçebe, General Manager of Orship Uluslararası Taş. Hiz. ve Tic. Ltd. Şti., was also present.



■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı İbrahim Delgezenli tarafından 15 Haziran 2026 tarihinde Ankara'da T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü Demiryolu Taşımacılığı Daire Başkanı Buğrahan Açıkgöz'e bir ziyaret gerçekleştirildi. Şube Müdürleri Metin Aladağ ve Hüseyin Horasan'ın da yer aldığı ziyarette Türkiye'de demiryolu taşımacılığı sektörünün gelişimine yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.

■ On 15 June 2026, UTİKAD Board Member and Vice Chair of the Rail and Intermodal Transport Working Group İbrahim Delgezenli paid a visit in Ankara to Buğrahan Açıkgöz, Head of the Railway Transport Department at the General Directorate of Transport Services Regulation of the Ministry of Transport and Infrastructure. During the visit, which was also attended by Branch Managers Metin Aladağ and Hüseyin Horasan, evaluations were made regarding the development of the railway transport sector in Türkiye.

■ UTİKAD'ın 40. yılı kapsamında, 22 Haziran 2026 tarihinde Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.'ye ziyaret gerçekleştirildi. UTİKAD üyeliğinde 34. yılını dolduran Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.'yi temsilen Ata Dilmen'e, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Özgecan Er Çevlik tarafından Atatürk Portresi ve Teşekkür Sertifikası takdim edildi.

Ziyarete UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Üye İlişkileri Uzmanı Melis Köker katılım sağladı. Rapid Ulus. Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. CIT Ülkeler Müdürü Viktoria Korovai da ziyarette yer aldı.



■ As part of UTİKAD's 40th anniversary, a visit was paid to Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti. on 22 June 2026. A portrait of Atatürk and a Certificate of Appreciation were presented by UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik to Ata Dilmen, representing Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti., which has completed its 34th year of UTİKAD membership.

UTİKAD General Manager Alperen Güler and Membership Relations Specialist Melis Köker attended the visit. Viktoria Korovai, CIT Countries Manager at Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti., was also present.



■ 25 Haziran 2026 tarihinde, ISTAC (İstanbul Tahkim Merkezi) Tahkim Komisyonu, UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarette, DIŞYÖNDER Yönetim Kurulu Üyesi Abdurrahman Özalp ve Yaren Kayaalp, DIŞYÖNDER Üyesi Mizgin Kaya, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir katılım sağladı. Ziyaret kapsamında lojistik sektöründe tahkim süreçleri ile İstanbul Tahkim Merkezi ve UTİKAD arasındaki iş birliği olanakları değerlendirildi.

■ The Arbitration Commission of ISTAC (Istanbul Arbitration Centre) visited UTİKAD on 25 June 2026. Hosted by UTİKAD Chairman Bilgehan Engin, the visit was attended by DIŞYÖNDER Board Member Abdurrahman Özalp and Yaren Kayaalp, DIŞYÖNDER Member Mizgin Kaya, UTİKAD General Manager Alperen Güler and Sectoral Relations Manager Ezgi Demir. During the visit, arbitration processes in the logistics sector and potential areas of cooperation between the Istanbul Arbitration Centre and UTİKAD were discussed.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, 29 Haziran 2026 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü görevine atanan Dr. Çağlar Tabak'ı ziyaret etti. Gerçekleştirilen ziyarette, lojistik sektörünün güncel gelişmeleri, sektördeki uygulamalar, mevzuata ilişkin güncel konular ve taşımacılık sektörünün öncelikli gündem başlıkları ele alınarak karşılıklı değerlendirmelerde bulunuldu.

■ UTİKAD Chairman Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager Alperen Güler visited Dr. Çağlar Tabak, who was appointed General Director of Transport Services Regulation at the Ministry of Transport and Infrastructure, on Monday, 29 June 2026. The meeting addressed current developments in the logistics sector; sectoral practices, recent regulatory issues and the priority agenda items of the transport sector, with views exchanged on these topics.



■ 30 Haziran 2026 tarihinde, İran lojistik ve ticaret sektörü temsilcileri UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıya, İran Uluslararası Taşımacılık Şirketler Birliği (ITCAI) Başkanı Ehsan Malekzadeh, Türkiye İran Konsolosluğu Ticari Ateşesi Kamran Davari, İran Ticaret Odası Lojistik ve Nakliye Komisyonu Başkanı Reza Rostami, Tahrir Ticaret Odası Lojistik ve Nakliye Komisyonu Başkanı Peyman Sanandaji, İran Ticaret Odası Uluslararası İlişkiler Geliştirme Müdürü Hamid Reza Kashi ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ Representatives of Iran's logistics and trade sectors visited UTİKAD on 30 June 2026. Hosted by UTİKAD Chairman Bilgehan Engin, the meeting was attended by Ehsan Malekzadeh, President of the Iranian International Transport Companies Association (ITCAI); Kamran Davari, Commercial Attaché of the Consulate of Iran in Türkiye; Reza Rostami, Chairman of the Logistics and Transport Commission of the Iran Chamber of Commerce; Peyman Sanandaji, Chairman of the Logistics and Transport Commission of the Tehran Chamber of Commerce; Hamid Reza Kashi, Director of International Relations Development at the Iran Chamber of Commerce; and UTİKAD General Manager Alperen Güler.

MEDYA / MEDIA

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 20 Nisan 2026 tarihinde NTV Geri Sayım programına konuk olarak, Hürmüz Boğazı'nın lojistik sektörü üzerindeki etkilerini ve Türkiye'nin lojistikteki konumunu değerlendirdi.



■ UTİKAD Chairman Bilgehan Engin was a guest on the NTV Geri Sayım program on 20 April 2026, where he evaluated the impact of the Strait of Hormuz on the logistics sector and Türkiye's position in logistics.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 21 Nisan 2026 tarihinde AS TV Reel Sektör programına konuk olarak, küresel lojistikteki güncel gelişmeleri ve Türkiye'nin stratejik rolünü değerlendirdi.



■ UTİKAD Chairman Bilgehan Engin was a guest on the AS TV Reel Sektör program on 21 April 2026, where he discussed current developments in global logistics and Türkiye's strategic role.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Ayırtman, 7 Mayıs 2026 tarihinde NTV Finans Kafe programında Murat Caner'in konuğu oldu. Lojistik sektörünün güncel başlıklarının ele alındığı programda Serdar Ayırtman, deniz taşımacılığında artan navlun ve gemi yakıtı maliyetleri, Körfez hattındaki ticaret hareketliliği ve bölgesel gelişmelerin sektöre etkilerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD Board Member Serdar Ayırtman was a guest of Murat Caner on the NTV Finans Kafe program on 7 May 2026. During the program, which focused on current issues in the logistics sector, Serdar Ayırtman shared his assessments of rising freight and bunker fuel costs in maritime transport, trade activity along the Gulf route, and the impact of regional developments on the sector.

■ UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkin Obdan, 8 Mayıs 2026 tarihinde TVNET'te yayınlanan Makroskop programında Semre Karabaş'ın konuğu oldu. Lojistik sektörünün gündemindeki kritik başlıkların ele alındığı programda Arkin Obdan, Hürmüz krizinin küresel tedarik zinciri ve taşımacılık operasyonlarına etkileri ile Türkiye'nin ulaştırma koridoru projelerine dair değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD Vice Chairman Arkin Obdan was a guest of Semre Karabaş on the Makroskop program broadcast on TVNET on 8 May 2026. During the program, which addressed critical issues on the logistics sector's agenda, Arkin Obdan discussed the impact of the Hormuz crisis on global supply chains and transport operations, as well as Türkiye's transport corridor projects.

MIRLOG GEBZE'DE YENİ ANTREPO VE DEPO TESİSİNİ HİZMETE AÇTI

MIRLOG OPENS NEW BONDED WAREHOUSE AND STORAGE FACILITY IN GEBZE

Mirlog, Gebze'deki lojistik altyapısını yeni antrepo ve depo yatırımıyla güçlendirdi. Mirlog, Gebze Muallimköy'de, Dilovası Gümrük Müdürlüğü'ne bağlı 7.500 m² A Tipi Genel Antrepo ve toplam 17.500 m² lojistik alandan oluşan yeni tesisini hizmete açtı. Stratejik konumuyla limanlara, ana ulaşım akslarına ve gümrük sahasına yakınlığıyla öne çıkan tesis; ithalat ve ihracat operasyonları, antrepo, serbest depolama ve yurt içi dağıtım süreçlerinin daha verimli yürütülmesine katkı sağlayacak. Yeni yatırımın, bölgedeki artan dış ticaret ve lojistik operasyonlarının kapasitesini desteklemesi hedefleniyor.

Mirlog has strengthened its logistics infrastructure in Gebze with a new bonded warehouse and storage investment. Mirlog has opened its new facility in Muallimköy, Gebze, consisting of a 7,500 m² Type A General Bonded Warehouse affiliated with the Dilovası Customs Directorate and a total logistics area of 17,500 m². Standing out with its strategic location and proximity to ports, major transportation routes and the customs area, the facility will contribute to more



efficient management of import and export operations, bonded warehousing, free storage and domestic distribution processes. The new investment is expected to support the capacity of increasing foreign trade and logistics operations in the region.

BATI ANTREPO DİJİTAL İZLENEBİLİRLİĞİ DEPOLAMA OPERASYONLARINA TAŞIDI

BATI ANTREPO BRINGS DIGITAL TRACEABILITY TO STORAGE OPERATIONS

BATI Group, Dilovası'ndaki 13.790 m² kullanım alanına sahip A+ tesisinde, gümrüklü ve gümrüksüz depolama süreçlerini dijital izlenebilirlik altyapısıyla bütünleştirdi. WMS destekli kamera sistemleri ile gerçek zamanlı stok, lot ve seri takibi sayesinde operasyonlarda güvenlik, şeffaflık ve verimliliğin artırılması hedefleniyor. Dilovası Gümrük Müdürlüğü, körfez limanları ve ana ulaşım arterlerine yakın

konumdaki tesiste; etiketleme, yeniden paketleme, kalite kontrol, cross-dock ve dağıtım hizmetleri de tek merkezden yürütülüyor. Yatırım, uçtan uca tedarik zinciri yönetiminde teknoloji kullanımını güçlendirmeyi amaçlıyor.



BATI Group has integrated its bonded and non-bonded storage processes with a digital traceability infrastructure at its A+ facility in Dilovası, which has a usable area of 13,790 m². With WMS-supported camera systems and real-time inventory, lot and serial number tracking, the company aims to enhance security, transparency and efficiency across its operations. Located close to the Dilovası Customs Directorate, Gulf ports and major transportation arteries, the facility also provides labeling, repackaging, quality control, cross-dock and distribution services from a single location. The investment aims to strengthen the use of technology in end-to-end supply chain management.

LİMA LOGISTICS SÜRDÜRÜLEBİLİR DEĞER ÜRETMEYİ HEDEFLİYOR

LİMA LOGISTICS AIMS TO CREATE SUSTAINABLE VALUE



Uluslararası taşımacılık alanında tam kapsamlı lojistik çözümler sunan Lima Logistics, çalışanlarının sosyal yaşamını destekleyen projeleriyle güçlü bir kurum kültürü oluşturuyor. Bu yıl hayata geçirilen kulüp çalışmaları kapsamında kurulan Lima Kulüpleri, çalışanların ortak ilgi alanlarında bir araya gelmesini sağlıyor.

Çalışanlarının gönüllü katılımıyla faaliyet gösteren Lima Gönüllüler Kulübü, yıl boyunca birçok sosyal sorumluluk projesini hayata geçiriyor. Lima Spor kulübünün de dahil olduğu İstanbul Yarı Maratonu'nda koşarak kız çocuklarının bir yıllık eğitim masrafının karşılanmasına destek olan ekip, HEPAD ile yürüttüğü iş birlikleri kapsamında patili dostların ihtiyaçlarını karşılıyor ve düzenli ziyaretler gerçekleştiriyor. LÖSEV ile yapılan ortak çalışmalar da dayanışma kültürünü büyüten projeler arasında yer alıyor.

Motor sporlarına verdiği destekle de toplumsal farkındalık oluşturan Lima Logistics, Ford Castrol Team Türkiye'nin yanında yer alırken, Türkiye'nin ilk kadın engelli ralli pilotu Kübra Denizci Keskin'in Engelsiz Karavan projesine de katkı sağlıyor. Proje kapsamında Türkiye'nin farklı şehirlerinde öğrencilerle buluşarak "Hayatta hiçbir şey engel değil." mesajının daha fazla kişiye ulaşmasına destek sağlamayı hedefliyor.

Lima Logistics, which provides comprehensive logistics solutions in international transportation, is building a strong corporate culture through projects that support the social lives of its employees. Established as part of the club initiatives launched this year, Lima Clubs bring employees together around shared interests.

Operating with the voluntary participation of employees, the Lima Volunteers Club carries out numerous social responsibility projects throughout the year. The team supported the cost of one year of education for girls by participating in the Istanbul Half Marathon, in which the Lima Sports Club also took part, while also meeting the needs of its four-legged friends and making regular visits as part of its collaborations with HEPAD. Joint initiatives with LÖSEV are also among the projects that contribute to strengthening a culture of solidarity.

Creating social awareness through its support for motorsports, Lima Logistics stands alongside Ford Castrol Team Türkiye and also contributes to the "Engelsiz Karavan" project of Kübra Denizci Keskin, Türkiye's first female rally driver with a disability. As part of the project, the company aims to support the message "Nothing in life is an obstacle." reaching more people by bringing the project together with students in different cities across Türkiye.



SELECT BİLİŞİM YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ DEPO YÖNETİMİ PROJESİNİ TAMAMLADI

Select Bilişim, lojistik sektöründe forwarderlar ve depolara yönelik yürüttüğü yapay zekâ tabanlı AR-GE projelerinden birini daha tamamladı. TÜBİTAK Programı kapsamında desteklenen projede, depo yönetim operasyonlarında karar süreçlerini yapay zekâ ile otomatikleştirdi. Geliştirilen sistem; ürünlerin özelliklerine göre en uygun rafı seçerken, depo içinde en kısa rotaları da hesaplayıp harcanan mesafe ve süreleri kısaltıyor. Yapay zekâ destekli algoritmalarla depo yönetimi optimize ediyor. Böylece tecrübeye dayalı yürütülen planlama ve elleçlemeler, veriye dayalı şekilde standart bir yapıya kavuşuyor. Firmalar, operasyonel hata oranlarını düşürerek planlama doğruluğunu artırıyor, maliyet kontrolü kolaylaşıyor ve hız kazanılıyor. Select yeni yapay zekâ proseslerini önümüzdeki dönemde farklı lojistik iş modellerine uyarlamaya başlamıştır.



SELECT BİLİŞİM COMPLETES AI-POWERED WAREHOUSE MANAGEMENT PROJECT

Select Bilişim has completed another one of its AI-based R&D projects targeting freight forwarders and warehouses in the logistics sector. Supported under a TÜBİTAK Programme, the project automated decision-making processes in warehouse management operations using artificial intelligence. The system developed selects the most suitable shelf based on product characteristics while also calculating the shortest routes within the warehouse, reducing the distance traveled and time spent.

Warehouse management is optimized through AI-supported algorithms. As a result, planning and handling operations previously carried out based on experience are transformed into a standardized, data-driven structure. Companies can increase planning accuracy by reducing operational error rates, while cost control becomes easier and operations gain speed. Select has begun adapting its new AI processes to different logistics business models in the coming period.

DP WORLD, TÜRKİYE'NİN AVRUPA-KÖRFEZ TİCARET KORİDORLARINDAKİ ARTAN STRATEJİK ROLÜNE DİKKAT ÇEKTİ

DP WORLD HIGHLIGHTS TÜRKİYE'S GROWING STRATEGIC ROLE IN EUROPE-GULF TRADE CORRIDORS

DP World'ün entegre Avrupa-Türkiye-Körfez lojistik koridoru, işletmelerin deniz yoluyla yaklaşık 55 gün süren transit sürelerini 22-29 güne kadar düşürmesine yardımcı olurken, daha dayanıklı tedarik zincirlerinin oluşturulmasına da katkı sağlıyor.

DP World, şirketlerin jeopolitik belirsizlikler ve geleneksel deniz taşımacılığı rotalarında yaşanan aksamalar nedeniyle tedarik zincirlerini çeşitlendirdiğini; bu kapsamda Körfez pazarlarına yönelik yük akışını giderek daha fazla Türkiye üzerinden gerçekleştirdiğini açıkladı. Söz konusu yönelim, Türkiye'nin Avrupa, Asya ve Orta Doğu arasında stratejik bir ticaret ve lojistik merkezi olarak konumunu güçlendiriyor.



DP World's integrated Europe-Türkiye-Gulf logistics corridor helps businesses reduce transit times by sea from approximately 55 days to 22-29 days, while also contributing to the development of more resilient supply chains.

DP World stated that companies are diversifying their supply chains due to geopolitical uncertainties and disruptions along traditional maritime routes, and that, within this context, an increasing share of cargo flows destined for Gulf markets is being routed through Türkiye. This trend is strengthening Türkiye's position as a strategic trade and logistics hub between Europe, Asia and the Middle East.

ARAMIZA YENİ KATILAN ÜYELERİMİZ

OUR NEW MEMBERS

DST Speed Lojistik Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.		FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	
Key Depolama Lojistik Ticaret A.Ş.		M&H Logistics	
Milkrun Lojistik A.Ş.		Skymar Lojistik Ltd. Şti.	
Weld Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.			

UTİKAD üye listesine ulaşmak için tıklayınız.



Click here to access the UTİKAD member list.

ÜYELİK BAŞVURUSU

UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi örneği, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 33.750 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 50.625 TL giriş aidatı ve 3.000 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir. (2026 yılı Ocak ayı itibarıyla)

GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAKI BANKA HESABI

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



www.utikad.org.tr