



# utikad

2026  
OCAK | SUBAT | MART  
JANUARY | FEBRUARY | MARCH

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETCİLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 43

## UTİKAD 40 YILDIR TÜRKİYE LOJİSTİĞİNE YÖN VERİYOR



UTİKAD SHAPING  
TURKISH LOGISTICS  
FOR 40 YEARS

**SAVAŞIN GÖLGESİNDE  
KÜRESEL TİCARETİN YENİ ROTASI**  
THE NEW ROUTE OF GLOBAL TRADE  
IN THE SHADOW OF WAR

**UTİKAD 40. YILINDA  
ANITKABİR'DE ANLAMLI BULUŞMA**  
A MEANINGFUL GATHERING AT ANITKABİR ON THE 40<sup>TH</sup>  
ANNIVERSARY OF UTİKAD

**FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ BİR DÖNEMİ DAHA  
BAŞARIYLA GERİDE BIRAKTI**  
FIATA DIPLOMA TRAINING SUCCESSFULLY  
COMPLETES ANOTHER TERM

@utikadofficial

UTİKAD - Turkish Forwarding and Logistics Association

utikadofficial



#justintime

# auto- motive



# utikad

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK  
HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ  
TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS  
ASSOCIATION

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği adına  
Bilgehan ENGİN

SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ  
EDITOR IN CHIEF

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,  
Büşra ASLAN, Zişan ÇAKMAK

YAYIN DANIŞMA KURULU  
EDITORIAL ADVISORY BOARD

Bilgehan ENGİN, Onur TALAY, Serdar AYIRTIMAN, Yüksel KAHRAMAN,  
Özgecan ER CEVLİK, Kosta SANDALCI, Cenker URAL,  
İbrahim H. DELGEZENLİ, Turgut ERKESKİN

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı  
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:149/6  
Beşiktaş 34349 İstanbul  
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24  
Web: www.utikad.org.tr  
E-posta: utikad@utikad.org.tr



YAYINA HAZIRLIK  
PREPARE FOR PUBLICATIONS

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAS

YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ  
DEPUTY EXECUTIVE EDITOR

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

İLETİŞİM ADRESİ  
CONTACT ADDRESS

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı  
Şişli / İstanbul  
Tel: 0212 236 00 50  
www.viyamedya.com  
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz kullanılamaz.  
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu  
sahiplerine aittir.

# İÇİNDEKİLER CONTENTS



GÜNDEM / AGENDA  
SAVASIN GÖLGESİNDE KÜRESEL TİCARETİN  
YENİ ROTASI  
THE NEW ROUTE OF GLOBAL TRADE IN THE  
SHADOW OF WAR

10



MERCEK / FOCUS  
HAVAYOLU GÜMRÜK BEYANINDA DÜZELTME SÜRECİ  
YENİDEN TANIMLANDI  
CORRECTION PROCESS IN AIRWAY CUSTOMS  
DECLARATIONS REDEFINED

20



YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE  
İŞ DÜNYASINDA YENİ DENGELER:  
İNSAN VE TEKNOLOJİNİN ORTAK GÜCÜ  
NEW BALANCES IN BUSINESS: THE JOINT POWER OF  
PEOPLE AND TECHNOLOGY

40

26 MEVZUAT / REGULATIONS

HIZLI KARGO İŞLEMLERİNDE  
YENİ DÖNEM BAŞLADI

NEW ERA BEGINS IN EXPRESS  
CARGO OPERATIONS



UTİKAD 40 YILDIR TÜRKİYE  
LOJİSTİĞİNE YÖN VERİYOR

UTİKAD SHAPING TURKISH LOGISTICS  
FOR 40 YEARS

6

GÜNCEL / ACTUAL

GÜMRÜKTE REDRESE İŞLEMLERİNE YENİ KOLAYLIK  
NEW FACILITATION FOR CUSTOMS AMENDMENT (REDRESE) PROCEDURES

22

GÜNCEL / ACTUAL

GÜMRÜK TEMİNATLARINDA DİJİTAL DÖNÜŞÜM BAŞLADI  
DIGITAL TRANSFORMATION BEGINS IN CUSTOMS GUARANTEES

24

EĞİTİM / EDUCATION

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ BİR DÖNEMİ DAHA BAŞARIYLA GERİDE BIRAKTI  
FIATA DIPLOMA TRAINING SUCCESSFULLY COMPLETES ANOTHER TERM

34

ETKİNLİK / AGENDA

UTİKAD 40. YILINDA ANITKABİR'DE ANLAMLI BULUŞMA  
A MEANINGFUL GATHERING AT ANITKABİR ON THE 40<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF UTİKAD

50



## “LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN GELECEĞİNE YÖN VERMEYE DEVAM EDECEĞİZ”



## “WE WILL CONTINUE TO SHAPE THE FUTURE OF THE LOGISTICS SECTOR”

UTİKAD çatısı altında güçlenen değerli üyelerimiz,

**U**TİKAD olarak 40 yıllık köklü geçmişimizi geride bırakırken, lojistik sektörünün ekonomik, stratejik, diplomatik ve toplumsal bir güç alanı hâline geldiği çok önemli bir döneme tanıklık ediyoruz. Küresel ticaret dengelerinin yeniden şekillendiği, jeopolitik gelişmelerin tedarik zincirleri üzerindeki etkilerinin her geçen gün daha görünür olduğu bu süreçte, lojistik sektörü, dünya ekonomisinin sürdürülebilirliği açısından kritik bir rol üstlenmeye devam ediyor.

Dergimizin bu sayısında, UTİKAD'ın 40 yıllık yolculuğunu ve Türk lojistik sektörüne kattığı değeri kapsamlı bir perspektifle ele alıyoruz. Kuruluşumuzdan bugüne kadar geçen süreçte sektörümüzün büyümesinin yanı sıra kurumsallaşmasına, uluslararası standartlarla bütünleşmesine ve küresel rekabet gücünün artmasına da katkı sunmanın gururunu taşıyoruz. Bugün UTİKAD, üyelerinden aldığı güçle hem ulusal hem uluslararası platformlarda sektörümüzün en güçlü temsil yapılarından biri olmayı sürdürüyor.

Kapak konumuzda yer verdiğimiz UTİKAD'ın 40 yıllık serüveni, sektörümüzün dönüşümünü, ortak akıl kültürünü ve dayanışma anlayışını da ortaya koyuyor. UTİKAD'ın bugün ulaştığı güçlü konumun arkasında, yıllar boyunca emek veren tüm başkanlarımızın, yönetim kurullarımızın, çalışma gruplarımızın, üyelerimizin ve sektör paydaşlarımızın büyük katkısı bulunuyor.

Bu sayımızda ayrıca Orta Doğu'da yaşanan gelişmelerin küresel ticaret üzerindeki etkilerini ve lojistik koridorlarında ortaya çıkan yeni dinamikleri değerlendiriyoruz. Savaşların, enerji güvenliğinin ve ticaret yollarındaki kırılganlığın yeniden gündeme geldiği bu dönemde, alternatif ulaştırma

Our esteemed members, strengthening under the umbrella of UTİKAD,

**A**s UTİKAD leaves behind its deep-rooted 40-year history, we are witnessing a crucial period in which the logistics sector has transformed into an economic, strategic, diplomatic, and social powerhouse. In this process, where global trade balances are being reshaped and the impacts of geopolitical developments on supply chains are becoming increasingly visible daily, the logistics sector continues to play a critical role in the sustainability of the global economy.

In this issue of our magazine, we address UTİKAD's 40-year journey and the value it adds to the Turkish logistics sector from a comprehensive perspective. Since our establishment, we take pride in contributing not only to the growth of our sector but also to its institutionalization, integration with international standards, and the enhancement of its global competitiveness. Today, UTİKAD continues to be one of the strongest representative structures of our sector in both national and international platforms, drawing strength from its members.

UTİKAD's 40-year adventure, which we feature in our cover story, also reveals the transformation, culture of collective mind, and sense of solidarity of our sector. Behind the strong position UTİKAD has achieved today lies the immense contribution of all our presidents, boards of directors, working groups, members, and sectoral stakeholders who have put in great effort over the years.

In this issue, we also evaluate the effects of the developments in the Middle East on global trade and the new dynamics emerging in logistics corridors. In this period, where wars, energy security, and the vulnerability of trade routes have come to the fore once again, while the importance of alternative

koridorlarının önemi artarken, Türkiye'nin stratejik konumu da her zamankinden daha fazla öne çıkıyor. Ülkemizin sahip olduğu jeopolitik avantajı güçlü lojistik altyapı, sürdürülebilir politikalar ve uluslararası iş birlikleriyle desteklemesinin büyük önem taşıdığına inanıyoruz.

Dijitalleşme, mevzuat dönüşümü ve insan kaynağına yönelik çalışmalarımız da bu dönemde öncelikli başlıklarımız arasında yer almaya devam ediyor. Gümrük süreçlerinde hayata geçirilen yeni uygulamalar, dijital dönüşüm adımları ve sektör operasyonlarını kolaylaştırmaya yönelik gelişmeler, lojistik hizmetlerinin daha hızlı, şeffaf ve verimli hale gelmesine katkı sunuyor. Aynı zamanda FIATA Diploma Eğitimi kapsamında bir dönemi daha başarıyla geride bırakmanın mutluluğunu yaşıyoruz; sektörümüzün geleceğini nitelikli insan kaynağı ile güçlendirmeye devam ediyoruz.

40. yılımız kapsamında Anıtkabir'de gerçekleştirdiğimiz anlamlı buluşma ise UTİKAD'ın sektörel kimliğiyle birlikte toplumsal sorumluluk bilinciyle hareket eden güçlü bir kurum kültürüne sahip olduğunu bir kez daha ortaya koydu. Cumhuriyetimizin değerlerinden aldığımız ilhamla, sektörümüzü daha ileriye taşımak için aynı kararlılıkla çalışmayı sürdüreceğiz.

UTİKAD ailesi olarak, üyelerimizden aldığımız güç, sektör paydaşlarımızla kurduğumuz iş birliği ve ortak akıl anlayışımız sayesinde, lojistik sektörünün geleceğine yön vermeye devam edeceğimize inanıyoruz.

Bu vesileyle, kuruluşumuzdan bugüne UTİKAD'a katkı sunan tüm başkanlarımıza, yönetim kurullarımıza, üyelerimize ve sektör paydaşlarımıza teşekkür ediyor; dergimizin yeni sayısının sektörümüz için değerli bir kaynak olmasını diliyorum.

Keyifli okumalar dilerim.

transport corridors increases, Turkey's strategic location stands out more than ever. We believe it is of great importance for our country to support its geopolitical advantage with a strong logistics infrastructure, sustainable policies, and international collaborations.

Digitalization, legislative transformation, and our efforts toward human resources continue to be among our priority topics in this period. The new practices implemented in customs processes, digital transformation steps, and developments aimed at facilitating sector operations contribute to making logistics services faster, more transparent, and more efficient. At the same time, we are delighted to have successfully left another term behind within the scope of the FIATA Diploma Training, and we continue to strengthen the future of our sector with qualified human resources.

The meaningful gathering we held at Anıtkabir as part of our 40th anniversary proved once again that UTİKAD possesses a strong corporate culture that acts with a sense of social responsibility alongside its sectoral identity. Inspired by the values of our Republic, we will continue to work with the same determination to move our sector further forward.

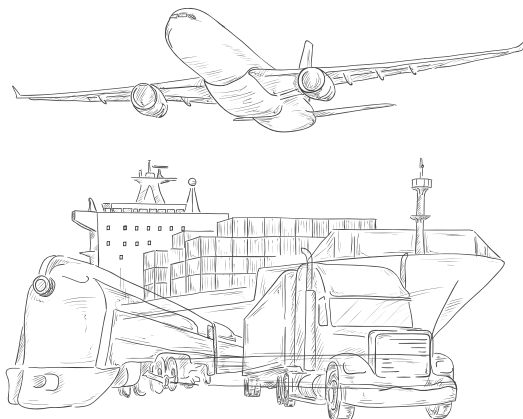
As the UTİKAD family, we believe that we will continue to shape the future of the logistics sector, thanks to the strength we receive from our members, the cooperation we establish with our industry stakeholders, and our approach of collective mind.

On this occasion, I would like to thank all our presidents, boards of directors, members, and industry stakeholders who have contributed to UTİKAD since our establishment, and I hope that the new issue of our magazine will be a valuable resource for our sector.

Enjoy your reading!

## Bilgehan Engin

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı  
UTİKAD President



# UTİKAD 40 YILDIR TÜRKİYE LOJİSTİĞİNE YÖN VERİYOR

1986'dan bu yana Türk lojistik sektörünü ortak bir zeminde buluşturan UTİKAD, 40 yıla yayılan birikimiyle lojistik sektörünün ortak sesi olmayı sürdürüyor.

## UTİKAD SHAPING TURKISH LOGISTICS FOR 40 YEARS

Since 1986, UTİKAD has been bringing the Turkish logistics industry together on a common ground, continuing to serve as the unified voice of the sector with its 40-year legacy.

**T**ürkiye lojistik sektörünün kilometre taşlarından biri olan UTİKAD, 40 yıllık yolculuğunu kutluyor. Kurulduğu günden bu yana taşımacılık ve lojistik hizmet üreticilerini aynı çatı altında buluşturan dernek, geçen 40 yılda sektörün yalnızca büyümesine katkı sağlamasının yanı sıra aynı zamanda kurumsallaşmasına, standartlarının yükselmesine ve küresel rekabet gücünün artmasına da öncülük etti.

1980'li yılların sınırlı imkânlarıyla şekillenen taşımacılık yapısından, bugün dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve entegre lojistik çözümler ekseninde yeniden tanımlanan bir sektöre uzanan bu dönüşümde UTİKAD belirleyici roller üstlendi. Dernek, uluslararası kuruluşlarla kurduğu güçlü ilişkiler, sektörel raporları ve politika önerileriyle Türkiye'nin lojistikte küresel ağlara entegrasyonuna katkı sundu.

### 1986'DAN BUGÜNE UZANAN GÜÇLÜ BİR YAPI

UTİKAD'ın hikâyesi, 1986 yılında taşımacılık sektörüne gönül vermiş 30 firmanın ortak bir vizyon etrafında bir araya gelmesiyle başladı. Uluslararası Nakliye Müteahhit ve Acentaları Derneği (UNMAD) adıyla temelleri atılan UTİKAD, geçen 40 yılda Türkiye lojistik sektörünün en geniş kapsamlı sivil toplum kuruluşu hâline geldi. Kara, hava, deniz ve demiryolu taşımacılığının yanı sıra kombine taşımacılık, liman işletmeciliği, antrepo ve depo hizmetleri, hızlı kargo ve gümrük müşavirliği gibi geniş bir faaliyet alanını kapsayan yapı, lojistik hizmet üreten firmaları tek çatı altında toplayarak sektörün ortak sesini oluşturdu.

Sektörde dağınık yapıyı bir araya getirme hedefiyle hareket eden dernek, taşıma işleri organizatörlüğü yapan firmaları tek çatı altında toplama vizyonunu benimsedi. Bu arayış, 1995 yılında Uluslararası Havaolu Kargo Acentaları Derneği (UKAD) ile gerçekleşen birleşmeyle somut bir yapıya dönüştü. 162 üyenin oy birliğiyle alınan karar doğrultusunda dernek, Uluslararası Taşıma İşleri Komisyoncuları ve Acentaları Derneği (UTİKAD) adını alarak hem ölçeğini büyüttü hem de temsil gücünü önemli ölçüde artırdı. Aynı yıl FIATA üyeliğini gerçekleştirerek uluslararası entegrasyon sürecinde kritik bir adım attı. 1999 yılında ise bugünkü ismini alarak lojistiğin tüm bileşenlerini kapsayan daha geniş bir vizyon ortaya koydu.

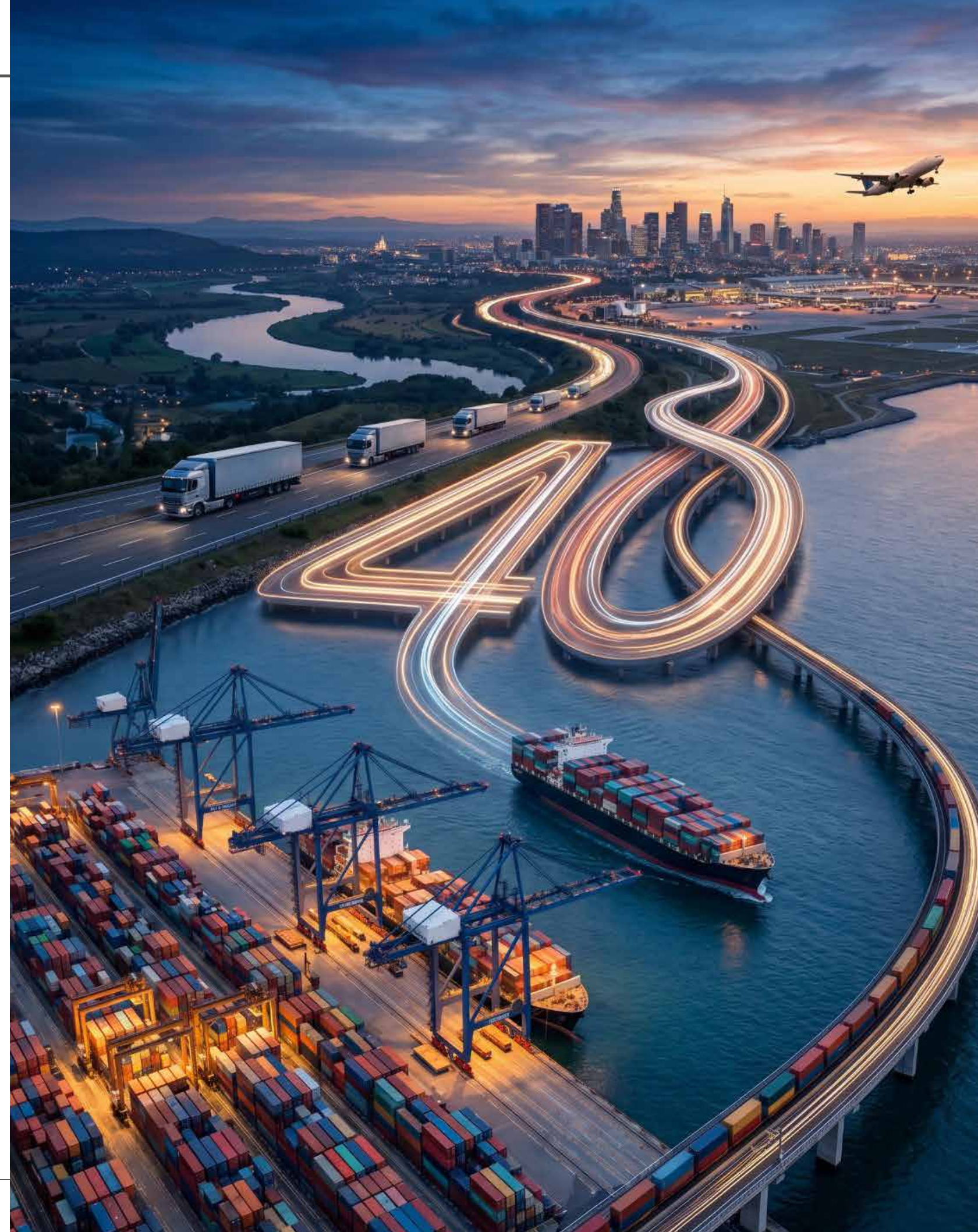
**A**s a cornerstone of the Turkish logistics industry, UTİKAD is celebrating its 40th anniversary. Since its inception, the association has united transport and logistics service providers under one roof. Over the past four decades, UTİKAD has not only contributed to the sector's growth but has also pioneered its institutionalization, the elevation of industry standards, and the enhancement of its global competitiveness.

UTİKAD has played a decisive role in the sector's transformation—from the limited capabilities of the 1980s transport landscape to today's industry, which is redefined by digitalization, sustainability, and integrated logistics solutions. Through its strong relationships with international organizations, comprehensive sectoral reports, and policy recommendations, the association has been instrumental in integrating Türkiye into global logistics networks.

### A ROBUST STRUCTURE SINCE 1986

The story of UTİKAD began in 1986, when 30 companies dedicated to the transport industry united around a shared vision. Founded as the Association of International Transport Contractors and Agents (UNMAD), UTİKAD has evolved over the past 40 years to become the most comprehensive non-governmental organization in the Turkish logistics sector. By bringing together companies across a broad spectrum of activities—including road, air, sea, and rail transport, as well as multimodal transport, port management, warehousing services, express cargo, and customs brokerage—the association has established itself as the unified voice of logistics service providers.

Driven by the goal of consolidating a fragmented industry, the association embraced the vision of gathering freight forwarders under a single umbrella. This pursuit took a concrete form in 1995 with the merger with the



**ULUSLARARASI AĞLARLA GÜÇLENEN TEMSİL KABİLİYETİ**

Yalnızca ulusal ölçekte sınırlı kalmayan UTİKAD, küresel ölçekte de etkin bir temsil gücü oluşturdu. Bu yolculuğun en dikkat çekici dönüm noktalarından biri ise 2002 yılında İstanbul'un, FIATA Dünya Kongresi'ne ev sahipliği yapması oldu. Sektörün en prestijli buluşmalarından birinin Türkiye'de gerçekleşmesi, ülkenin lojistikteki potansiyelini dünyaya gösteren güçlü bir mesaj niteliği taşıdı.

2003'te CLECAT üyeliğiyle Avrupa lojistik ağına dahil olan dernek, uluslararası temaslarını giderek daha kurumsal ve kalıcı bir zemine oturttu. Ardından 2010'da ECOLPAF kurucu üyeliği ve 2012'de DEİK kurucu kuruluş üyeliği ile Türkiye'nin dış ticaret ekosisteminde daha etkin bir rol üstlendi. 2014 yılına gelindiğinde ise İstanbul bir kez daha dünya lojistik sektörünün odağına yerleşti. 52. FIATA Dünya Kongresi'nin yeniden Türkiye'de düzenlenmesi, UTİKAD'ın organizasyon kabiliyetinin ulaştığı noktayı ortaya koyarken, Türkiye'nin

International Airline Cargo Agents Association (UKAD). Following a unanimous decision by 162 members, the association was renamed the Association of International Freight Forwarders and Logistics Service Providers (UTİKAD), significantly expanding its scale and representative power. In the same year, UTİKAD took a critical step toward international integration by becoming a member of FIATA. In 1999, the association adopted its current name, reflecting an even broader vision that encompasses all components of the logistics chain.

**REPRESENTATION STRENGTHENED BY INTERNATIONAL NETWORKS**

Extending its influence beyond national borders, UTİKAD has established a formidable presence on the global stage. One of the



2017 yılında “İş'te Eşit Kadın Sertifikası”nı alan ilk sivil toplum kuruluşu ünvanını elde eden UTİKAD, lojistik gibi geleneksel olarak erkek egemen bir sektörde dönüşümün mümkün olduğunu gösteren önemli bir örnek sundu.

In 2017, UTİKAD achieved the title of the first non-governmental organization to receive the “Equal Women at Work Certificate,” setting an important example that transformation is possible in a traditionally male-dominated sector like logistics.

lojistikteki iddiasını uluslararası arenada bir kez daha görünür kıldı. 2023 yılında UTİKAD'ın önceki dönem başkanlarından Turgut Erkeskin FIATA Başkanı seçildi. Bu gelişme ile Türkiye lojistik sektörünün uluslararası alandaki etkisi artarken bu süreç, yalnızca etkinliklerin başarısıyla değil, aynı zamanda kurulan ilişkiler ve güçlenen ağlarla da kalıcı bir etki yarattı.

**EĞİTİM, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE DÖNÜŞÜM ODAĞI**

Dernek, sektörel gelişimi yalnızca temsil ile sınırlı tutmayarak eğitim ve kadına eşitlik alanlarında da öncü adımlar attı. 2014 yılında FIATA diploma eğitimi verme yetkisini alarak lojistik eğitiminde önemli bir boşluğu dolduran UTİKAD, 2015 yılında ilk FIATA diploma eğitimini hayata geçirdi. Aynı zamanda United Nations Global Compact imzacısı olarak sürdürülebilirlik ve sorumlu iş yapma anlayışını kurumsal yapısına entegre etti. Toplumsal eşitlik alanında atılan adımlar ise bu yaklaşımı daha da görünür kıldı. 2017 yılında “İş'te Eşit Kadın Sertifikası”nı alan ilk sivil toplum kuruluşu ünvanını elde eden UTİKAD, lojistik gibi geleneksel olarak erkek egemen bir sektörde dönüşümün mümkün olduğunu gösteren önemli bir örnek sundu.

**UTİKAD ZİRVELERİYLE SEKTÖR BİR ARAYA GELDİ**

2018 itibarıyla düzenlenen UTİKAD Zirveleri, sektörün geleceğini tartışmaya açan önemli platformlar hâline geldi. “Geleceğin Lojistiği” ve “İleriye Dönüşüm” temalarıyla gerçekleştirilen zirveler, sektörün dönüşüm dinamiklerini ortaya koydu.

2024 ve 2025 yıllarında gerçekleştirilen Türkiye Logistics Summit, UTİKAD'ın sektörel vizyon üretme rolünü pekiştirdi. Kamu, özel sektör ve uluslararası paydaşları bir araya getiren bu platformlar, lojistiğin geleceğine dair stratejik başlıkların tartışıldığı önemli buluşmalar olarak dikkat çekti.

most remarkable milestones of this journey was Istanbul hosting the FIATA World Congress in 2002. Organizing one of the industry's most prestigious gatherings in Türkiye served as a powerful message, showcasing the country's logistics potential to the world.

By joining CLECAT in 2003, the association integrated into the European logistics network, placing its international relations on an increasingly institutional and permanent foundation. This was followed by becoming a founding member of ECOLPAF in 2010 and a founding organization member of DEİK (Foreign Economic Relations Board of Türkiye) in 2012, allowing UTİKAD to assume a more proactive role within the nation's foreign trade ecosystem.

In 2014, Istanbul once again became the epicenter of the global logistics industry. The successful hosting of the 52nd FIATA World Congress in Türkiye demonstrated the heights of UTİKAD's organizational capabilities and reasserted Türkiye's ambition in the international arena. A crowning achievement occurred in 2023 when Turgut Erkeskin, one of UTİKAD's past presidents, was elected as the President of FIATA. This development significantly amplified the influence of the Turkish logistics sector worldwide, creating a lasting impact through both the success of high-profile events and the strengthening of strategic global networks.

**A FOCUS ON EDUCATION, SUSTAINABILITY, AND TRANSFORMATION**

The association has not limited its contribution to representation alone; it has also taken pioneering steps in the fields of education and gender equality. By obtaining the authority to provide FIATA Diploma training in 2014, UTİKAD filled a significant void in logistics education and launched its inaugural program in 2015. Simultaneously, as a signatory to the United Nations Global Compact, the association integrated the principles of sustainability and responsible business practices into its corporate DNA.

The steps taken toward social equality have made this approach even more visible. In 2017, UTİKAD became the first non-governmental organization to be awarded the “Equal Women at Work Certificate” (İş'te Eşit Kadın Sertifikası). By doing so, it provided a powerful example that transformation is possible, even in a traditionally male-dominated sector like logistics.

**UNITING THE INDUSTRY THROUGH UTİKAD SUMMITS**

Since 2018, the UTİKAD Summits have become vital platforms for debating the future of the industry. Organized under themes such as “The Future of Logistics” and “Forward Transformation,” these summits have successfully highlighted the shifting dynamics of the sector.

The Türkiye Logistics Summit, held in 2024 and 2025, further solidified UTİKAD's role in generating sectoral vision. These platforms, which bring together public authorities, the private sector, and international stakeholders, have stood out as key gatherings where strategic topics concerning the future of logistics are discussed.



## SAVAŞIN GÖLGESİNDE KÜRESEL TİCARETİN YENİ ROTASI

Orta Doğu'da ABD/İsrail- İran tarafında tırmanan gerilim, enerji hatlarından lojistik koridorlara kadar tüm sistemi yeniden şekillendirirken denizyolundaki riskler ve kara taşımacılığındaki yeni açılımlar küresel ticarete dengeleri değiştiriyor.

### THE NEW ROUTE OF GLOBAL TRADE IN THE SHADOW OF WAR

The escalating tensions in the Middle East involving the USA/Israel and Iran are reshaping the entire global infrastructure—from energy conduits to logistics corridors. As maritime risks intensify, new developments in land transportation are fundamentally shifting the equilibrium of global trade.

**O**rta Doğu, on yıllardır süregelen çatışmaların ve bitmek bilmeyen güç savaşlarının merkez üssü olsa da bugünlerde dünya hiç olmadığı kadar kritik bir eşığa yaklaşmış durumda. Orta Doğu'nun kırılan dengeleri, 2026 yılıyla birlikte yeni ve daha sert bir sınamadan geçiyor. ABD ve İsrail'in şubat ayının sonunda İran'a yönelik başlattığı askeri operasyonlar, yalnızca bölgesel bir çatışma olarak kalmayıp küresel güç dengelerini de yeniden şekillendiren bir sürece dönüşmüş durumda. Hava saldırıları, karşılıklı misillemeler ve stratejik hedeflere yönelik operasyonlar, savaşın çok katmanlı bir güvenlik krizine evrildiğini gösterirken diplomasi ile askeri hamlelerin iç içe geçtiği bu tablo, belirsizliği her geçen gün daha da derinleştiriyor.

Bugün gelinen noktada savaş, enerji güvenliğinden küresel ticarete kadar geniş bir etki yarattı. Orta Doğu'daki petrol ve sıvılaştırılmış doğal gaz (LNG) üretimini Umman Denizi ve Hint Okyanusu üzerinden dünya pazarlarına bağlayan, küresel petrol ticaretinin yüzde 20'sinin gerçekleştiği Hürmüz Boğazı'na yönelik tehditler, dünya ekonomisinin en hassas hatlarından birinin doğrudan risk altında olduğunu ortaya koyuyor.

#### HÜRMÜZ BOĞAZI'NDAKİ GERİLİM PETROL PIYASALARINI DALGALANDIRIYOR

28 Şubat'ta ABD ve İsrail'in İran'ın farklı bölgelerine yönelik düzenlediği saldırılar, kısa sürede daha geniş bir çatışma zeminine taşındı. İlk gün itibarıyla İran, ABD'nin bölgedeki askeri varlığını hedef alarak Körfez'deki üslerine karşılık verdi; Birleşik Arap Emirlikleri, Ürdün, Bahreyn, Katar, Kuveyt, Suudi Arabistan ve Irak'ın kuzeyindeki Amerikan askeri noktaları saldırıların odağı hâline geldi. Böylece çatışma, hızla bölgesel bir krize evrildi.

**W**hile the Middle East has served as the epicenter of decades-long conflicts and power struggles, the world has now reached an unprecedented and critical threshold. In 2026, the fragile balances of the region are facing a new and more severe trial. The military operations launched by the USA and Israel against Iran at the end of February have transcended local skirmishes, evolving into a process that is redefining global power dynamics. A landscape of airstrikes, reciprocal retaliations, and operations targeting strategic assets indicates that the conflict has morphed into a multi-layered security crisis. This interplay between diplomacy and military maneuvers deepens global uncertainty with each passing day.

As it stands today, the conflict has generated widespread repercussions ranging from energy security to the flow of international commerce. Threats directed at the Strait of Hormuz—the vital artery connecting Middle Eastern oil and Liquefied Natural Gas (LNG) production to world markets via the Gulf of Oman and the Indian Ocean—underscore that one of the global economy's most sensitive trade lanes is under direct risk. Notably, this maritime chokepoint facilitates approximately 20% of the world's total petroleum trade, making its stability paramount for global supply chain continuity.

#### TENSIONS IN THE STRAIT OF HORMUZ TRIGGER VOLATILITY IN OIL MARKETS

The strikes launched by the USA and Israel against various regions of Iran on February 28 quickly escalated into a broader theater of conflict. On the first day of hostilities, Iran retaliated by targeting the U.S. military presence in the region; American military installations in the United Arab Emirates, Jordan, Bahrain, Qatar, Kuwait, Saudi Arabia, and Northern Iraq became the focal points of these



Savaş öncesinde yaklaşık 70 dolar seviyesinde seyreden Brent petrol fiyatı, yaşanan gelişmelerin ardından yüzde 60'ı aşan bir artışla 112 dolara yükseldi.

Brent crude oil prices, which were hovering around the \$70 mark prior to the conflict, surged by over 60% following these developments, climbing to \$112.

İran, sürecin ilk aşamasında küresel petrol ticaretinin yaklaşık yüzde 20'sinin gerçekleştiği stratejik Hürmüz Boğazı'nı ABD, İsrail ve müttefiklerine ait gemilere kapattığını açıkladı. İran donanmasının, boğazdan geçen petrol tankerlerini füze ve insansız hava araçlarıyla hedef alması, enerji piyasalarında ciddi bir sarsıntıya yol açtı. Nitekim savaş öncesinde yaklaşık 70 dolar seviyesinde seyreden Brent petrol fiyatı, yaşanan gelişmelerin ardından yüzde 60'ı aşan bir artışla 112 dolara yükseldi.

#### ENERJİ ALTYAPILARINA YÖNELEN SALDIRILAR SAVAŞI YENİ BİR EŞİĞE TAŞIDI

Taraflar arasındaki çatışmaların şiddeti artarken, 6 Mart'ta ABD ve İsrail'in saldırılarını İran'ın enerji altyapısına yönelmesi sürecin seyrini değiştiren bir eşik oldu. Tahran'da petrol depolarının hedef alınmasıyla birlikte birçok noktada büyük çaplı yangınlar meydana geldi. Buna karşılık İran, enerji alanında doğrudan

counterattacks. Consequently, the friction rapidly evolved into a full-scale regional crisis.

During the initial phase of this escalation, Iran announced the closure of the strategic Strait of Hormuz—through which approximately 20% of global petroleum trade passes—to all vessels belonging to the USA, Israel, and their allies. The Iranian Navy's subsequent targeting of oil tankers with missiles and Unmanned Aerial Vehicles (UAVs) sent shockwaves through the global energy markets. As a direct result, Brent crude oil prices, which were hovering around \$70 per barrel prior to the conflict, surged by over 60%, reaching a peak of \$112.

#### ATTACKS ON ENERGY INFRASTRUCTURE PUSH THE CONFLICT TO A NEW THRESHOLD

As the intensity of the hostilities escalated, the redirection of U.S. and Israeli strikes toward Iran's energy infrastructure on March 6 marked a definitive turning point in the conflict.

misillemeye geçerek İsrail'in Hayfa'daki rafineri ve enerji tesislerinin yanı sıra Kuveyt, Katar, Suudi Arabistan, Bahreyn ve Birleşik Arap Emirlikleri'ndeki kritik enerji noktalarını vurdu. Karşılıklı enerji altyapılarına yönelen saldırılar, küresel piyasalarda doğrudan karşılık buldu. Petrol fiyatlarında sert dalgalanmalar yaşanırken enerji güvenliği savaşın en kritik başlıklarından biri hâline geldi.

İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatma kararının ardından, boğazın yeniden açılması için bölgeye askeri varlık sevk edileceğini duyuran Trump, daha sonra müttefik ülkelere çağrıda bulunarak uluslararası bir deniz gücü oluşturulmasını ve ortak hareket edilmesini istedi. Ancak bu çağrı beklenen desteği bulmadı. Avrupa ülkeleri ve bazı bölgesel aktörler, çatışmanın daha geniş bir krize dönüşmesinden endişe ederek daha temkinli bir tutum benimsemeyi tercih etti.

#### ORTA DOĞU'DA SAVAŞ LOJİSTİK HATLARINI ZORLUYOR

Orta Doğu'da yükselen her tansiyon, dünya ekonomisinin ana damarları olan ticaret yollarında birer ritim bozukluğuna yol açıyor. İsrail, İran ve ABD eksenli bir çatışma senaryosu, bugün artık sadece bölgesel bir güvenlik sorunu yaratmasının yanı sıra taşımacılık süreçlerinin maliyet, süre ve güvenilirlik açısından yeniden değerlendirilmesini zorunlu kılıyor.

Bu noktada en kritik başlıklardan biri, Hürmüz Boğazı ve Basra Körfezi çevresinde yoğunlaşan riskler. Küresel petrol ticaretinin önemli bir bölümünün geçtiği bu hat üzerinde oluşabilecek herhangi bir aksama, yalnızca enerji arzını değil, denizyolu taşımacılığına bağlı tüm tedarik zincirlerini doğrudan etkiliyor. Artan sigorta primleri, rota değişiklikleri ve güvenlik önlemleri, navlun fiyatlarında yukarı yönlü baskı yaratırken bu durum nihai ürün maliyetlerine kadar uzanan zincirleme bir etki oluşturuyor. Denizyolu taşımacılığında yaşanan bu kırılma, alternatif güzergâh arayışlarını da hızlandırmış durumda. Ancak kara ve demiryolu koridorlarının mevcut kapasitesi, denizyolunun yarattığı hacmi kısa vadede karşılamakta yetersiz kalıyor. Bu da özellikle Asya-Avrupa hattında faaliyet gösteren üretici ve dağıtıcı firmalar için teslimat sürelerinde uzama ve planlama zorlukları anlamına geliyor. Öte yandan liman operasyonlarında artan güvenlik kontrolleri ve olası saldırı riskleri, elleçleme sürelerini uzatarak tedarik zincirlerinde ek gecikmelere yol açıyor.

Havayolu taşımacılığı ise kriz dönemlerinde olduğu gibi yeniden stratejik bir alternatif olarak öne çıkıyor. Ancak hava sahası kısıtlamaları ve hızla yükselen yakıt maliyetleri, bu seçeneğin de sınırlı ve pahalı bir çözüm olarak kalmasına neden oluyor. Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği (IATA) verilerine göre küresel jet yakıt endeksinde 27 Şubat'ta varil başına 99,4 dolar olan

The targeting of oil storage facilities in Tehran resulted in large-scale fires across multiple locations. In a direct retaliatory move, Iran struck Israel's refineries and energy installations in Haifa, as well as critical energy assets in Kuwait, Qatar, Saudi Arabia, Bahrain, and the United Arab Emirates. These reciprocal attacks on energy infrastructure had immediate repercussions on global markets; while oil prices experienced severe volatility, energy security emerged as the most critical pillar of the war.

Following Iran's decision to blockade the Strait of Hormuz, Trump announced the deployment of military assets to the region to reopen the strait. He subsequently called upon allied nations to form an international maritime task force to initiate collective action. However, this appeal failed to garner the anticipated level of support. European nations and several regional actors opted for a more cautious stance, fearing that such an escalation could catalyze an even broader global crisis.

#### CONFLICT IN THE MIDDLE EAST STRAINS LOGISTICS PIPELINES

Every escalation of tension in the Middle East causes a "rhythmic disorder" in the trade routes that serve as the primary arteries of the global economy. A conflict scenario centered around Israel, Iran, and the USA no longer merely poses a regional security threat; it necessitates a fundamental re-evaluation of transportation processes in terms of cost, lead time, and reliability.

At this juncture, the risks intensifying around the Strait of Hormuz and the Persian Gulf represent one of the most critical issues. Any disruption along this corridor, which facilitates a significant portion of the global petroleum trade, directly impacts not only energy supply but all supply chains reliant on maritime transport. Rising insurance premiums (War Risk Surcharges), forced rerouting, and heightened security protocols are exerting upward pressure on freight rates, creating a domino effect that extends to the final product costs.

This vulnerability in maritime logistics has accelerated the search for alternative routes. However, the current capacity of land and rail corridors remains insufficient to absorb the massive volumes typically handled by sea in the short term. For manufacturers and distributors operating on the Asia-Europe axis, this translates into protracted delivery timelines and complex planning hurdles. Furthermore, intensified security screenings at port operations and the risk of potential strikes are extending handling times, leading to additional bottlenecks in supply chains.

In this climate, air freight is once again emerging as a strategic alternative, as is common during crises. Nevertheless, airspace restrictions and surging fuel costs ensure that this remains a limited and expensive

fiyatlar, 27 Mart itibarıyla yüzde 95,2 artışla 195,2 dolara yükseldi. Bu sert artış, havayolu taşımacılığında maliyet baskısını dramatik biçimde artırırken özellikle kargo operasyonlarında navlun fiyatlarının hızla yukarı yönlü revize edilmesine yol açıyor.

### KÖRFEZ HATTINDA YENİ LOJİSTİK AÇILIM TÜRKİYE'NİN ELİNİ GÜÇLENDİRİYOR

Orta Doğu'da artan jeopolitik riskler ve özellikle Hürmüz Boğazı çevresinde yaşanan gelişmeler, ticaret rotalarının yeniden şekillendiği bir süreci beraberinde getirirken Türkiye bu yeni tabloda alternatif lojistik çözümlerle öne çıkmaya hazırlanıyor. Ticaret Bakanı Dr. Ömer Bolat, ihracat ve transit taşımacılığa ilişkin son gelişmeleri değerlendirerek, bölgeye yönelik önemli bir adımın hayata geçirildiğini açıkladı. Bolat, özellikle ihracatçılara yönelik bölge ile alakalı yeni bir gelişme yaşandığını belirterek, şu değerlendirmelerde bulundu: "Yeni bir gelişmeyi sizlerle paylaşmak istiyorum. Bölge (Körfez) ülkelerinden ve dünya ülkelerinden ihracat noktasında siparişlerin artmaya başladığını görüyoruz. Stoklar azaldıkça yeni siparişler gelmeye başlıyor. Bu anlamda Hürmüz Boğazı kapalı olduğu için Suudi Arabistan hükümetiyle yaptığımız yoğun temaslara sonunda karayoluyla transit ticaret noktasında tüm tır şoförleri için 15'er günlük transit geçiş vizeleri sağlamış durumdayız. Aynı şekilde böylece bütün Körfez ülkelerine 3-4 günlük mesafede ulaşmak mümkün olacak. Bu durum Körfez'den başta Katar olmak üzere gübre getirme noktasında da bize büyük bir avantaj sağlayacak."

contingency. According to IATA (International Air Transport Association) data, global jet fuel index prices, which stood at \$99.4 per barrel on February 27, skyrocketed by 95.2% to \$195.2 as of March 27. This drastic surge has dramatically increased cost pressures on air transport, forcing a rapid upward revision of air cargo freight rates.

### NEW LOGISTICS EXPANSION IN THE GULF STRENGTHENS TURKEY'S POSITION

As escalating geopolitical risks in the Middle East—particularly developments surrounding the Strait of Hormuz—precipitate a reshaping of global trade routes, Turkey is poised to distinguish itself with alternative logistics solutions. Assessing the latest developments in exports and transit transportation, Minister of Trade Dr. Ömer Bolat announced that a significant step has been taken regarding the region. Highlighting a new development specifically for exporters, Bolat provided the following assessment:

"I would like to share a new development with you. We are observing an increase in orders from Gulf nations and other global markets. As inventories deplete, new orders are beginning to arrive. In this context, due to the closure of the Strait of Hormuz, we have secured 15-day transit visas for all truck drivers for transit trade via land routes as a result of intensive negotiations with the Saudi Arabian government. Consequently, it will be possible to reach all Gulf countries within a 3-to-4-day lead time. This situation will also provide us with a significant strategic advantage in importing fertilizers from the Gulf, particularly from Qatar."

Artan sigorta primleri, rota değişiklikleri ve güvenlik önlemleri, navlun fiyatlarında yukarı yönlü baskı yaratırken savaş, nihai ürün maliyetlerine kadar uzanan zincirleme bir etki oluşturuyor.

While escalating insurance premiums, rerouting, and heightened security measures exert upward pressure on freight rates, the war is creating a cascading effect that extends directly to final product costs.



# Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 92 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.

AEROBOT İLE KARGO / ANTREPO  
MÜŞTERİ DESTEK UYGULAMASI

IATA DG AUTOCHECK

DİNAMİK ÖLÇÜM / TARTIM SİSTEMİ

HIZLI KARGO AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



havas.net | Antrepo Koordinatörü: (0212) 465 47 00

“BÖLGEDE YAŞANAN HER GERİLİM KÜRESEL BİR DALGA YARATIYOR”



**Cenker URAL**  
UTIKAD Havayolu Çalışma Grubu Eş Başkanı  
UTIKAD Co-Chair of the Airline Working Group

Orta Doğu’da yaşanan her jeopolitik gerilim, yalnızca bölge ülkelerini değil, küresel ticaret dengelerini de derinden etkiliyor. Atılan her füze onlarca masum insanın hayatını etkilerken, küresel ekonominin en kritik damarlarından biri olan sektörümüzü, lojistik sektörünü de doğrudan etkiliyor.

Karayolu, denizyolu ve havayolu taşımacılığında operasyonel risklerin artması; firmaları alternatif rota ve planlamalara yönlendiriyor. Özellikle transit geçiş noktalarının risk altına girmesi, taşıma süreleri ve maliyet hesaplarının yeniden yapılmasını zorunlu kılıyor. Bu da sektörümüzde daha esnek, hızlı ve risk odaklı bir yönetim anlayışını ön plana çıkarıyor.

Sahadan aldığımız geri bildirimler de bu etkinin somut yansımalarını ortaya koyuyor. Örneğin tekstil sektöründe faaliyet gösteren firmalar, müşterilerinin Türkiye’ye seyahat etmekten çekindiğini ifade ediyor. Makine sanayinde ise üretimi tamamlanmış birçok ürünün, bölgedeki belirsizlikler nedeniyle teslimat süreçlerinin durduğu görülüyor.

Bugün geldiğimiz noktada, Basra Körfezi’nin batı hattında yer alan Kuveyt, Katar, Bahreyn ve BAE gibi destinasyonlara erişimi sürdürülebilmek adına alternatif çözümler devreye alınıyor. Cidde limanı üzerinden oluşturulan kara koridorları, tedarik zincirinin devamlılığını sağlamak adına önemli bir rol üstlenmiş durumda. Ancak bu çözümün sürdürülebilirliği, mevcut kapasite ve operasyonel koşullar nedeniyle sınırlı. Öte yandan, global konteyner hatlarının Kızıldeniz rotasına temkinli yaklaşması ve Cidde uğraklı servislerin kapasite açısından yetersiz kalması, navlun fiyatları üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturuyor.

Denizyolu ve karayolundan sonra jeopolitik krizlerin etkisinin en hızlı hissedildiği alanlardan biri havayolu taşımacılığı. Hava sahalarının kapanması, artan güvenlik riskleri ve yakıt maliyetlerindeki dalgalanmalar hava kargo operasyonlarının da hem rota planlamasını hem de maliyet yapısını doğrudan etkiliyor.

Mart 2026 itibarıyla bazı uluslararası havayolu şirketlerinin yakıt harçlarını artırma yönünde adımlar attığı görülüyor. Bu durum, hava navlun fiyatlarının ciddi oranda yükselmesine neden olabilir. Öte yandan, maliyet artış dalgasının yalnızca havayolu ile sınırlı kalmayıp kara ve denizyolu taşımacılığını da etkilemesi bekleniyor. Ancak yerel havayolu şirketleri tarafında şu ana kadar bu kapsamda resmi bir uygulama açıklaması bulunmuyor.

Bizler de paydaşlarımızı doğru yönlendirmek adına yakın takiplerimizi sürdürüyoruz.

“EVERY TENSION IN THE REGION CREATES A GLOBAL WAVE”

Every geopolitical tension in the Middle East deeply affects not only the countries in the region but also the global trade balances. While every missile fired impacts the lives of dozens of innocent people, it also directly affects our industry—the logistics sector—which is one of the most critical arteries of the global economy.

The increase in operational risks across road, sea, and air transport directs companies toward alternative routes and planning. Specifically, as transit points come under risk, it becomes mandatory to recalculate transit times and cost assessments. This brings a more flexible, rapid, and risk-oriented management approach to the forefront of our industry.

Feedback from the field reveals the tangible reflections of this impact. For instance, companies in the textile sector report that their clients are hesitant to travel to Türkiye. In the machinery industry, it is observed that the delivery processes for many finished products have stalled due to uncertainties in the region.

At the point we have reached today, alternative solutions are being deployed to maintain access to destinations such as Kuwait, Qatar, Bahrain, and the UAE along the western line of the Persian Gulf. Land corridors established via the Port of Jeddah have assumed a vital role in ensuring supply chain continuity. However, the sustainability of this solution is limited due to existing capacity and operational conditions. On the other hand, the cautious approach of global container lines toward the Red Sea route and the capacity shortages in services calling at Jeddah are putting upward pressure on freight rates.

After sea and road transport, air cargo is one of the areas where the impact of geopolitical crises is felt most rapidly. The closure of airspaces, increased security risks, and fluctuations in fuel costs directly affect both the route planning and the cost structure of air cargo operations.

As of March 2026, it is observed that some international airlines have taken steps to increase fuel surcharges. This situation could lead to a significant rise in air freight rates. Furthermore, this wave of cost increases is expected to affect not only air transport but also road and sea freight. However, as of now, there has been no official announcement regarding such applications from local airlines.

We continue our close monitoring to provide accurate guidance to our stakeholders.

“BU SÜREÇ SADECE RİSK DEĞİL, AYNI ZAMANDA BİR DÖNÜŞÜM FIRSATI DA SUNUYOR”

Açıkçası ben ABD/İsrail ile İran arasında yaşanan bu gerilimi sadece bölgesel bir kriz olarak görmüyorum. Bu tarz gelişmeler artık çok hızlı bir şekilde küresel ticareti etkiliyor ve dengeleri değiştirebiliyor. Özellikle lojistik sektörü olarak biz bu tür etkileri en erken hisseden alanlardan biriyiz. Eskiden daha çok maliyet odaklı konuşurken bugün geldiğimiz noktada “risk yönetimi” çok daha ön planda. Çünkü tedarik zincirleri artık eskisi kadar dayanıklı değil. Küçük bir jeopolitik gerilim bile rotaları değiştirebiliyor, transit süreleri uzatabiliyor ya da maliyetleri bir anda yukarı çekebiliyor. Özellikle Orta Doğu hattında yaşanan gelişmeler, deniz taşımacılığında enerji fiyatlarına kadar birçok kalemi doğrudan etkiliyor.

Bu yüzden firmalar da doğal olarak daha temkinli hareket ediyor. Tek bir hat ya da tek bir ülkeye bağlı kalmak yerine alternatif rotalar, farklı tedarikçiler ve daha esnek operasyon yapıları kurmaya yöneliyorlar. Bir anlamda artık “plan B” değil, “plan B, C ve D” ile ilerlenen bir dönemden geçiyoruz.

Tabii işin bir de maliyet tarafı var. Enerji fiyatlarındaki dalgalanma, sigorta giderleri, navlunlar... Hepsi zincirleme şekilde yukarı çıkabiliyor. Bu da hem lojistik firmalarını hem de dış ticaret yapan şirketleri daha stratejik düşünmeye itiyor. Ama ben bu sürecin sadece risk değil, aynı zamanda bir dönüşüm fırsatı da sunduğunu düşünüyorum. Sektörde daha çevik, daha dijital ve daha öngörülü olabilen oyuncuların öne çıkacağı bir döneme giriyoruz.

Hürmüz Boğazı gibi kritik geçiş noktalarının risk altına girmesi ise işin en hassas tarafı. Çünkü burası sadece bir geçiş hattı değil, küresel enerji ve ticaret akışının kalbi. Böyle bir noktada yaşanacak en küçük aksama bile zincirleme etkiler yaratır.

Sigorta primleri ve navlun tarafındaki artışlar da kaçınılmaz oluyor. Özellikle “war risk” maliyetlerinin yükselmesi, bizim gibi operasyonel marjlarla çalışan sektörlerde ciddi baskı yaratıyor. Lojistik firmaları bu artışı ya müşteriye yansıtmak durumunda kalıyor ya da kendi içinde absorbe etmeye çalışıyor. Her iki senaryonun da sürdürülebilirliği ayrı bir tartışma konusu.

Açıkçası Türk lojistik sektörü bu tür dalgalanmalara çok yabancı değil, hatta yıllar içinde ciddi bir refleks geliştirdi diyebilirim. Bu yüzden ilk şok etkisi her ne kadar zorlayıcı olsa da sektör genel olarak hızlı adapte olabilen bir yapıya sahip. Bir önemli detay daha; Türkiye’nin coğrafi konumu bu tarz dönemlerde gerçekten avantaj sağlayabiliyor. Alternatif ticaret koridorlarının daha fazla konuşulduğu, rotaların yeniden şekillendiği bir ortamda Türkiye, daha stratejik bir hub hâline gelebiliyor. Bu da Türk lojistik firmaları için aslında yeni fırsat kapıları açıyor.



**Esen ÖZ TEKAYAK**  
UTIKAD Havayolu Çalışma Grubu Eş Başkanı  
UTIKAD Co-Chair of the Airline Working Group

“THIS PROCESS OFFERS NOT ONLY A RISK BUT ALSO AN OPPORTUNITY FOR TRANSFORMATION”

Frankly, I do not view the current tensions between the USA/Israel and Iran as merely a regional crisis. Such developments now affect global trade very rapidly and can shift balances instantaneously. As the logistics sector, we are among the first to feel these impacts. While we used to talk primarily about cost-efficiency, we have now reached a point where “risk management” takes center stage. This is because supply chains are no longer as resilient as they once were. Even a minor geopolitical tension can alter routes, extend transit times, or cause costs to spike suddenly. Specifically, developments along the Middle East line directly affect many items, from maritime transport to energy prices.

Consequently, companies are naturally acting with more caution. Instead of relying on a single line or a single country, they are turning toward establishing alternative routes, diverse suppliers, and more flexible operational structures. In a sense, we are moving through a period where we advance not just with a “Plan B,” but with “Plans B, C, and D.”

Then, of course, there is the cost aspect. Fluctuations in energy prices, insurance expenses, freight rates—all can rise in a chain reaction. This pushes both logistics firms and foreign trade companies to think more strategically. However, I believe this process offers not only a risk but also an opportunity for transformation. We are entering an era where players who are more agile, more digital, and more visionary will stand out.

The fact that critical transit points like the Strait of Hormuz are under risk is the most sensitive aspect of the matter. This is not just a passage; it is the heart of global energy and trade flows. Even the slightest disruption at such a point creates a domino effect.

Increases in insurance premiums and freight rates become inevitable. Particularly the rise in “war risk” costs creates significant pressure in sectors like ours that operate on narrow operational margins. Logistics firms are forced either to pass this increase on to the customer or attempt to absorb it internally. The sustainability of either scenario is a separate topic of debate.

Truthfully, the Turkish logistics sector is no stranger to such fluctuations; in fact, I can say it has developed a serious reflex over the years. Therefore, although the initial shock effect is challenging, the sector generally possesses a structure that can adapt quickly. One more important detail: Türkiye’s geographical location can truly provide an advantage during such periods. In an environment where alternative trade corridors are discussed more frequently and routes are being reshaped, Türkiye can become a more strategic hub. This actually opens new doors of opportunity for Turkish logistics firms.

### “HÜRMÜZ BOĞAZI'NDAKİ HER GERİLİM DOĞRUDAN LOJİSTİK MALİYETLERİNE VE AKIŞINA YANSIYOR”



**Özgecan ER ÇEVLIK**  
UTIKAD Denizyolu Çalışma Grubu  
Başkan Yardımcısı  
UTIKAD Vice Chair of the Maritime  
Working Group

ABD/İsrail–İran hattındaki gerilim, lojistik sektörü açısından yalnızca bölgesel bir kriz değil, küresel tedarik zincirlerinin ne kadar kırılgan ve aynı zamanda ne kadar hızlı yeniden fiyatlanan bir yapıya sahip olduğunu gösteren önemli bir stres testidir. Küresel petrol ticaretinin yaklaşık yüzde 25-30'u ve dünya deniz ticaretinin yaklaşık yüzde 20'si Hürmüz Boğazı üzerinden gerçekleştiği için bölgedeki her gerilim doğrudan lojistik maliyetlerine ve akışına yansıyor.

Bu tür krizlerde dikkat çeken en önemli unsur, fiziksel kesinti yaşanıp yaşanmamasından bağımsız olarak riskin çok hızlı şekilde küresel ticaret maliyetlerine yansmasıdır. Enerji fiyatlarındaki artış, sigorta maliyetleri, navlun dalgalanmaları ve finansman yükü gibi kalemler zincirleme bir etki yaratarak yalnızca ilgili bölgeyi değil, tüm ticaret akışını etkiler. Ancak mevcut süreçte farklı olarak risk yalnızca fiyatlara yansımakla kalmayıp, aynı zamanda tedarik zincirlerinin yeniden kurgulanmasını da tetikliyor.

Körfez bölgesindeki gerilim yalnızca teorik bir jeopolitik risk değil, sahada karşılığı olan, operasyonel akışın doğrudan etkilendiği bir kırılganlık yaratmış durumda. Bugün gelinen noktada mesele yalnızca “riskin fiyatlanması” değil; birçok hatta doğrudan servislerin durma noktasına gelmesi, armatörlerin bölgeye giriş konusunda daha temkinli davranması ve yüklerin alternatif hub'lara zorunlu yönlendirilmesidir. Teknik olarak tam bir kapanma olmasa da sahada fiilen “yarı-kesinti” olarak tanımlanabilecek bir süreç yaşanıyor. Özellikle tanker tarafında navlunların yüzde 30-100 bandında yükseldiği ve savaş riski primlerinin gemi başına on binlerce dolarlık ek maliyet yarattığı biliniyor.

Özellikle Körfez çıkışlı yüklerde doğrudan taşımaların ciddi ölçüde azaldığı; yüklerin Korfakan, Cidde gibi alternatif limanlar üzerinden aktarmalı şekilde taşındığı görülüyor. Bu durum yalnızca transit süreleri ortalama 7-14 gün uzatmakla kalmamakta, aynı zamanda çift elleçleme, iç aktarma ve yeniden planlama maliyetleri nedeniyle toplam lojistik maliyetini katlayarak artırmaktadır. Sahada gördüğümüz veriler, bazı hatlarda toplam maliyetlerin 3 ila 6 kat, hatta spot bazlı yüklerde daha da yukarı çıktığını gösteriyor.

Bu tür krizlerde en kritik etki yalnızca maliyet artışı değil, maliyetin zamanlaması ve finansal yüküdür. Sigorta tarafında, riskli bölgelere girişlerde uygulanan savaş riski ek primleri hızla devreye girmekte; bu maliyetler çoğunlukla sefer öncesinde hesaplanarak kısa vadede tahsil ediliyor. Aynı şekilde navlun artışları da anlık olarak devreye girerken, forwarder'ların bu maliyetleri müşteriye aynı hızda yansıtması her zaman mümkün olmuyor.

### “EVERY TENSION IN THE STRAIT OF HORMUZ DIRECTLY IMPACTS LOGISTICS COSTS AND FLOWS”

The tension along the USA/Israel–Iran axis is not merely a regional crisis for the logistics sector; it is a significant stress test demonstrating how fragile global supply chains are and how rapidly they can be repriced. Since approximately 25-30% of global oil trade and roughly 20% of world maritime trade pass through the Strait of Hormuz, every tension in the region directly impacts logistics costs and flows.

The most striking element in such crises is that the risk is reflected in global trade costs almost instantaneously, regardless of whether a physical disruption actually occurs. Items such as rising energy prices, insurance costs, freight fluctuations, and the financing burden create a chain reaction that affects not only the relevant region but the entire trade flow. However, in the current process, risk does not just reflect in prices; it also triggers a reconfiguration of supply chains.

The tension in the Gulf region is not just a theoretical geopolitical risk; it has created a rupture where operational flow is directly affected on the ground. At the point we have reached today, the issue is not just “pricing the risk”; it is the fact that direct services on many lines have reached a standstill, shipowners are acting more cautiously regarding entry into the region, and cargo is being forced toward alternative hubs. Although there is no total closure technically, a process that can be defined as a “semi-interruption” is occurring in practice. It is well known that in the tanker sector specifically, freights have risen in the 30–100% band, and war risk premiums have created additional costs of tens of thousands of dollars per vessel.

It is observed that direct shipments—particularly for cargo originating from the Gulf—have decreased significantly; cargo is being transported via transshipment through alternative ports such as Khor Fakkan and Jeddah. This situation not only extends transit times by an average of 7-14 days but also exponentially increases total logistics costs due to double handling, inland transshipment, and re-planning expenses. Data from the field shows that on some lines, total costs have increased by 3 to 6 times, and even more for spot-based cargo.

In these crises, the most critical impact is not just the cost increase itself, but the timing of the cost and the financial burden. On the insurance side, additional war risk premiums for entries into risky areas are activated rapidly; these costs are usually calculated before the voyage and collected in the short term. Similarly, while freight increases take effect instantly, it is not always possible for forwarders to reflect these costs to the customer with the same speed.

### “BU HATTIN NAVLUN MALİYETİNDE 2000 DOLAR ÜZERİNDE ARTIŞ GÖRÜLÜYOR”



**İbrahim DELGEZENLİ**  
UTIKAD Demiryolu ve İntermodal Çalışma  
Grubu Başkan Yardımcısı  
UTIKAD Vice Chair of the Rail and Intermodal  
Working Group

Hürmüz Boğazı ve Basra Körfezi çevresinde yaşanabilecek gerilimler, petrol ticaretinin önemli bir bölümünün gerçekleştiği bu hattı küresel ekonominin en hassas noktalarından biri hâline getiriyor. Küresel ekonominin sonuçları; ticari akış, finansal davranışlar ve enerji piyasasını olumsuz etkiliyor. Türkiye, tarihsel olarak Asya, Avrupa ve Orta Doğu arasında coğrafi konum olarak çok önemli bir noktadadır. Coğrafi konumdan ötürü olumsuz etkilerinin yanında, önemli stratejik fırsatlar da yer alıyor.

Denizyolu taşımacılığı son yıllarda Orta Doğu'daki krizlerden dolayı ciddi şekilde etkilendi. Şu anda Hürmüz Boğazı, daha önce Süveyş kanalı transit sürelerinin uzaması ve navlun fiyatlarının ciddi şekilde yükselmesi krizi her geçen gün büyütüyor. Alternatif taşıma modlarına yatırımın önemini bir kez daha görüyoruz.

Bu krizler navlun fiyatlarının yanında güvenliği de olumsuz etkiliyor. Bu tür krizlerin ardından navlun gibi sigorta maliyetleri de artıyor. Denizyolunda bu hattın navlun maliyetinde 2.000 dolar üzerinde artış görülüyor, transit geçişlerde yaşanan aksamaların ekonomik anlamda olumsuz etkilerini görmeye başladık.

### “A FREIGHT COST INCREASE OF OVER 2,000 DOLLARS IS OBSERVED ON THIS LINE”

Tensions surrounding the Strait of Hormuz and the Persian Gulf make this corridor—where a significant portion of the oil trade takes place—one of the most sensitive points of the global economy. The global economic consequences negatively impact trade flows, financial behaviors, and the energy market. Historically, Türkiye occupies a vital geographical position between Asia, Europe, and the Middle East. Due to this location, we face not only negative impacts but also significant strategic opportunities.

Maritime transport has been severely affected by crises in the Middle East in recent years. Currently, the issues in the Strait of Hormuz, following the previous Suez Canal crisis, are causing transit times to lengthen and freight rates to rise sharply, with the crisis growing every day. We are once again witnessing the paramount importance of investing in alternative transport modes.

These crises negatively affect security as well as freight prices. Following such turmoil, insurance costs rise alongside freight rates. A freight cost increase of over 2,000 dollars is being observed on this maritime line, and we have already begun to see the adverse economic effects of disruptions in transit passages.



## HAVAYOLU GÜMRÜK BEYANINDA DÜZELTME SÜRECİ YENİDEN TANIMLANDI

Havayolu Gümrük Beyan Sistemi'nde yapılan yeni düzenlemeyle, beyanların onay öncesinde geri çekilerek, onay sonrasında ise geri gönderilme talebiyle düzeltilebilmesine imkân tanıdı; değişiklik 4 Mayıs 2026 itibarıyla yürürlüğe girecek.

### CORRECTION PROCESS IN AIRWAY CUSTOMS DECLARATIONS REDEFINED

With the new regulation made in the Airway Customs Declaration System, it has been made possible to correct declarations by withdrawing them before approval and by requesting them to be sent back after approval; the change will enter into force as of May 4, 2026.

**T**.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan 2026/7 sayılı Genelge ile Havayolu Gümrük Beyan Sistemi'nde (HGBS) önemli bir düzenlemeye gidildi. Yapılan değişikliklerle, havayolu ile taşınan eşyanın beyan süreçlerinde düzeltme mekanizması yeniden şekillendirildi. Bakanlık tarafından iletilen yazıya göre, Havayolu Beyan Formu ve eklerinin elektronik ortamda gümrük idaresine sunulmasını ve onay süreçlerinin dijital olarak yürütülmesini sağlayan HGBS'ye ilişkin 2025/13 sayılı Genelge güncellendi. Söz konusu değişiklikler, sistemin işleyişinde kritik öneme sahip olan beyan düzeltme süreçleri daha esnek bir yapıya kavuşturuldu.

Yeni düzenleme kapsamında, tescil edilen bir beyanın gümrük idaresi tarafından onaylanmadan önce geri çekilerek düzeltilebilmesine imkân tanıdı. Onay işlemi tamamlandıktan sonra ise beyanın ancak gümrük idaresine geri gönderilme talebinde bulunulması suretiyle düzeltilebileceği hüküm altına alındı. Bu değişikliklerle birlikte, uygulamada karşılaşılan hataların daha kontrollü ve izlenebilir bir süreç içinde giderilmesi hedefleniyor.

Öte yandan, söz konusu Genelge'nin yürürlük tarihi de güncellenerek 4 Mayıs 2026 olarak belirlendi. Böylece sektör paydaşlarına yeni sisteme uyum sağlamak için belirli bir geçiş süresi tanınmış oldu.



**A** significant regulation has been made in the Airway Customs Declaration System (HGBS) with Circular No. 2026/7 published by the Republic of Türkiye Ministry of Trade, Directorate General of Customs. With the amendment, the correction mechanism in the declaration processes of goods transported by air has been restructured.

According to the article communicated by the Ministry, Circular No. 2025/13 regarding HGBS, which enables the submission of the Airway Declaration Form and its annexes to the customs administration in

an electronic environment and the digital execution of approval processes, has been updated. With this amendment, the declaration correction processes, which are of critical importance in the operation of the system, have gained a more flexible structure.

Within the scope of the new regulation, it has been made possible to correct a registered declaration by withdrawing it before it is approved by the customs administration. It has been stipulated

that after the approval process is completed, the declaration can only be corrected by submitting a request for it to be sent back to the customs administration. With this change, it is aimed to rectify errors encountered in practice within a more controlled and traceable process.

On the other hand, the effective date of the said Circular has also been updated and set as May 4, 2026. Thus, sector stakeholders have been granted a certain transition period to adapt to the new system.

### UTİKAD SÜRECE AKTİF KATKI SUNDU

HGBS sürecine yönelik düzenlemelerde sektörün görüşlerinin de etkili olduğu görüldü. UTİKAD bünyesinde oluşturulan HGBS Alt Çalışma Grubu tarafından, taslak aşamasından itibaren T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'ne teknik değerlendirmeler iletildi. Süreç boyunca gerçekleştirilen yazışmalar ve toplantılar sonucunda, beyanların onay öncesinde geri çekilebilmesi ve onay sonrasında geri gönderilerek düzeltilebilmesine imkân tanıyan düzenleme, Genel Müdürlük tarafından olumlu karşılandı. Yapılan bu değişikliklerle birlikte, havayolu taşımacılığında gümrük beyan süreçlerinin daha esnek, şeffaf ve operasyonel açıdan yönetilebilir bir yapıya kavuşması bekleniyor.

“BU DÜZENLEMENİN HIZ, DOĞRULUK VE OPERASYONEL KALİTEYİ ARTIRACAĞI KANAATİNDEYİM”



**Birol DUYMAZ**  
UTİKAD Havayolu Çalışma Grubu Üyesi  
Member of UTİKAD Airway Working Group

Beyanların onay öncesinde geri çekilebilmesi ve onay sonrasında geri gönderilme talebiyle düzeltilebilmesi imkânı, operasyonel süreçler açısından önemli bir esneklik sağlıyor. Mevcut uygulamalarda hatalı beyanların düzeltilmesi zaman kaybına ve ilave iş yüküne neden olurken, yeni düzenleme ile süreçler daha çevik ve yönetilebilir hâle gelecektir. Bununla birlikte, yeni sistemin en önemli avantajlarından biri fiziki süreçlerin azalmasıdır. Mevcut yapıda depolardan beyanın verildiği birimlere yaklaşık 6 kilometrelik bir mesafe söz konusu olup, tüm evrakların aynı anda teslim edilememesi süreçleri yavaşlatıyor. Elektronik beyan sistemine geçiş ile bu mesafenin kat edilmesine gerek kalmadan işlemler dijital ortamda tamamlanabilecektir. Ayrıca farklı birimlerden gelen evrakların fiziksel olarak beklenmesine gerek kalmadan onay süreçlerine imkân sağlanır ise sistem üzerinden eş zamanlı onay süreçlerinin yürütülebilmesi operasyonel hız ve verimlilik açısından önemli katkı sağlayacaktır.

Yeni düzenlemenin, beyan hatalarının daha etkin yönetilmesine önemli katkı sağlayacağı değerlendiriliyor. Hataların sistem üzerinden kontrollü şekilde geri çekilmesi ve düzeltilmesi, hem idari riskleri hem de olası cezai yaptırımları azaltacaktır. Bu durum, sektör genelinde daha şeffaf ve izlenebilir bir süreç yönetimi sağlayacaktır. Bununla birlikte, uygulamanın ilk aşamalarında sistem kullanımına yönelik adaptasyon süreci, eğitim ihtiyacı ve iş akışlarının yeniden yapılandırılması gibi konular kısa vadede bazı zorluklar yaratabilir. Ancak orta ve uzun vadede bu düzenlemenin sektörde hız, doğruluk ve operasyonel kaliteyi artıracığı kanaatindeyim.

### UTİKAD PROVIDED ACTIVE CONTRIBUTION TO THE PROCESS

It was observed that the views of the sector were also effective in the regulations regarding the HGBS process. Technical evaluations were submitted to the Ministry of Trade, Directorate General of Customs, by the HGBS Sub-Working Group established within UTİKAD, starting from the draft stage. As a result of the correspondence and meetings held throughout the process, the regulation allowing declarations to be withdrawn before approval and corrected by being sent back after approval was welcomed by the Directorate General. With this amendment, customs declaration processes in air transportation are expected to achieve a more flexible, transparent, and operationally manageable structure.

“I BELIEVE THIS REGULATION WILL INCREASE SPEED, ACCURACY, AND OPERATIONAL QUALITY”

The possibility of withdrawing declarations before approval and correcting them by requesting a return after approval provides significant flexibility in terms of operational processes. While correcting erroneous declarations in current practices causes loss of time and additional workload, processes will become more agile and manageable with the new regulation. Along with this, one of the most important advantages of the new system is the reduction of physical processes. In the current structure, there is a distance of approximately 6 kilometers from the warehouses to the units where the declaration is submitted, and the inability to deliver all documents at the same time slows down the processes. With the transition to the electronic declaration system, transactions can be completed in a digital environment without the need to cover this distance. Furthermore, if approval processes are enabled without the need to physically wait for documents coming from different units, the execution of simultaneous approval processes over the system will provide a significant contribution in terms of operational speed and efficiency.

It is evaluated that the new regulation will significantly contribute to the more effective management of declaration errors. The controlled withdrawal and correction of errors through the system will reduce both administrative risks and potential punitive sanctions. This situation will provide a more transparent and traceable process management across the sector. Nevertheless, in the initial stages of the application, issues such as the adaptation process regarding system usage, the need for training, and the restructuring of workflows may create some challenges in the short term. However, I believe that in the medium and long term, this regulation will increase speed, accuracy, and operational quality in the sector.

## GÜMRÜKTE REDRESE İŞLEMLERİNE YENİ KOLAYLIK

Ticaret Bakanlığının hayata geçirdiği yeni düzenleme, ihracat beyannamelerinde düzeltme süreçlerini hızlandırırken, sektör temsilcilerinin uzun süredir gündeme getirdiği talepler de karşılık buldu.

### NEW FACILITATION FOR CUSTOMS AMENDMENT (REDRESE) PROCEDURES

The new regulation implemented by the Ministry of Trade accelerates the amendment processes in export declarations, addressing the long-standing demands raised by sector representatives.

**U**TİKAD tarafından daha önce gündeme getirilen ve çözüm önerileri sunulan başlıklar arasında yer alan bir konu, Ticaret Bakanlığı tarafından somut bir çıktıya dönüştü. Bakanlık, ihracat süreçlerinde verimliliği artırmak ve dijitalleşme stratejisini güçlendirmek amacıyla gümrük beyannamesi düzeltme (redrese) işlemlerine yönelik önemli bir düzenlemeyi devreye aldı. Söz konusu adım, özellikle ihracatçılar açısından zaman ve operasyon yönetimi açısından yeni bir dönemin kapısını araladı.

Hayata geçirilen düzenleme kapsamında, 1000 rejim kodlu ihracat beyannamelerinde yer alan veri alanları artık beyan sahipleri tarafından doğrudan güncellenebilecek. Böylece firmalar, düzeltme işlemlerini kendi ofislerinden ya da veri giriş salonlarından gerçekleştirebilecek.

Uygulamanın pilot süreci 9 Aralık 2025 itibarıyla Ankara ve Esenboğa Gümrük Müdürlükleri'nde başlatılırken, ilk sonuçlar sistemin hız ve erişilebilirlik açısından önemli kazanımlar sunduğunu ortaya koydu. Bakanlık, önümüzdeki dönemde uygulamanın tüm gümrük idarelerine yaygınlaştırılmasını hedefliyor.

**A**n issue previously brought to the agenda and for which solution proposals were submitted by UTİKAD has been transformed into a concrete output by the Ministry of Trade. In order to increase efficiency in export processes and strengthen the digitalization strategy, the Ministry has commissioned a significant regulation regarding customs declaration amendment (redrese) procedures. This step has opened the door to a new era in terms of time and operation management, especially for exporters.

Within the scope of the implemented regulation, the data fields in export declarations with the 1000 regime code can now be updated directly by the declarant. Thus, companies will be able to perform amendment procedures from their own offices or data entry halls.

The pilot phase of the application was launched as of December 9, 2025, at the Ankara and Esenboğa Customs Directorates, and the initial results revealed that the system offers significant gains in terms of speed and accessibility. The Ministry aims to expand the application to all customs administrations in the coming period.



**Burak ÖZTÜRK**  
UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu  
Başkan Yardımcısı  
UTİKAD Vice Chair of the Customs and  
Warehouse Working Group

“AS UTİKAD, WE PRIORITIZE THE WIDESPREAD ADOPTION OF THIS APPLICATION”

Bilindiği üzere günümüz dış ticaretinde hız ve verimlilik çok önemli hâle geldi. Lojistik anlamda doğru rotaları oluşturarak eşyaları alıcıya ulaştırma hizmetini mühendislik gibi düşünebiliriz ve hatta artık düşünmeliyiz. Zira artık lojistik planlama yaparken pek çok alternatif ve planlamaya dahil edilmesi gereken pek çok dış etken söz konusu. Bu noktada tabii ki özellikle gümrük müşavirlerinin gümrük

As is well known, speed and efficiency have become paramount in today's foreign trade. We can—and indeed, we must—view the service of delivering goods to the recipient by creating the correct logistical routes as a form of engineering. When planning logistics today numerous alternatives and external factors must be integrated into the process. At this juncture, the expertise and experience of customs brokers

idarelerindeki uzmanlığı ve tecrübesi fark yaratan bir konu olarak karşımıza çıkıyor. Hesaba katmamız gereken diğer bir husus ise ihracatçı firmaların eşyalarını yurt dışı pazarlara satarken gösterdiği gayret karşısında ülkemizdeki gümrük idarelerinin bu duruma gerek mevzuat açısından gerek operasyonel olarak ne kadar karşılık verdiğidir.

UTİKAD olarak mümkün olan her fırsatta ihracat işlemlerinde gümrük beyannamesi düzeltme işlerinin (redrese olarak ifade edilir) daha hızlı yapılmasını sağlamak adına gümrük idaresi tarafından değil de (muayene memuru) dolaylı temsilciler (gümrük müşavirleri) tarafından yapılmasının önemini anlatmaya gayret ettik. Her toplantıda, seminerde, panelde ve özellikle Cumhurbaşkanlığı genelgesi ile kurulan Ticaretin Kolaylaştırması Koordinasyon Komitesi'nde konunun önemini ve en önemlisi işlemin yapılabileceğini ve ayrıca gümrük idaresindeki yükünde azalacağını ifade ettik.

Bu kapsamda, Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan yazı ile; BİLGE Sistemi “Detaylı Beyan” modülünde 1000 rejim kodlu ihracat beyannamelerinin redrese işlemleri ile sınırlı olmak üzere yalnızca yeni kalem eklenebilmesi ve var olan kalemlerde yükümlüsünce değişiklik yapılarak gümrük idaresine değişiklik bilgilerinin gönderilmesi, alınan bilgiye istinaden nihai onay işleminin muayene memuru tarafından yapılması ve bu sürecin takibinin sağlanması ile ilgili teknik düzenleme yapılmıştır. Bahsi geçen yazı ile öncelikle Ankara ve Esenboğa Gümrük Müdürlüklerinde pilot uygulamaya başlanmış olup, sonrasında ise müteakip yazılar ile Yalova, Pendik, Bursa Gümrük Müdürlüğünde ve Gemlik Gümrük Müdürlüğünde sürecin genişletildiği görülmektedir.

Gümrük idaresi tarafından yapılan söz konusu mevzuat düzenlemesinin operasyonel anlamda yansımaları ise; dolaylı temsilci tarafından tescil edilen bir ihracat beyannamesinde düzeltme işlemi yapılması gerektiğinde söz konusu düzenleme işleminden önce olduğu gibi gümrük idaresine başvurulamak suretiyle ilgili muayene memuru tarafından sistemden dolaylı temsilcisinin düzeltme yapmasına yönelik sistemin açması ve dolaylı temsilcisi tarafından gerekli düzeltmelerin yapılarak ilgili muayene memuru tarafından yapılan düzeltmenin kontrol edilmesi ve onaylanması ile sonuçlanmaktadır. Bu hâli ile gümrük idarelerindeki yoğunluk göz önüne alındığında ve dolaylı temsilciler tarafından kullanılan veri giriş programları ile söz konusu düzeltme işlemlerinin daha hızlı yapıldığı tecrübe edilmekte olup, ayrıca gümrük idarelerinde görevli muayene memurlarının da verimliliğinin arttığı görülüyor. UTİKAD olarak söz konusu uygulamanın yaygınlaştırılmasını önemsiyor, sahadan alınan geri bildirimler ile mevzuat düzenlemesi gereken ihtiyaçları Ticaret Bakanlığımıza bildirmek suretiyle, verimliliği ve hızı arttıracak uygulamaların etkinleştirilmesine yönelik çalışmalarımıza devam ediyoruz.



within customs directorates emerge as a key differentiator. Another aspect to consider is how well our customs administrations respond—both in terms of legislation and operations—to the dedicated efforts of exporters striving to sell their goods in international markets.

UTİKAD, we have endeavored at every opportunity to emphasize the importance of having customs declaration amendments (referred to as redrese) in export transactions performed by indirect representatives (customs brokers) rather than the customs authorities (inspection officers) to ensure faster processing. In every meeting, seminar, panel, and particularly within the Trade Facilitation Coordination Committee—established by Presidential circular—we have highlighted the significance of this issue, the feasibility of the process, and the subsequent reduction of the workload on customs authorities.

In this context, a technical regulation was issued by the Ministry of Trade, General Directorate of Customs. This regulation allows for the addition of new items or modifications to existing items by the declarant within the “Detailed Declaration” module of the BİLGE System, specifically for export declarations with a ‘1000’ regime code. Following these modifications, the final approval is granted by the inspection officer. This pilot application initially launched at the Ankara and Esenboğa Customs Directorates and was subsequently expanded to the Yalova, Pendik, Bursa, and Gemlik Customs Directorates.

The operational reflection of this legislative update is as follows: When an amendment is required in an export declaration registered by an indirect representative, the customs authority is petitioned as before. The inspection officer then grants system access for the indirect representative to perform the correction. Once the corrections are made by the representative, the officer reviews and approves them. Given the density of transactions at customs directorates, experience shows that these amendments are performed much faster through the data entry programs used by indirect representatives, while also increasing the efficiency of the inspection officers.

As UTİKAD, we prioritize the widespread adoption of this practice. By reporting field feedback and legislative needs to the Ministry of Trade, we continue our efforts to activate applications that will enhance efficiency and speed.

## GÜMRÜK TEMİNATLARINDA DİJİTAL DÖNÜŞÜM BAŞLADI

Gümrük teminat işlemlerini dijital ortama taşıyan Teminat Bilgi Sistemi, tüm verilerin tek merkezden izlenmesini sağlayarak süreçleri hızlandırırken dış ticaret operasyonlarında verimliliği artırmayı hedefliyor.

### DIGITAL TRANSFORMATION BEGINS IN CUSTOMS GUARANTEES

The Guarantee Information System, which moves customs guarantee procedures to a digital environment, aims to speed up processes and increase efficiency in foreign trade operations by ensuring that all data is monitored from a single center.

**T**icaret Bakanlığı tarafından geliştirilen Teminat Bilgi Sistemi, gümrük teminat işlemlerinde süreçleri hızlandıracak ve şeffaflığı artıracak yeni bir dönemin kapısını araladı. İlk etapta 8 Aralık 2025 itibarıyla bakanlık birimlerinin kullanımına açılan sistem, 6 Şubat 2026 tarihi itibarıyla yükümlülerin ve temsilcilerin de erişimine sunulacak kapsamını genişletti.

Yeni sistemle birlikte, gümrük idarelerine sunulan teminatlara ilişkin tüm bilgi ve işlem süreçlerinin tek bir sistem üzerinden izlenebilmesi mümkün hâle geldi. Bireysel, toplu ve götürü teminat mektuplarının yanı sıra nakit teminatlara dair veriler; teminat türü, statüsü ve düzenlenme tarihi gibi temel bilgilerin ötesine geçerek daha kapsamlı bir içerikle kullanıcıya sunuluyor. Yükümlülere ait detaylar, teminat tutarları ve bakiyeleri, teminata bağlı beyannameler, antrepo koduna bağlı bağlantıları, işlem yapılan gümrük idareleri ve teminatı sağlayan bankalara ilişkin veriler de sistem üzerinden takip edilebiliyor.

#### TEMİNAT BİLGİ SİSTEMİ DEVREYE ALINDI

Teminat Bilgi Sistemi'nin devreye alınmasıyla birlikte, teminat süreçlerinin tek merkezden yönetilmesi sağlanırken, işlem sürelerinin kısaltılması ve operasyonel verimliliğin artırılması hedefleniyor. Özellikle dış ticaret aktörleri açısından finansal yönetim ve operasyon takibinde önemli bir kolaylık sunan sistem, bilgiye hızlı erişim imkânı ile karar alma süreçlerini de destekliyor.

Öte yandan, sistemin yükümlüler ve temsilciler tarafından kullanılmaya başlanmasıyla birlikte, gümrük işlemlerine konu olan teminatların elektronik ortamda anlık olarak izlenebilmesi mümkün hâle geldi. e-Devlet entegrasyonu üzerinden erişilebilen Teminat Bilgi Sistemi, kamu hizmetlerinde dijitalleşme vizyonunun gümrük süreçlerine yansıyan önemli adımlarından biri olarak öne çıkıyor.

**T**he Guarantee Information System, developed by the Ministry of Trade, has opened the door to a new era that will accelerate processes and increase transparency in customs guarantee transactions. Initially opened for use by ministry units as of December 8, 2025, the system expanded its scope by being made available to taxpayers and representatives as of February 6, 2026.

With the new system, it has become possible to monitor all information and transaction processes regarding the guarantees submitted to customs administrations through a single system. In addition to individual, collective, and lump-sum letters of guarantee, data regarding cash guarantees are presented to the user with a more comprehensive content, going beyond basic information such as guarantee type, status, and issuance date. Details regarding taxpayers, guarantee amounts and balances, declarations linked to the guarantee, connections based on warehouse codes, customs administrations where transactions are made, and data regarding the banks providing the guarantee can also be tracked through the system.

#### GUARANTEE INFORMATION SYSTEM COMMISSIONED

With the commissioning of the Guarantee Information System, while ensuring that guarantee processes are managed from a single center, it is aimed to shorten transaction times and increase operational efficiency. The system, which offers significant convenience in financial management and operation tracking especially for foreign trade actors, also supports decision-making processes with the opportunity for fast access to information.

Furthermore, with the start of the use of the system by taxpayers and representatives, it has become possible to monitor the guarantees subject to customs transactions instantaneously in an electronic environment. Accessible via e-Government integration, the Guarantee Information System stands out as one of the important steps reflecting the vision of digitalization in public services onto customs processes.



# Otomotivin tüm parçalarını bir araya getiriyoruz!

Otomotiv üretimi, binlerce parçanın kusursuz uyumuyla mümkün olur. DFDS olarak bu sürecin her adımını birbirine bağlıyoruz — bujiden hava yastığına — tüm bileşenleri güvenle ve zamanında ulaştırıyoruz.

Geniş filomuz, özel ekipmanlarımız ve gerçek zamanlı takip teknolojilerimizle, otomotiv lojistiğini sizin için basit, verimli ve sorunsuz hale getiriyoruz.

Çünkü biz, mükemmel bir bütünü oluşturan her parçanın değerini biliyoruz.

[turkiye@dfds.com](mailto:turkiye@dfds.com)



[dfds.com](http://dfds.com)



## HIZLI KARGO İŞLEMLERİNDE YENİ DÖNEM BAŞLADI

Ticaret Bakanlığının Resmî Gazete’de yayımladığı yeni düzenlemeyle, posta ve hızlı kargo taşımacılığında hem operasyonel kapasite hem de işlem limitleri yeniden şekillendirildi; gümrük müşaviri zorunluluğu güçlendirilirken, parasal ve ağırlık sınırları iki katına çıkarıldı.

### NEW ERA BEGINS IN EXPRESS CARGO OPERATIONS

With the new regulation published in the Official Gazette by the Ministry of Trade, both operational capacity and transaction limits in postal and express cargo transportation have been restructured. While the requirement for customs brokers has been strengthened, monetary and weight limits have been doubled.

**3** Ocak 2026 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan “Posta ve Hızlı Kargo Yoluyla Taşınan Eşyanın Gümrük İşlemlerine İlişkin Tebliğ (Seri No: 1)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 5)” ile sektörde önemli değişiklikler hayata geçirildi. Düzenleme, özellikle hızlı kargo operatörlerinin yapısal yükümlülükleri ile işlem limitlerinde dikkat çekici güncellemeler içeriyor.

Yeni tebliğle birlikte, bu alanda faaliyet gösteren şirketler için gümrük müşaviri istihdamına yönelik şartlar yeniden tanımlandı. Buna göre şirketlerin, işlemlerin yürütülmesi için bünyelerinde en az iki gümrük müşaviri bulundurmaları, bu müşavirlerle sözleşme yapmaları ya da bir gümrük müşavirliği şirketi aracılığıyla hizmet almaları zorunlu hâle getirildi. Ayrıca söz konusu müşavir sayısına ilişkin düzenleme yapma yetkisi doğrudan Ticaret Bakanlığına verildi.

#### LİMİTLER İKİ KATINA ÇIKARILDI

Düzenlemenin dikkat çeken bir diğer başlığı ise hızlı kargo

**S**ignificant changes have been implemented in the sector through the “Communiqué Amending the Communiqué on Customs Procedures for Goods Transported via Postal and Express Cargo (Series No: 1) (Series No: 5)”, published in the Official Gazette on January 3, 2026. The regulation includes noteworthy updates, particularly regarding the structural obligations and transaction limits of express cargo operators.

With the new communiqué, the requirements for employing customs brokers for companies operating in this field have been redefined. Accordingly, it has become mandatory for companies to employ at least two customs brokers within their organization, enter into a contract with them, or receive services through a customs brokerage firm. Additionally, the authority to regulate the number of such brokers has been granted directly to the Ministry of Trade.

#### LIMITS DOUBLED

Another prominent highlight of the regulation concerns

kapsamındaki eşya limitlerine yönelik oldu. Tebliğde yapılan değişikliklerle, daha önce 300 kilogram olarak uygulanan ağırlık sınırı 600 kilografa yükseltilirken, 15 bin avro olan kıymet limiti de 30 bin avro’ya çıkarıldı. Bu adımın, özellikle e-ticaret ve sınır ötesi gönderilerde işlem hacmini artırması bekleniyor.

#### KADEMELİ YÜRÜRLÜK TAKVİMİ

Tebliğin yürürlük takvimi de maddelere göre farklılık gösteriyor. Gümrük müşaviri istihdamına ilişkin düzenlemeleri içeren madde, yayımdan itibaren 90 gün sonra yürürlüğe girecek. Diğer tüm hükümler ise tebliğin yayımlandığı tarih itibarıyla geçerli olacak.

Sektör temsilcileri, yapılan değişikliklerin operasyonel süreçleri hızlandırırken aynı zamanda denetim ve uzmanlık gerekliliklerini artıracığına dikkat çekiyor. Yeni düzenlemenin, hızlı kargo taşımacılığında daha kurumsal ve ölçeklenebilir bir yapının önünü açması öngörülüyor.

#### UTİKAD’DAN HIZLI KARGO DÜZENLEMELERİNE İLİŞKİN KAPSAMLI DEĞERLENDİRME

UTİKAD, posta ve hızlı kargo taşımacılığına yönelik son mevzuat değişikliklerine ilişkin görüşlerini T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü’ne ilettiler. Dernek, üyelerinden gelen geri bildirimler ve yaptığı incelemeler doğrultusunda, son dönemde hayata geçirilen düzenlemelerin sektörün potansiyelini daraltıcı ve faaliyet alanını sınırlandırıcı sonuçlar doğurabileceğine dikkat çekti.

UTİKAD tarafından yapılan değerlendirmede, 3 Ocak 2026 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan tebliğ değişikliği ile hızlı kargo firmalarına getirilen en az iki gümrük müşaviri istihdam etme ya da sözleşme yapma zorunluluğunun özellikle KOBİ ölçeğindeki işletmeler açısından ilave ve süreklilik arz eden bir mali yük oluşturduğu ifade edildi.

Bunun yanı sıra, 2022/9 sayılı Genelge’de yapılan değişikliklerle ithalatta Basitleştirilmiş Gümrük Beyanı (BGB) uygulamasının kapsamının daraltıldığına işaret edilerek, ihracatta sağlanan genişlemeye rağmen yeni yükümlülüklerin devreye alınmasının uygulama dengesi ve orantılılığı açısından sektörde tereddütlere yol açtığı vurgulandı.

Ayrıca 2025 yılı içerisinde hızlı kargo taşımacılığı yapan firmalara yönelik teminat tutarlarının artırılmasının da sektör üzerindeki baskıyı artırdığına dikkat çekilen değerlendirmede, söz konusu düzenlemelerin bir arada ele alındığında firmalar açısından finansal ve operasyonel anlamda çoklu bir yük oluşturduğu ifade edildi.

UTİKAD, tüm bu unsurlar çerçevesinde düzenlemelerin sektörün sağlıklı gelişimini ve rekabet gücünü destekleyecek şekilde yeniden ele alınması gerektiğini belirterek, özellikle KOBİ ölçeğindeki firmalar açısından orantılılık ilkesini zedeleyen yükümlülüklerin gözden geçirilmesi ve uygulamada ortaya çıkan mali ve operasyonel yüklerin hafifletilmesi yönünde çağrıda bulundu.

the limits for goods within the scope of express cargo. With the amendment, the weight limit, previously applied as 300 kilograms, has been increased to 600 kilograms, while the value limit of 15,000 Euros has been raised to 30,000 Euros. This step is expected to increase transaction volumes, particularly in e-commerce and cross-border shipments.

#### GRADUAL IMPLEMENTATION TIMELINE

The implementation schedule of the communiqué varies by article. The article containing the regulations regarding the employment of customs brokers will enter into force 90 days after publication. All other provisions became effective as of the date the communiqué was published.

Sector representatives point out that these changes will accelerate operational processes while simultaneously increasing audit and expertise requirements. The new regulation is anticipated to pave the way for a more corporate and scalable structure in express cargo transportation.

#### COMPREHENSIVE EVALUATION FROM UTİKAD REGARDING EXPRESS CARGO REGULATIONS

UTİKAD has submitted its views on the recent legislative changes regarding postal and express cargo transportation to the Republic of Türkiye Ministry of Trade, General Directorate of Customs. Based on feedback from its members and detailed internal reviews, the association pointed out that the recently implemented regulations could lead to results that narrow the sector’s potential and limit its field of activity.

In the evaluation made by UTİKAD, it was stated that the obligation brought by the communiqué amendment published in the Official Gazette on January 3, 2026, requiring express cargo companies to employ or contract at least two customs brokers, creates an additional and continuous financial burden, particularly for SME-scale enterprises.

Furthermore, pointing to the narrowing scope of the Simplified Customs Declaration (BGB) application in imports due to amendments in Circular No. 2022/9, it was emphasized that despite the expansion provided in exports, the introduction of new obligations has caused hesitation in the sector regarding the balance and proportionality of the application.

The evaluation also highlighted that the increase in collateral amounts for express cargo companies during 2025 has intensified the pressure on the sector. It was stated that when these regulations are considered together, they create a multiple financial and operational burden for the firms.

Within the framework of all these elements, UTİKAD stated that the regulations should be reconsidered in a way that supports the healthy development and competitiveness of the sector. The association called for a review of obligations that undermine the principle of proportionality for SMEs and urged for the mitigation of the financial and operational burdens arising in practice.

## AB E-TİCARETİNDE VERGİ MUAFİYETİ KALKIYOR, YENİ GÜMRÜK REJİMİ YOLDA

ECOFIN mutabakatıyla 150 avro altı e-ticaret gönderilerine tanınan vergi muafiyeti kaldırılırken, 1 Temmuz 2026'dan itibaren geçici sabit vergi uygulaması ve yeni beyan kuralları devreye alınacak.

### TAX EXEMPTION ENDS IN EU E-COMMERCE: NEW CUSTOMS REGIME ON THE WAY

Following the ECOFIN consensus, the customs duty exemption for e-commerce shipments under 150 Euros is being abolished. Starting from July 1, 2026, a temporary fixed duty application and new declaration rules will be implemented.



**A**vrupa'daki e-ticaret trafiğini doğrudan etkileyecek önemli bir düzenleme gündeme geldi. CLECAT tarafından yapılan bilgilendirmeye göre, 12 Aralık 2025 tarihli ECOFIN Konseyi siyasi mutabakatı kapsamında, Avrupa Birliği'ne doğrudan tüketiciye yönelik ithal edilen e-ticaret gönderilerinde uygulanan 150 avro tutarındaki gümrük vergisi muafiyetinin kaldırılmasına karar verildiği bildirildi.

#### 150 AVRO ALTI GÖNDERİLERE SABİT VERGİ GELİYOR

Mutabakat kapsamında, 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren

**A** major regulation that will directly impact e-commerce traffic in Europe has come to the fore. According to briefings by CLECAT, under the ECOFIN Council political consensus dated December 12, 2025, it has been decided to abolish the 150 Euro customs duty exemption currently applied to e-commerce shipments imported directly to consumers in the European Union.

#### FIXED DUTY FOR SHIPMENTS UNDER 150 EUROS

Under the agreement, as a temporary measure starting July 1, 2026, a fixed customs duty of 3 Euros per item

geçici bir uygulama olarak, IOSS veya posta kanalıyla gerçekleştirilen ve değeri 150 avro'ya kadar olan gönderiler için eşya kalemi başına 3 avro tutarında sabit gümrük vergisi uygulanması öngörüldü.

Bu geçici rejimin, ticaret akışlarında olası yön değişiklikleri ve Avrupa Birliği'nin bilgi teknolojileri altyapısının hazır olma durumu dikkate alınarak belirli bir süre sonunda yeniden değerlendirileceği ifade edildi.

#### GÜMRÜK BEYAN KURALLARI YENİDEN TANIMLANIYOR

Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan ve Birlik Gümrük Kodu Yetkilendirilmiş Tüzüğü'nde değişiklik öngören taslak düzenleme ile birlikte, uzaktan satışlara ilişkin gümrük beyanı kurallarında kapsamlı bir güncellemeye gidiliyor. Bu çerçevede, H7 beyannamesinin kapsamı ve zorunluluğu netleştirilirken bu beyan türünün yalnızca IOSS kapsamındaki satışlar ve posta gönderileriyle sınırlandırılması planlanıyor. Ayrıca yeni düzenleme ile birlikte TARIC kodları, ürün tanımlayıcıları ve internet sitesi bağlantıları gibi ilave veri unsurlarının getirildi.

#### TEMİNAT VE YETKİLİ GÜMRÜK İDARESİ DÜZENLEMELERİ

Birlik Gümrük Kodu Uygulama Tüzüğü'nde yapılması planlanan değişiklikler ise e-ticaret gönderilerinde teminat uygulamalarına yeni bir çerçeve getiriyor. Taslak metne göre kapsamlı teminat uygulamasının uzaktan satışlar ve posta gönderilerini de kapsayacak şekilde genişletilmesi öngörülürken, IOSS'nin kullanılmadığı durumlarda yetkili gümrük idaresinin kural olarak varış gümrüğü olacağı açık şekilde ifade ediliyor.

#### AEO REHBERİ İLE İŞ BİRLİĞİ GÜÇLENDİRİLİYOR

Avrupa Komisyonu tarafından yayımlanan yeni rehber doküman ise Yetkilendirilmiş Yükümlülükler (AEO) ile gümrük idareleri arasındaki iş birliğini güçlendirmeyi hedefliyor.

Bağlayıcı niteliği bulunmayan rehberde; şüpheli faaliyetlerin tespiti ve bildirilmesi, organize suçlarla bağlantılı risklerin izlenmesi ve AEO yetkilendirmesinin tüm yaşam döngüsü boyunca sürdürülecek iş birliği mekanizmalarına yönelik pratik yönlendirmelere yer veriliyor.

#### LOJİSTİK SEKTÖRÜ İÇİN YENİ RİSKLER VE GÜNDEMLER

CLECAT tarafından hazırlanan görüş belgesinde ise düzenlemenin lojistik sektörü üzerindeki olası etkilerine dikkat çekildi. Raporda; artan operasyonel yük, maliyet baskısı, bilgi teknolojileri altyapısının yeterliliği ve özellikle KOBİ'ler üzerindeki etkiler öne çıkan başlıklar arasında yer aldı. Aynı zamanda sektörel çekincelerle birlikte politika önerilerinin de ilgili karar alma süreçlerine sunulduğu ifade edildi.

is projected for shipments valued up to 150 Euros carried out via IOSS (Import One-Stop Shop) or postal channels. It was stated that this temporary regime would be re-evaluated after a certain period, considering potential shifts in trade flows and the readiness of the European Union's IT infrastructure.

#### REDEFINING CUSTOMS DECLARATION RULES

With the draft regulation prepared by the European Commission, which envisages amendments to the Union Customs Code (UCC) Delegated Regulation, a comprehensive update is being made to customs declaration rules regarding distance sales. In this framework, the scope and obligation of the H7 declaration are being clarified, with plans to limit this declaration type solely to IOSS-covered sales and postal shipments. Additionally, the new regulation introduces additional data elements such as TARIC codes, product identifiers, and website URLs.

#### GUARANTEES AND COMPETENT CUSTOMS OFFICE REGULATIONS

Planned amendments to the Union Customs Code Implementing Regulation bring a new framework to guarantee practices in e-commerce shipments. While the draft text envisions expanding the comprehensive guarantee application to include distance sales and postal shipments, it clearly states that in cases where IOSS is not utilized, the customs office of destination will, as a rule, be the competent customs office.

#### STRENGTHENING COOPERATION WITH THE AEO GUIDELINES

A new guidance document published by the European Commission aims to strengthen cooperation between Authorized Economic Operators (AEO) and customs authorities. Although non-binding, the guidelines provide practical directions on detecting and reporting suspicious activities, monitoring risks associated with organized crime, and maintaining cooperation mechanisms throughout the entire lifecycle of AEO authorization.

#### NEW RISKS AND AGENDAS FOR THE LOGISTICS SECTOR

In a position paper prepared by CLECAT, attention was drawn to the potential impacts of the regulation on the logistics sector. The report highlighted increased operational burdens, cost pressures, the adequacy of IT infrastructure, and particularly the effects on SMEs as prominent topics. It was also noted that sectoral concerns and policy recommendations have been submitted to the relevant decision-making processes.

### “GÜMRÜKLEME SÜREÇLERİ DAHA SİSTEMATİK VE VERİ ODAKLI BİR YAPIYA EVRİLECEK”



**Serdar AYIRTMAN**  
UTİKAD Mikro Lojistik ve  
E-Ticaret Çalışma Grubu Başkanı  
Chair of UTİKAD Micro Logistics and  
E-Commerce Working Group

150 avro altı e-ticaret gönderilerine yönelik gümrük vergisi muafiyetinin kaldırılması, lojistik sektöründe uzun süredir devam eden “düşük değerli, yüksek hacimli ve düşük maliyetli akış” modelinin önemli ölçüde değişeceğini gösteriyor. Sabit vergi uygulamasına geçiş, her ne kadar operasyonel basitlik sağlama amacı taşısa da toplam işlem maliyetini artırıcı bir etki yaratacaktır. Özellikle yüksek hacimli B2C gönderilerde, birim başına maliyetin artması kaçınılmazdır.

Bununla birlikte, bu düzenleme yalnızca maliyet artışı olarak değil, aynı zamanda operasyonel yükün yeniden dağılımı olarak değerlendirilmelidir. Artık her gönderi, belirli bir vergi ve beyan yükümlülüğü kapsamında ele alınacağından, gümrükleme süreçleri daha sistematik ve veri odaklı bir yapıya evrilecektir. Bu durum, lojistik firmaları açısından hem iş gücü hem de sistem altyapısı bakımından ek yük anlamına geliyor.

Diğer taraftan, bu dönüşüm sektörde bir konsolidasyon sürecini de beraberinde getirebilir. Finansal gücü ve operasyonel altyapısı sınırlı olan oyuncular için bu yeni model sürdürülebilir olmayabilirken, güçlü sermaye yapısına ve entegre sistemlere sahip şirketler için yeni fırsatlar doğacaktır.

H7 beyannamesine ilişkin yeni düzenlemeler ve ilave veri gereklilikleri, e-ticaret lojistiğinde dijitalleşmenin artık bir tercih değil, zorunluluk hâline geldiğini açıkça ortaya koyuyor. TARIC kodları, ürün detayları ve dijital platform bağlantıları gibi veri unsurlarının zorunlu hâle gelmesi, beyan süreçlerinin manuel yöntemlerle yürütülmesini neredeyse imkânsız hâle getiriyor. Bu kapsamda, lojistik firmalarının gümrük süreçlerini yönetebilmek için ileri düzey IT altyapılarına, veri doğrulama mekanizmalarına ve entegre sistemlere yatırım yapmaları gerekecektir. Aynı zamanda, operasyonel süreçlerin hızını koruyabilmek için otomasyon ve veri entegrasyonu kritik önem kazanacaktır.

Yeni düzenlemeler, sektörde “taşıma” odaklı iş modellerinden “veri ve uyum (compliance)” odaklı modellere geçişi hızlandırıyor. Bu da lojistik firmalarının yalnızca fiziksel akışı yöneten aktörler olmaktan çıkarak, gümrük süreçlerinin ayrılmaz bir parçası hâline gelmelerine yol açıyor.

Sonuç olarak, bu dönüşüm kısa vadede maliyet ve adaptasyon zorlukları yaratmakla birlikte, orta ve uzun vadede daha şeffaf, izlenebilir ve sürdürülebilir bir e-ticaret lojistiği ekosistemi oluşturma potansiyeline sahiptir.

### “CUSTOMS PROCESSES WILL EVOLVE INTO A MORE SYSTEMATIC AND DATA-DRIVEN STRUCTURE”

The abolition of the customs duty exemption for e-commerce shipments under 150 Euros indicates that the long-standing “low-value, high-volume, and low-cost flow” model in the logistics sector will change significantly. Although the transition to a fixed tax application aims to provide operational simplicity, it will create an effect that increases

the total transaction cost. Particularly in high-volume B2C shipments, an increase in unit costs is inevitable. However, this regulation should be evaluated not only as a cost increase but also as a redistribution of the operational burden. Since every shipment will now be handled within the scope of a specific tax and declaration obligation, customs processes will evolve into a more systematic and data-driven structure. For logistics firms, this means an additional burden in terms of both labor and system infrastructure.

On the other hand, this transformation may bring along a consolidation process in the sector. While this new model may not be sustainable for players with limited financial strength and operational infrastructure, new opportunities will arise for companies with strong capital structures and integrated systems.

The new regulations regarding the H7 declaration and additional data requirements clearly reveal that digitalization in e-commerce logistics has become a necessity rather than a preference. The fact that data elements such as TARIC codes, product details, and digital platform links have become mandatory makes it almost impossible to carry out declaration processes using manual methods. In this context, logistics firms will need to invest in advanced IT infrastructures, data validation mechanisms, and integrated systems to manage customs processes. At the same time, automation and data integration will gain critical importance in maintaining the speed of operational processes. New regulations are accelerating the transition from “transport-oriented” business models to “data and compliance-oriented” models. This leads to logistics firms moving beyond being actors that only manage physical flow and becoming an integral part of customs processes. As a result, while this transformation creates cost and adaptation challenges in the short term, it has the potential to create a more transparent, traceable, and sustainable e-commerce logistics ecosystem in the medium and long term.

### “ARTIK TAŞIMA KAPASİTENİZ DEĞİL, VERİ KAPASİTENİZ KADAR VARSINIZ”

Muafiyetin kaldırılması, ilk bakışta yeni vergiler ile maliyetlerin artması gibi görünse de hacim odaklı, düşük bedelli hızlı taşıma modelinden; daha fazla bilgi ve süreç yönetimi gerektiren yeni bir modele geçiş anlamına geliyor. Sistem bugüne kadar hızlı, daha sade ve ölçülebilir bir yapıdaydı ancak değişikliklerle birlikte daha fazla veri, daha fazla kontrol ve daha fazla eforla yönetmek gerekebilir.

Gümrük ve sınır noktalarında yoğunluk artışı, gecikmeler ve servis sürelerinde uzama kaçınılmaz hâle gelebilir. Bu durum, özellikle yüksek hacimli e-ticaret akışlarında hub'lar ve lojistik operatörler üzerinde ciddi bir kapasite baskısı oluşturabilir. CLECAT'ın Ocak 2026 tarihli raporunda belirttiği üzere, düşük kıymetli gönderilerde H1 beyana geçişin sistemde ciddi tıkanıklık ve operasyonel yük yaratacağı açık şekilde belirtiliyor. AB tarafından alınan bilgilere göre sistem suistimali, güvenlik, haksız rekabet ve hacim patlamasının önüne geçmek için alındığı söylenen bu karar özetle; hızlı ve çok gönderi sisteminin, genel kontrol, az hata ve doğru beyan sistemi olarak revize edilmesi anlamına geliyor.

H7 tarafındaki bu son mevzuat fırtınası aslında tek bir şeyi netleştirdi: Artık taşıma kapasiteniz değil, veri kapasiteniz kadar varsınız. Eskiden H7 rejiminin sunduğu o minimal veriyle hızlıca operasyon bitirme konforu, itiraf edelim ki hepimizi biraz tembelleştirmişti. Fakat gümrük idaresinin artık TARIC kodundan ürün linkine kadar her detayı masaya istemesi, işin rengini tamamen değiştirdi. Açıkçası gümrük idaresi artık ürünü kapıda görmekle yetinmiyor, dijital dünyada ürünü en ince detayına kadar süzgeçten geçirmeden limana sokmama niyetinde.

Sahadaki gerçeklik ise bazen mevzuatlardan çok daha sert. Eksik veri demek sadece bekleme süresi değil, ciddi bir operasyonel risk ve itibar kaybı demek. Bence bu noktada sektörde çok keskin bir ayrışma yaşanacak. Süreçlerini henüz platformlar üzerinden uçtan uca entegre edememiş, veriyi hâlâ manuel yollarla derleyip toparlamaya çalışan yapılar için bu yeni düzende nefes almak gerçekten zor bir hâl olacak. CLECAT'ın Ocak raporunda üstüne basarak söylediği o meşhur “IT kapasitesi” uyarısı, bugün yaşadığımız tıkanıklıkların en somut özeti aslında.



**Servet AZAR**  
UTİKAD Mikro Lojistik ve E-Ticaret Çalışma  
Grubu Başkan Yardımcısı  
Vice Chair of UTİKAD Micro Logistics and  
E-Commerce Working Group

### “FROM NOW ON, YOU EXIST ONLY AS MUCH AS YOUR DATA CAPACITY, NOT YOUR TRANSPORT CAPACITY”

Although the abolition of the exemption may at first glance seem like an increase in costs due to new taxes, it signifies a transition from a volume-oriented, low-value express transport model to a new model that requires more information and process management. Until today, the system was in a fast, simpler, and scale-managed structure; however, with the change, it may be necessary to

manage with more data, more control, and more effort. An increase in congestion at customs and border points, delays, and an extension in service times may become inevitable. This situation could create significant capacity pressure on hubs and logistics operators, especially in high-volume e-commerce flows. As stated in CLECAT's January 2026 report, it is clearly indicated that the transition to H1 declaration for low-value shipments will create serious bottlenecks and operational burdens in the system. According to information received from the EU, this decision—said to be taken to prevent system abuse, security issues, unfair competition, and the volume explosion—summarily means the revision of the “fast and high-volume shipment” system into a “general control, minimal error, and accurate declaration” system. This recent legislative storm on the H7 side has actually clarified one thing: From now on, you exist only as much as your data capacity, not your transport capacity. Let's admit that the comfort of finishing operations quickly with the minimal data offered by the H7 regime had made us all a bit lazy. However, the fact that the customs administration now demands every detail, from the TARIC code to the product link, has completely changed the nature of the business. Frankly, the customs administration is no longer satisfied with seeing the product at the gate; it intends not to allow the product into the port without filtering it to the finest detail in the digital world.

The reality on the ground is sometimes much harsher than the regulations. Missing data means not just waiting time, but serious operational risk and loss of reputation. I believe a very sharp divergence will occur in the sector at this point. For structures that have not yet integrated their processes end-to-end via platforms and are still trying to compile data through manual methods, breathing in this new order will become truly difficult. The famous “IT capacity” warning emphasized in CLECAT's January report is actually the most concrete summary of the bottlenecks we are experiencing today.

## POSTA VE HIZLI KARGO YOLUYLA GELEN ÜRÜNLERDE VERGİ DÜZENLEMESİ YENİLENDİ

7 Ocak 2026 tarihli ve 33130 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “4458 Sayılı Gümrük Kanunu’nun Bazı Maddelerinin Uygulanması Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar” ile posta ve hızlı kargo taşımacılığı kapsamında getirilen ürünlere yönelik vergilendirme esaslarında önemli değişiklikler yapıldı.

### TAX REGULATIONS UPDATED FOR GOODS RECEIVED VIA POSTAL AND EXPRESS CARGO

Significant amendments have been made to the taxation principles for products imported within the scope of postal and express cargo transportation. These changes were introduced by the “Decision Amending the Decision on the Implementation of Certain Articles of the Customs Law No. 4458,” published in the Official Gazette dated January 7, 2026

**Y**eni düzenleme ile özellikle bireysel kullanım amacıyla yurt dışından getirilen ilaç ve takviye edici gıdalara ilişkin vergi oranları yeniden belirlendi. Buna göre, bir sağlık kuruluşu raporu veya doktor reçetesine dayalı olarak gerçek kişiler adına gelen, ticari miktar ve mahiyet taşımayan ve değeri 1500 avroyu aşmayan ürünler için uygulanacak vergi oranları güncellendi.

Düzenlemeye göre, söz konusu ürünlerin Avrupa Birliği ülkelerinden doğrudan gelmesi hâlinde yüzde 30, diğer ülkelerden gelmesi durumunda ise yüzde 60 oranında tek ve maktu vergi uygulanacak. Öte yandan, ürünlerin 6 Haziran 2002 tarihli ve 4760 sayılı Özel Tüketim Vergisi Kanunu’na ekli (IV) sayılı listede yer alması hâlinde, bu oranlara ilave olarak yüzde 20 oranında ek vergi tahsil edilecek.

Karar kapsamında dikkat çeken bir diğer değişiklik ise beyan usullerine ilişkin oldu. Buna göre, serbest dolaşıma giriş rejimine konu eşyanın değerine ilişkin olarak daha önce uygulamada yer alan “30 avroyu aşan ancak” ibaresi yürürlükten kaldırıldı. Söz konusu düzenlemenin, bireysel ithalat süreçlerinde vergi uygulamalarını sadeleştirmeyi ve denetim mekanizmalarını daha net hâle getirmeyi amaçladığı değerlendiriliyor. Karar, yayımlandığı tarihten itibaren 30 gün sonra yürürlüğe girecek.

**W**ith the new regulation, tax rates for medicines and dietary supplements brought from abroad specifically for individual use have been restructured. Accordingly, updated tax rates will apply to products arriving in the name of natural persons—supported by a medical report or doctor’s prescription—that do not carry commercial quantity or nature and do not exceed a value of 1,500 Euros.

According to the regulation, a single and fixed tax rate (lump-sum tax) of 30% will be applied if these products arrive directly from European Union countries, and 60% if they arrive from other countries. Furthermore, if the products are listed in Annex (IV) of the Special Consumption Tax (SCT) Law No. 4760 dated June 6, 2002, an additional tax of 20% will be collected on top of these rates.

Another notable change within the scope of the decision pertains to declaration procedures. The phrase “exceeding 30 Euros but,” which was previously included in practices regarding the value of goods subject to the release for free circulation regime, has been repealed. This adjustment is evaluated as an effort to simplify tax applications in individual import processes and to clarify audit mechanisms. The decision will enter into force 30 days after its publication

## AB GÜMRÜK KIYMETİ REHBERİ GÜNCELLENDİ

CLECAT tarafından güncellenerek paylaşılan AB Gümrük Kıymeti Derlemesi, son yıllarda değişen ticari uygulamalar ve yargı kararları doğrultusunda genişletildi; rehber, AB genelinde yeknesak uygulamaya yönelik önemli referanslar sunuyor.

### EU CUSTOMS VALUATION COMPENDIUM UPDATED

The EU Customs Valuation Compendium, updated and shared by CLECAT, has been expanded in line with changing commercial practices and judicial decisions in recent years; the guide offers important references for uniform application across the EU.

**A**vrupa lojistik ve taşımacılık sektörünün çatı kuruluşlarından CLECAT tarafından hazırlanan “AB Gümrük Kıymeti (Customs Valuation) Derlemesi”nin güncellenmiş versiyonu sektör paydaşlarının kullanımına sunuldu. Derleme, özellikle ithalat işlemlerinde kritik bir rol oynayan gümrük kıymeti uygulamalarına ilişkin güncel yaklaşımı ortaya koyuyor.

Gümrük kıymeti; tarife sınıflandırması ve menşei ile birlikte gümrük mevzuatının üç temel unsurundan biri olarak öne çıkarken, ithalatta eşyanın beyan edilen ekonomik değerinin doğru şekilde tespit edilmesi açısından belirleyici bir rol üstleniyor. Bu tespit, doğrudan gümrük vergileri ile diğer mali yükümlülüklerin hesaplanmasını etkiliyor.

#### AB GENELİNDE ORTAK UYGULAMA VURGUSU

Güncellenen rehberde, AB Gümrük Kodu (UCC) çerçevesinde gümrük kıymeti kurallarının Avrupa Birliği genelinde uyumlu ve yeknesak biçimde uygulanmasına yönelik detaylı açıklamalara yer verildi. Rehber, yalnızca mevzuat hükümlerini değil, aynı zamanda uygulamaya yön veren yorum ve kararları da kapsayan bütüncül bir çerçeve sunuyor.

#### Bu kapsamda derlemede;

- ▶ Gümrük Kodu Komitesi ve Gümrük Uzman Grubu bünyesinde kabul edilen yorumlar,
- ▶ Avrupa Birliği Adalet Divanı karar özetleri,
- ▶ Uluslararası düzeyde kabul görmüş düzenlemelere yapılan atıflar bir araya getiriliyor.

**T**he updated version of the “EU Customs Valuation Compendium,” prepared by CLECAT, one of the umbrella organizations of the European logistics and transport sector, has been made available to industry stakeholders. The compendium reveals the current approach to customs valuation practices, which play a critical role, particularly in import transactions.

While customs valuation stands out as one of the three fundamental elements of customs legislation along with tariff classification and origin, it plays a decisive role in correctly determining the declared economic value of goods in imports. This determination directly affects the calculation of customs duties and other financial obligations.

#### EMPHASIS ON COMMON APPLICATION ACROSS THE EU

The updated guide includes detailed explanations for the harmonious and uniform application of customs valuation rules across the European Union within the framework of the Union Customs Code (UCC). The guide offers a holistic framework that covers not only legislative provisions but also the interpretations and decisions that guide implementation.

#### In this context, the compendium brings together:

- ▶ Interpretations adopted within the Customs Code Committee and the Customs Expert Group,
- ▶ Summaries of decisions by the Court of Justice of the European Union,
- ▶ References to internationally recognized regulations.



## FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ BİR DÖNEMİ DAHA BAŞARIYLA GERİDE BIRAKTI

Lojistik sektöründe nitelikli insan kaynağı ihtiyacı her geçen gün daha belirgin hâle gelirken, mesleki yetkinliği uluslararası standartlarla destekleyen eğitim programları da önemini artırdı. Bu doğrultuda UTİKAD tarafından sekiz dönemdir başarıyla sürdürülen FIATA Diploma Eğitimi, sektöre donanımlı profesyoneller kazandırmaya devam etti. Sektör profesyonelleri ile akademik dünyanın deneyimli isimlerini bir araya getiren program, katılımcılara hem mevzuat hem de operasyonel süreçler açısından güçlü bir perspektif kazandırdı. Eğitimi tamamlayan katılımcılar ise edindikleri bilgi ve yetkinliklerin mesleki gelişimlerine doğrudan katkı sağladığını belirtti.



### FIATA DIPLOMA TRAINING SUCCESSFULLY COMPLETES ANOTHER TERM

As the need for qualified human resources in the logistics sector becomes more evident every day, training programs that bolster professional competence with international standards have gained significant importance. In this regard, the FIATA Diploma Training, successfully conducted by UTİKAD for eight terms, continues to provide the sector with well-equipped professionals. Bringing together industry experts and experienced names from the academic world, the program provides participants with a strong perspective in terms of both legislation and operational processes. Graduates of the program noted that the knowledge and skills they acquired have directly contributed to their professional development.

**Banu ALTINSOY**  
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü  
Republic of Türkiye Ministry of Transport and Infrastructure, General Directorate for Transport Services Regulation

“EĞİTİM SÜRECİ, ENTELEKTÜEL BİR SAHA DENEYİMİ SUNDU”

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı bünyesinde sürdürdüğüm görevimde, lojistik süreçlerin sadece teknik bir operasyon değil, ülkelerin ekonomik bağımsızlığı ve küresel entegrasyonu için ne denli hayati bir damar olduğunun bilincindeyim. Bu bilinci akademik ve sektörel bir derinlikle perçinlemek adına katıldığım, UTİKAD tarafından düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'ni başarıyla tamamlamış olmanın mutluluğunu yaşıyorum. Eğitim süreci, uluslararası standartlarda bir müfredatın ötesinde; multimodalite, gümrükleme, depo yönetimi ve tedarik zinciri güvenliği gibi lojistiğin temel yapı taşlarını güncel dinamiklerle harmanlayan entelektüel bir saha deneyimi sundu. UTİKAD'ın sektörel tecrübesiyle şekillenen bu eğitimin kalitesi, teorik bilginin pratik çözümlene yeteneğiyle nasıl birleşebileceğini en somut hâliyle ortaya koydu.

**Bu eğitimin, Bakanlığımızdaki çalışma hayatıma etkilerini şu üç temel noktada özetleyebilirim:**

- ✓ Küresel Standartlarda Uzmanlık: Uluslararası lojistik mevzuatına ve FIATA standartlarına hakimiyet, kamu projelerimizin global ölçekteki uyumunu değerlendirirken bana daha geniş bir perspektif kazandırdı.
- ✓ Sektörel Empati ve İş Birliği: Özel sektörün dinamiklerini ve lojistik profesyonellerinin saha gerçeklerini daha yakından tanımak, kamu ve özel sektör arasındaki köprülerin çok daha sağlam temellerle kurulmasına olanak tanıdı.
- ✓ Stratejik Yaklaşım: Lojistiği uçtan uca bir zincir olarak görme becerisi, ulaştırma politikalarımıza verimlilik ve sürdürülebilirlik odaklı katkı sağlama motivasyonumu artırdı.

Lojistik sektörünün gelişimine öncülük eden UTİKAD'a, bizlere bu vizyonu kazandıran kıymetli eğitmenlere ve süreci profesyonellekle yöneten tüm ekibe teşekkürlerimi sunarım. Bu eğitimin sağladığı birikimi, ülkemizin lojistik hedeflerine katkı sunmak adına Bakanlığımızdaki çalışmalarımda büyük bir heyecanla kullanmaya devam edeceğim.

“THE TRAINING PROCESS PROVIDED AN INTELLECTUAL FIELD EXPERIENCE”

In my role within the Ministry of Transport and Infrastructure, I am keenly aware that logistics processes are not just technical operations but vital arteries for a country's economic independence and global integration. I am delighted to have successfully completed the FIATA Diploma Training organized by UTİKAD, which I attended to reinforce this awareness with academic and sectoral depth.

The training process offered much more than a curriculum of international standards; it provided an intellectual field experience that blended the fundamental building blocks of logistics—such as multimodalite, customs clearance, warehouse management, and supply chain security—with contemporary dynamics. The quality of this training, shaped by UTİKAD's sectoral experience, demonstrated in the most concrete way how theoretical knowledge can be integrated with practical analytical skills.

**I can summarize the impact of this training on my professional life at the Ministry in three key points:**

- ✓ Expertise in Global Standards: Mastery of international logistics legislation and FIATA standards has provided me with a broader perspective when evaluating the global compliance of our public projects.
- ✓ Sectoral Empathy and Collaboration: Gaining a closer understanding of private sector dynamics and the field realities faced by logistics professionals has allowed for the construction of stronger bridges between the public and private sectors.
- ✓ Strategic Approach: The ability to view logistics as an end-to-end chain has increased my motivation to contribute to our transport policies with a focus on efficiency and sustainability.

I would like to express my gratitude to UTİKAD for leading the development of the logistics sector, to the esteemed instructors who provided us with this vision, and to the entire team for their professional management of the process. I will continue to utilize the knowledge gained through this training with great enthusiasm in my work at the Ministry to contribute to our country's logistics goals.

**Ertürk KAYGUSUZ**  
CLK Worldwide

### “EĞİTİM, GENİŞ BİR ÇERÇEVEDE UZMANLAŞMA FIRSATI SUNDU”

FIATA Diploma Eğitimi, lojistik sektörünün hızla değişen dinamiklerine uyum sağlayabilmek için gerekli olan kapsamlı bilgi altyapısını ve küresel perspektifi kazandırması açısından son derece değerli bir program. Bu eğitimi tamamlamak, hem bireysel mesleki gelişimimde hem de içinde bulunduğum kurumun süreç yönetimi ve verimlilik hedeflerinde önemli katkılar sağladı.

Günümüz lojistik sektöründe rekabet yalnızca hızlı olmakla değil, doğru planlama yapmak, uluslararası standartlara hâkim olmak ve operasyonel riskleri proaktif biçimde yönetmekle mümkün. Eğitim boyunca edindiğim bilgiler; multimodal taşımacılıktan uluslararası mevzuata, risk yönetiminden operasyonel mükemmeliyete kadar geniş bir çerçevede uzmanlaşma fırsatı sundu. Bu donanım, değişen piyasa koşullarına daha sağlam adımlarla uyum sağlamama ve daha sürdürülebilir çözümler üretmeme yardımcı oldu.

FIATA'nın sunduğu metodoloji; teori ile uygulamayı birleştiren, katılımcıları gerçek saha deneyimlerine hazır hale getiren bir yapıya sahip. Bu sayede müşteri beklentilerini daha doğru analiz edebilen, operasyonları daha etkin yöneten ve sektöre daha geniş bir vizyonla yaklaşan bir bakış açısı edinmiş oldum.

Bu süreçte emeği geçen tüm eğitmenlere ve eğitim organizasyonunda yer alan sektör paydaşlarına teşekkür ediyorum. Lojistikte küresel standartları benimsemek isteyen tüm profesyoneller için FIATA Diploma Eğitimi'nin önemli bir fırsat sunduğuna inanıyor; sektörümüzün geleceğine değer katacak iş birliklerinde yer almayı heyecanla bekliyorum.

### “THE TRAINING OFFERED AN OPPORTUNITY TO SPECIALIZE WITHIN A BROAD FRAMEWORK”

The FIATA Diploma Training is an extremely valuable program in terms of providing the comprehensive knowledge infrastructure and global perspective necessary to adapt to the rapidly changing dynamics of the logistics sector. Completing this training has made significant contributions both to my individual professional development and to the process management and efficiency goals of my organization.

In today's logistics industry, competition is possible not only by being fast but also by planning correctly, mastering international standards, and managing operational risks proactively. The knowledge I gained throughout the training offered an opportunity to specialize across a broad framework, ranging from multimodal transport and international legislation to risk management and operational excellence. This expertise has helped me adapt to changing market conditions with more solid steps and produce more sustainable solutions.

The methodology offered by FIATA has a structure that combines theory with practice, preparing participants for real field experiences. In this way, I have acquired a perspective that can analyze customer expectations more accurately, manage operations more effectively, and approach the sector with a broader vision.

I would like to thank all the instructors who contributed to this process and the industry stakeholders involved in the organization of the training. I believe that FIATA Diploma Training offers a significant opportunity for all professionals who want to adopt global standards in logistics; and I look forward to participating in collaborations that will add value to the future of our industry.

**Hurinur VAYVAY**

T.C Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü  
Republic of Türkiye Ministry of Transport and Infrastructure, General Directorate for Transport Services Regulation

### “HERKES İÇİN ÖNEMLİ BİR GELİŞİM FIRSATI”

FIATA Diploma Eğitimi, lojistik sektörünü yalnızca operasyonel süreçler üzerinden değil, daha geniş bir sistem bütünlüğü içinde değerlendirme imkânı sunan önemli bir programdır. Eğitim süreci boyunca, taşımacılık faaliyetlerinin birbirine bağlı yapısı, mevzuatın uygulamadaki karşılığı ve uluslararası ticaretin dinamikleri daha net anlaşılıyor. Bu durum, günlük iş akışlarında karşılaşılan problemlerin arka planını doğru analiz edebilme becerisini güçlendiriyor.

Programın en dikkat çekici yönlerinden biri, katılımcıları ezber bilgi yerine yorum yapmaya ve sorgulamaya yönlendirmesidir. Özellikle farklı taşıma modlarının entegrasyonu, maliyet-zaman dengesi ve risk yönetimi gibi konular ele alınırken, tek bir doğru yaklaşım yerine alternatif çözümler geliştirme becerisi ön plana çıkmaktadır. Bu yaklaşım, değişken ve belirsiz koşulların hâkim olduğu lojistik sektöründe önemli bir avantaj sağlamaktadır.

Eğitim süreci, aynı zamanda sektördeki güncel dönüşümleri daha yakından takip etme fırsatı sunuyor. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yeşil lojistik uygulamaları gibi konuların yalnızca teorik düzeyde değil, uygulamaya etkileriyle birlikte ele alınması, geleceğe yönelik daha bilinçli kararlar alınmasına katkı sağlıyor.

FIATA Diploma Eğitimi'nin bir diğer katkısı ise farklı kurum ve pozisyonlardan gelen katılımcılar sayesinde oluşan bilgi paylaşım ortamıdır. Bu etkileşim, sektöre farklı açılardan bakabilmeyi mümkün kılmakta ve deneyim aktarımı yoluyla öğrenme sürecini zenginleştiriyor.

Kendi mesleki gelişimim açısından değerlendirildiğinde; bu eğitim programı, lojistik faaliyetleri daha sistematik, planlı ve analiz odaklı ele almama yardımcı olmuştur. Özellikle risk değerlendirme, süreç yönetimi ve mevzuat uyumu konularında daha bilinçli bir yaklaşım geliştirmeme katkı sağlamıştır.

Bu vesileyle, programın hayata geçirilmesinde emeği geçen UTİKAD başta olmak üzere emeği geçen tüm eğitmenlere ve katkı sağlayan kurumlara teşekkür ederim. FIATA Diploma Eğitimi'nin lojistik ve taşımacılık sektöründe çalışan herkes için önemli bir gelişim fırsatı sunduğunu düşünüyorum ve bu alanda kariyer hedefleyen veya halihazırda sektörde görev yapan tüm profesyonellere bu eğitimi almalarını tavsiye ediyorum.

FIATA Diploma Eğitimi, sektörde çalışan profesyonellerin yalnızca bilgi düzeyini artırmakla kalmayıp, aynı zamanda bakış açılarını genişleten ve karar alma süreçlerini güçlendiren bir program niteliğindedir.

### “A SIGNIFICANT DEVELOPMENT OPPORTUNITY FOR EVERYONE”

The FIATA Diploma Training is a vital program that provides the opportunity to evaluate the logistics sector not merely through operational processes, but within a broader systemic integrity. Throughout the training process, the interconnected nature of transport activities, the practical application of legislation, and the dynamics of international trade become much clearer. This strengthens the ability to accurately analyze the underlying causes of problems encountered in daily workflows.

One of the most remarkable aspects of the program is that it directs participants toward interpretation and inquiry rather than rote learning. Particularly when addressing topics such as the integration of different transport modes, the cost-time balance, and risk management, the ability to develop alternative solutions—rather than relying on a single “correct” approach—comes to the forefront. This approach provides a significant advantage in the logistics sector, where volatile and uncertain conditions prevail.

The training process also offers the chance to closely monitor current transformations in the industry. Handling topics such as digitalization, sustainability, and green logistics applications—not just at a theoretical level, but with their practical implications—contributes to making more informed decisions for the future.

Another contribution of the FIATA Diploma Training is the knowledge-sharing environment created by participants from various institutions and positions. This interaction makes it possible to view the sector from different angles and enriches the learning process through the transfer of experience.

Assessing my own professional development, this training program has helped me approach logistics activities in a more systematic, planned, and analysis-oriented manner. It has contributed to developing a more conscious approach, particularly in risk assessment, process management, and regulatory compliance.

I would like to take this opportunity to thank UTİKAD, the instructors, and the contributing institutions involved in bringing this program to life. I believe the FIATA Diploma Training offers a significant development opportunity for everyone working in the logistics and transport sector, and I highly recommend it to all professionals currently in the field or aiming for a career in this industry.

The FIATA Diploma Training is a program that does not only increase the knowledge level of professionals but also broadens their perspectives and strengthens their decision-making processes.



**Serkan ŞAHİN**  
Talay Logistics

“EĞİTİME KATILMA AMACIM DİĞER TAŞIMA MODLARI HAKKINDA DA KAPSAMLI BİLGİ SAHİBİ OLMAKTI”

FIATA Diploma Eğitimi, UTİKAD tarafından düzenlenen, online olarak gerçekleştirilen, katılım zorunluluğu bulunan ve toplam 9 modülden oluşan kapsamlı bir programdır. Her modülün ardından verilen ödev ve sınavlarla edinilen bilgiler pekiştirilmekte ve ölçülmektedir. Alanında uzman eğitmenler tarafından yürütülen bu eğitim, yaklaşık bir yıl süren yoğun ve detaylı bir öğrenim sürecini kapsamaktadır.

Eğitime katılma amacım; yaklaşık 15 yıllık uluslararası karayolu taşımacılığı alanındaki bilgi ve deneyimlerimi güncellemek ve geliştirmekle birlikte, diğer taşıma modları hakkında da kapsamlı bilgi sahibi olmaktı. Bunun yanı sıra sektörde dünya genelinde saygınlığı ve geçerliliği bulunan bu sertifikayı alarak uzmanlığımı belgelendirmek ve kariyerim açısından daha güçlü bir konuma ulaşmaktı.

Bu eğitimin, lojistik sektöründe kariyer planlayanlar ile hâlihazırda sektörde çalışıp bilgi ve yetkinliklerini güncellemek ve geliştirmek isteyen herkes için önemli bir fırsat sunduğunu düşünüyorum. Bu sebeple bu değerli programı bizlere kazandıran UTİKAD'a teşekkür ederim.

“MY GOAL WAS TO GAIN COMPREHENSIVE KNOWLEDGE ACROSS ALL TRANSPORT MODES”

The FIATA Diploma Training is an extensive program organized by UTİKAD, conducted online with mandatory attendance, and consisting of nine distinct modules. The knowledge gained is reinforced and assessed through assignments and exams following each module. Led by experts in their respective fields, this training covers an intensive and detailed learning process spanning approximately one year.

My primary motivation for participating in this training was to update and enhance my 15 years of knowledge and experience in international road transport, while also gaining comprehensive insight into other transport modes. Additionally, I aimed to certify my expertise by obtaining this globally recognized and prestigious diploma, thereby reaching a stronger position in my career.

I believe this training offers a significant opportunity for both those planning a career in the logistics sector and those already working in the industry who wish to update and develop their knowledge and competencies. For this reason, I would like to thank UTİKAD for providing us with this valuable program.



**Simay TÖZÜN**  
Vipsped Uluslararası Taşımacılık  
Vipsped International Transport

“FIATA DİPLOMA SÜRECİ, LOJİSTİK PROFESYONELİ OLMA YOLUNDA İLERİYE TAŞIDI”

Küresel ticaretin giderek karmaşıklaştığı günümüzde, lojistik ve taşımacılık sektörü yalnızca operasyonel bir faaliyet alanı olmaktan çıkmış, stratejik bir uzmanlık disiplinine dönüşmüştür. Bu dönüşümün bir parçası olmak ve uluslararası standartlarda yetkinlik kazanmak amacıyla katıldığım FIATA Diploma Eğitim Programı, bana yalnızca teorik bilgi değil, aynı zamanda uygulamaya dayalı kapsamlı bir bakış açısı kazandırmıştır.

Eğitim süresince; karayolu, denizyolu ve multimodal taşımacılık, gümrük süreçleri, sigorta, tehlikeli madde taşımacılığı ve uluslararası ticaret kuralları gibi birçok kritik konuda derinlemesine bilgi edinme fırsatı buldum. Bunun yanı sıra, farklı firmalardan ve farklı deneyim seviyelerinden katılımcılar ile alanında uzman eğitmenlerin katkıları sayesinde, sektöre dair çeşitli perspektifleri ve gerçek operasyonel deneyimleri dinleme imkânı elde ettim.

Programı birincilikle tamamlamış olmak benim için önemli bir motivasyon kaynağıdır. Ancak bu başarımın ötesinde, kazandığım bakış açısı çok daha değerlidir. FIATA Diploma süreci, beni yalnızca operasyonel görevleri yerine getiren bir çalışan olmaktan çıkararak; süreçleri yöneten, riskleri öngörebilen ve stratejik kararlar alabilen bir lojistik profesyoneli olma yolunda ileriye taşımıştır. Bu süreç aynı zamanda, lojistiğin yalnızca bir taşıma faaliyeti olmadığını; aksine, tedarik zincirinin her aşamasında değer yaratan kritik bir fonksiyon olduğunu açıkça ortaya koymuştur.

Bu vesileyle, UTİKAD'ın Türkiye'de yakın zamanda hayata geçirmeyi planladığı FIATA Higher Diploma in Supply Chain Management programını büyük bir heyecan ve sabırsızlıkla beklediğimi ifade etmek isterim. Bu değerli eğitim programını ülkemize kazandırma vizyonu için UTİKAD'a teşekkür ediyorum, sektörümüze sağlayacağı katkıların son derece kıymetli olacağına inanıyorum.

“THE FIATA DIPLOMA PROCESS PROPELLED ME TOWARDS BECOMING A LOGISTICS PROFESSIONAL”

In today's world, where global trade is becoming increasingly complex, the logistics and transport sector has evolved beyond a mere operational field into a strategic discipline of expertise. The FIATA Diploma Training Program, which I attended to be a part of this transformation and to gain competence at international standards, has provided me with not only theoretical knowledge but also a comprehensive, practice-based perspective.

Throughout the training, I had the opportunity to gain in-depth knowledge on many critical subjects, including road, sea, and multimodal transport, customs processes, insurance, dangerous goods transport, and international trade regulations. Furthermore, thanks to the contributions of participants from different companies and experience levels, as well as expert instructors, I had the chance to hear diverse perspectives and real operational experiences within the sector.

Completing the program in first place is a significant source of motivation for me. However, beyond this achievement, the perspective I have gained is far more valuable. The FIATA Diploma process has propelled me beyond being an employee who merely performs operational tasks, moving me toward becoming a logistics professional who manages processes, anticipates risks, and makes strategic decisions. This process has also clearly demonstrated that logistics is not just a transportation activity; on the contrary, it is a critical function that creates value at every stage of the supply chain.

On this occasion, I would like to express that I am eagerly and impatiently looking forward to the FIATA Higher Diploma in Supply Chain Management program, which UTİKAD plans to launch in Türkiye soon. I thank UTİKAD for their vision in bringing this valuable training program to our country and believe that its contributions to our sector will be extremely precious.

## İŞ DÜNYASINDA YENİ DENGELER: İNSAN VE TEKNOLOJİNİN ORTAK GÜCÜ

Küresel ölçekte iş gücü yapısı, üretken yapay zekâdan demografik değişimlere kadar uzanan güçlü dinamiklerin etkisiyle yeniden şekilleniyor. Bir yandan yeni meslek tanımları doğarken, diğer yandan milyonlarca çalışanın farklı beceriler kazanması kaçınılmaz hâle geliyor.

### NEW BALANCES IN BUSINESS: THE JOINT POWER OF PEOPLE AND TECHNOLOGY

The global workforce is being reshaped by powerful dynamics ranging from productive artificial intelligence to demographic shifts. While new job descriptions are emerging, it is becoming inevitable for millions of workers to acquire diverse skills.

Dünya, teknolojinin temposunu belirlediği yeni bir dönüşüm evresinden geçiyor. Bu evrede değişimin etkisi yalnızca hızlanmakla kalmıyor; aynı zamanda iş dünyasını doğrudan merkezine alarak daha geniş bir alana yayılıyor. Sanayi Devrimi'nden bu yana insan ile makine arasındaki iş birlikleri sürekli evrildi, ancak bugün yaşanan dönüşüm, yapay zekâ ve otomasyonun etkisiyle tarihte görülmemiş bir noktaya ulaşıyor. Özellikle üretken yapay zekâ alanındaki sıçramalar, sektörler arası dengeleri yeniden kuruyor ve küresel iş gücünde köklü bir yeniden yapılanmanın habercisi oluyor. Bu yeni dönemde bir yandan bazı işler anlamını yitirirken aynı anda tamamen yeni iş alanları hızla ortaya çıkıyor.

Dünya Ekonomik Forumu'nun, Türkiye'de TÜSİAD ve Sabancı Üniversitesi Rekabet Forumu'nun yürütücülüğünde hazırlanan "İşlerin

The world is undergoing a new transformation phase, driven by technology. In this phase, the impact of change is not only accelerating but also spreading more broadly, placing the business world squarely at its core. Since the Industrial Revolution, collaborations between humans and machines have continuously evolved, but today's transformation is reaching an unprecedented level due to the impact of artificial intelligence and automation. Breakthroughs in productive artificial intelligence, in particular, are reshaping the balance between sectors and heralding a radical restructuring of the global workforce. In this new era, while some jobs are losing their meaning, entirely new fields of work are rapidly emerging.

The World Economic Forum's "The Future of Jobs 2025" report,



Geleceği 2025" raporu, değişimin boyutlarını somut verilerle ortaya koyuyor. Raporda, 2030'a kadar dünya genelindeki iş gücünün yüzde 22'sinin doğrudan dönüşümden etkileneyeceği belirtiliyor. Bu süreçte 170 milyon yeni rolün ortaya çıkması beklenirken, 92 milyon rolün ise tamamen yok olacağı öngörülüyor. Sonuç olarak ortaya çıkacak net tablo, küresel ölçekte 78 milyonluk bir iş artışı işaret ediyor.

Bu büyük dönüşüm dalgasının arkasındaki etkenler yalnızca teknolojik gelişmelerle sınırlı değil. Nüfus yapısındaki değişim, jeopolitik mücadelelerin yarattığı belirsizlikler ve küresel ekonomide hissedilen baskılar da iş gücü piyasasını yeniden şekillendiren başlıca unsurlar arasında. Tüm bu değişkenler, yalnızca sektörleri dönüştürmekle kalmıyor; meslek tanımlarını, yetkinlik beklentilerini ve kariyer yolculuğunun doğasını da kökten yeniden yazıyor.

#### BECERİ UÇURUMU: KÜRESEL İŞ GÜCÜNÜN EN KRİTİK SORUNU

Değişim hızının giderek arttığı günümüzde iş gücü piyasasının karşısına çıkan en temel sorunlardan biri, çalışanların sahip olduğu yetkinliklerin yeni dünyanın ihtiyaçlarına yetişememesi. Dünya Ekonomik Forumu'nun 1.000'den fazla şirketi kapsayan kapsamlı araştırmasına göre işverenlerin yüzde 63'ü, iş gücünün önündeki en kritik engelin "beceri eksikliği" olduğunu düşünüyor. Bu veri,

co-authored by TÜSİAD (Turkish Industrialists' and Businessmen's Association) and the Sabancı University Competitiveness Forum in Türkiye, reveals the extent of this transformation with concrete data. The report states that 22 percent of the global workforce will be directly impacted by this transformation by 2030. While 170 million new roles are expected to emerge during this period, 92 million are projected to disappear entirely. The resulting net result indicates a global increase of 78 million jobs.

The factors driving this massive wave of transformation are not limited to technological advancements. Shifting demographics, the uncertainties created by geopolitical conflicts, and the pressures felt in the global economy are also among the primary factors reshaping the labor market. All these variables are not only transforming sectors but also fundamentally rewriting job descriptions, competency expectations, and the nature of the career path.

#### THE SKILLS GAP: THE GLOBAL WORKFORCE'S MOST CRITICAL PROBLEM

In today's rapidly accelerating labor market, one of the most fundamental challenges facing the workforce is the inability of employee competencies to meet the demands of the new world. According to a comprehensive World Economic



2030'a kadar dünya genelindeki iş gücünün yüzde 22'sinin doğrudan dönüşümden etkileneceği düşünülüyor. Bu süreçte 170 milyon yeni rolün ortaya çıkması beklenirken, 92 milyon rolün ise tamamen yok olacağı öngörülüyor. Sonuç olarak ortaya çıkacak net tablo, küresel ölçekte 78 milyonluk bir iş artışını işaret ediyor.

dönüşümün yalnızca teknoloji kaynaklı değil, aynı zamanda yetkinlik ekosisteminde de ciddi bir yeniden yapılanma gerektirdiğini gösteriyor. Yakın gelecekte mevcut iş rollerinde ihtiyaç duyulan becerilerin yüzde 40'ının değişeceğinin öngörülmesi, bu dönüşümün ne kadar derin olduğunu ortaya koyuyor. Bu değişim, teknik bilgi birikiminin ötesinde; insan odaklı, davranışsal ve bilişsel yetkinliklerin de yeniden tanımlanmasını zorunlu kılıyor.

Raporda paylaşılan senaryolardan biri ise tabloyu daha çarpıcı bir noktaya taşıyor: Küresel iş gücünde yer alan her 100 kişiden 59'u, 2030 yılına kadar ya yeni beceriler öğrenmek ya da mevcut yetkinliklerini ciddi seviyede yenilemek zorunda kalacak. Ancak bu grubun içindeki 11 kişinin eğitim ve gelişim kaynaklarına erişemeyeceği öngörülüyor. Eğer bu eşitsizlik giderilmezse, dünya genelinde 120 milyondan fazla kişinin işsiz kalma riskiyle yüzleşebileceği tahmin ediliyor.

Teknoloji odaklı alanlarda talep en hızlı şekilde yapay

By 2030, 22 percent of the global workforce is expected to be directly impacted by transformation. During this period, 170 million new roles are expected to emerge, while 92 million roles are projected to disappear completely. The resulting picture points to a global increase of 78 million jobs.

Forum study covering more than 1,000 companies, 63 percent of employers believe the most critical obstacle to the workforce is a "skills gap." This data demonstrates that this transformation requires not only technological advancements but also significant restructuring of the competency ecosystem. The prediction that 40 percent of the skills required in current job roles will change in the near future reveals the depth of this transformation. This change requires a redefinition of human-focused, behavioral, and cognitive competencies, extending beyond mere technical knowledge.

One of the scenarios shared in the report takes the picture to a more striking point: 59 out of every 100 people in the global workforce will need to either learn new skills or significantly update their existing ones by 2030. However, 11 of this group are projected to lack access to training and development resources. If this inequality is not addressed, it is estimated that more than 120 million people worldwide

zekâ, büyük veri, yazılım ve siber güvenlik gibi uzmanlıklar etrafında yoğunlaşıyor. Buna karşılık sadece teknik becerilere sahip olmak artık tek başına yeterli değil. Analitik düşünme kasını güçlendirmek, sürekli öğrenme alışkanlığına sahip olmak, belirsizlik dönemlerinde dayanıklılık gösterebilmek, liderlik ve etkili takım çalışması gibi insani beceriler giderek daha belirleyici bir rekabet avantajı yaratıyor.

### YAPAY ZEKÂ RUTİN GÖREVLERİ GÖLGEDE BIRAKIYOR

2030'a yaklaşırken iş gücü piyasasının en fazla büyüme göstereceği alanların, sahada aktif çalışan meslek grupları olacağı öngörülüyor. Tarım çalışanlarından dağıtım kuryelerine, inşaat sektöründe görev yapan uzmanlardan teknik saha ekiplerine kadar birçok alanda yeni iş olanaklarının ortaya çıkması bekleniyor. Bu yükselişin arkasında iki temel etken bulunuyor: Fiziksel iş gücüne duyulan kalıcı ihtiyaç ve teknolojik ilerlemelerin açtığı yeni uzmanlık kapıları. Yapay zekâ, robotik teknolojiler, yenilenebilir enerji sistemleri ve çevresel teknoloji çözümleri geliştikçe, bu alanlarda yetkinlik sahibi profesyonellere olan talep giderek artıyor.

İş gücü projeksiyonları yalnızca teknolojik sıçramaların etkisine odaklanmıyor; aynı zamanda dünya genelindeki demografik değişimlere de dikkat çekiyor. Yaşlanan nüfus ve temel hizmet sektörlerinde artan ihtiyaçlar, özellikle sağlık ve eğitim alanlarında çalışan profesyoneller için güçlü bir büyüme potansiyeli yaratıyor. Hemşireler, yaşlı bakım uzmanları ve eğitimciler, önümüzdeki yılların en çok talep gören meslek grupları arasında gösteriliyor.

Öte yandan üretken yapay zekânın hızla gelişmesi, rutin ve tekrar eden işlerin geleceğini doğrudan etkiliyor. Grafik tasarım, temel idari işler ve kasiyerlik gibi standart süreçlere dayanan birçok rolde istihdamın daralması bekleniyor. Yapay zekânın bu tür görevleri daha hızlı, daha ucuz ve daha hatasız şekilde yerine getirebilmesi, iş gücü dengesinin insan yaratıcılığı ve uzmanlaşmanın ön plana çıktığı alanlara doğru kayacağını gösteriyor.

could face unemployment.

In technology-focused fields, demand is rapidly accelerating around specialties such as artificial intelligence, big data, software, and cybersecurity. However, possessing technical skills alone is no longer sufficient. Human skills such as strengthening analytical thinking, a habit of continuous learning, resilience in times of uncertainty, and leadership and effective teamwork are increasingly creating a decisive competitive advantage.

### ARTIFICIAL INTELLIGENCE IS OUTSHINING ROUTINE TASKS

As we approach 2030, the areas where the labor market will experience the most growth are likely to be occupational groups actively working in the field. New job opportunities are expected to emerge in a wide range of fields, from agricultural workers and delivery couriers to construction specialists and technical field teams. This growth is driven by two key factors: the persistent need for a physical workforce and the new opportunities for expertise opened by technological advancements. As artificial intelligence, robotics, renewable energy systems, and environmental technology solutions develop, the demand for competent professionals in these fields is increasing.

Workforce projections don't just focus on the impact of technological advancements; they also highlight demographic shifts worldwide. An aging population and increasing needs in essential services sectors create strong growth potential for professionals working in healthcare and education, in particular. Nurses, elder care professionals, and educators are among the most in-demand occupations in the upcoming years.

Meanwhile, the rapid development of generative artificial intelligence is directly impacting the future of routine and repetitive tasks. Employment in many roles that rely on standard processes, such as graphic design, basic administrative work, and cashiering, is expected to shrink. AI's ability to perform such tasks faster, cheaper, and more accurately suggests that the workforce will shift toward areas where human creativity and expertise are at the forefront.

### 2030'a kadar en hızlı büyüyen 10 beceri The 10 Fastest-Growing Skills by 2030

1. Yapay zekâ ve büyük veri  
Artificial Intelligence and Big Data
2. Ağlar ve siber güvenlik  
Networks and Cybersecurity
3. Teknolojik okuryazarlık  
Technological Literacy
4. Yaratıcı düşünme  
Creative Thinking
5. Dayanıklılık, esneklik ve çeviklik  
Resilience, Flexibility, and Agility
6. Merak etme ve yaşam boyu öğrenme  
Curiosity and Lifelong Learning
7. Liderlik ve sosyal etki  
Leadership and Social Impact
8. Yetenek yönetimi  
Talent Management
9. Analitik düşünme  
Analytical Thinking
10. Çevresel sorumluluk  
Environmental Responsibility

## UTİKAD ÜYELERİNE LOGISTECH FUARI'NDA İNDİRİM İMKÂNI

UTİKAD'ın destekleyen kurumlar arasında yer aldığı 5. Logistech Lojistik, Depolama ve Teknoloji Fuarı, 7-9 Ekim 2026 tarihlerinde Fuar İzmir'de düzenlenecek, üyeler için yüzde 15 indirim avantajı sunulacak.

### DISCOUNT OPPORTUNITY FOR UTİKAD MEMBERS AT LOGISTECH FAIR

The 5<sup>th</sup> Logistech Logistics, Storage and Technology Fair, of which UTİKAD is among the supporting institutions, will be held at Fuar İzmir on October 7-9, 2026, offering a 15 percent discount advantage for members.

#### LOGISTECH

5. ULUSLARARASI LOJİSTİK, DEPOLAMA VE TEKNOLOJİLERİ FUARI

7-9 EKİM 2026

Geniş katılımcı ürün grubuyla, Türkiye'nin lojistik sektöründeki en kapsamlı organizasyonu olan LOGISTECH – Uluslararası Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı, 5. kez İzmir'de sektör profesyonellerini bir araya getiriyor.

Türkiye'nin en büyük lojistik fuarında, fuarizmir'de buluşmak üzere.



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), sektörün önemli organizasyonlarından biri olan 5. Logistech Lojistik, Depolama ve Teknoloji Fuarı'na destek veren kurumlar arasında yer aldı. İZFAŞ tarafından düzenlenen fuar, 7-9 Ekim 2026 tarihlerinde Fuar İzmir'de gerçekleştirilecek.

Lojistik, depolama, bilgi ve otomasyon, e-ticaret, bankacılık, sigorta ve gümrükleme alanlarında faaliyet gösteren firmaların yanı sıra sivil toplum kuruluşlarının katılımıyla hayata geçirilecek organizasyonda, sektörün tüm tedarik ve ihtiyaç zincirlerinin bir araya getirilmesi hedefleniyor. Fuarın, yeni iş birliklerinin geliştirilmesine ve ticari ağların güçlendirilmesine katkı sağlaması öngörülmüyor.

Fuar kapsamında UTİKAD üyelerine metrekare birim fiyatı üzerinden yüzde 15 oranında dernek üyeliği indirimi uygulanacak. Detaylı bilgi almak isteyen katılımcılar, [logistech@izmirfair.com.tr](mailto:logistech@izmirfair.com.tr) e-posta adresi üzerinden iletişime geçebilecek.

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) has taken its place among the supporting institutions for the 5th Logistech Logistics, Storage and Technology Fair, one of the sector's significant organizations. The fair, organized by İZFAŞ, will take place at Fuar İzmir on October 7-9, 2026.

The organization, which will be realized with the participation of non-governmental organizations as well as companies operating in the fields of logistics, storage, information and automation, e-commerce, banking, insurance, and customs clearance, aims to bring together all supply and requirement chains of the sector. The fair is anticipated to contribute to the development of new collaborations and the strengthening of commercial networks.

Within the scope of the fair, a 15 percent association membership discount on the square meter unit price will be applied to UTİKAD members. Participants who wish to receive detailed information can contact via the [logistech@izmirfair.com.tr](mailto:logistech@izmirfair.com.tr) e-mail address.

## GET-APP UYGULAMASINDA PIN KODUYLA YETKİLENDİRME DÖNEMİ BAŞLADI

T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü tarafından UTİKAD'a iletilen yazıda, gümrük süreçlerinin dijitalleşmesine yönelik önemli bir uygulama hakkında bilgilendirme yapıldı. "GET-APP Pin Kodu Oluşturma ve Sorgu İşlemleri" konulu yazıda, beyanname verilerine erişimde yeni bir döneme geçildiği ifade edildi.



### PIN CODE AUTHORIZATION PERIOD BEGINS IN THE GET-APP APPLICATION

In a communication sent to UTİKAD by the Republic of Türkiye Ministry of Trade, General Directorate of Customs, information was provided regarding an important application for the digitalization of customs processes. The communication, titled "GET-APP PIN Code Generation and Query Procedures," stated that a new era has begun in accessing declaration data.

Yazıya göre, BİLGE Sisteminde tescil edilen beyannamele ilgili bilgiler, GET-APP uygulaması üzerinden beyannamenin yükümlüsü ya da yetkili temsilcisi tarafından görüntülenebilir.

İhracat ve antrepo beyannamele ilgili bazı bilgilerin, beyan sahibi tarafından GET-APP Uygulaması üzerinden oluşturulan ve yine beyan sahibi tarafından belirlenen kişilere e-posta yoluyla iletilen, PIN kodu aracılığıyla yetkilendirilen kişi ve firmalarca güvenli bir şekilde görüntülenebilmesinin sağlanıyor. Açıklamada, bu işlemlerin 7 Ocak 2026 tarihi itibarıyla GET-APP uygulamasında yer alan "PIN İşlemleri" bölümü üzerinden, kullanıcı kılavuzunda yer alan yönlendirmeler doğrultusunda gerçekleştirilebileceği bildirildi.

According to the announcement, information regarding declarations registered in the BİLGE System can be viewed via the GET-APP application by the declarant or their authorized representative.

The system ensures that certain information regarding export and warehouse declarations can be securely viewed by authorized persons and companies. This is achieved through a PIN code, which is generated by the declarant via the GET-APP Application and sent via e-mail to individuals designated by the declarant. The statement informed that as of January 7, 2026, these procedures can be carried out through the "PIN Procedures" (PIN İşlemleri) section within the GET-APP application, following the directions provided in the user manual.

## UTİKAD YILLIK BASIN TOPLANTISINDA KÜRESEL GELİŞMELER ELE ALINDI

UTİKAD, 2025 yılının kapsamlı değerlendirmesini yaptığı basın toplantısında, sektörün dönüşüm dinamiklerini ve 2026 yılına ilişkin yol haritasını paylaştı; yeni dönemin odağı hız, entegrasyon ve rekabetçilik olarak öne çıktı.

### UTİKAD ANNUAL PRESS CONFERENCE HIGHLIGHTS GLOBAL DEVELOPMENTS

At its annual press conference, where a comprehensive evaluation of 2025 was conducted, UTİKAD shared the sector's transformation dynamics and the roadmap for 2026; speed, integration, and competitiveness emerged as the primary focal points of the new era.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), 6 Ocak 2026 tarihinde düzenlediği basın toplantısıyla lojistik sektörünün nabzını tuttu. 2025 yılının küresel ve ulusal ölçekte öne çıkan gelişmeleri masaya yatırılırken, sektörün geleceğine yön verecek başlıklar da kapsamlı biçimde ele alındı.

Toplantıya UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin başta olmak üzere Başkan Yardımcısı Arkin Obdan, Yönetim Kurulu Üyeleri Serdar Ayırtman, Esen Öz Tekayak, Cenker Ural, Yüksel Kahraman, İbrahim Halil Delgezenli, Devrim Fırat, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, İbrahim Nalçacı, Kaan Aydın, Deniz Aydınca ve Serkan Alabaş ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, UTİKAD İcra Kurulu Üyeleri ve basın mensupları katılım sağladı.

### 2025'İN BİLANÇOSU MASAYA YATIRILDI

UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, sektörün dönüşümüne ilişkin yaptığı kapsamlı değerlendirmede, lojistik sektörünün dönüşüm rolüne dikkat çekti. Engin, 2025 yılı ajandasının ortaya koyduğu çerçevede sektörün artık yalnızca taşımacılık faaliyetlerinin organize edildiği bir alan olmaktan çıktığını, üretim, ticaret ve ekonominin akışını yöneten stratejik bir yapı hâline geldiğini vurguladı. Sektörün geldiği noktada, ekonomik sistemin âdeta nabzını tutan bir konuma yükseldiğini belirten Engin, bu dönüşümün hem küresel hem de bölgesel gelişmelerle daha görünür hale geldiğini ifade etti.

Konuşmasına sunumuyla devam eden Bilgehan Engin, 2025 yılında Kızıldeniz'de yaşanan güvenlik riskleri ve Süveyş Kanalı'na alternatif rotaların kalıcı hâle gelmesinin küresel lojistikte yeni bir normal oluşturduğunu ifade etti. Küresel

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) took the pulse of the logistics industry during a press conference held on January 6, 2026. While the prominent global and national developments of 2025 were analyzed, the key themes that will shape the future of the sector were also addressed in detail.

The meeting was attended by UTİKAD Chairperson of the Board Bilgehan Engin, Vice Chairperson Arkin Obdan, Board Members Serdar Ayırtman, Esen Öz Tekayak, Cenker Ural, Yüksel Kahraman, İbrahim Halil Delgezenli, Devrim Fırat, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, İbrahim Nalçacı, Kaan Aydın, Deniz Aydınca, and Serkan Alabaş, as well as UTİKAD General Manager Alperen Güler, UTİKAD Executive Board Members, and members of the press.

### 2025 RESULTS ANALYZED

In his comprehensive evaluation regarding the transformation of the industry, UTİKAD Chairperson Bilgehan Engin drew attention to the evolving role of the logistics sector. Engin emphasized that, within the framework established by the 2025 agenda, the sector has moved beyond being merely a field where transportation activities are organized and has become a strategic structure managing the flow of production, trade, and the economy. Stating that the industry has risen to a position that effectively monitors the pulse of the economic system, Engin noted that this transformation has become more visible through both global and regional developments.

Continuing his speech with a presentation, Bilgehan Engin stated that security risks in the Red Sea throughout 2025 and the permanence of alternative routes to the Suez Canal have established a "new normal" in global logistics. Indicating that sharp fluctuations in global container freight rates reduced predictability in supply chains, Engin also highlighted that the record increase in air cargo demand driven by e-commerce





konteyner navlunlarındaki sert dalgalanmaların, tedarik zincirlerinde öngörülebilirliği azalttığını belirten Engin, e-ticaret kaynaklı hava kargo talebindeki rekor artışın da taşıma dengelerini önemli ölçüde değiştirdiğini vurguladı.

AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (CBAM) 2025 itibarıyla operasyonel bir gerçekliğe dönüştüğünü belirten Engin, yeşil lojistiğin bir tercih olmaktan çıktığını, rekabetin ön koşulu hâline geldiğini ifade etti. Dijital taşıma belgeleri ve e-dokümantasyonun yaygınlaşmasının ise lojistikte hız, şeffaflık ve güvenilirliği artıran temel unsurlardan biri olduğuna dikkat çekti.

#### 2026 AJANDASINDA ÇOK KATMANLI DÖNÜŞÜM BAŞLIKLARI ÖNE ÇIKIYOR

2026 yılına ilişkin öngörülerini de paylaştan Bilgehan Engin, transit taşımacılık, Orta Koridor'un güçlendirilmesi, transit taşımacılık, sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve insan kaynağı başlıklarının sektörün öncelikli gündem maddeleri arasında yer aldığını dile getirdi.

Özellikle liman operasyonları, sürücü konuları, gümrükleme süreçleri ve bu alanlarda görev yapan insan kaynağının kritik önem kazandığını belirten Engin, "Tüm bu unsurlar birlikte değerlendirildiğinde, insan kaynağı lojistik sektörünün ve dolayısıyla ekonominin belirleyici

significantly altered transportation balances.

Pointing out that the EU Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) turned into an operational reality as of 2025, Engin expressed that green logistics is no longer a preference but a prerequisite for competition. Furthermore, he noted that the widespread adoption of digital transport documents and e-documentation has become a fundamental element in increasing speed, transparency, and reliability in logistics.

#### MULTI-LAYERED TRANSFORMATION THEMES STAND OUT ON THE 2026 AGENDA

Sharing his projections for 2026, Bilgehan Engin stated that transit transportation, the strengthening of the Middle Corridor, sustainability, digitalization, and human resources are among the priority agenda items for the sector.

Emphasizing that port operations, driver-related issues, customs processes, and the human resources serving in these areas have gained critical importance, Engin noted, "When all these elements are evaluated together, human resources has become one of the decisive factors for the logistics industry and, consequently, the economy."

UTİKAD's 2026 priorities also include making the Middle Corridor more competitive, implementing incentive

faktörlerinden biri hâline geldi" değerlendirmesinde bulundu.

Orta Koridor'un rekabetçi hâle getirilmesi, intermodal taşımacılığı destekleyen teşvik mekanizmalarının uygulanması, Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum sürecinde sektörün desteklenmesi, Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü alım süreçlerinin kolaylaştırılması ve transit kargolar için süreçlerin sadeleştirilmesi de UTİKAD'ın 2026 öncelikleri arasında yer aldı.

#### UTİKAD 40. YILINI KUTLAMAYA HAZIRLANIYOR

Engin, 2026 yılının UTİKAD açısından ayrı bir öneme sahip olduğunu da vurguladı. Derneğin 40. yılını kutlayacağını hatırlatan Engin, UTİKAD'ın köklerinin UKAD ve UNMAD dönemlerine uzanan güçlü bir geçmişe dayandığını ifade etti. İki köklü yapının birleşmesiyle oluşan UTİKAD'ın, sektör içinde ortak akıl ve dayanışma kültürünü temsil ettiğini belirten Engin, bu yaklaşımın derneğin kurumsal yapısının temelini oluşturduğunu söyledi. Üniversitelerle yürütülecek mentor-mentee programları, staj destekleri ve gençlere yönelik sektörü tanıttırıcı çalışmalarla nitelikli insan kaynağının geliştirilmesinin de 40. yıl vizyonunun önemli bir parçası olduğunu vurguladı.

mechanisms that support intermodal transportation, supporting the sector during the compliance process with the European Green Deal, facilitating the acquisition processes for Authorized Economic Operator Status, and simplifying procedures for transit cargoes.

#### UTİKAD PREPARES TO CELEBRATE ITS 40TH ANNIVERSARY

Engin also emphasized that 2026 holds a special significance for UTİKAD. Reminding that the association will be celebrating its 40th anniversary, Engin stated that UTİKAD's roots are based on a powerful history extending back to the eras of UKAD and UNMAD. Noting that UTİKAD, formed by the merger of these two established structures, represents a culture of collective intelligence and solidarity within the industry, Engin said that this approach forms the foundation of the association's corporate structure. He also highlighted that developing qualified human resources through mentor-mentee programs to be conducted with universities, internship support, and sector promotional activities aimed at young people is an important part of the 40<sup>th</sup>-anniversary vision.

#### SEKTÖRÜN 2026 YILI BEKLENTİLERİ

- ◆ Ülkemiz üzerinden geçen transit taşımacılığın geliştirilmesi
- ◆ Demiryolu yük taşımacılığında altyapı yatırımlarının artırılması
- ◆ Vize alım süreçlerinin iyileştirilmesi
- ◆ Geçiş belgesi kotalarının artırılması
- ◆ Sürücü eksikliğinin giderilmesi için çalışmalar yapılması
- ◆ Denizyolu konteyner taşımacılığında rekabetin canlandırılması
- ◆ Orta Koridor'un rekabetçi hale getirilmesi yönünde çalışmalar yapılması
- ◆ Intermodal taşımacılığı destekleyen teşvik mekanizmalarının uygulanması
- ◆ Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum çerçevesinde destek ve teşviklerin sağlanması
- ◆ Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü alım süreçlerinin kolaylaştırılması
- ◆ Transit kargolar için süreçlerin kolaylaştırılması

#### SECTOR EXPECTATIONS FOR 2026

- ◆ Development of transit transportation passing through our country
- ◆ Increasing infrastructure investments in rail freight transport
- ◆ Improvement of visa acquisition processes
- ◆ Increasing quotas for transit permits
- ◆ Conducting studies to address the shortage of drivers
- ◆ Revitalizing competition in maritime container transport
- ◆ Carrying out activities to make the Middle Corridor more competitive
- ◆ Implementing incentive mechanisms that support intermodal transportation
- ◆ Providing support and incentives within the framework of compliance with the European Green Deal
- ◆ Facilitating the processes for obtaining Authorized Economic Operator Status
- ◆ Simplifying procedures for transit cargoes

## UTİKAD 40. YILINDA ANITKABİR'DE ANLAMLI BULUŞMA

UTİKAD, 40. kuruluş yılını Anıtkabir ziyaretiyle taçlandırırken Ankara'da düzenlenen üye buluşmasında sektörün geçmiş birikimini ve geleceğe yönelik vizyonunu aynı çerçevede buluşturdu.

### A MEANINGFUL GATHERING AT ANITKABİR ON THE 40<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF UTİKAD

UTİKAD crowned its 40th anniversary with a visit to Anıtkabir, while bringing together the sector's past accumulation and future vision within the same framework at a member meeting held in Ankara.



Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), kuruluşunun 40. yılı dolayısıyla Ankara'da dikkat çeken bir programa imza attı. UTİKAD Yönetim Kurulu ve Ankara'da faaliyet gösteren üyelere oluşan heyet, 3 Şubat 2026 tarihinde Anıtkabir'i ziyaret ederek Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün huzuruna çıktı. Anıtkabir Ziyareti'ne ve Ankara Üye Buluşması'na UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Başkan Yardımcıları Arkin Obdan, Onur Talay, Yönetim Kurulu Üyeleri Serdar Ayırtman, Cenker Ural, Yüksel Kahraman, İbrahim Halil Delgezenli, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, Kaan Aydın, Deniz Aydınca ile UTİKAD Ankara Temsilcisi Ahmet Keskin, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, UTİKAD İcra Kurulu Üyeleri ve UTİKAD Üyeleri katılım sağladı.

UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in başkanlık ettiği heyet, Anıtkabir'de düzenlenen resmi törende Aslanlı Yol'da bir araya gelerek Atatürk'ün mozolesine çelenk sundu. Törenin ardından Anıtkabir Hatıra Defteri imzalandı. Engin, deftere yazdığı mesajda Cumhuriyet'in temel değerlerine bağlılıklarını vurgularken akıl ve bilime dayalı yönetim anlayışı, hukukun üstünlüğü, eşitlik, liyakat ve sürdürülebilirlik ilkelerinin altını çizdi. UTİKAD'ın 40 yıldır Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün sesi olarak kamu ile özel sektör arasında yapıcı bir köprü kurduğunu ifade eden Engin, bu sorumluluğun kararlılıkla sürdürüldüğünü belirtti.

#### ANKARA'DAKİ ÜYELERLE BULUŞMA

Anıtkabir ziyaretinin ardından program Ankara'daki sektör buluşmasıyla devam etti. UTİKAD heyeti, başkentte faaliyet gösteren üye firmalarla öğle yemeğinde bir araya geldi. Etkinliğin açılış konuşmasını gerçekleştiren Bilgehan Engin, UTİKAD'ın 40 yıllık yolculuğuna ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Program kapsamında gösterilen özel videoda, derneğin kuruluşundan bugüne kadar gerçekleştirdiği çalışmalar ve sektöre sağladığı katkılar katılımcılarla paylaşıldı.

Toplantıya Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş da katıldı. Karakaş, etkinlikte yaptığı değerlendirmede lojistik sektörüne yönelik destek ve teşvik mekanizmalarına ilişkin güncel bilgiler aktardı. Kamu ve özel sektör temsilcilerinin bir araya geldiği buluşma, sektörün geleceğine yönelik iş birliği ve koordinasyonun güçlendirilmesi açısından önemli bir zemin oluşturdu.

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) organized a prominent program in Ankara on the occasion of its 40th anniversary. A delegation consisting of the UTİKAD Board of Directors and members operating in Ankara visited Anıtkabir on February 3, 2026, to pay their respects to Gazi Mustafa Kemal Atatürk. The Anıtkabir visit and the Ankara Member Meeting were attended by UTİKAD President Bilgehan Engin, Vice Presidents Arkin Obdan and Onur Talay, Board Members Serdar Ayırtman, Cenker Ural, Yüksel Kahraman, İbrahim Halil Delgezenli, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, Kaan Aydın, and Deniz Aydınca, as well as UTİKAD Ankara Representative Ahmet Keskin, UTİKAD General Manager Alperen Güler, UTİKAD Executive Board Members, and UTİKAD Members.

The delegation, led by UTİKAD President Bilgehan Engin, gathered on the Lions Road for the official ceremony held at Anıtkabir and laid a wreath at Atatürk's mausoleum. Following the ceremony, the Anıtkabir Memorial Book was signed. In his message written in the book, Engin emphasized their commitment to the fundamental values of the Republic while underlining the principles of a management approach based on reason and science, the rule of law, equality, merit, and sustainability. Expressing that UTİKAD has served as the voice of the Turkish transport and logistics sector for 40 years by building a constructive bridge between the public and private sectors, Engin stated that this responsibility is being maintained with determination.



#### MEETING WITH MEMBERS IN ANKARA

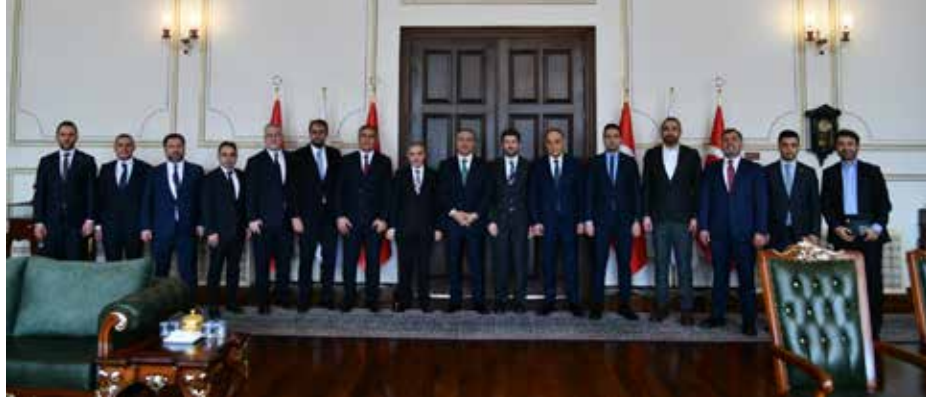
Following the Anıtkabir visit, the program continued with a sectoral gathering in Ankara. The UTİKAD delegation met with member companies operating in the capital for lunch. Delivering the opening speech of the event, Bilgehan Engin shared evaluations regarding UTİKAD's 40-year journey. In a special video

shown as part of the program, the association's work since its foundation and its contributions to the sector were shared with the participants.

Dr. Yusuf Karakaş, Deputy Director General of International Service Trade at the Ministry of Trade, also attended the meeting. In his evaluation at the event, Karakaş provided up-to-date information regarding support and incentive mechanisms for the logistics sector. The meeting, which brought together public and private sector representatives, created an important ground for strengthening cooperation and coordination for the future of the sector.

## ETKİNLİKLER / EVENTS

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Arkin Obdan, 26 Mart 2026 tarihinde MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu tarafından, MÜSİAD Tekirdağ Şubesi ev sahipliğinde Çorlu Ticaret ve Sanayi Odası'nda düzenlenen "Türkiye'de Gümrük Uygulamaları ve Dış Ticarete Yeni Dönem: Riskler, Fırsatlar ve Çözüm Önerileri" başlıklı panelde konuşmacı olarak yer aldı. Sektörün güncel dinamiklerinin, risk ve fırsatlarının ele alındığı etkinlik kapsamında ayrıca Tekirdağ Valisi Recep Soytürk'e de bir ziyaret gerçekleştirildi.



■ Arkin Obdan, Vice President of the Board of UTİKAD, participated as a speaker at the panel titled "Customs Practices in Türkiye and a New Era in Foreign Trade: Risks, Opportunities, and Solution Proposals." Organized by the MÜSİAD Logistics Sector Board and hosted by the MÜSİAD Tekirdağ Branch, the event took place on March 26, 2026, at the Çorlu Chamber of Commerce and Industry. Within the scope of the event, where the current dynamics, risks, and opportunities of the sector were discussed, a visit was also paid to the Governor of Tekirdağ, Recep Soytürk.



■ 5 Mart 2026 tarihinde UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) üyeleri 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında İstanbul'da düzenlenen akşam yemeğinde bir araya geldi. Etkinlik KLOG Koordinatörü Ayfer Vurgun ve Koordinatör Yardımcısı Nilüfer Ertürk Selvitopu ev sahipliğinde düzenlendi.

■ On March 5, 2026, members of the UTİKAD Women in Logistics Focus Group (KLOG) gathered for a dinner held in Istanbul in observance of March 8, International Women's Day. The event was hosted by KLOG Coordinator Ayfer Vurgun and Deputy Coordinator Nilüfer Ertürk Selvitopu.



■ Yeni Arayışlar Girişimi Platformu Derneği (YAPDER) tarafından 21 Şubat 2026 tarihinde 18. Küresel Isınma Kurultayı ve 8. Yeşil Ekonomi Ödülleri Töreni düzenlendi. Kurultay kapsamında 9-20 Kasım 2026 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilecek COP 31 hakkında katılımcılara bilgi verildi. Yeşil Ekonomi Ödülleri Töreni kapsamında ise UTİKAD, yeşil lojistik üzerine sürdürdüğü faaliyetleri çerçevesinde 8. Yeşil Ekonomi Ödülü'ne layık görüldü. Kurultaya ve ödül törenine UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak katılım sağladı.



The 18<sup>th</sup> Global Warming Summit and the 8th Green Economy Awards Ceremony were organized by the New Searches Initiative Platform Association (YAPDER) on February 21, 2026. Within the scope of the summit, participants were briefed on COP 31, which is scheduled to take place in Antalya between November 9 and 20, 2026. During the Green Economy Awards Ceremony, UTİKAD was honored with the 8th Green Economy Award for its ongoing activities in green logistics. UTİKAD Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak attended the summit and the awards ceremony representing UTİKAD.

■ 18 Şubat 2026 tarihinde Loji TV tarafından "Lojistik Evreni 2026 Kahvaltı ve Networking Organizasyonu" düzenlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Özgecan Er Çevlik ve Ayfer Vurgun'un katıldığı organizasyonda sektörün önde gelen isimleri ile "Lojistikte 100 Kadın Eli" projesinin üyeleri de yer aldı.



■ The "Logistics Universe 2026 Breakfast and Networking Event" was organized by Loji TV on February 18, 2026. The event, attended by UTİKAD Board Members Özgecan Er Çevlik and Ayfer Vurgun, brought together leading figures of the industry along with members of the "100 Women's Hands in Logistics" project.

■ UTİKAD Başkan Bilgehan Engin, 13 Şubat 2026 tarihinde düzenlenen Worldef Dubai etkinliğinde "From Paper to Platforms: How Automation, AI, and Data Are Redefining Customs Operations" konulu panelde moderatör olarak yer aldı. Abdulrahman Shahin, Nabeel Alkharabsheh, Maj. Vikrant Khare'nin konuşmacı olduğu panelde; lojistik ve fulfillment operasyonlarında otomasyon, yapay zeka ve veri odaklı platformlara geçiş, sınır ötesi süreçlerde hız ve uyumun dengelenmesi ile dijitalleşmenin sektör operasyonlarına etkileri ele alındı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin served as the moderator for the panel titled "From Paper to Platforms: How Automation, AI, and Data Are Redefining Customs Operations" at the Worldef Dubai event held on February 13, 2026. Featuring Abdulrahman Shahin, Nabeel Alkharabsheh, and Maj. Vikrant Khare as speakers, the panel addressed the transition to automation, artificial intelligence, and data-driven platforms in logistics and fulfillment operations, the balancing of speed and compliance in cross-border processes, and the impacts of digitalization on industry operations.

■ 16 Şubat 2026 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından “Türkiye–Birleşik Krallık Ulaştırma Bağlantısallığı Çalıştayı” düzenlendi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin çalıştayda, Birleşik Krallık ve Türkiye arasındaki lojistik konularına ilişkin bir sunum gerçekleştirdi. Sunumda, Türkiye–Birleşik Krallık taşımacılık bağlantısında Brexit sonrası ortaya çıkan yapısal zorluklar, gümrük ve sınır süreçlerinde öngörülebilirlik ihtiyacı, profesyonel sürücü vizeleri, liman ve Ro-Ro operasyonlarının dayanıklılığı, rota esnekliği ve ADR kısıtları ele alındı. Çalıştaya UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ile birlikte UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serdar Ayırtman ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı.



■ The “Türkiye–United Kingdom Transport Connectivity Workshop” was organized by the Republic of Türkiye Ministry of Transport and Infrastructure on February 16, 2026. During the workshop, UTİKAD President Bilgehan Engin delivered a presentation regarding logistics matters between the United Kingdom and Türkiye. The presentation addressed structural challenges emerging post-Brexit in the Türkiye–UK transport connection, the need for predictability in customs and border processes, professional driver visas, the resilience of port and Ro-Ro operations, route flexibility, and ADR restrictions. Alongside UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Serdar Ayırtman and UTİKAD General Manager Alperen Güler also attended the workshop.

predictability in customs and border processes, professional driver visas, the resilience of port and Ro-Ro operations, route flexibility, and ADR restrictions. Alongside UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Serdar Ayırtman and UTİKAD General Manager Alperen Güler also attended the workshop.

■ 12 Şubat 2026 tarihinde İstanbul Valiliği İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü tarafından “İstanbul’un Afet Lojistiği Dirençliliğini Artırma Çalıştayı” düzenlendi. İstanbul’un afetlere hazırlık, müdahale ve lojistik kapasitesini güçlendirmek amacıyla yürütülen Dünya Bankası destekli İstanbul Afet Lojistiği Dirençliliğini Artırma Projesi kapsamında gerçekleştirilen çalıştaya UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) Koordinatörü Ayfer Vurgun ile KLOG Üyesi Elmas Alemdar katılım sağladı.



■ The “Workshop on Increasing Disaster Logistics Resilience of Istanbul” was organized by the Istanbul Provincial Directorate of Disaster and Emergency Management (AFAD) on February 12, 2026. The workshop was held as part of the World Bank-supported “Istanbul Disaster Logistics Resilience Project,” which aims to strengthen the city’s preparedness, response, and logistics capacity for disasters. UTİKAD Board Member and Women in Logistics Focus Group (KLOG) Coordinator Ayfer Vurgun, along with KLOG Member Elmas Alemdar, attended the event.

■ 3 Ocak 2026 tarihinde TİM tarafından, Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan’ın teşrifleriyle 2025 Yılı Dış Ticaret Verileri Açıklaması Programı gerçekleştirildi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin’in katılım sağladığı programda Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan tarafından Türkiye’nin 2025 yılı mal ve hizmet ticareti verileri açıklanırken 2026 yılı hedefleri paylaşıldı.



■ The “2025 Foreign Trade Data Announcement Program” was held by the Turkish Exporters Assembly (TIM) on January 3, 2026, with the honor of President Recep Tayyip Erdoğan’s presence. During the program, attended by UTİKAD President Bilgehan Engin, President Recep Tayyip Erdoğan announced Türkiye’s 2025 goods and services trade data and shared the targets for 2026.

## TOPLANTI / MEETING

■ 26 Mart 2026 tarihinde Ege Bölgesi Çalışma Grubu Toplantısı, İMEAK Deniz Ticaret Odası İzmir Şubesi’nde gerçekleştirildi. Toplantıda, bölgedeki öncelikli konular, operasyonel sorunlar ve talepler ile Ortadoğu’daki güncel gelişmelerin sektöre etkileri ele alındı. Toplantıya, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Ege Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Devrim Fırat, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Bölgeler Koordinatörü Kaan Aydın ile UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak katılım sağladı.



■ The Aegean Region Working Group Meeting was held on March 26, 2026, at the İMEAK Chamber of Shipping İzmir Branch. During the meeting, priority issues in the region, operational challenges and demands, and the impacts of recent developments in the Middle East on the sector were discussed. The meeting was attended by UTİKAD Board Member and Chair of the Aegean Region Working Group Devrim Fırat, UTİKAD Board Member and Regional Coordinator Kaan Aydın, and UTİKAD Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak.



■ 25 Mart 2026 tarihinde TİM Lojistik Kurulu Toplantısı, TİM Dış Ticaret Kompleksi’nde gerçekleştirildi. TİM Başkanı Mustafa Gültepe’nin açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. Toplantıda İran–İsrail savaşının lojistik ve dış ticarete etkileri ile sektörün gündeminde olan diğer konulara dair değerlendirmeler yapıldı.

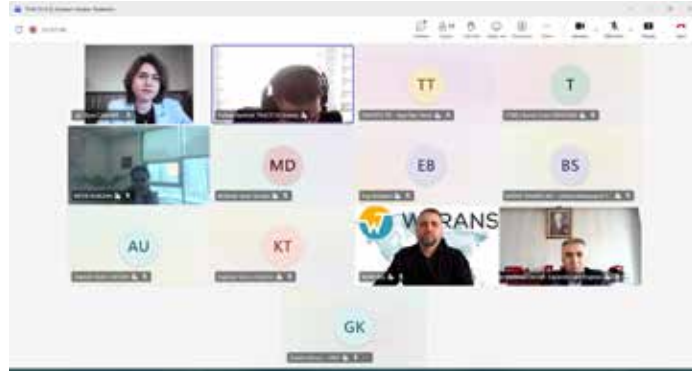
■ The TIM Logistics Council Meeting was held on March 25, 2026, at the TIM Foreign Trade Complex. The meeting, which commenced with the opening remarks of TIM President Mustafa Gültepe, was attended by UTİKAD President Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager Alperen Güler. During the session, evaluations were conducted regarding the impacts of the Iran–Israel war on logistics and foreign trade, alongside other prominent issues on the industry’s agenda.

■ Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Toplantısı, 17 Mart 2026 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi. Toplantıya UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkin Obdan katılım sağladı. UTİKAD adına, taşımacılıkta dijitalleşme ve teknoloji kullanımında veri entegrasyonu ile yetki/denetim yapısının güçlendirilmesi ve ulusal intermodal teşvik programının oluşturulması konuları gündeme taşındı.



■ The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB) Transport and Logistics Assembly Meeting was held online on March 17, 2026. UTİKAD Vice President Arkin Obdan attended the meeting. On behalf of UTİKAD, key topics were brought to the agenda, including data integration in the digitalization of transport and technology use, the strengthening of authorization and audit structures, and the establishment of a national intermodal incentive program.

■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Avrupa Birliği ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen TRACECA İş Konseyi İstişare Toplantısı, 3 Mart 2026 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi. Toplantıda, TRACECA (Avrupa-Kafkasya-Asya Ulaştırma Koridoru) çerçevesinde kurulması öngörülen TRACECA İş Konseyi'ne (Business Council) ilişkin özel sektör temsilcilerinin görüş ve değerlendirmeleri alındı. Toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Ayfer Vurgun ile UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak katılım sağladı.



■ The TRACECA Business Council Consultation Meeting, organized by the Republic of Türkiye Ministry of Transport and Infrastructure, Directorate General for European Union and Foreign Relations, was held online on March 3, 2026. During the meeting, the views and evaluations of private sector representatives were gathered regarding the TRACECA Business Council, which is envisioned to be established within the framework of TRACECA (Transport Corridor Europe-Caucasus-Asia). Representing UTİKAD, Board Member and Vice Chair of the Highway Working Group Ayfer Vurgun, along with Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak, attended the meeting.

■ 18 Şubat 2026 tarihinde DEİK tarafından Lojistik Sektörü 2025 Yılı Değerlendirme Toplantısı düzenlendi. DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı Fatih Şener başkanlığında gerçekleştirilen toplantıya UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı.



■ The 2025 Logistics Sector Evaluation Meeting was organized by DEİK on February 18, 2026. The meeting, held under the chairmanship of Fatih Şener, President of the DEİK Logistics Business Council, was attended by UTİKAD President Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager Alperen Güler.



■ 2026 döneminin ilk Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) Toplantısı Ayfer Vurgun koordinatörlüğünde UTİKAD'da 4 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıda yeni dönem projeleri hakkında bilgilendirmeler yapıldı.

■ The first Women in Logistics Focus Group (KLOG) meeting of the 2026 period was held at UTİKAD on February 4, 2026, under the coordination of Ayfer Vurgun. During the meeting, information was provided regarding the projects planned for the new term.



■ FIATA Başkanlık Divanı Toplantısı için İstanbul'da bulunan FIATA Başkanı Thomas Sim ve FIATA Başkanlık Divanı Üyeleri ile UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Başkan Yardımcısı Onur Talay, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri İbrahim Nalçacı, Özgecan Er Çevlik, Kaan Aydın, Enes Akça ve Ayfer Vurgun 30 Ocak 2026 tarihinde bir araya geldi.



■ FIATA President Thomas Sim and members of the FIATA Presidency, who were in Istanbul for the FIATA Presidency Meeting, met with UTİKAD President Bilgehan Engin, Vice President Onur Talay, and Board Members İbrahim Nalçacı, Özgecan Er Çevlik, Kaan Aydın, Enes Akça, and Ayfer Vurgun on January 30, 2026.



■ 2026 döneminin ilk Proje Taşımacılığı Odak Grubu Toplantısı Samet Gürsu koordinatörlüğünde UTİKAD'da 29 Ocak 2026 tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıda proje taşımacılığının gündemindeki sorunlar, ele alınması gereken konular görüşüldü ve çalışmalarda izlenecek yol haritaları belirlendi.

■ The first Project Transport Focus Group meeting of the 2026 term was held at UTİKAD on January 29, 2026, under the coordination of Samet Gürsu. During the meeting, current issues and matters to be addressed in project transport were discussed, and roadmaps for future activities were established.

## ZİYARETLER / VISITS

Denizci Öğrenciler Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Serdar Alperen Tozi, Yönetim Kurulu Saymanı Emir Çevik ve Genel Sekreteri Liva Demir 24 Mart 2026 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ve Sektörel İlişkiler Uzmanı Zişan Çakmak'ın yer aldığı görüşmede, DÖDER tarafından düzenlenecek 25. Ulusal Denizkızı Kongresi hakkında bilgi alındı ve değerlendirmelerde bulunuldu.



Serdar Alperen Tozi, Vice President of the Maritime Students Association (DÖDER), along with Treasurer Emir Çevik and Secretary General Liva Demir, visited UTİKAD on March 24, 2026. During the meeting, attended by UTİKAD Sectoral Relations Manager Ezgi Demir and Sectoral Relations Specialist Zişan Çakmak, information was provided and evaluations were conducted regarding the 25th National Mermaid Congress to be organized by DÖDER.

Freight and Logistics Leaders Forum Genel Sekreteri Philip Evans ve Sekreterya Yöneticisi Audrey Macnab 10 Mart 2026 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarete UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı. Ziyarete UTİKAD ve Freight and Logistics Leaders' Forum arasındaki iş birliği olanakları değerlendirildi.



Philip Evans, Secretary General of the Freight and Logistics Leaders Forum, and Secretariat Manager Audrey Macnab visited UTİKAD on March 10, 2026. Hosted by UTİKAD President Bilgehan Engin, the meeting was attended by UTİKAD General Manager Alperen Güler. During the visit, collaboration opportunities between UTİKAD and the Freight and Logistics Leaders Forum were evaluated.



3 Mart 2026 tarihinde UTİKAD'ın kurucu üyeleri arasında yer aldığı SEDEFED'in Başkanı Emine Erdem, SEDEFED Başkan Yardımcısı Ural Aküzüm, önceki dönem UTİKAD Başkanı ve SEDEFED Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy ve SEDEFED Genel Sekreteri Mustafa Oğuz UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in ev sahipliğinde gerçekleşen ziyarete UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkin Obdan, Yönetim Kurulu Üyeleri Cenker Ural, İbrahim Halil Delgezenli, Kaan Aydın, Özgecan Er Çevlik ve Serdar Ayırtman ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı. Ziyarete UTİKAD ve SEDEFED arası iş birliği alanları ve gelecek dönem çalışmalarına dair fikir alışverişinde bulunuldu.

On March 3, 2026, Emine Erdem, President of SEDEFED—of which UTİKAD is a founding member—along with SEDEFED Vice President Ural Aküzüm, former UTİKAD President and current SEDEFED Vice President Ayşem Ulusoy, and SEDEFED Secretary General Mustafa Oğuz visited UTİKAD. Hosted by UTİKAD President Bilgehan Engin, the meeting was attended by UTİKAD Vice President Arkin Obdan, Board Members Cenker Ural, İbrahim Halil Delgezenli, Kaan Aydın, Özgecan Er Çevlik, and Serdar Ayırtman, as well as UTİKAD General Manager Alperen Güler. During the visit, an exchange of ideas was held regarding areas of cooperation and future projects between UTİKAD and SEDEFED.



24 Şubat 2026 tarihinde UTİKAD ve Yaşar Üniversitesi arasında İş Birliği Protokolü imzalandı. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller tarafından imzalanan protokol kapsamında, üniversite öğrencilerine UTİKAD üyesi firmalarda mentee olma ve staj yapma imkânı sunuldu. Protokol töreninde Yaşar Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Yiğit Kazançoğlu, Lojistik Bölüm Başkanı Dr. Öğr. Üyesi İkbâl Ece Dizbay ve Öğr. Gör. Aslı Malay Tuncer de yer aldı. Protokol sonrası UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Öğr. Gör. Aslı Malay Tuncer'in "Lojistik Sistem ve Süreçleri" dersine konuk oldu ve öğrencilerle bir araya geldi.

A Cooperation Protocol was signed between UTİKAD and Yaşar University on February 24, 2026. Under the protocol, signed by UTİKAD President Bilgehan Engin and Yaşar University Rector Prof. Dr. Levent Kandiller, university students were provided with opportunities for mentorship and internships at UTİKAD member companies. The signing ceremony was attended by Yaşar University Vice Rector Prof. Dr. Yiğit Kazançoğlu, Head of the Logistics Department Asst. Prof. Dr. İkbâl Ece Dizbay, and Lecturer Aslı Malay Tuncer. Following the ceremony, UTİKAD President Bilgehan Engin attended Lecturer Aslı Malay Tuncer's "Logistics Systems and Processes" course as a guest speaker and met with the students.



■ 27 Şubat 2026 tarihinde ACC Türkiye Heyeti Serkan Demirkan başkanlığında UTİKAD'ı ziyaret etti. ACC Türkiye Heyeti'nde Başkan Yardımcıları Hasan Hatipoğlu ve Serkan Eren ile Can Budak, Ozan Belge, İrem Selimoğlu, Süleyman Aydemir ve Arif Badur yer aldı. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in evsahipliğinde gerçekleşen ziyarette havayolu taşımacılığında dijitalleşme süreçlerine yönelik değerlendirmeler yapıldı.



■ On February 27, 2026, the ACC Türkiye Delegation, chaired by Serkan Demirkan, visited UTİKAD. The delegation included Vice Presidents Hasan Hatipoğlu and Serkan Eren, as well as Can Budak, Ozan Belge, İrem Selimoğlu, Süleyman Aydemir, and Arif Badur. Hosted by UTİKAD President Bilgehan Engin, the meeting focused on evaluations regarding digitalization processes in air cargo transportation.

■ 13 Şubat 2026 tarihinde T.C. Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat tarafından Hizmet İhracatçıları Birliği'ne ziyaret gerçekleştirildi. Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri sektörü paydaşlarının yer aldığı ziyarete UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Yüksel Kahraman katılım sağladı. Toplantıda lojistik sektörüne yönelik sorun ve çözüm önerileri görüşüldü.



■ On February 13, 2026, Republic of Türkiye Minister of Trade Prof. Dr. Ömer Bolat paid a visit to the Service Exporters' Association (HİB). UTİKAD Board Member Yüksel Kahraman attended the visit, which brought together stakeholders from the freight transport and logistics services sector. During the meeting, challenges facing the logistics industry and proposed solutions were discussed.

■ UTİKAD Heyeti, 12 Şubat 2026 tarihinde Muratbey Gümrük Müdürü Olgun Toprakçı'yı makamında ziyaret etti. Ziyarete UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkin Obdan, Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Üyeleri Ferudun Cemal İnal, Ali Bozkurt, Hasan Bayrak, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir katılım sağladı. Nezaket ziyareti kapsamında sektörün güncel başlıkları üzerine karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

■ The UTİKAD Delegation visited the Muratbey Customs Manager, Olgun Toprakçı, at his office on February 12, 2026. The visit was attended by UTİKAD Vice President Arkin Obdan, Customs and Warehouse Working Group Members Ferudun Cemal İnal, Ali Bozkurt, and Hasan Bayrak, along with UTİKAD General Manager Alperen Güler and Sectoral Relations Manager Ezgi Demir. Within the scope of this courtesy visit, a mutual exchange of views was held regarding the current topics of the industry.



■ UTİKAD Heyeti, 12 Şubat 2026 tarihinde İstanbul Havalimanı Gümrük Müdürü Gökhan Aktaş'ı makamında ziyaret etti. Nezaket ziyareti sırasında UTİKAD'ın havayolu kargo taşımacılığı kapsamındaki çalışmalarına ve İstanbul Havalimanı'ndaki gümrük süreçlerine ilişkin değerlendirmeler yapıldı.

■ The UTİKAD Delegation visited the Istanbul Airport Customs Manager, Gökhan Aktaş, at his office on February 12, 2026. During the courtesy visit, evaluations were conducted regarding UTİKAD's initiatives within the scope of air cargo transportation and the customs processes at Istanbul Airport.



■ UTİKAD Başkan Yardımcısı Arkin Obdan, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Cenker Ural ve UTİKAD Ankara Temsilcisi Ahmet Keskin'den oluşan UTİKAD Heyeti, 4 Şubat 2026 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'nde ziyaretlerde bulundu. UTİKAD Heyeti'nin Genel Müdür Yardımcısı Burak Serkan Yaşar; Ticaretin Kolaylaştırılması Dairesi Başkanı Meriç Kelleci, Muafiyetler ve E-Ticaret Gümrük İşlemleri Dairesi Başkanı Deniz Okan Savaş ile yaptığı değerlendirmelerde havayolu taşımacılığında dijitalleşme süreçleri, transit taşımacılık ve e-ticaret sektöründeki gelişmeler ele alındı.



■ The UTİKAD Delegation, consisting of UTİKAD Vice President Arkin Obdan, Board Member Cenker Ural, and UTİKAD Ankara Representative Ahmet Keskin, conducted a series of visits to the Republic of Türkiye Ministry of Trade, Directorate General of Customs on February 4, 2026. During the meetings held with Deputy General Manager Burak Serkan Yaşar, Head of the Trade Facilitation Department Meriç Kelleci, and Head of the Exemptions and E-Commerce Customs Procedures Department Deniz Okan Savaş, the delegation discussed digitalization processes in air cargo transportation, transit trade, and developments in the e-commerce sector.

## MEDYA / MEDIA

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 7 Ocak 2026 tarihinde saat 9.25'te ST Endüstri Radyo'da Çetin Ünsalan İle Reel Piyasalar programında Çetin Ünsalan'ın konuğu oldu. Başkan Engin, lojistik sektörünün 2025 yılını değerlendirerek 2026 yılına dair beklentiler hakkında bilgi verdi.




■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin was the guest of Çetin Ünsalan on the "Real Markets with Çetin Ünsalan" program on ST Endüstri Radyo at 9:25 AM on January 7, 2026. President Engin evaluated the logistics industry's performance in 2025 and provided insights regarding expectations for the year 2026.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in 2025 yılı sektör değerlendirmeleri ve 2026 yılına yönelik değerlendirmeleri 6 Ocak 2026 tarihinde Bloomberg HT'de yayınlandı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin's evaluations of the industry for 2025 and his outlook for 2026 were broadcast on Bloomberg HT on January 6, 2026.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ FIATA Başkanlık Divanı Üyesi Turgut Erkeskin 21 Ocak 2026 tarihinde Ekotürk kanalında yayınlanan Dış Ticarete Gündem programına katıldı. Dr. Hakan Çımar ve Erdem İlbeği'nin sunduğu programda Erkeskin FIATA'nın küresel lojistik dünyasındaki rolünü, Türkiye'nin lojistik kabiliyetlerini ve konumunu, küresel alanda rekabetçiliğini etkileyen unsurları ve transit taşımacılık alanında gelişim alanlarını değerlendirdi.



■ Turgut Erkeskin, Member of the FIATA Presidency, participated in the program "Dış Ticarete Gündem" (Agenda in Foreign Trade) broadcast on Ekotürk on January 21, 2026. In the program hosted by Dr. Hakan Çımar and Erdem İlbeği, Erkeskin evaluated FIATA's role in the global logistics world, Türkiye's logistics capabilities and positioning,

the factors affecting its global competitiveness, and areas for development in transit transportation.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin 26 Şubat 2026'da Anadolu Ajansı ile gerçekleştirdiği röportajda Türkiye'nin transatlantik ticarete önemini değerlendirdi ve Münih Güvenlik Konferansı'ndaki gelişmelerin, Atlantik'in iki yakası arasındaki ortaklığın geleceğine ilişkin önemli ipuçları verdiğini paylaştı.



■ In an interview with Anadolu Agency on February 26, 2026, UTİKAD President Bilgehan Engin evaluated Türkiye's significance in transatlantic trade and shared that developments at the Munich Security Council provided crucial insights into the future of the partnership between the two sides of the Atlantic.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 5 Mart 2026 tarihinde saat 10.00'da CNBC-e'de yayınlanan Para Ekranı programında Şafak Tükle'nin konuğu oldu. Lojistik sektörünün güncel başlıklarının ele alındığı programda Başkan Engin, Basra Krizinin lojistiğe etkilerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin was the guest of Şafak Tükle on the "Para Ekranı" program, broadcast on CNBC-e at 10:00 AM on March 5, 2026. During the program, where current topics of the logistics industry were addressed, President Engin provided evaluations regarding the impacts of the Basra Crisis on logistics.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 4 Mart 2026 tarihinde TRT Haber'e verdiği röportajda Hürmüz Boğazı'nın kapanmasının lojistik ve tedarik zincirine etkisine yönelik değerlendirmelerde bulundu.



■ In an interview with TRT Haber on March 4, 2026, UTİKAD President Bilgehan Engin shared his evaluations regarding the potential impacts of the closure of the Strait of Hormuz on logistics and supply chains.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 17 Mart 2026'da NTV Finans Kafe programında Hürmüz Boğazı'nın kapanmasının lojistik sektörü üzerindeki etkilerini değerlendirdi.















■ On March 17, 2026, UTİKAD President Bilgehan Engin evaluated the impacts of the potential closure of the Strait of Hormuz on the logistics sector during the "Finans Kafe" program on NTV.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

## ARAMIZA YENİ KATILAN ÜYELERİMİZ

### OUR NEW MEMBERS

Arvato Lojistik A.Ş.		HPL One Uluslararası Proje Lojistik A.Ş.	
Barlas Antrepoculuk ve Lojistik Hizmetleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.		KG Marin Lojistik Ticaret A.Ş.	
Battal Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.		9 Ekim Gümrük Müşavirliği Lojistik Danışmanlık Yayıncılık Turizm ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Eleven Danır 19 Denizcilik ve Proje Taşımacılığı A.Ş.		Console Shipping Services Lojistik Hizmet İç ve Dış Tic. A.Ş.	
Railport Terminal İşletmeleri A.Ş.		Karadağ Denizcilik Yük Sabitleme ve Liman Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Orca Logistics by Sittnak Lojistik A.Ş.		Redlog Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	



UTİKAD üye listesine ulaşmak için tıklayınız.



Click here to access the UTİKAD member list.

#### ÜYELİK BAŞVURUSU

##### UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak  
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları" nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

##### ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi örneği, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD Üyelik Kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar karar veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 33.750 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 50.625 TL giriş aidatı ve 3.000 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir. (2026 yılı Ocak ayı itibarıyla)

##### GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAĞI BANKA HESABI

##### UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi  
TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

##### UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı  
Vakıflar Bankası Florya Şubesi  
TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruların UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.

[www.utikad.org.tr](http://www.utikad.org.tr)