



utikad

2025
EKİM / KASIM / ARALIK
OCTOBER / NOVEMBER / DECEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI / ISSUE: 42

LOJİSTİĞİN GÜÇ BULUŞMASI TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025



THE CONVERGENCE OF LOGISTICS POWERS: TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025

**UTİKAD'IN 43. OLAĞAN SEÇİMLİ GENEL
KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ**
UTİKAD 43RD ORDINARY ELECTIVE GENERAL
ASSEMBLY MEETING HAS BEEN HELD

**KITALARI BİRLEŞTİREN ÜLKE: TÜRKİYE'NİN
YÜKSELEN LOJİSTİK AĞI**
THE COUNTRY THAT CONNECTS CONTINENTS:
TÜRKİYE'S RISING LOGISTICS NETWORK

**KADIN ETKİSİYLE LOJİSTİK
GÜÇLENİYOR**
WOMEN'S INFLUENCE
STRENGTHENS LOGISTICS

CELEBRATING 30 YEARS OF EXCELLENCE

For three decades now, we have delivered logistics excellence in 180 countries and across the length and breadth of India. Constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

180 COUNTRIES | 300 OFFICES

ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- İstanbul:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / İstanbul / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
F: +90 (216) 360 77 88 , E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak, Lefkoşe Cad. No:10, 16265 Ofis Artı İş Merkezi Daire:25 Nilüfer / Bursa / Türkiye T : +90 (216) 360 77 88
- İzmir:** Mansuroğlu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1, Avcılar Exclusive Daire:7 Bayraklı / İzmir / Türkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- Mersin:** Alsancak Mah. Gmk bulvarı No: 218/220, Capital Tower B Blok 5. Kat Toroslar / Mersin / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Ankara:** Via Twins Sogutozu Mah. 2180.Caddesi, Kat:8 No:63 Cankaya / Ankara / Türkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- İskenderun:** Çay Mah. Osman Gazi Cad. Steel Towers A Blok Kat: 15 D: 41 Iskenderun / Hatay / Türkiye, T : +90 (216) 360 77 88
- Antalya, Kayseri, Gaziantep**

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com
+90 216 466 85 32
+90 533 138 51 44

DOA
SOFTWARE

Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 92 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.

AEROBOT İLE KARGO / ANTREPO
MÜŞTERİ DESTEK UYGULAMASI

IATA DG AUTOCHECK

DİNAMİK ÖLÇÜM / TARTIM SİSTEMİ

HIZLI KARGO AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



havas.net | Antrepo Koordinatörü: (0212) 465 47 00

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği adına
Bilgehan ENGİN

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
EDITOR IN CHIEF**

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,
Fatma Kübra ASTAM

**YAYIN DANIŞMA KURULU
EDITORIAL ADVISORY BOARD**

Bilgehan ENGİN, Ayşem ULUSOY, Serdar AYIRTIMAN, Yüksel KAHRAMAN,
Özgecan ER ÇEVİLİK, Nil TUNASAR, Mehmet ÖZAL,
Ekin TIRMAN, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:349/6
Beşiktaş 34349 İstanbul
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK
PREPARE FOR PUBLICATIONS**

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

**YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ
DEPUTY EXECUTIVE EDITOR**

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

**İLETİŞİM ADRESİ
CONTACT ADDRESS**

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı
Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar izinsiz kullanılamaz.
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu
sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER

CONTENTS



RÖPORTAJ / INTERVIEW

"LOJİSTİK SEKTÖRÜ, TÜRKİYE EKONOMİSİNİN
TAŞIYICI OMURGASI"

"THE LOGISTICS INDUSTRY IS THE BACKBONE
OF THE TURKISH ECONOMY"

32



GÜNDEM / AGENDA

KİTALARİ BİRLEŞTİREN ÜLKE:
TÜRKİYE'NİN YÜKSELEN LOJİSTİK AĞI
THE COUNTRY THAT CONNECTS CONTINENTS:
TÜRKİYE'S RISING LOGISTICS NETWORK

38



MERCEK / FOCUS

KADIN ETKİSİYLE LOJİSTİK GÜÇLENİYOR
WOMEN'S INFLUENCE STRENGTHENS LOGISTICS

42



KAPAK / COVER

**LOJİSTİĞİN GÜÇ BULUŞMASI:
TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025**

8

**THE CONVERGENCE OF LOGISTICS POWERS:
TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025**

**UTİKAD'IN 43. OLAĞAN SEÇİMLİ GENEL
KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ**

28

**UTİKAD 43RD ORDINARY ELECTIVE GENERAL
ASSEMBLY MEETING HAS BEEN HELD**

MEVZUAT / REGULATIONS

IRAK ÜZERİ TRANSİT TAŞIMALARDA TIR KARNESİ ZORUNLULUĞU 46

TIR CARNET REQUIREMENT FOR TRANSIT SHIPMENTS VIA IRAQ

MEVZUAT / REGULATIONS

KARAYOLU TAŞIMACILIĞINDA YENİ DÜZENLEMELER YAYIMLANDI 50

NEW REGULATIONS HAVE BEEN PUBLISHED IN ROAD TRANSPORTATION

İŞ BİRLİKLERİ / COOPERATIONS

UTİKAD PAYDAŞLIĞINDA AB DESTEKLİ INFOCOL PROJESİ TANITILDI 52

EU-SUPPORTED INFOCOL PROJECT HAS BEEN LAUNCHED WITH UTİKAD AS PARTNERS

ETKİNLİK / AGENDA

UTİKAD, "KADIN ETKİ RAPORU"NU BASIN TOPLANTISINDA PAYLAŞTI 58

UTİKAD SHARES "WOMEN'S IMPACT REPORT" AT PRESS CONFERENCE

58 TANITIM / PROMOTION

**ANTREPO VE GEÇİCİ DEPOLAMA
YERLERİNDE EŞYANIN DEVİR İŞLEMLERİNE
İLİŞKİN REHBER YAYIMLANDI**

**A GUIDE ON TRANSFER OF GOODS IN WAREHOUSES AND
TEMPORARY STORAGE FACILITIES HAS BEEN PUBLISHED**



“UTİKAD OLARAK, DÖNÜŞÜMÜ YALNIZCA İZLEYEN DEĞİL, YÖN VEREN BİR YAKLAŞIMLA ELE ALIYORUZ”



“AS UTİKAD, WE ARE ADDRESSING TRANSFORMATION NOT ONLY AS OBSERVERS BUT ALSO AS DIRECTORS”

UTİKAD çatısı altında güçlenen değerli üyelerimiz,

Küresel ticaretin ve tedarik zincirlerinin hızla dönüştüğü bir dönemde, lojistik sektörünün üstlendiği rol her geçen gün daha da belirgin hâle geliyor. Jeopolitik gelişmeler, dijitalleşme, sürdürülebilirlik hedefleri ve insan kaynağına dair yeni beklentiler; sektör paydaşlarını eş zamanlı olarak değişime, uyuma ve iş birliğine zorluyor. UTİKAD olarak, bu dönüşümü yalnızca izleyen değil, yön veren bir yaklaşımla ele almayı sürdürüyoruz.

Dergimizin 42. sayısında, gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri ve sektör gündemini tüm boyutlarıyla ele alıyoruz. Uluslararası kara ulaştırmasından transit ticaretin geliştirilmesine, yapay zekânın lojistiğe etkilerinden mevzuat değişikliklerine kadar geniş bir çerçevede hazırlanan bu sayı; UTİKAD’ın hem ulusal hem de uluslararası alandaki aktif temsil gücünü yansıtıyor.

Bu dönemde gerçekleştirilen Türkiye-Macaristan ve Türkiye-Polonya Kara Ulaştırması Karma Komisyon toplantıları, transit geçişler ve kota uygulamaları başta olmak üzere sektörün kronik sorunlarının çözümüne yönelik önemli adımların atılmasına imkan sağladı. Transit artırma projeleri, profesyonel sürücülerin vize süreçlerinin kolaylaştırılması ve karayolu taşımacılığına yönelik çalışma grubu toplantıları ise sahadan gelen ihtiyaçlara doğrudan cevap üretme hedefimizin somut örnekleri oldu.

Kapak konumuz olan Türkiye Logistics Summit 2025, sektörün tüm paydaşlarını bir araya getiren, ortak akıl ve iş birliğini

Our valued members, who are strengthened under the umbrella of UTİKAD,

In an era of rapid transformation in global trade and supply chains, the logistics industry is assuming an increasingly prominent role. Geopolitical developments, digitalization, sustainability goals, and new expectations regarding human resources are simultaneously forcing industry stakeholders to change, adapt, and cooperate. As UTİKAD, we continue to address this transformation not only as observers but also as directors.

In the 42nd issue of our magazine, we address our activities and the industry’s agenda in all its dimensions. This issue, prepared within a broad framework ranging from international road transport and the development of transit trade to the impact of artificial intelligence on logistics and legislative changes, reflects UTİKAD’s active representation both nationally and internationally.

The Türkiye-Hungary and Türkiye-Poland Road Transport Joint Commission meetings held during this period enabled significant steps towards resolving the industry’s chronic problems, particularly regarding transit passages and quota applications. Projects to increase transit volumes, facilitating visa processes for professional drivers, and working group meetings on road transport were concrete examples of our goal to directly respond to needs from the field.

Our cover topic, the Türkiye Logistics

önceleyen önemli bir platform olarak öne çıkıyor. Buradan da bir kez daha hem etkinliğimizi destekleyen hem de katılım sağlayan tüm kurumlara ve üyelerimize teşekkür ediyoruz. Aynı zamanda UTİKAD 43. Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantımızı da gerçekleştirdiğimiz bu dönemde üyelerimizin oylarıyla 2025-2027 dönemi kurullarımızı belirledik. Önümüzdeki yeni dönemde de başta Yönetim Kurulu Üyelerimiz olmak üzere tüm kurullarımız ile bir önceki başarıları daha fazlasını katarak ilerlemeye hem UTİKAD'ı hem sektörü hem de temsil ettiğimiz üyelerimizi yüceltmeye ve güçlendirmeye devam edeceğiz. Bizlere güvendiğiniz ve desteklediğiniz için şükranlarımızı sunuyoruz.

Bu sayıda ayrıca, Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu'nu mercek altına alıyor; kapsayıcı, çeşitliliği destekleyen ve eşitlik temelli bir sektör vizyonunun neden vazgeçilmez olduğunu ortaya koyuyoruz. Kadınların lojistikte yarattığı değer görünür kılınması, UTİKAD olarak uzun vadeli önceliklerimiz arasında yer almaya devam edecek.

Taşımacılık mevzuatındaki güncel değişiklikler, uluslararası fuar ve kongrelerdeki UTİKAD temsiliyeti, Erasmus+ kapsamındaki proje paydaşlığımız ve üyelerimizden gelişmelerle zenginleşen bu sayının; sektörümüze yol gösterici bir kaynak olacağına inanıyorum.

UTİKAD ailesi olarak, üyelerimizden aldığımız güç ve paydaşlarımızla kurduğumuz güçlü iletişim sayesinde, lojistik sektörünün bugünü ve yarını birlikte şekillendirmeyi sürdüreceğiz.

Keyifli okumalar dilerim.

Summit 2025, stands out as an important platform that brings together all stakeholders in the industry, prioritizing common sense and collaboration. We would like to thank all the institutions and members who supported and participated in our event once again. During this period, we also held our 43rd Ordinary Elective General Assembly Meeting of UTİKAD, where we elected our boards for the 2025-2027 term through member votes. In the upcoming period, we will continue to build upon our previous successes, elevating and strengthening UTİKAD, the industry, and the members we represent, with the support of our Board of Directors and all our boards. We express our gratitude for your trust and support.

This issue also focuses on the Women's Impact in Logistics Industry Report, highlighting why an inclusive, diverse, and equality-based industry vision is indispensable. Making the value created by women in logistics visible will stay among UTİKAD's long-term priorities.

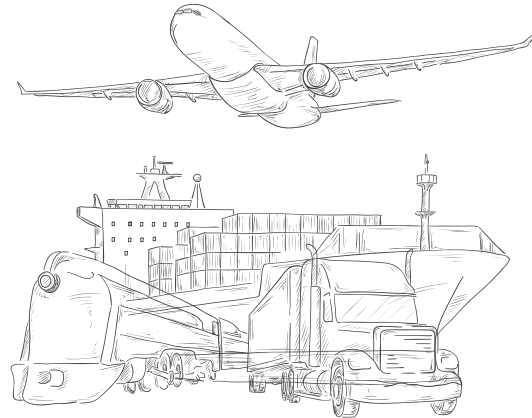
Enriched with updates on current changes in transportation legislation, UTİKAD's representation at international fairs and congresses, our Erasmus+ project partnership, and developments from our members, I believe this issue will be a guiding resource for our industry.

As the UTİKAD family, thanks to the strength we derive from our members and the strong communication we have established with our stakeholders, we will continue to shape the present and future of the logistics industry together.

Enjoy your reading!

Bilgehan Engin

*UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President*



LOJİSTİĞİN GÜÇ BULUŞMASI TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025

Türkiye'nin lojistik vizyonunu şekillendiren Türkiye Logistics Summit 2025, UTİKAD tarafından Turkish Cargo'nun ana sponsorluğunda 7 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirildi.

PIONEERING THE
FUTURE OF
LOGISTICS



THE CONVERGENCE OF LOGISTICS POWERS: TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025

The Türkiye Logistics Summit 2025, which shapes Türkiye's logistics vision, was held on November 7, 2025, by UTIKAD, with Turkish Cargo as its main sponsor.



200 milyar dolarlık pazar hacmi ve 78 milyar dolara ulaşması beklenen hizmet ihracatı hedefiyle küresel rekabette ivme kazanan Türk taşımacılık ve lojistik sektörünün en kapsamlı sivil toplum kuruluşu olan Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), sektörü buluşturan en önemli organizasyonlardan biri olan Türkiye Logistics Summit'i bu yıl Turkish Cargo ana sponsorluğunda gerçekleştirdi. 7 Kasım 2025 tarihinde Swissotel the Bosphorus İstanbul'da düzenlenen zirve, lojistik ekosisteminin geleceğine yön verecek stratejik başlıkları gündeme taşıdı.

Türkiye'nin, dünya lojistik ağında bir merkez ülke olarak konumlanmasını hızlandırma hedefiyle kurgulanan Türkiye Logistics Summit 2025; kamu otoritelerini, sektörün lider şirketlerini, uzman profesyonelleri, iş dünyası temsilcilerini, teknoloji girişimlerini, akademi ve medya mensuplarını aynı platformda buluşturdu.

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcıları Durmuş Ünüvar ve Osman Boyraz'ın katılımıyla gerçekleşen zirvenin açılış bölümünde UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, Türk Hava Yolları Kargo Pazarlama Başkanı Selçuk Gençaslan, İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, TİM Lojistik Kurulu Başkanı Başaran Bayrak, FIATA Başkanlık Divanı Üyesi Turgut Erkeskin ile FIATA Eski Başkanı ve Yönetim Kurulu Onur Üyesi Ivan Petrov söz aldı. ICAO Başkanı Carlos Salazar ise etkinliğe gönderdiği video mesajla küresel lojistik perspektifini paylaştı.

ZİRVEDE LOJİSTİĞİN GELECEĞİ, STRATEJİK PANELLERLE MASAYA YATIRILDI

Karbon nötr bir etkinlik olarak düzenlenen Türkiye Logistics Summit 2025 kapsamında, sektörün dönüşüm gündemini oluşturan dört ayrı panel düzenlendi. "Yeşil ve Sürdürülebilir Lojistik", "İntermodal Taşımacılıkta Demiryolları ve Orta Koridor'un Stratejik Rolü", "E-Ticaretin Lojistik Dinamikleri" ile "Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm ile Akıllı Lojistik" başlıklarını taşıyan paneller, lojistiğin geleceğini belirleyen kritik alanları çok yönlü bir perspektifle ele aldı.

Zirve kapsamında ayrıca "İlham Veren Kadın Liderler" ve "Tedarik Zincirine Yön Veren Liderler" başlıklı iki özel oturum gerçekleştirildi. Türkiye Logistics Summit 2025, Dünyanın İlk ve Tek Engelli Kadın Ralli Pilotu ve Klinik Psikolog Kübra Denizci Keskin'in etkileyici konuşması ile İktisat Uzmanı ve Yazar Mahfi Eğilmez'in derinlikli değerlendirmelerini bir araya getirerek katılımcılarına kapsamlı, ilham verici ve zengin bir program sundu.

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD), the most comprehensive non-governmental organization in the Turkish transportation and logistics industry, which is gaining momentum in global competition with a market volume of \$200 billion and service exports expected to reach \$78 billion, organized this year's Türkiye Logistics Summit, one of the most important events that brings the industry together, with Turkish Cargo as its main sponsor. Held on November 7, 2025, at the Swissotel the Bosphorus in Istanbul, the summit highlighted strategic issues that will shape the future of the logistics ecosystem.

Designed to fortify Türkiye's position as a central hub in the global logistics network, the Türkiye Logistics Summit 2025 brought together public authorities, leading industry companies, expert professionals, business representatives, technology startups, academia, and members of the media on the same platform.

The summit, which was attended by Deputy Ministers of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye Durmuş Ünüvar and Osman Boyraz, featured the opening remarks of UTİKAD President Bilgehan Engin, Deputy Minister of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye Durmuş Ünüvar, Turkish Airlines Cargo Marketing President Selçuk Gençaslan, İMEAK Chamber of Shipping Chairman Tamer Kıran, TİM Logistics Board Chairman Başaran Bayrak, FIATA Presidential Board Member Turgut Erkeskin, and FIATA Former President and Honorary Board Member Ivan Petrov. ICAO President Carlos Salazar shared his perspective on global logistics in a video message sent to the event.

THE FUTURE OF LOGISTICS WAS DISCUSSED WITH STRATEGIC PANELS AT THE SUMMIT

As part of the Türkiye Logistics Summit 2025, a carbon-neutral event, four separate panels were held to address the industry's transformation agenda. The panels, titled "Green and Sustainable Logistics," "The Strategic Role of Railways and the Middle Corridor in Intermodal Transportation," "Logistics Dynamics of E-Commerce," and "Smart Logistics with Artificial Intelligence and Digital Transformation," addressed critical areas shaping the future of logistics from a multifaceted perspective.

The summit also featured two special sessions titled "Inspiring Women Leaders" and "Leaders Shaping the Supply Chain." The Türkiye Logistics Summit 2025 offered a comprehensive, inspiring and rich program to its participants, combining the impressive speech of Kübra Denizci Keskin, the world's first and only disabled female rally pilot and clinical psychologist, with the in-depth assessments of Mahfi Eğilmez, an economist and author.

“HER 3 DOLARLIK HİZMET İHRACATININ 1 DOLARINI LOJİSTİK SEKTÖRÜ ÜRETİYOR”

T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, Türkiye’nin dış ticaret hacminin 606 milyar dolara, hizmet ihracatının ise 117 milyar dolara ulaştığını hatırlatarak lojistik sektörünün bu toplam içindeki belirleyici rolüne dikkat çekti. Ünüvar, yaklaşık 41 milyar dolarlık hizmet ihracatı yaratan lojistiğin, toplam hizmet ihracatının yüzde 35’ini tek başına sağladığını belirterek şu değerlendirmeyi yaptı: “Her 3 dolarlık hizmet ihracatının bir dolarını sağlayan lojistiği, ekonominin stratejik omurgası olarak görüyoruz. Türkiye’imiz, 4 saatlik uçuşla 67 ülkeye, 1,5 milyar insana, 55 trilyon dolarlık gayri safi hasıla üreten bir pazara erişim sağlayan bir konuma sahip. Hedefimiz bu konumu akıllı, dijital, çevreci, sürdürülebilir, dirençli teknolojilerle ve ulaştırma altyapısıyla bölgesel ve küresel bir lojistik merkezi hâline getirmektir. Lojistik performans indeksini yukarı çekmeyi hedefliyoruz. Lojistikte sıfır gecikme, sıfır evrak, sıfır israf hedefiyle hareket ediyoruz. Son 23 yılda 300 milyar dolar toplam büyüklüğe ulaşan alt yapı yatırımlarımızın ve mega projelerin yanı sıra dünyada önemi giderek artan Orta Koridor ve Kalkınma Yolu için paydaş ülkelerle master plan çalışmaları ile tek koridor yönetimi yönünde adımlar atıyoruz. Uluslararası gelişmeleri yakından takip ediyoruz; ulusal çıkarlarımız yönünde politikalar geliştiriyoruz. Teknoloji dönüşümüne önemle eğiliyoruz. Yapay zekâ destekli rotalama sistemlerinden otonom araçlara kadar lojistik süreçler yeniden şekilleniyor. Biz de bakanlık olarak e-Devlet, UETDS sistemleri, dijital geçiş belgeleri, e-CMR ve akıllı ulaşım sistemleri gibi uygulamalarla dijitalleşmeyi hızla yaygınlaştırıyoruz. Günümüzde her bir yükün, gidilen her bir kilometrenin bir karbon ayak izi var. Sürdürülebilirlik konusuna ciddiyetle eğiliyoruz ve bunun yanı sıra rekabet gücümüzü artıracak finansal destek sistemleri konularına da odaklanıyoruz.”



Durmuş ÜNÜVAR
T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı
Deputy Minister of Transport and
Infrastructure of the Republic of Türkiye

“THE LOGISTICS INDUSTRY PRODUCES 1 DOLLAR OF EVERY 3 DOLLARS OF SERVICE EXPORTS”

Deputy Minister of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye Durmuş Ünüvar, noted that Türkiye’s foreign trade volume has reached \$606 billion, and service exports have reached \$117 billion, highlighting the decisive role of the logistics industry within this total. Ünüvar stated that logistics, which generates approximately \$41 billion in service exports, alone accounts for 35 percent of total service exports, and made the following assessment: “We view logistics, which provides one dollar of every \$3 in service exports, as the strategic backbone of the economy. Türkiye is positioned to provide access to 67 countries, 1.5 billion people, and a market generating \$55 trillion in gross domestic product with a four-hour flight. Our goal is to transform this location into a regional and global logistics hub with smart, digital, environmentally friendly, sustainable, and resilient technologies and transportation infrastructure. We aim to raise the logistics performance index. We aim to achieve zero delays, zero paperwork, and zero waste in logistics. In addition to our infrastructure investments and mega projects, which have reached a total size of \$300 billion in the last 23 years, we are also taking steps toward single-corridor management through master plans with partner countries for the Middle Corridor and Development Path, which are increasingly important globally. We closely monitor international developments and develop policies in line with our national interests. We prioritize technological transformation. From artificial intelligence-supported routing systems to autonomous vehicles, logistics processes are being redefined. As a ministry, we are rapidly expanding digitalization through applications such as e-Government, UETDS systems, digital transit documents, e-CMR, and smart transportation systems. Today, every piece of cargo, every kilometer traveled, has a carbon footprint. We are seriously caring about sustainability and are also focusing on financial support systems that will enhance our competitiveness.

“Lojistikte sıfır gecikme, sıfır evrak, sıfır israf hedefiyle hareket ediyoruz. Son 23 yılda 300 milyar dolar toplam büyüklüğe ulaşan alt yapı yatırımlarımızın ve mega projelerin yanı sıra, dünyada önemi giderek artan Orta Koridor ve Kalkınma Yolu için paydaş ülkelerle master plan çalışmaları ile tek koridor yönetimi yönünde adımlar atıyoruz.”

“We are operating with the goal of zero delays, zero paperwork, and zero waste in logistics. In addition to our infrastructure investments and mega projects, which have reached a total size of \$300 billion in the last 23 years, we are also taking steps towards single-corridor management through master plans with partner countries for the Middle Corridor and Development Path, which are increasingly important globally.”

“TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT TÜRKİYE’MİZİ BİR LOJİSTİK MERKEZE DÖNÜŞTÜRMEYİ HEDEFLİYOR”

Konuşmasında ticaret ve taşımacılık faaliyetlerine geçmişten bugüne uzanan geniş bir çerçeveden sunan UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, lojistiğin ekonomik kalkınmadan kültürler arası ilişkilere kadar uzanan çok yönlü etkisine dikkat çekti. Engin, tarih boyunca ticaret yollarının toplumların kaderini belirleyen bir güç olduğunu hatırlatarak konuşmasını şöyle sürdürdü: “Bu etki, çağlar boyunca geleceği şekillendiren bir güç olmuş. Lojistik kavramı, “gelecek” kelimesi ile doğrudan ilişkili. Dünyamızda ekonomik ve sosyal dengelerin dinamik bir değişim gösterdiği günümüzde, lojistiğin geleceği de dijital dönüşüm, yapay zekâ destekli lojistik çözümleri, yeşil ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları, tedarik zinciri güvenliği kavramlarıyla şekilleniyor. Uluslararası ticaretin yeni trendleri doğrultusunda lojistiğin ve lojistikçinin rolü de değişiyor. Lojistiğin Geleceğine Öncülük sloganıyla düzenlediğimiz Türkiye Logistics Summit, sektördeki dönüşümü hızlandırmayı, küresel lojistik ağlarını daha verimli hâle getirmeyi ve Türkiye’imizi bir lojistik merkeze dönüştürmeyi hedefliyor.” dedi.

T.C. Ticaret Bakanlığı’nın, Türkiye lojistik ve taşımacılık sektörü hizmet ihracatı için 2028 yılında 78 milyar dolar hedef belirlediğini belirten Bilgehan Engin, bu hedef perspektifinde UTİKAD olarak 200 milyar dolar pazar büyüklüğü hedeflediklerini de sözlerine ekledi. Sektör, hali hazırda yaklaşık 110 milyar dolarlık pazar büyüklüğüne sahip bulunuyor.



Bilgehan ENGİN
UTİKAD Başkanı
UTİKAD President

“TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT AIMS TO TRANSFORM TÜRKİYE INTO A LOGISTICS HUB”

In his speech, UTİKAD President Bilgehan Engin provided a thorough overview of transportation activities from past to present, emphasizing the broad impact of logistics, from economic growth to intercultural connections. Recalling that trade routes have historically influenced the destiny of societies, Engin continued: “This influence has been a force that has shaped the future throughout the ages. The concept of logistics is directly related to the word ‘future.’ In today’s world, where economic and social balances are shifting rapidly, the future of logistics is being shaped by digital transformation, AI-supported solutions, green and sustainable practices, and supply chain security. The role of logistics and logisticians is changing with new trends in global trade. The Türkiye Logistics Summit, organized under the theme “Pioneering the Future of Logistics,” aims to accelerate industry transformation, improve the efficiency of global logistics networks, and establish Türkiye as a logistics hub.

Bilgehan Engin noted that the Turkish Ministry of Trade has set a \$78 billion target for service exports in the Turkish logistics and transportation industry by 2028, adding that UTİKAD aims to reach a market size of \$200 billion within this framework. The industry currently has a market size of approximately \$110 billion.

“Lojistiğin Geleceğine Öncülük sloganıyla düzenlediğimiz Türkiye Logistics Summit, sektördeki dönüşümü hızlandırmayı, küresel lojistik ağlarını daha verimli hâle getirmeyi ve Türkiye’imizi bir lojistik merkeze dönüştürmeyi hedefliyor.”

“The Türkiye Logistics Summit, organized under the slogan of “Pioneering the Future of Logistics,” aims to accelerate the transformation in the industry, make global logistics networks more efficient, and transform Türkiye into a logistics hub.”

“TURKISH CARGO’NUN, EN BÜYÜK HAVA KARGO MARKASI OLMASINI HEDEFLİYORUZ”



Selçuk GENÇASLAN
Türk Hava Yolları Kargo Pazarlama Başkanı
Turkish Airlines Cargo Marketing President

Türk Hava Yolları Kargo Pazarlama Başkanı Selçuk Gençaslan ise zirvede yaptığı konuşmasında şunları dile getirdi: “Türk Hava Yolları, 2023 yılında açıkladığı 10 yıllık stratejik hedefi doğrultusunda, 2033 yılında 800 uçaklık bir filooya ulaşmayı hedefliyor. Yine 2033 yılında Turkish Cargo’nun, dünya çapında en büyük hava kargo markası olmasını hedefliyoruz. Yenilikçi ürünlerimiz ve hizmet kalitemizle ilaç sektöründe yüzde 8 pay ile en çok tercih edilen hava kargo markasıyız. Yenilikçi ürünlerimizi farklı sektörlerle de uyarlayarak, bu başarıyı farklı sektörlerde de yakalamayı hedefliyoruz.

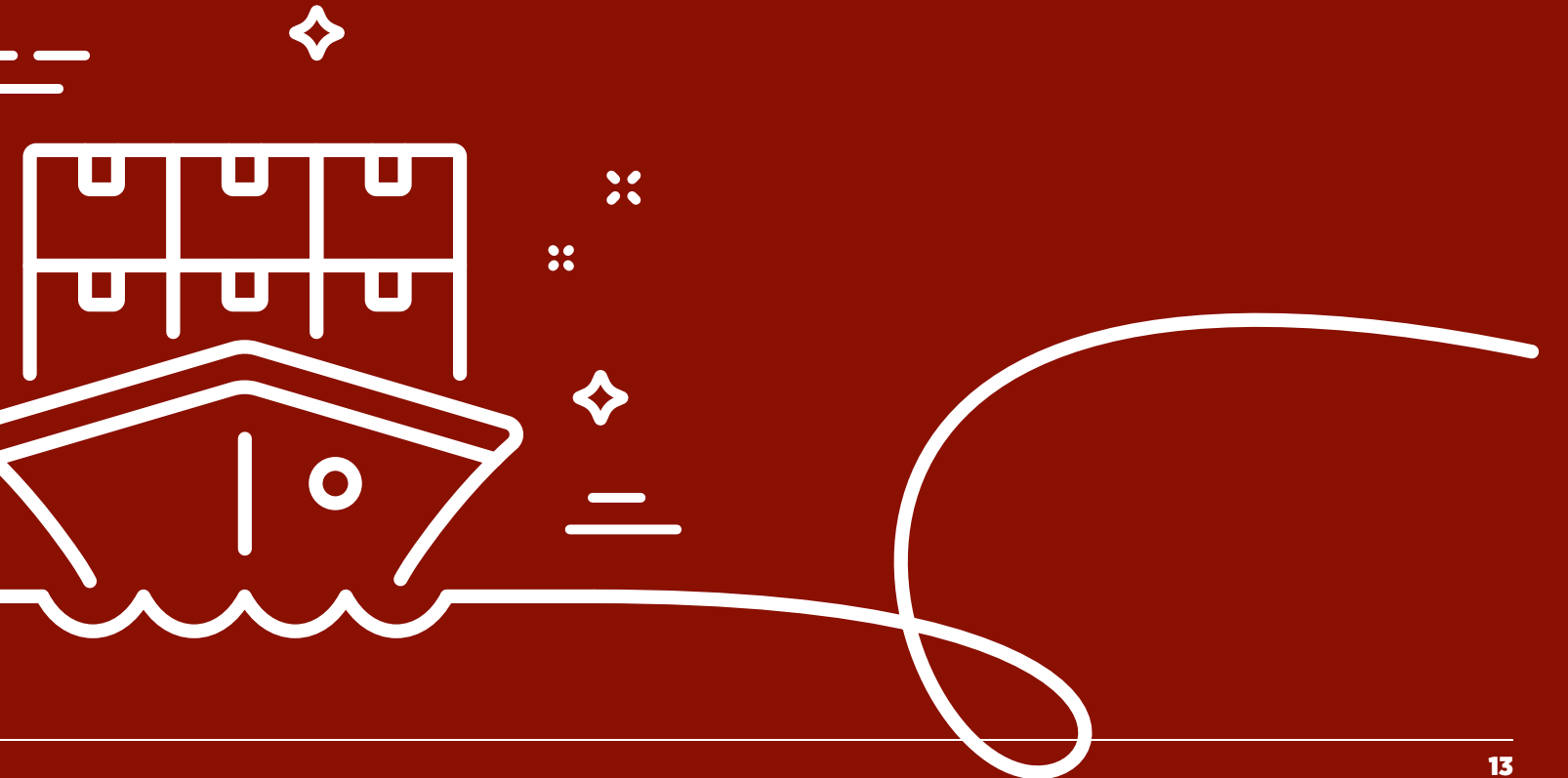
İstanbul Havalimanı’ndaki SmartIST tesisimizin ikinci fazıyla birlikte, tek çatı altında gerek elleçleme kapasitesi gerekse yapay zekâ destekli görüntü işlemeli otonom sistemler gibi eşsiz teknolojik altyapıyla dünyada lider olacağız. Bunun yanı sıra, teknokentlerin teknokenti olarak girişimcilik ekosistemine büyük katkılar sağlayacak Terminal İstanbul Projesi’nde, ana temalardan birinin lojistik olmasını ve ülkemizden globale yayılacak çözüm ortaklarının gelişimini öngörüyoruz” dedi.

“WE AIM FOR TURKISH CARGO TO BECOME THE LARGEST AIR CARGO BRAND”

Selçuk Gençaslan, Turkish Airlines Cargo Marketing President, stated the following in his speech at the summit: “In line with the 10-year strategic goal announced in 2023, Turkish Airlines aims to reach a fleet of 800 aircraft by 2033. We also aim for Turkish Cargo to become the largest air cargo brand globally by 2033. With

our innovative products and service quality, we are the most preferred air cargo brand in the pharmaceutical sector, commanding an 8 percent share. We aim to achieve this success in other sectors by adapting our innovative products to different sectors.”

With the second phase of our SmartIST facility at Istanbul Airport, we will become a global leader with both handling capacity and unparalleled technological infrastructure, including autonomous systems with AI-powered image processing, all under one roof. Furthermore, as the technopark of technoparks, we anticipate that logistics will be one of the main themes in the Terminal Istanbul Project, which will make significant contributions to the entrepreneurial ecosystem and foster the development of solution partners from our country to the global arena.



“LOJİSTİK DÜNYA EKONOMİSİNİN ATARDAMARI DEĞİL, KALBİ HÂLİNE GELDİ”

Zirvenin lojistik ve tedarik zinciri yönetimi alanında yalnızca Türkiye’nin değil, bölgenin de en etkili lojistik platformlarından biri hâline geldiğini söyleyen FIATA Başkanlık Divanı Üyesi Turgut Erkeskin, “Bugün, küresel ticaret sisteminin yeniden tanımlandığı bir dönemden geçiyoruz. Jeopolitik dengeler, ticaret merkezlerinin çeşitlenmesi ve değişimleri, tedarik zincirlerindeki değişkenlikler; lojistik artık dünya ekonomisinin atardamarı değil, kalbi hâline geldi. Bu dönüşüm, yalnızca malların ve hizmetlerin değil; bilginin ve hatta belki de daha önemlisi değerın de taşındığı bir döneme başlıyor. Türkiye, tam da bu dönüşümün merkezinde yer alıyor. Kuzey ile Batı’yı ve Kuzey ile Güney’i birbirine bağlayan eşsiz bir köprü olarak konumumuz her geçen gün güçlenirken Türkiye’nin altyapı yatırımlarının, girişimci ruhunun, dijitalleşme vizyonunun ve stratejik öneminin küresel lojistik ağlarının merkezi olmada çok büyük katkısı var.

Ayrıca dünyanın dört bir yanındaki üyelerimizle yaptığımız çalışmalarda çok net olarak görüyoruz ki tedarik zincirlerinin yeniden şekillenmesinde Türkiye artık bir alternatif değil, merkez ülke konumuna geldi. Orta Koridor’dan Kalkınma Yolu’na, Avrupa bağlantılarından Afrika açılımına kadar pek çok alanda, hatta Maldivler’deki balıkçıların dünya pazarına entegrasyonunda bile Türkiye birleştirici güç konumunda.

2026 yılı ise lojistikte yepyeni bir çağın eşiği olacak. Dijital dönüşüm, yapay zekâ destekli operasyonlar, akıllı lojistik çözümleri ve tedarik zinciri güvenliği artık lojistiğin bugünün standartları hâline geldi. Fiili olarak biz bu alanlarda küresel standartları belirliyoruz. Elektronik taşıma belgeleri, intermodal nakliyatlar ve dijital belgeler aracılığıyla uluslararası uyumu düzenliyoruz. Amacımız, sektörümüzü dijital, yeşil ve dayanıklı bir geleceğe taşımaktır.” dedi.



Turgut ERKESKİN
FIATA Başkanlık Divanı Üyesi
FIATA Presidential Board Member

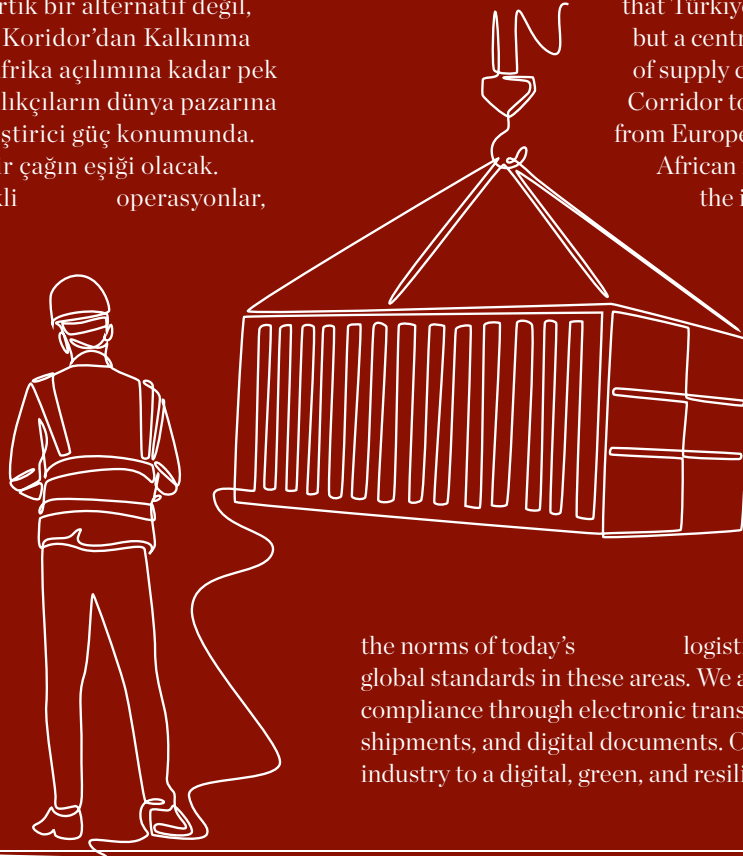
“LOGISTICS HAS BECOME THE HEART OF THE GLOBAL ECONOMY, NOT THE ARTERY”

Turgut Erkeskin, a member of the FIATA Presidential Council, stated that the summit has become one of the most influential logistics platforms not only in Türkiye but also in the region for logistics and supply chain management. “Today, we are going through a period where the global trade system is being redefined. Geopolitical balances, the diversification and shifting of trade centers, and the fluctuations in supply chains mean that logistics is no longer the artery of the global economy, but its heart. This transformation is ushering in an era where not only goods and services but also information and, perhaps more importantly, value are transported. Türkiye is at the very center of this transformation. As a unique bridge connecting North and West, and North and South, our position is strengthened daily, while Türkiye’s infrastructure investments, entrepreneurial spirit, digitalization vision, and strategic importance contribute significantly to becoming the hub of global logistics networks.

Furthermore, in our work with our members worldwide, we see very clearly that Türkiye is no longer an alternative but a central country in the reshaping of supply chains. From the Middle Corridor to the Development Path, from European connections to the African initiative, and even in the integration of Maldives’ fishermen into the global market, Türkiye is a unifying force.

2026 will mark the threshold of a brand new era in logistics. Digital transformation, AI-enabled operations, smart logistics solutions, and supply chain security have become

the norms of today’s logistics. In effect, we are setting global standards in these areas. We are regulating international compliance through electronic transport documents, intermodal shipments, and digital documents. Our goal is to lead our industry to a digital, green, and resilient future.”



“DİJİTAL DÖNÜŞÜM ARTIK BİR TERCİH DEĞİL, BİR ZORUNLULUK HÂLİNE GELDİ”

Günümüz dünyasında lojistiğin, tedarik zincirinin belkemiği olduğunu vurgulayarak sözlerine başlayan İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran konuşmasına şöyle devam etti: “Tedarik zinciri; ham madde temininden ürünün nihai tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm aşamaları içerir. Bu zincirin her halkası, iş süreçlerinin etkinliği ve verimliliği için kritik öneme sahiptir. Dolayısıyla tedarik zincirinde inovatif yaklaşımlar geliştirmek, yalnızca rekabet avantajımızı artırmakla kalmaz, aynı zamanda daha iyi hizmet sunmamızı da sağlar.

Asya ve Avrupa arasında bir köprü görevi gören ülkemizin coğrafi konum avantajlarını kullanarak yerli ve yabancı yatırımcıları çekmek ve akıllı lojistik zincirlerini hayata geçirmek, hepimiz için çok önemli bir hâle gelmiştir. İşte bu noktada, Türkiye Lojistik Zirvesi’nin bu yılki temasının “Lojistiğin Geleceğine Öncülük Etmek» olarak belirlenmesinin, önemli bir vurguyu ifade ettiğini belirtmek isterim. Bu tema, yalnızca bir slogan değil, aynı zamanda lojistik sektörünün içinden geçtiği büyük dönüşümün, değişen paradigmaların ve artan etkileşimlerin açık bir ifadesidir.

Günümüz dünyasında lojistik, yalnızca dönüşümün başlıca unsurlarından biri olmakla kalmayıp artık dijitalleşmenin, yapay zekânın, sürdürülebilirliğin ve güvenliğin ayrılmaz bir parçası hâline gelmiştir. Tüm bu başlıklar, lojistik sektörünün hem bugünkü hem de gelecek vizyonunun temel yapı taşlarını oluştururken dijital dönüşümün artık bir tercih değil, bir zorunluluk hâline geldiği açıkça ortaya çıkmıştır. Bu noktada, Türkiye’nin teknoloji sektörü olarak yalnızca teknoloji ithal eden değil, aynı zamanda kendi inovatif çözümlerini üreten bir ekosistem kurmamız gerektiğini bir kez daha vurgulamak isterim.”



Tamer KIRAN
İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu
Başkanı
Chairman of the Board of Directors of the
İMEAK Chamber of Shipping

“DIGITAL TRANSFORMATION IS NO LONGER A CHOICE, BUT A NECESSITY”

Tamer Kıran, Chairman of the Board of Directors of the İMEAK Chamber of Shipping, began his speech by emphasizing that logistics is the backbone of the supply chain in today’s world. He continued: “The supply chain encompasses all stages from the procurement of raw materials to the delivery of the product to the end consumer. Every link in this chain is critical to the effectiveness and efficiency of business processes. Therefore, developing innovative approaches in the supply chain not only enhances our competitive advantage but also enables us to provide better service.

As a bridge between Asia and Europe, our country’s geographical advantage in attracting domestic and foreign investors and implementing smart logistics chains has become crucial for all of us. At this juncture, I would like to emphasize that the theme of this year’s Türkiye Logistics Summit, “Pioneering the Future of Logistics,” represents a significant emphasis. This theme is not merely a slogan; it is also a clear expression of the significant transformation, changing paradigms, and increasing interactions the logistics industry is undergoing.

In today’s world, logistics is not only a key element of transformation but has also become an integral part of digitalization, artificial intelligence, sustainability, and security. All these elements form the cornerstones of both the current and future visions of the logistics sector, and it has become clear that digital transformation is no longer a choice, but a necessity. At this point, I would like to emphasize once again that, as Türkiye’s technology sector, we must establish an ecosystem that not only imports technology but also produces its own innovative solutions.

Karbon nötr bir etkinlik olarak düzenlenen Türkiye Logistics Summit 2025 kapsamında, sektörün dönüşüm gündemini oluşturan dört ayrı panel düzenlendi. “Yeşil ve Sürdürülebilir Lojistik”, “İntermodal Taşımacılıkta Demiryolları ve Orta Koridor’un Stratejik Rolü”, “E-Ticaretin Lojistik Dinamikleri” ile “Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm ile Akıllı Lojistik” başlıklarını taşıyan paneller, lojistiğin geleceğini belirleyen kritik alanları çok yönlü bir perspektifle ele aldı.

As part of the Türkiye Logistics Summit 2025, a carbon-neutral event, four separate panels were held to address the industry’s transformation agenda. Panels titled “Green and Sustainable Logistics,” “The Strategic Role of Railways and the Middle Corridor in Intermodal Transportation,” “Logistics Dynamics of E-Commerce,” and “Smart Logistics with Artificial Intelligence and Digital Transformation” addressed critical areas shaping the future of logistics from a multifaceted perspective.

“İHRACATIMIZ ARTARKEN LOJİSTİK YÜKÜMÜZ DE ARTIŞ YAŞADI”

Türkiye İhracatçılar Meclisi ev sahipliğinde düzenlenen bu ziyaretin yalnızca bir buluşma noktası değil, aynı zamanda Türkiye’nin lojistik vizyonunu ortak akılla şekillendirme zemini olduğunu da vurgulayan TİM Lojistik Kurulu Başkanı Başaran Bayrak, “Bugün dünya ticaretinde yeni bir döneme giriyoruz. Tedarik zincirlerinin yeniden yapılanması, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik artık rekabetin belirleyici unsurları hâline geldi. Tedarik ağlarının çeşitlendirilmesi, yeşil dönüşüm hedefleriyle uyumlu taşımacılık çözümleri ve veriye dayalı karar alma süreçlerinin sürdürülmesi, lojistiğin geleceğini şekillendirecek. Bu dönüşüm sürecinde Türkiye, coğrafi avantajını, stratejik konumunu ve mevcut potansiyelini değerlendirdi. Demiryolu, liman ve karayolu taşımacılık atılımları, gümrük süreçlerinin iyileştirilmesi ve sınır geçişlerinin hızlanması gibi alanlarda önemli adımlar atılıyor. Bu adımlar, ihracatçımızın rekabet gücünü doğrudan etkileyen önemli gelişmelerdir.

Rakamlar, lojistik sektörümüzün önemini net bir şekilde ortaya koyuyor. Son 10 yılda ihracatımız artarken, lojistik yükümüz de doğal olarak bir artış yaşadı. 2014’te 166,5 milyar dolar olan ihracatımız, 2024’te 261,8 milyar dolara ulaştı. TİM verilerine göre aynı dönemde toplam yükümüz 99 milyon tondan, yüzde 54’lük bir artışla 153 milyon tona ulaştı. Bu tablo, ihracatımızın ölçek ve çeşitlilik olarak büyümesini, lojistik altyapımızın ve operasyonel kapasitemizin de bu büyümeyi karşılamak üzere hızla dönüştüğünü gösteriyor.

Meclisimiz, her türlü lojistik faaliyetine katkı sunmayı ve ülkemizin lojistik vizyonuna değer katmayı sürdürüyor. Bu çerçevede, TİM çatısı altında yer alan ihracatçı birliklerimiz, güçlü sektörümüzün gelişimi için son dönemde önemli rol üstlendi. Bu çatı altında kümelenmiş güçlü sektörümüzle birlikte hava kargo, e-ihracat, intermodal taşımacılık ve dijitalleşme alanlarında değerli çalışmalar yürütülüyor.

İhracat ve üretim birbirinden ayrı düşünülemez. Biri güçlendiğinde diğeri de güçlenir; biri zayıflarsa diğeri de zayıflar. Bizler, lojistik sektöründe sadece bir faaliyet yönüyle değil, Türkiye’nin küresel ticaret rekabet gücünün ayrılmaz bir parçasıyız. Bu anlayışla, lojistik alanındaki her yatırımın, her projenin ve her iş birliğinin yanında olmaya devam edeceğiz.” şeklinde konuştu.



Başaran BAYRAK
TİM Lojistik Kurulu Başkanı
Chairman of the TİM Logistics Board

“WHILE OUR EXPORTS INCREASED, OUR LOGISTICS LOAD HAS INCREASED AS WELL”

Emphasizing that this visit, hosted by the Turkish Exporters’ Assembly, was not only a meeting point but also a platform for shaping Türkiye’s logistics vision with a shared understanding, Başaran Bayrak said, “Today, we are entering a new era in global trade. Restructuring supply chains, digitalization, and sustainability

have become the defining elements of competitiveness. Diversifying supply networks, transportation solutions aligned with green transformation goals, and maintaining data-driven decision-making processes will shape the future of logistics. During this transformation process, Türkiye has capitalized on its geographical advantage, strategic location, and existing potential. Significant steps are being taken in areas such as railway, port, and road transportation initiatives, improving customs processes, and accelerating border crossings. These steps are significant developments that directly impact our exporters’ competitiveness.

The figures clearly demonstrate the importance of our logistics industry. As our exports have increased over the past decade, our logistics load has naturally increased as well. Our exports, which stood at \$166.5 billion in 2014, reached \$261.8 billion in 2024. According to TİM data, our total cargo volume increased by 54 percent from 99 million tons to 153 million tons during the same period. This demonstrates the growth in scale and diversity of our exports and the rapid transformation of our logistics infrastructure and operational capacity to meet this growth.

Our Assembly continues to contribute to all kinds of logistics activities and add value to our country’s logistics vision. In this context, our export associations under the TİM umbrella have recently assumed a significant role in the development of our strong industry. Together with our strong industry clustered under this umbrella, valuable work is being carried out in the areas of air cargo, e-export, intermodal transportation, and digitalization. Exports and production cannot be considered separately. When one strengthens, the other also strengthens; when one weakens, the other also weakens. We are not just one aspect of the logistics industry; we are an integral part of Türkiye’s global trade competitiveness. With this understanding, we will continue to support every investment, every project, and every collaboration in the logistics industry.”

İLHAM VEREN KEYNOTE KONUŞMALARI KÜBRA DENİZCİ KESKİN VE MAHFİ EĞİLMEZ’İ AĞIRLADI

KÜBRA DENİZCİ KESKİN AND MAHFİ EĞİLMEZ HOST INSPIRING KEYNOTE SPEECHES



Türkiye Logistics Summit, sektörel oturumların yanı sıra ilham verici keynote konuşmalarıyla da dikkat çekti. Etkinlikte sahne alan Kübra Denizci Keskin ve Mahfi Eğilmez, katılımcılara stratejik bir perspektif sundu.

Yaşam öyküsüyle salonda derin bir etki yaratan Kübra Denizci Keskin, karşılaştığı zorlukları, azimle inşa ettiği kariyer yolculuğunu ve ralli pilotluğuna uzanan sıra dışı hikâyesini samimi bir dille paylaştı. Keskin, “başarının istekle, inançla ve sürekli çabayla mümkün olduğu” mesajını öne çıkararak, engellerin ancak vazgeçmediğinde anlamını yitirdiğini vurguladı.

Ekonomist ve yazar Mahfi Eğilmez ise küresel ekonomideki son gelişmelerin etkilerini, Türkiye’nin ekonomideki konumunu ve yakın dönem beklentilerini analitik bir yaklaşımla aktardı. Dış ticaretteki dengeler, jeopolitik riskler ve enflasyon dinamikleri gibi başlıkları ele alan Eğilmez, sektör profesyonellerine yol gösterecek kapsamlı bir çerçeve sundu.



The Türkiye Logistics Summit attracted attention with its inspiring keynote speeches, along with its industrial sessions. Taking the stage at the event, Kübra Denizci Keskin and Mahfi Eğilmez offered attendees a strategic perspective.

Kübra Denizci Keskin, whose life story captivated the audience, candidly shared the challenges she faced, her perseverance in building a career, and her extraordinary story leading up to her career as a rally driver. Keskin emphasized the message that “success is possible with desire, faith, and constant effort,” emphasizing that obstacles lose their meaning only when one persists.

Economist and author Mahfi Eğilmez provided an analytical overview of the impact of recent developments in the global economy, Türkiye’s economic position, and near-term expectations. Addressing topics such as foreign trade balances, geopolitical risks, and inflation dynamics, Eğilmez presented a comprehensive framework to guide industry professionals.

“YEŞİL VE SÜRDÜRÜLEBİLİR LOJİSTİK” PANELİNDE GELECEĞİN ÇEVRE DOSTU STRATEJİLERİ ELE ALINDI

ENVIRONMENTALLY FRIENDLY STRATEGIES OF THE FUTURE HAVE BEEN DISCUSSED AT THE “GREEN AND SUSTAINABLE LOGISTICS” PANEL



Türkiye Logistics Summit'in öne çıkan panellerinden biri olan “Yeşil ve Sürdürülebilir Lojistik”, lojistik sektöründe çevresel sorumluluk ve sürdürülebilirlik odaklı dönüşümü masaya yatırdı. Panelin moderatörlüğünü FIATA Genel Direktörü Dr. Stéphane Graber üstlendi.

Panelde DFDS Türkiye Lojistik Başkan Yardımcısı Jeppe Vestrup Skivild, DFDS Grup Sürdürülebilirlik Direktörü Sofie Lindegaard, Mercedes Benz Türk IBL Digitalisation & Sustainability Havva Gülçin Uğur ve IBL Strategy & Planning Fatma Aykul Bozoklu konuşmacı olarak katıldı.

Panelde, lojistik operasyonlarının çevresel etkilerini azaltmaya yönelik stratejiler, yeşil lojistik uygulamaları, dijitalleşme ile sürdürülebilirliği destekleyen teknolojiler ve küresel lojistik sektöründe çevre dostu yaklaşımların önemi ele alındı. Konuşmacılar, şirketlerin sürdürülebilirlik hedeflerini iş süreçlerine entegre etme yollarını paylaşırken, geleceğin lojistik ekosisteminde çevre dostu çözümlerin rekabet avantajı sağlayan kritik bir faktör olduğunu vurguladılar.

“Green and Sustainable Logistics,” one of the highlights of the Türkiye Logistics Summit, addressed the transformation of the logistics industry towards environmental responsibility and sustainability. The panel was moderated by FIATA Director General Dr. Stéphane Graber.

Jeppe Vestrup Skivild, Vice President of Logistics for DFDS Türkiye; Sofie Lindegaard, Director of Sustainability for DFDS Group; Havva Gülçin Uğur, Director of Digitalisation & Sustainability for Mercedes Benz Türk; and Fatma Aykul Bozoklu, Director of Strategy & Planning for IBL showed up among the speakers at the panel.

The panel discussed strategies to reduce the environmental impact of logistics operations, green logistics practices, technologies that support sustainability through digitalization, and the importance of environmentally friendly approaches in the global logistics industry. Speakers shared

DFDS Türkiye Lojistik Başkan Yardımcısı Jeppe Vestrup Skivild

“AÇIK FİKİRLİ OLMAK BÜYÜK ÖNEM KAZANIYOR”

Bizim için prosesleri değiştirme isteği çok önemli. Bunların değişmesi tedarik zincirindeki değişikliklere de olanak sağlayacak. Bir elektrikli kamyon, vapur veya feribottan taşınan mallara göre çok daha farklı hızda çalışıyor. Bu yüzden açık fikirli olmak büyük önem kazanıyor. Çözüm geliştirmeye devam etmemiz gerekiyor. İhtiyacımız olan şey bu.

DFDS Grup Sürdürülebilirlik Direktörü Sofie Lindegaard

“VERİYE DAYALI BİR ORGANİZASYON SİSTEMİ KURMAYA ÇALIŞIYORUZ”

Sürdürülebilirlik kavramı bizim kurumsal stratejimize entegre edildi. Bütün operasyonlarımızı dekarbonizasyon olarak gerçekleştiriyoruz. Düşük emisyonlu aracımızı suya bırakmaya hazırlanıyoruz. Böylece bilim temelli küresel girişime de katkı da bulunuyoruz. Paris Anlaşması hedeflerin gerçekleşmesi için yeni yollar arıyoruz. DFDS olarak hepimiz doğru yerde doğru enerjiyi kullanıyoruz. Operasyonlarımızda e-tırları kullanmaya dikkat ediyoruz. Bütün müşterilerimize karbon emisyonunun öneminden bahsediyoruz. Aynı zamanda doğru veriyle uğraşıyoruz. Mümkün olduğunca veriye dayalı bir organizasyon sistemi kurmaya çalışıyoruz.

Mercedes Benz Türk IBL Digitalisation & Sustainability Havva Gülçin Uğur

“ELİMİZDEN GELENİN EN İYİSİNİ YAPMAYA ÇALIŞIYORUZ”

Dünyamız değişmiş, çağımız çok farklı bir noktaya gelmiştir. Şu an baktığımızda karbon emisyonlarının yüzde 20’lik hacmi ticari araç sektöründen kaynaklanıyor. Biz de bu noktada, sorumluluğumuzun farkında olarak, bu alanda elimizden gelenin en iyisini yapmaya çalışıyoruz.

Tüm çalışanlarımızla beraber, lojistik bakış açısıyla, sektörümüzde hem araçlarımızın yapısal değişikliğiyle hem de güvenli bir taşıma için gerekli uygulamaları hayata geçirmek istiyoruz ve bunun için düzenli bir şekilde çalışıyoruz.

Topluma ve insanlara karşı sorumluluğumuzun bilincinde olarak; hem çalışanları hem de operasyonları, çalışanlar seviyesinden daha farklı bir noktaya taşımak amacıyla işçi temsilcileri, sivil toplum kuruluşları (STK), müşteri temsilcileri ile tam bir iletişim içerisindeyiz ve onlarla beraber bu konuda hassasiyetle çalışmalar yürütüyoruz.

IBL Strategy & Planning Fatma Aykul Bozoklu

“TEDARİKÇİLERİMİZİ DE SÜRECE DAHİL EDİYORUZ”

İklim koruma ve kaynak verimliliği gibi konular da bizim için büyük önem taşıyor. Hedeflerimizden bahsetmek gerekirse, öncelikle şunu belirtmek isterim: Birleşik Devletler, Japonya ve Avrupa Birliği için 2030 yılına kadar, global ölçekte ise 2050 yılına kadar karbon nötrlüğe ulaşmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda yürüttüğümüz çalışmalarda tedarikçilerimizi de sürece dahil ediyoruz.

ways companies can integrate sustainability goals into their business processes and emphasized that environmentally friendly solutions are a critical factor in providing a competitive advantage in the future logistics ecosystem.

Jeppe Vestrup Skivild, Vice President of Logistics at DFDS Türkiye

“KEEPING AN OPEN MIND IS IMPORTANT”

The desire to change processes is crucial for us. This change will also enable changes in the supply chain. An electric truck operates at a much different speed than goods transported by ferry. Therefore, an open mind is crucial. We need to continue developing solutions. This is what we need.

Sofie Lindegaard, DFDS Group Sustainability Director

“WE ARE STRIVED TO BUILD A DATA-DRIVEN ORGANIZATION SYSTEM”

The concept of sustainability has been integrated into our corporate strategy. We are decarbonizing all our operations. We are preparing to launch our low-emission vehicle. In this way, we are also contributing to a science-based global initiative. We are exploring new ways to achieve the Paris Agreement goals. At DFDS, we are all using the right energy in the right place. We are committed to using e-trucks in our operations. We emphasize the importance of carbon emissions to all our customers. We also work with accurate data. We strive to establish a data-driven organizational system as much as possible.

Mercedes Benz Türk IBL Digitalization & Sustainability Havva Gülçin Uğur

“WE ARE TRYING TO DO OUR BEST”

Our world has changed, and our times have reached a very different point. Currently, 20 percent of carbon emissions come from the commercial vehicle sector. Recognizing our responsibility, we are striving to do our best in this area.

From a logistics perspective, we, along with all our employees, aim to implement the necessary practices for both structural changes in our vehicles and safe transportation in our industry, and we are working diligently to achieve this. Aware of our responsibility to society and people, we are in full communication with worker representatives, non-governmental organizations (NGOs), and customer representatives, and we are working diligently with them to elevate both employees and operations beyond the employee level.

IBL Strategy & Planning Fatma Aykul Bozoklu

“WE INVOLVE OUR SUPPLIERS IN THE PROCESS, TOO”

Issues such as climate protection and resource efficiency are also of great importance to us. Let me first mention our goals: We aim to achieve carbon neutrality by 2030 for the United States, Japan, and the European Union, and by 2050 globally. We also involve our suppliers in our efforts to achieve this.

İTERMODAL TAŞIMACILIKTA DEMİRYOLLARI VE ORTA KORİDOR'UN STRATEJİK ROLÜ MASAYA YATIRILDI

THE STRATEGIC ROLE OF RAILWAYS AND THE MIDDLE CORRIDOR IN INTERMODAL TRANSPORTATION HAVE BEEN DISCUSSED



Türkiye Logistics Summit kapsamında düzenlenen “İntermodal Taşımacılıkta Demiryolları ve Orta Koridor’un Stratejik Rolü” oturumu, bölgesel lojistiğin geleceğine yön veren önemli başlıkları gündeme taşıdı. Yeditepe Üniversitesi Lojistik Yönetimi Bölümü Başkanı Prof. Dr. Erkut Akkartal moderatörlüğünde; FIATA Önceki Dönem Başkanı Turgut Erkeskin, Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Proje Müdürü Mehmet Yavuz Güngör, Metrans İstanbul Genel Müdürü Serdar Yaylalı ve Arkas Holding Liman ve Terminal İşletmeleri Grubu Ticaret ve Müşteri İlişkileri Direktörü Zeki Demirağ’ın katılımıyla gerçekleştirilen oturumda, Orta Koridor’un küresel lojistikteki stratejik konumu, demiryolu altyapısında yatırım dinamikleri ve entegrasyon süreçleri detaylı biçimde ele alındı.

Turgut Erkeskin- FIATA Önceki Dönem Başkanı
“İTERMODAL TAŞIMACILIK YATIRIMLARINDA
ORTAK ÇALIŞMA GEREKLİ”

The session titled “The Strategic Role of Railways and the Middle Corridor in Intermodal Transportation,” held as part of the Türkiye Logistics Summit, addressed key topics shaping the future of regional logistics. Moderated by Prof. Dr. Erkut Akkartal, Head of the Logistics Management Department at Yeditepe University, the session, which included the participation of former FIATA President Turgut Erkeskin, Project Manager of the Presidential Investment and Finance Office Mehmet Yavuz Güngör, General Manager of Metrans İstanbul Serdar Yaylalı, and Zeki Demirağ, Director of Trade and Customer Relations at Arkas Holding Port and Terminal Operations Group, addressed the strategic position of the Middle Corridor in global logistics, investment dynamics in railway infrastructure, and integration processes in detail.

Turgut Erkeskin - Former FIATA President
“COLLABORATION IS ESSENTIAL IN INTERMODAL

Orta Koridor d ne kadar bir alternatif olarak karşınızda duruyordu. Fakat dünyadaki değişmeler, gelişmeler gerevesinde bugün tamamen merkezi bir otorite, çok stratejik bir koridor hâline geldi. Biz bu koridorlara baktığımız zaman, altyapı yatırımları önem kazanıyor. Intermodal taşımacılık üzerine yapacağımız yatırımlar çok büyük yatırımlardır. Bunları her zaman özel sektör ile karşılayabilmemiz mümkün değil. Daha büyük ölçekli altyapılara gittiğimiz zaman, mutlaka ortak çalışma çok gerekli.

Mehmet Yavuz Güngör- Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Proje Müdürü
“DEMİRYOLU ASLAN PAYINI ALIYOR”

Biz son 20 yılda 180 milyar dolar civarında ulaşım altyapısına yatırım yaptık. Bunun yaklaşık 58 milyar doları da kamu-özel sektör iş birliği modelleriyle, yani özel sektörün katkı noktasında doğrudan işin içinde olduğu yap-işlet-devret (Y D) ve benzeri modellerle hayata geçirildi.

Biz bu altyapımızı daha da ileriye taşımak için ciddi hedefler belirledik. Demiryolu üzerinde, 2053 yılına kadar mevcut ağı iki katına çıkarmak üzere iddialı bir hedefimiz var. Demiryolundaki bu hedeflerin gerçekleşmesi için altyapı yatırımları önem kazanıyor. Son 3-4 yılda ulaştırma yatırımları bütçesi içerisinde demiryolu aslan payını alıyor. Birinci alt sektör demiryolu. 2025 yılı itibarıyla Ulaştırma Bakanlığı yatırım bütçesi içerisinde aldığı pay yüzde 55’e ulaştı.

Serdar Yaylalı- Metrans İstanbul Genel Müdürü
“ALTYAPI YATIRIMLARI GEREKLİ”

Avrupa’da intermodal sistemini ve başarısını anlatırken şunu belirtmek gerekir: Bu sadece bir yol değil, aslında bütün sistemin entegrasyonu şeklinde konuşulabilir. Sadece kendi terminallerimiz arasında haftalık 650 tren çıkışımız oluyor. Bu gerçekten çok büyük bir hacim. Türkiye’nin de buna adapte olması gerekiyor. Kamunun bu konuyla ilgili özel çabaları var. Yeni yapılan kurumlar ve yatırımlar mevcut. Intermodal taşımacılığın daha oturmuş bir düzene getirilmesi için altyapı yatırımları yapıyor.

Zeki Demirağ- Arkas Holding Liman ve Terminal işletmeleri Grubu Ticaret ve Müşteri İlişkileri Direktörü

“RAİLPORT, ÇOK AMAÇLI TERMİNAL İşLETMECİLİğİNİN İLK SOMUT  RNEğİ”

Railport, çok önemli ve gerçekleşmesi gerçekten zaman alan ama bundan sonra sektörümüze çok fazla katkıda bulunacak bir proje. Railport, Türkiye’de demiryolu ağırlıklı ama aynı zamanda çok amaçlı terminal işletmeciliği konseptinin ilk somut  rneği. Özellikle  zel sektör tarafından projelendirilen, inşa edilen ve tamamen yük taşımacılığı amacıyla faaliyet gösterecek olan ilk terminal olma özelliği gösteriyor. Railport konumu itibarıyla Türkiye sanayisinin kalbinde yer alan; aynı zamanda da sadece demiryolu değil, karayolu taşımacılığı, limanlara bağlantı ve yakınlığı itibarıyla deniz ticaretine de hizmet verebilecek ok amalı bir terminal.

“TRANSPORTATION INVESTMENTS”

Until recently, the Middle Corridor presented itself as an alternative. However, due to global changes and developments, it has become a highly strategic corridor, a fully centralized authority. When we consider these corridors, infrastructure investments gain importance. The investments we will make in intermodal transportation are significant. It’s not always possible to meet these requirements with the private sector. However, when we move towards larger-scale infrastructure projects, collaborative efforts are absolutely essential.

Mehmet Yavuz Güngör - Project Manager, Presidential Investment and Finance Office
“RAILWAYS TAKES THE LARGEST SHARE ”

Over the last 20 years, we have invested approximately \$180 billion in transportation infrastructure. Approximately \$58 billion of this was implemented through public-private partnerships—build-operate-transfer (BOT) and similar models—in which the private sector contributes directly.

We have set serious goals to further advance this infrastructure. We have an ambitious goal of doubling the current railway network by 2053. Infrastructure investments are gaining importance to achieve these railway goals. Over the last three to four years, railways have accounted for the biggest share of the transportation investment budget. Railways are the primary subsector. By 2025, their share of the Ministry of Transport’s investment budget reached 55 percent.

Serdar Yaylalı - General Manager of Metrans Istanbul

“INFRASTRUCTURE INVESTMENTS ARE NECESSARY”

When discussing the intermodal system and its success in Europe, it is important to note: This is not just a single route; it can actually be considered the integration of the entire system. We have 650 weekly train departures between our terminals alone.

Türkiye also needs to adapt to this. The public sector is making dedicated efforts in this area. New institutions and investments are underway. Infrastructure investments are being made to establish a more established intermodal transportation system.

Zeki Demirağ - Arkas Holding Port and Terminal Operations Group Trade and Customer Relations Director

“RAILPORT IS THE FIRST CONCRETE EXAMPLE OF MULTIPURPOSE TERMINAL OPERATORSHIP”

Railport is a significant project that will take time to materialize, but will significantly contribute to our industry going forward. Railport is the first concrete example of a multi-purpose terminal operating concept in Türkiye, primarily focused on rail. It is the first terminal to be designed and built by the private sector and to operate entirely for freight transport. Railport is located at the heart of Türkiye’s industrial heartland, and is a multi-purpose terminal capable of serving not only rail but also road transport, and maritime trade thanks to its proximity to ports.

“E-TİCARETİN LOJİSTİK DİNAMİKLERİ” PANELİNDE YENİ NESİL TESLİMAT MODELLERİ TARTIŞILDI

NEW-GENERATION DELIVERY MODELS HAVE BEEN DISCUSSED AT THE “LOGISTICS DYNAMICS OF E-COMMERCE” PANEL



Türkiye Logistics Summit'in dikkat çeken oturumlarından biri olan “E-Ticaretin Lojistik Dinamikleri” panelinde, dijitalleşmenin hız kazandırdığı e-ticaret sektörünün lojistik süreçleri ele alındı. Panelin moderatörlüğünü PwC Türkiye Şirket Ortağı, Teknoloji Danışmanlığı Lideri Gediz Cürgül üstlenirken HepsiJET Genel Müdürü Atilla Alver, Sabay Lojistik / SBY Express Yönetim Kurulu Başkanı Bülent Aymen, WIDECT CEO'su Enes Yılmaz ve Aras Kargo COO'su ve Yönetim Kurulu Üyesi Utku Ayyarın panelin konuşmacıları arasında yer aldı. Panelde, hızlı teslimat modelleri ve müşteri beklentileri ile küresel tedarik zincirindeki dönüşümler üzerine kapsamlı değerlendirmeler yapıldı.

Atilla Alver - HepsiJET Genel Müdürü

“E-TİCARETTE FARK YARATAN DENEYİMDİR”

E-ticaretin büyümesiyle birlikte müşterilerin beklentilerindeki değişikliği görüyoruz. Özellikle konu

The “Logistics Dynamics of E-Commerce” panel, one of the notable sessions at the Türkiye Logistics Summit, addressed the logistics processes of the e-commerce industry, which has been accelerated by digitalization. The panel was moderated by PwC Türkiye Partner and Technology Consulting Leader Gediz Cürgül. HepsiJET General Manager Atilla Alver, Sabay Logistics / SBY Express Chairman Bülent Aymen, WIDECT CEO Enes Yılmaz, and Aras Kargo COO and Board Member Utku Ayyarın were among the panel speakers. The panel discussed fast delivery models, customer expectations, and transformations in the global supply chain.

Atilla Alver - HepsiJET General Manager

“IT'S MORE EXPERIENCE THAT MAKES THE DIFFERENCE IN E-COMMERCE”

With the growth of e-commerce, we are seeing a shift in customer expectations. Especially when it comes to e-commerce, speed is one of the top expectations. For us,

e-ticaret olduğunda, hız en büyük beklentilerden biri. Bizim açımızdan önemli olan nokta, ürünlerin belirtilen sürede, hatta daha erken teslim edilmesi gerekliliğidir. Biz de bu sorunu çözmek ve iş süreçlerimizi hızlandırmak için gayret gösteriyoruz. İkinci olarak, bu süreçteki şeffaflık, müşteri için son derece önemlidir. Üçüncü olarak, bu hizmetin neticesinde, tüm sürece bir deneyim olarak bakmak gerekir ki bu hususu ben çok önemsiyorum. E-ticarete fark yaratan, daha çok deneyim yönüdür. Deneyim yönünde en önemli konulardan biri de işin lojistik ayağıdır. Bu bağlamda, esneklik de son derece önemlidir.

Bülent Aymen - Sabay Lojistik/SBY Express Yönetim Kurulu Başkanı

“E-TİCARETTE ÇOK BÜYÜK AVANTAJIMIZ VAR”

E-ticaret, sadece bir alışveriş biçimi olmaktan öte, günümüzdeki birçok süreci ve lojistik şirketlerini yeniden tanımladı. Türkiye coğrafi bir avantaja sahip; Avrupa, Orta Doğu ve Asya'yı bağlayan bir köprü konumunda. Aslında e-ticarete çok büyük avantajımız var. Ancak bu lojistikte, özellikle havayolu, karayolu ve demiryolu yatırımlarımızda, dünyadaki en büyük e-ticaret merkezleriyle kıyaslandığında bazı sıkıntılarımız mevcut. Mevzuatlar çok hızlı değişiyor ve bu mevzuattaki hızlı değişiklikler, güncel mevzuatları ayakta tutmaya yetecek bir yapı da değil.

Enes Yılmaz - WIDECT CEO

“İSTANBUL’UN E-TİCARET MERKEZİ OLMASI İÇİN MEVZUATLARIMIZI GELİŞTİRMELİYİZ”

İstanbul’un bir “hub” olmasını ilgilendiren konuda, biz İstanbul’u hem coğrafi hem de altyapı olarak bölgeye göre çok büyük görüyoruz. Bizim burayı bir e-ticaret merkezi hâline getirip, mevzuatlarımızı geliştirerek öncelikle mevzuat tarafında bunu yapılabilir hâle getirmemiz lazım. Ticaret Bakanlığımızın bu konuda çalışmaları var. Yakın zamanda bu yasal düzenlemeler hayata geçerse, artık bütün dünyadan topladığımız ürünleri İstanbul’da birleştirip dünyanın farklı noktalarına dağıtabileceğiz.

Utku Ayyarkın - Aras Kargo COO ve Yönetim Kurulu Üyesi

“YAPAY ZEKÂ DESTEKLİ TEKNOLOJİLERLE KİŞİ BAŞI VERİMLİLİĞİ ARTIRDIK”

2016’ya kadar baktığımızda, dijitalleşmenin hayatımızda çok önemli bir yol alması, ülkemizde 4G’nin kullanılmaya başlanması, internetin hayatımıza girmesi ve bu durumun yavaş yavaş kültürel bir kabule dönüşmesiyle birlikte hayatımız farklılaştı. Daha sonra kitlelerin hayatı değişti ve bir anda platformlar gelmeye başladı. Veriyle birlikte ürün çeşitliliği karşılaştırılarak daha hızlı bir şekilde talep oluşturulabilen bir yapı kuruldu. 2020 yılına kadar 40 ve 50 yaşlarında tanımlanan alışveriş yapabilme yaş aralığı, 30-35 sınırlıdayken bu dönüşümle birlikte bir anda 60 yaşa kadar yükseldi. Bu da altyapımızı daha hızlı bir şekilde değiştirmemiz gerektiğini gösterdi.

it is crucial that products be delivered within the specified timeframe, or even earlier. We strive to address this issue and streamline our business processes. Secondly, transparency in this process is crucial for the customer. Thirdly, as a result of this service, the entire process should be viewed as an experience, which I consider very important. What makes the difference in e-commerce is primarily the experience aspect. One of the most important aspects of experience is the logistics aspect of the business. In this context, flexibility is also extremely important.

Bülent Aymen - Chairman of the Board of Sabay Logistics/SBY Express

“WE HAVE A HUGE ADVANTAGE IN TERMS OF E-COMMERCE”

E-commerce is more than just a way of shopping; it has redefined many of today’s processes and logistics companies. Turkey enjoys a geographical advantage, serving as a bridge connecting Europe, the Middle East, and Asia. In fact, we have a significant advantage in e-commerce. However, we face some challenges in this logistics industry, particularly in our investments in air, road, and rail transportation, compared to the world’s largest e-commerce hubs. Regulations change rapidly, and these rapid changes are not sufficient to maintain current regulations.

Enes Yılmaz - WIDECT CEO

“WE MUST IMPROVE OUR LEGISLATION FOR ISTANBUL TO BECOME AN E-COMMERCE HUB”

Regarding Istanbul’s role as a “hub,” we consider it to be very large for the region, both geographically and in terms of infrastructure. We need to transform Istanbul into an e-commerce hub and improve our regulations, primarily to make this achievable from a regulatory perspective. Our Ministry of Trade is working on this. If these legal regulations are implemented soon, we will be able to consolidate products we collect from all over the world in Istanbul and distribute them to different parts of the world.

Utku Ayyarkın - Aras Kargo COO and Board Member

“WE INCREASED EFFICIENCY PER PERSON WITH ARTIFICIAL INTELLIGENCE-SUPPORTED TECHNOLOGIES”

Looking back to 2016, we see that digitalization made significant inroads into our lives, with the introduction of 4G in our country, the internet’s penetration into our lives, and the gradual transformation of this into a cultural acceptance, our lives changed. Then, the lives of the masses changed, and platforms suddenly emerged. A structure was established that could generate demand more quickly by comparing product variety with data. Until 2020, the shopping age range, defined as 40 and 50, suddenly rose to 60. This transformation demonstrated the need to rapidly transform our infrastructure.

“YAPAY ZEKÂ VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM İLE AKILLI LOJİSTİK” PANELİNDE GELECEĞİN AKILLI EKOSİSTEMİ TARTIŞILDI

THE FUTURE'S SMART ECOSYSTEM HAS BEEN ADDRESSED AT THE “SMART LOGISTICS WITH ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND DIGITAL TRANSFORMATION” PANEL



Yapay Zekâ ve Dijital Dönüşüm ile Akıllı Lojistik paneli, sektörün teknoloji odaklı dönüşümünü masaya yatırdı. Panelin moderatörlüğünü Piri Reis Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nafiz Arica üstlenirken; T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Ulaştırma Sektörü Yöneticisi Akif Türkkel, KTL Avustralya CEO'su Matt Eryurek ve TroyNet CEO'su Dr. Emre Serpen konuşmacı olarak yer aldı. Panelde, yapay zekâ destekli lojistik uygulamaları, dijital dönüşümün kamu ve özel sektör operasyonlarına etkileri, veri odaklı karar alma süreçleri ve akıllı lojistik sistemlerinin uluslararası entegrasyondaki rolü detaylı biçimde tartışıldı.

Murat Baştor- Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı

“MEVZUATLARIMIZI VE KENDİMİZİ SÜREKLİ GÜNCELLEYİYORUZ”

The “Smart Logistics with Artificial Intelligence and Digital Transformation” panel, one of the visionary sessions at the Türkiye Logistics Summit, explored the industry’s technology-driven transformation. The panel was moderated by Piri Reis University Rector Prof. Dr. Nafiz Arica, and featured speakers Murat Baştor, General Director of Transport Services Regulation at the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye; Akif Türkkel, Transport Industry Manager of the European Union Delegation to Türkiye; Matt Eryurek, CEO of KTL Australia; and Dr. Emre Serpen, CEO of TroyNet. The panel discussed AI-enabled logistics applications, the impact of digital transformation on public and private sector operations, data-driven decision-making processes, and the role of smart logistics systems in international integration in detail.

Murat Baştor - General Director of Transport Services Regulation, Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye

Dijitalleşme bizim için olmazsa olmaz hâle geldi. Genel müdürlüğümüz bünyesinde sunduğumuz lojistik hizmetler kapsamında tüm hizmetlerimizi e-devlet platformları üzerinden veriyoruz. Rekabet edebilmek adına sadece bugünü değil, yarını da kamu olarak dijitalleşme ve yapay zekâ alanında planlamak durumundayız; Bu bağlamda birtakım çalışmalar yürütüyoruz. Mevzuatlarımızı ve kendimizi sürekli güncelliyoruz. İlgili kurumlarla sürekli temas hâlindeyiz.

Akif Türkel-Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Ulaştırma Sektörü Yöneticisi
“SEKTÖRE 1 MİLYAR EURO KAYNAK SAĞLADIK”

Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu olarak ulaştırma sektöründe bakanlığımızla birlikte, tüm sektörü kapsayan birçok iş birliği yürütüyoruz. Bugüne kadar, son 15 yıl içerisinde sektöre 1 milyar euro kaynak sağladık. 1.000 kilometrenin üzerinde demiryolu yapımını ve modernizasyonunu gerçekleştirdik.

Geçtiğimiz yıl birçok bakanlıkta ikili görüşmeler gerçekleştirdik. Bakanlıklarla yürütülen görüşmelerde, sektörümüzü doğrudan ilgilendiren konu ise EFTI (Electronic Freight Transport Information) oldu. Şu anda yürürlükte olmakla birlikte uygulaması 2027’de kesinleşecektir.

Matt Eryurek- KTL Avustralya CEO’su
“DENEMEYE DEVAM ETTİKÇE BAŞARILI OLACAĞIZ”

Şu anda Avustralya’da kişisel ve şirketsel olarak yapay zekâ konusunda girişimler var ancak tedirgin bir şekilde hareket ediliyor çünkü işsizlik oranında bir artışa yol açmak istenmiyor. Türkiye’ye baktığımızda ise durum daha farklı. Türkiye, dört saatlik bir uçuş mesafesinde 1,5 trilyon insana erişim imkânına sahip. Kara, deniz ve hava yollarıyla ulaşılabilir, dinamik ve çok genç bir nüfusa sahibiz. Her zaman doğru olanı yapan başka bir ülke yoktur ancak biz çok deniyoruz ve denemeye devam ettikçe başarılı olacağız.

Dr. Emre Serpen- Chief Executive Officer, TroyNet
“KAMU VE ÖZEL SEKTÖR İŞ BİRLİĞİ TÜRKİYE’YE FAYDA SAĞLAYACAK”

Türkiye’nin durumu birçok açıdan iyi. Altyapısı gelişiyor, ulaşım yolları artıyor ve havaalanları gayet iyi bir şekilde kuruluyor. Orta Koridor’un potansiyeli çok güzel. Bu işin en önemli mevzusunu Dünya Bankası’nın risk performansı endeksi bize gösteriyor. Bu endeks, Türkiye’nin nerede olduğunu ve ne yaptığını çok iyi anlatıyor. Şu anki notumuz 3,4 olarak 38. sıradır. 2012 yılında 28. sıradaydık. Türkiye ulaşımında müthiş bir ilerleme kaydetti. Türk Hava Yolları, 90’lı yıllardan bugüne büyük bir gelişim gösterdi; havaalanları ve limanlar da birçok konuda çok ilerledi. Bu konuya bakarsak, daha önce de konuştuğumuz gibi, bu rakamlarda özel sektörün ve kamu sektörünün rolü var. Kamu ve özel sektör iş birliği, ileride Türkiye’ye çok fayda sağlayacaktır.

“WE CONTINUOUSLY UPDATE OURSELVES AND OUR LEGISLATION”

Digitalization has become essential for us. Within the scope of the logistics services we offer within our general directorate, we provide all of our services through e-government platforms. Therefore, to remain competitive, we, as the public sector, must plan not only for today but also for tomorrow in the field of digitalization and artificial intelligence. We are carrying out a number of studies in this regard. We are constantly updating our legislation and ourselves. We are in constant contact with relevant institutions.

Akif Türkel - Transport Industry Manager, Delegation of the European Union to Türkiye
“WE PROVIDED EUR 1 BILLION IN RESOURCES TO THE INDUSTRY”

As the Delegation of the European Union to Türkiye, we are collaborating with our Ministry in the transport industry, covering numerous sectors across the board. To date, we have provided EUR 1 billion in resources to the industry over the last 15 years. We have completed the construction and modernization of over 1,000 kilometers of railways.

Last year, we held bilateral meetings with numerous ministries. In these meetings, the issue that directly affected our industry was EFTI (Electronic Freight Transport Information). While currently in effect, its implementation will be finalized in 2027.

Matt Eryurek - CEO of KTL Australia
“WE WILL BE SUCCESSFUL AS WE CONTINUE TO TRY”

Currently, there are individual and corporate initiatives in Australia regarding artificial intelligence, but they are being undertaken with caution because they do not want to cause a rise in the unemployment rate. In terms of Türkiye, the situation is different. Türkiye has access to 1.5 trillion people within a four-hour flight. We are accessible by land, sea, and air, and our population is dynamic and very young. No other country always does the right thing, but we are trying hard, and as we continue to try, we will be successful.

Dr. Emre Serpen - Chief Executive Officer, TroyNet
“PUBLIC AND PRIVATE COOPERATION WILL PROVIDE BENEFIT TO TÜRKİYE”

Türkiye is in a good position in many respects. Its infrastructure is developing, transportation routes are expanding, and airports are well established. The Middle Corridor has great potential. The World Bank’s risk performance index is the most important aspect of this. This index perfectly reflects Türkiye’s position and what it is achieving. Our current score is 3.4, ranking us 38th. In 2012, we were ranked 28th. Türkiye has made tremendous progress in transportation. Turkish Airlines has made significant progress since the 1990s; airports and ports have also made significant progress in many areas. As we have discussed before, both the private and public sectors play a role in these figures. Here is that public and private sector cooperation will provide great benefit to Türkiye in the future.

İLHAM VEREN KADIN LİDERLER BULUŞTU

INSPIRING WOMEN LEADERS HAVE MET



Türkiye Logistics Summit kapsamında düzenlenen “İlham Veren Kadın Liderler” başlıklı özel oturum, farklı sektörlerden kadın liderlerin deneyimlerini ve bakış açılarını bir araya getirdi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Esen Öz Tekayak’ın moderatörlüğünde gerçekleşen oturumda, iş dünyasında kadın liderliğinin dönüşüm yaratan etkileri ve dayanışmanın önemi masaya yatırıldı.

Oturumda ilk sözü alan Sunucu, TV Programcısı ve Yazar Seda Öğretir medya sektöründeki cinsiyet eşitsizliklerini ele aldı. Kadın medya profesyonellerinin çoğu zaman mesleki yetkinlikleri yerine dış görünüşleriyle değerlendirildiğini söyleyen Öğretir, yaş ilerledikçe kadınların daha erken “tükenme” baskısı yaşadıklarını dile getirdi. Muhabirlik gibi bazı alanların hâlâ “erkek işi” olarak görülmesinin,

A special session titled “Inspiring Women Leaders,” was held as part of the Türkiye Logistics Summit, brought together the experiences and perspectives of women leaders from various sectors. Moderated by UTİKAD Board Member Esen Öz Tekayak, the session explored the transformative impact of women’s leadership in the business world and the importance of solidarity.

Presenter, TV host, and author Seda Öğretir, who took the stage first, addressed gender inequality in the media sector. Öğretir stated that female media professionals are often judged by their appearance rather than their professional competence, and that women experience the pressure of “burning out” earlier as they age. Öğretir noted that the fact that some fields, such as reporting, are still perceived as

toplumsal rollerle çatıştığını belirten Öğretir, sektörde karar alma mekanizmalarında kadın temsiliinin azlığına da dikkat çekti. Değişimin ancak kadınların birbirini desteklemesiyle mümkün olacağını vurguladı.

Borusan Otomotiv İnsan Kaynakları ve İş Sağlığı ve Güvenliği İcra Kurulu Üyesi Tuğba Paşalı Karacan ise toplumsal paradigmaların kadınların kariyer yolculuğuna etkisini değerlendirdi. Çocukluktan itibaren şekillenen toplumsal kalıpların, kadınların iş hayatında geri planda kalmasına neden olabildiğini belirten Karacan, ailevi sorumlulukların çoğu zaman kadınlar için bir “yargı mekanizması”na dönüştüğüne dikkat çekti. İş yaşamında kişisel ve ailevi konuların normalleştirilmesi gerektiğini vurgulayan Karacan, kadın dayanışmasının ve “kız kardeşliğin” bu sürecin en güçlü dayanağı olduğunu ifade etti.

PINKO Türkiye Distribütörü Deniz Caner ise Türk iş dünyasında, özellikle moda ve lüks sektörlerinde kadınların giderek güçlendiğini anlattı. Kadın girişimcilerin kendi markalarını kurarak ya da uluslararası markaları Türkiye’ye getirerek sektörde önemli roller üstlendiklerini belirten Caner, mentorluğun ve “kız kardeşlik” kültürünün bu başarıların ardındaki en önemli dinamiklerden biri olduğunu söyledi. Türk kadınlarının iş hayatında artan etkinliğinin ve çeşitliliğinin sektörlerin gelişimine ilham verdiğini ifade etti.

“men’s work” conflicts with societal roles, and highlighted the low representation of women in decision-making mechanisms within the sector. She emphasized that change is only possible when women support each other.

Tuğba Paşalı Karacan, Borusan Otomotiv Human Resources and Occupational Health and Safety Executive Board Member, assessed the impact of social paradigms on women’s career paths. Karacan noted that social stereotypes shaped from childhood can cause women to be left behind in the workforce, and that family responsibilities often become a “judgment mechanism” for women. Karacan emphasized the need to normalize personal and family matters in the workplace, stating that women’s solidarity and sisterhood are the strongest foundations of this process.

Deniz Caner, PINKO Türkiye Distributor, explained that women are becoming increasingly powerful in the Turkish business world, particularly in the fashion and luxury sectors. Caner noted that female entrepreneurs are playing significant roles in the sector by establishing their own brands or bringing international brands to Türkiye, and that mentorship and a culture of sisterhood are among the most important drivers behind this success. She stated that the increasing influence and diversity of Turkish women in business inspires the development of these sectors.



UTİKAD'IN 43. OLAĞAN SEÇİMLİ GENEL KURUL TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), 43. Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantısı'nı 26 Kasım 2025 tarihinde Radisson Blu Şişli Hotel'de gerçekleştirdi.

UTIKAD 43RD ORDINARY ELECTIVE GENERAL ASSEMBLY MEETING HAS BEEN HELD

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTIKAD) held its 43rd Ordinary Elective General Assembly Meeting on November 26, 2025, at the Radisson Blu Şişli Hotel.



4 3. Olağan Seçimli Genel Kurul Toplantısı, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in açılışıyla başladı. Toplantının Divan Heyeti, sektörün deneyimli isimlerinden oluştu: Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.'den Emre Eldener Divan Başkanı, Aytaş Global Loj. ve İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.'den Elmas Alemdar Divan Başkan Yardımcısı, ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.'den Aslı Mete ise Divan Yazmanı olarak belirlendi.

Açılış konuşmasını yapmak üzere kürsüye çıkan UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, konuşmasında küresel ölçekte

The 43rd Ordinary Elective General Assembly Meeting started with an opening address by UTİKAD General Manager Alperen Güler. The meeting's council consisted of experienced figures from the industry: Emre Eldener from Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş. was appointed as Council President, Elmas Alemdar from Aytaş Global Loj. ve İnş. San. ve Tic. Ltd. was appointed as Council Vice President, and Aslı Mete from ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş. was appointed as the Council Secretary.

Taking the stage to deliver the opening speech, UTİKAD

Genel Kurul Toplantısı'nda gerçekleştirilen seçimlerde Yönetim, Denetim, Disiplin ve Tahkim Kurulu üyeleri belirlendi.

In the elections held at the General Assembly Meeting, the members of the Board of Directors, Audit Committee, Disciplinary Committee, and Arbitration Committee were elected.

yaşanan jeopolitik risklerin, ekonomik kırılganlıkların ve tedarik zincirlerinde devam eden belirsizliklerin lojistik sektörünü yeniden şekillendirdiğini belirtti. Lojistiğin artık sadece taşımacılık değil; ekonomik büyümenin, dış ticaretin, afet yönetiminin, dijital dönüşümün ve sürdürülebilir kalkınmanın temel bileşeni olduğunu vurguladı.

UTİKAD'ın kırk yıla yaklaşan kurumsal birikimi, kamu idaresi ile kurulan yapıcı iletişim, uluslararası kuruluşlardaki güçlü temsili ve teknik uzmanlık kapasitesi ile sektörün geleceğini şekillendiren bir yapı hâline geldiğini belirten Engin, tüm üyelere ve çalışma gruplarına destekleri için teşekkür etti.

FAALİYET RAPORU SUNULDU

Genel Kurul'da 2024-2025 çalışma dönemine ait Yıllık Faaliyet Raporu, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin tarafından delegelere aktarıldı. Engin, rapor sunumunda UTİKAD'ın üyelerinden aldığı güçle sektörün ihtiyaçlarını kamu idaresine düzenli olarak iletmeye, uluslararası temsiliyeti artırmaya ve lojistik ekosisteminin gelişimine katkı sağlayan projeleri hayata geçirmeye kararlılıkla devam ettiğini vurguladı.

Sektörün beklentilerine yanıt veren çalışma gruplarından uluslararası iş birliklerine, mevzuat geliştirme süreçlerinden sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm odaklı projelere kadar uzanan geniş faaliyet alanının, UTİKAD'ın kurumsal etkisini her geçen yıl daha da güçlendirdiğini ifade etti.

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT SPONSORLARINA TEŞEKKÜR ŞİLTLERİ TAKDİM EDİLDİ

Genel Kurul kapsamında düzenlenen törende, UTİKAD'ın 7 Kasım 2025 tarihinde gerçekleştirdiği Türkiye Logistics Summit'e katkı sunan sponsor firmalara, stratejik destek kurumlarına ve stratejik partnerlere teşekkür şiltleri verildi.

President Bilgehan Engin stated that global geopolitical risks, economic vulnerabilities, and ongoing uncertainties in supply chains are reshaping the logistics industry. He emphasized that logistics is no longer just about transportation; it is a fundamental component of economic growth, foreign trade, disaster management, digital transformation, and sustainable development.

Engin noted that UTİKAD, with its nearly forty years of institutional experience, constructive communication with public administration, strong representation in international organizations, and technical expertise, has become a structure shaping the future of the industry, and thanked all members and working groups for their support.



ANNUAL ACTIVITY REPORT HAS BEEN PRESENTED

At the General Assembly, the Annual Activity Report for the 2024-2025 working period was presented to the delegates by UTİKAD President Bilgehan Engin. In his presentation, Engin emphasized that UTİKAD, empowered by its members, continues its commitment to regularly communicating the industry's needs to public administration, increasing its international representation, and implementing projects that contribute to the development of the logistics ecosystem.

He stated that UTİKAD's broad range of activities, from working groups meeting the industry's expectations to international collaborations, from legislative development processes to projects focused on sustainability and digital transformation, further strengthens its corporate impact each year.

APPRECIATION PLAQUES HAVE BEEN PRESENTED TO SPONSORS OF THE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT

At a ceremony held as part of the General Assembly, appreciation plaques were presented to the sponsoring companies, strategic support institutions, and strategic partners who contributed to the Türkiye Logistics Summit, which UTİKAD held on November 7, 2025.

20. VE 30. YIL ŞİLT TÖRENİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Genel Kurul'da, UTİKAD çatısı altında 20. ve 30. yılını tamamlayan üye firmalar için özel bir şilt töreni düzenlendi. Uzun yıllardır dernek çalışmalarına katkı sunan ve sektörün gelişiminde önemli rol oynayan firma temsilcilerine şiltleri takdim edildi.



20TH AND 30TH ANNIVERSARY PLAQUE CEREMONY HAS BEEN HELD

A special plaque ceremony was held at the General Assembly for member companies that celebrated their 20th and 30th years under the umbrella of UTİKAD. Plaques were presented to company representatives who have contributed to the association

for many years and played an important role in the development of the industry.

30. yılını tamamlayan üyeler:

- ▶ Batı Nakliyat ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Konsped Intermodal Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi

20. yılını tamamlayan üyeler:

- ▶ Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ D.K Grup Dış Ticaret Uluslararası Nakliye Turizm ve Ticaret Limited Şirketi
- ▶ ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Galata Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ ISC Lojistik Anonim Şirketi
- ▶ İnter Kombi Transport ve Lojistik Anonim Şirketi
- ▶ Kınay Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi
- ▶ Marmaris Gemi Acentalığı Anonim Şirketi
- ▶ Martı Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- ▶ SEA World Denizcilik Limited Şirketi
- ▶ Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi

AHMET KARTAL BAŞARI ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU

Lojistik sektörünün gelişimine önemli katkılar sunan merhum Ahmet Kartal anısına her yıl verilen başarı ödülleri, bu yıl da 2024-2025 eğitim ve öğretim döneminde bölümlerini birincilikle tamamlayan öğrencilere takdim edildi.

Ahmet Kartal Başarı Ödülü Kazananlar:

- ▶ Sueda Betül İlci – Beykent Üniversitesi İİBF Lojistik Yönetimi Bölümü
- ▶ Muhammet Ali Tümkaya – İskenderun Teknik Üniversitesi Denizcilik MYO Lojistik Bölümü
- ▶ Oğuzhan Yavuz – Ondokuz Mayıs Üniversitesi İİBF Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü
- ▶ Cemre Yiğit – Esenler Tuna MTAL Ulaştırma Hizmetleri Bölümü

Members celebrating their 30th year in the association

- ▶ Batı Nakliyat ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Konsped Intermodal Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi

Members celebrating their 20th year in the association

- ▶ Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ D.K Grup Dış Ticaret Uluslararası Nakliye Turizm ve Ticaret Limited Şirketi
- ▶ ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Galata Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ ISC Lojistik Anonim Şirketi
- ▶ İnter Kombi Transport ve Lojistik Anonim Şirketi
- ▶ Kınay Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi
- ▶ Marmaris Gemi Acentalığı Anonim Şirketi
- ▶ Martı Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi
- ▶ SEA World Denizcilik Limited Şirketi
- ▶ Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi
- ▶ Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Ticaret Anonim Şirketi

AHMET KARTAL ACHIEVEMENT AWARDS HAVE BEEN PRESENTED

The achievement awards, given annually in memory of the late Ahmet Kartal, who made significant contributions to the development of the logistics industry, were presented to the students who graduated as top student in their departments during the 2024-2025 academic year.

Ahmet Kartal Achievement Award Winners:

- ▶ Sueda Betül İlci – Beykent University, Faculty of Economics and Administrative Sciences, Logistics Management Department
- ▶ Muhammet Ali Tümkaya – İskenderun Technical University, Maritime Vocational School, Logistics Department
- ▶ Oğuzhan Yavuz – Ondokuz Mayıs University, Faculty of Economics and Administrative Sciences, International Trade and Logistics Department
- ▶ Cemre Yiğit – Esenler Tuna Vocational High School, Transportation Services Department

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ MEZUNLARINA SERTİFİKALARI TAKDİM EDİLDİ

Genel Kurul öncesinde düzenlenen törende, FIATA Diploma Eğitimi'nin 9. dönem mezunları sertifikalarına kavuştu. Sertifikalar; FIATA Başkanlık Divanı Üyesi Turgut Erkeskin, FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı, FIATA Lojistik Enstitüsü Başkanı ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından takdim edildi.



FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING GRADUATES HAVE RECEIVED THEIR CERTIFICATES

At the ceremony held before the General Assembly, the 9th graduating class of the FIATA Diploma in Freight Forwarding Training received their certificates. The certificates were presented by FIATA Board Member Turgut Erkeskin, FIATA Honorary Member Kosta Sandalcı, FIATA Logistics Institute President and UTİKAD General Manager Alperen Güler, UTİKAD President Bilgehan Engin, and UTİKAD Board Members.

SEÇİMLER GERÇEKLEŞTİRİLDİ

Genel Kurul Toplantısı'nda gerçekleştirilen seçimlerde Yönetim, Denetim, Disiplin ve Tahkim Kurulu üyeleri belirlendi. Seçim sonuçlarının ardından söz alan UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, kendisine ve yeni Yönetim Kurulu üyelerine gösterilen güven için tüm üyelere teşekkür etti. Yeni dönemde görev alacak tüm kurullarla birlikte UTİKAD'ın kurumsal yapısını daha da güçlendirecek çalışmalara imza atacaklarını ifade eden Engin, derneğin sürdürülebilirlikten dijitalleşmeye, insan kaynağından rekabetçiliğe uzanan alanlarda sektörün geleceğini şekillendirmeye devam edeceğini vurguladı. Engin, "Bu yolculukta en büyük gücümüz birlikteliğimiz ve ortak aklımızdır. Hep birlikte çok daha güçlü bir UTİKAD ve çok daha güçlü bir lojistik sektörü yaratacağımıza inanıyorum." dedi.

ELECTIONS HAVE BEEN HELD

At the General Assembly Meeting, members of the Board of Directors, Audit Committee, Disciplinary Committee, and Arbitration Committee were elected. Following the election results, UTİKAD President Bilgehan Engin addressed the attendees, thanking all members for their trust in him and the new Board of Directors. Engin stated that together with all the newly elected boards, they will undertake initiatives to further strengthen UTİKAD's corporate structure, emphasizing that the association will continue to shape the future of the industry in areas ranging from sustainability and digitalization to human resources and competitiveness. Engin said, "Our greatest strength on this journey is our unity and collective wisdom. I believe that together we will create a much stronger UTİKAD and a much stronger logistics industry."

UTİKAD YÖNETİM KURULU / UTİKAD BOARD OF DIRECTORS ASİL ÜYELER / FULL MEMBERS

BİLGEHAN ENGİN

ARKIN OBDAN

CENKER URAL

ESEN ÖZ TEKAYAK

**İBRAHİM HALİL
DELGEZENLİ**

İBRAHİM NALÇACI

KAAN AYDIN

ONUR TALAY

ÖZGEÇAN ER ÇEVİLİK

SERDAR AYIRTMAN

YÜKSEL KAHRAMAN

YEDEK ÜYELER / SUBSTITUTE MEMBERS

AYFER VURGUN

ADEM GÜLER

DEVİRİM FIRAT

SERKAN ALABAŞ

DENİZ AYDINCAN

A. ENES AKÇA

“LOJİSTİK SEKTÖRÜ, TÜRKİYE EKONOMİSİNİN TAŞIYICI OMURGASI”

Lojistiğin artık destekleyici bir sektör olmaktan çıkıp ekonominin omurgası hâline geldiğini söyleyen Şekib Avdagiç, “Lojistik diğer ihracat sektörlerinin rekabet gücünü de belirleyen bir konumunda.” diyor.

“THE LOGISTICS INDUSTRY IS THE BACKBONE OF THE TURKISH ECONOMY”

Stating that logistics has moved beyond being a supporting industry and has become the backbone of the economy, Şekib Avdagiç says, “Logistics is in a position that also determines the competitiveness of other export sectors.”



Şekib AVDAGIÇ
HİB Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman of the Board of
Directors of the Services
Exporters' Association

Türkiye'nin hizmet ihracatında son yıllarda yakaladığı ivmeye en yakından tanıklık eden Hizmet İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı Şekib Avdagiç, Türkiye'nin yalnızca ürün ihraç eden değil; turizmden yazılıma, lojistikten kültür endüstrilerine kadar geniş bir yelpazede katma değer üreten bir hizmet ülkesi kimliğini güçlendiren bir aktör olduğunu söylüyor.

“Hizmet ihracatı artık yalnızca döviz kazandıran bir kalem değil, cari fazla üreten stratejik bir alan.” diyen Avdagiç, Türkiye'nin 121 milyar dolarlık hedefe ilerlerken ihtiyaç duyduğu yapısal adımları, lojistiğin ekonomide üstlendiği omurga rolünü ve ülkemizin küresel rekabette nasıl bir marka vizyonu inşa etmesi gerektiğini dergimize anlattı.

Hizmet ihracatı, Türkiye ekonomisinin büyümesinde giderek daha belirleyici bir rol oynuyor. Siz, Türkiye'nin hizmet ihracatındaki mevcut konumunu ve son yıllarda kaydedilen ivmeyi nasıl değerlendiriyorsunuz?

Having witnessed firsthand the momentum Türkiye has gained in service exports in recent years, Şekib Avdagiç, Chairman of the Board of Directors of the Services Exporters' Association, says that Türkiye is not only a product exporter but also an actor strengthening its identity as a service country that produces an added value in a wide range of sectors from tourism to software, from logistics to cultural industries.

“Services exports are no longer merely a source of foreign currency income; they have become a strategic area generating a current account surplus,” said Avdagiç, who explained to our magazine the structural steps Türkiye needs to take to reach its \$121 billion target, the backbone role of logistics in the economy, and how our country should build a brand vision in global competition.

Services Exporters are playing an increasingly decisive role in the growth of the Turkish economy.

Dediğiniz gibi son yıllarda hizmet ihracatında dikkat çekici bir ivme yakaladı. Bu başarı, Türk iş dünyasının ihracattan vazgeçmeyen kararlılığının yansımasıdır. Hizmet sektörümüz, ihracat odaklı güçlü yapısı ile sürdürülebilir bir hizmet kültürü tesis etme konusunda muvaffak olmuştur. 2024'te 117 milyar dolar seviyesini aşan hizmet ihracatı, 2025 için 121 milyar dolarlık hedefe emin adımlarla ilerliyor.

Turizm, taşımacılık, bilişim, sağlık ve kültür endüstrileri bu büyümenin lokomotifleri oldu. Hizmet ihracatı artık sadece döviz kazandıran bir kalem değil, aynı zamanda cari fazla sağlayan ve Türkiye ekonomisinin istikrarını güçlendiren bir unsur hâline geldi. Türkiye, çeşitlenen sektör yapısı ve artan hizmet kalitesiyle küresel pazarda artık daha güçlü bir oyuncu.

Kısaca Türkiye hem ihracat rakamlarındaki artış, hem de katma değerli sektörlerde daha fazla pay sahibi olma bakımından belirleyici bir ülke olma konumuna doğru ilerliyor. Ancak bir yandan döviz kuru ile enflasyon arasındaki dengeyi sağlamak, diğer yandan bölgesel jeopolitik riskler ile finansmana erişim konularını iyi yönetmemiz gerekiyor.

Türkiye'nin hizmet ihracatında hedeflediği 121 milyar dolarlık ihracat hacmine ulaşabilmesi için hangi yapısal adımların öncelikli olduğunu düşünüyorsunuz?

Kuşkusuz biz hedefleri mevcut şartlara göre belirliyor, odak noktamıza ulaşmak için şart öngörmüyoruz. Ama Türkiye'nin makroekonomik öngörülebilirliğini koruması, ihracatçının finansmana erişimini kolaylaştırması ve ihracatçımızın da devletin desteğiyle hedef pazarlarda daha fazla çeşitlenmeyi artırması bizim adımlarımızın da hedeflerimizin de daha büyük olmasını sağlayacaktır. Bu nedenle lojistik altyapısına yapılacak yatırımlar, dijitalleşme ve e-ihracat destekleri ile nitelikli işgücünün yetiştirilmesini ihracat hedeflerimizin büyümesi ve gerçekleştirilebilmesi noktasında temel yapı taşları olarak görüyoruz.

Lojistik özelinde bakarsak, orta ve uzun vadede transit gelirleri artırma bakımından liman derinliklerinin yükseltilmesi, konteyner elleçleme kapasitelerinin artırılması, demiryolu-liman entegrasyonun sağlanması ve sınır geçişlerinin daha da hızlandırılması hem lojistiğin gelirlerini hem de mal ticaretini artırarak hizmet ihracatını da büyütecektir.

Diğer yandan turizmden lojistiğe, sağlıktan yazılıma kadar tüm sektörlerimizde kalifiye insan kaynağı

How do you assess Türkiye's current position in service exports and the momentum it has gained in recent years?

As you mentioned, service exports have gained remarkable momentum in recent years. This success reflects the unwavering commitment of the Turkish business community to exports. Our services sector has successfully established a sustainable service culture through its strong export-oriented structure. Service exports, which exceeded \$117 billion in 2024, are confidently progressing toward the target of \$121 billion by 2025. Tourism, transportation, information technology, healthcare, and cultural industries have been the driving forces behind this growth. Service exports are no longer just a source of foreign exchange; they have become a factor that generates a current account surplus and bolsters the stability of the Turkish economy. With its diversified sector structure and rising service quality, Türkiye has become a stronger player in the global market.

In short, Türkiye is progressing towards becoming a decisive country both in terms of increasing export figures and gaining a larger share in value-added sectors. However, we need to manage the balance between the exchange rate and inflation on the one hand, and regional geopolitical risks and access to finance on the other.

What structural steps do you think are a priority for Türkiye to reach its target of \$121 billion in service exports?

Undoubtedly, we determine our targets based on current conditions and do not foresee conditions for achieving our focus. However, maintaining Türkiye's macroeconomic predictability, facilitating exporters' access to finance, and enabling our exporters to increase diversification in target markets with government support will allow our steps and goals to be even bigger. Therefore, we see investments in logistics infrastructure, digitalization, and e-export support, and the training of a qualified workforce as fundamental building blocks for the growth and achievement of our export targets.

Looking specifically at logistics, in the medium and long term, increasing port depths, expanding container handling capacities, ensuring rail-port integration, and further accelerating border crossings will increase both logistics revenues and goods trade, thereby also boosting service exports.

Hizmet ihracatı artık yalnızca döviz kazandıran bir kalem değil, cari fazla üreten stratejik bir alan haline geldi.

Services exports are no longer merely a source of foreign exchange earnings; they have evolved into a strategic domain generating a current account surplus.

arzını sürdürülebilir kılacak mesleki eğitim ve sertifika programlarının uygulanması hizmet sektörünün geleceğini de güvence altına alacaktır.

Türkiye’nin coğrafi konumu ve insan kaynağı avantajı düşünüldüğünde, sizce ülkemiz hizmet ihracatında nasıl bir “marka ülke” vizyonuna sahip olmalı?

Türkiye, hizmet ihracatında “güvenilir, kaliteli ve erişilebilir hizmet üssü” kimliğini öne çıkarıyor. O hâlde bu üç unsur bizim marka vizyonumuzun temelidir. Bu vizyonla biz bir yandan sağlık turizminde uluslararası akreditasyonlarla güven tesis ediyoruz. Diğer yandan da bilişim ve yazılım alanında “bölgesel teknoloji merkezi” imajını güçlendirmek için çalışıyoruz.

Dört mevsim turizm, lojistikte hızlı ve güvenli koridorlar, kültürel üretimlerde ise dizi, film ve dijital içerik ihracatı Türkiye’nin marka değerini besleyen alanlar olarak öne çıkıyor. Böylelikle Türkiye küresel arenada sadece ürün değil, hizmet ihraç eden bir ülke olarak konumlanıyor. Özetle marka vizyonumuzu güven, kalite, bölgesel merkez üzerine kurguluyoruz. Hizmet İhracatçıları Birliği içindeki her sektörümüz de bu hedef doğrultusunda çalışmalarını sürdürüyor.

Gerek küresel ticaretin değişen dinamikleri gerekse e-ticaretin yükselişiyle birlikte lojistik, artık ekonominin omurgalarından biri olarak görülüyor. Sizce bugün lojistik sektörü, Türkiye ekonomisinde nasıl bir rol oynuyor?

Lojistik sektörü, Türkiye ekonomisinin taşıyıcı omurgasıdır. Sadece malların taşınmasını değil, hizmet ihracatının da sürdürülebilirliğini sağlıyor. Karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu taşımacılığındaki kapasite artışı, Türkiye’yi bölgesel bir transit merkezi hâline getirme potansiyeli taşıyor. Orta Koridor ve yeni ticaret rotalarıyla birlikte lojistik, doğrudan gelir sağlayan stratejik bir sektör hâline geldi. Türkiye’nin rekabet gücünü artırması, lojistikteki bu potansiyeli tam kapasiteye ulaştırmasına bağlı.

Acil yapmamız gerekenler de var: Büyük gemilerin ülkemize geldiklerinde yaşadığı sıkıntıları çözmemiz önemli. Özellikle limanlarımızın elleçleme kapasitelerinin azlığı ve derinliklerinin yeterli seviyeye ulaşmaması bu konuda sıkıntıların yaşanmasının ciddi bir nedeni. Bu sorunların giderilmesi stratejik bir öneme sahip. Öte yandan Türkiye, Doğu-Batı ve Kuzey-Güney akslarında köprü rolüyle transit ve hub fonksiyonu üstlenebilir. Özellikle e-ticaret lojistiğinde bölgesel merkez olma hedefi var. Bu hem lojistik hizmet gelirlerini hem de dolaylı olarak mal ihracatını artırır. Sonuç olarak lojistik artık destekleyici bir sektör olmaktan çıkıp ekonominin yapı taşlarından biri hâline geldi. Lojistik diğer ihracat sektörlerinin rekabet gücünü de belirleyen bir konumda.



On the other hand, implementing vocational training and certification programs that will ensure a sustainable supply of qualified human resources in all our sectors, from tourism to logistics, from healthcare to software, will also secure the future of the service industry.

Considering Türkiye’s geographical location and human resource advantage, what kind of “brand country” vision do you think our country should have in service exports?

Türkiye emphasizes its identity as a “reliable, high-quality, and accessible service hub” in service exports. Therefore, these three elements form the foundation of our brand vision. With this vision, we are establishing trust in health tourism through international accreditations on one hand, and working to strengthen our image as a “regional technology center” in the IT and software fields on the other.

Four-season tourism, fast and secure logistics corridors, and



Asya ile Avrupa arasında stratejik bir köprü konumunda olan Türkiye, lojistikte bölgesel bir üs olma potansiyeline sahip. Bu potansiyelin gerçeğe dönüşmesi için hangi adımların atılması gerekiyor? Bu adımların önünde, sektörün karşı karşıya kaldığı zorluklardan bahsedebilir misiniz?

Sizin de sorunuzda ifade ettiğiniz gibi lojistik ve taşımacılık hizmetleri Türkiye'nin coğrafi konumuyla yakından ilişkili... Sözgelimi Asya ve Avrupa kıtaları arasında taşıyıcı bir köprü olan İstanbul; hava, kara ve deniz yollarıyla büyük bir kapasiteye sahip. İstanbul Havalimanı ve Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı kesintisiz havayolu trafiğine ev sahipliği yapıyor. Ulaştırma ve altyapı yatırımlarının da katkılarıyla İstanbul; ulaştırma, lojistik ve taşımacılık sektörlerinde de rekabetçi bir yapı sunuyor.

Ancak bu avantajların gerçek bir bölgesel lojistik üssüne dönüşebilmesi için birkaç kritik alanda eşgüdümlü adımlar atılması gerekiyor. Öncelikle liman, demiryolu ve karayolu altyapısının bütünleşik bir yapıya kavuşturulması, Türkiye'nin

the export of TV series, films, and digital content in cultural production stand out as areas that nourish Türkiye's brand value. Thus, Türkiye is positioning itself on the global stage not only as a product exporter but also as a service exporter. In short, we are building our brand vision on trust, quality, and regional hub status. Every sector within the Service Exporters Association continues to work towards this goal.

With the changing dynamics of global trade and the rise of e-commerce, logistics is now seen as one of the backbones of the economy. What role do you think the logistics sector plays in the Turkish economy today?

The logistics industry is the backbone of the Turkish economy. It ensures not only the transportation of goods but also the sustainability of service exports. The increase in capacity in road, rail, sea, and air transportation has the potential to transform Türkiye into a regional transit hub. With the Middle Corridor and new trade routes, logistics has become a strategic sector that directly generates revenue. Increasing Türkiye's competitiveness depends on fully utilizing this potential in logistics.

There are also urgent things we need to do: It is important to solve the problems that large ships face when they arrive in our country. The insufficient handling capacity and depth of our ports are significant reasons for these difficulties. Addressing these problems is of strategic importance. On the other hand, Türkiye can assume a transit and hub function, acting as a bridge on the East-West and North-South axes. There is a particular goal of becoming a regional center in e-commerce logistics. This would increase both logistics service revenues and, indirectly, goods exports. In conclusion, logistics has evolved from a supporting sector into one of the fundamental pillars of the economy. Logistics also plays a crucial role in determining the competitiveness of other export sectors.

Strategically positioned as a bridge between Asia and Europe, Türkiye has the potential to become a regional logistics hub. What steps need to be taken to realize this potential? Could you discuss the challenges facing the sector in taking these steps?

As you mentioned in your question, logistics and transportation services are closely linked to Türkiye's geographical location. For example, Istanbul, a bridge between the continents of Asia and Europe, has a large capacity through air, land, and sea routes. Istanbul Airport and Sabiha Gökçen International Airport host uninterrupted air traffic. With the contributions of transportation and infrastructure investments, Istanbul offers a competitive structure in the transportation and logistics industries.

However, for these advantages to transform into a true regional logistics hub, coordinated steps are needed in several critical areas. Firstly, integrating port, rail, and road infrastructure will directly strengthen Türkiye's logistics capabilities. Increasing the depth of ports, raising container

lojistik kabiliyetini doğrudan güçlendirecek. Limanların derinliklerinin artırılması, konteyner elleçleme kapasitesinin yükseltilmesi, demiryolu hatlarının yük taşımacılığına uygun şekilde modernize edilmesi ve sınır kapılarında dijitalleşmeye dayalı hızlı geçiş uygulamalarının yaygınlaştırılması, bölgesel rekabette Türkiye'yi öne çıkaracaktır.

Bir diğer önemli başlık transit ticareti kolaylaştıracak hukuki düzenlemeler. Gümrük süreçlerinin sadeleştirilmesi, lojistik firmalarının finansmana erişiminin kolaylaştırılması ve uluslararası taşımacılıkta karşılaşılan izin, kota ve geçiş belgeleri sorunlarının çözümü, Türkiye'nin transit merkez olma iddiasını güçlendirecektir.

Ayrıca nitelikli insan kaynağı lojistik sektörünün büyümesinde kritik bir kaldıraç. Depolama, taşımacılık, tedarik zinciri yönetimi ve dijital lojistik teknolojilerine yönelik mesleki eğitim programlarının yaygınlaştırılması, sektördeki verimliliği artıracaktır.

Sizin de sıklıkla dile getirdiğiniz üzere son dönemde iş insanlarının Avrupa ülkeleriyle yaşadığı vize sorunları, Türk ihracatının önünde ciddi bir engel oluşturuyor. Bu krizin Türk ihracatına yansımalarını nasıl değerlendiriyorsunuz? Bu konuda kısa vadede nasıl bir iyileşme öngörüyorsunuz?

Ticaret, seyahatle eş değerdir. Tarih boyunca da böyle olmuştur. Ticari mal sınır tanımıyor ki onu satan tacir tanısın. Dolayısıyla ticaretin gelişmesi için iş dünyasının hareketliliği büyük önem taşıyor. Ancak vize süreçlerinde yaşanan zorluklar, bu hareketliliği sınırlıyor. Bu konuda, karşılıklı kolaylaştırıcı adımların atılmasının hem ticari ilişkilerimizi hem de yeni yatırım fırsatlarına hız kazandıracağına inanıyoruz.

Yakın zamanda, AB Komisyonu'nun Türkiye Cumhuriyeti vatandaşlarına Schengen vizesinde kolaylaştırma ve hızlandırmaya yönelik yayınladığı belge umut vericidir. Ancak bizim nihai hedefimiz hiç kuşkusuz vize serbestisidir. Benzer şekilde Gümrük Birliği'nin revizyonu konusunda da en kısa zamanda somut adımlar atılması gerekiyor.



handling capacity, modernizing railway lines to suit freight transport, and expanding digital-based fast-track applications at border crossings will give Türkiye a competitive edge in the region.

Another important topic is legal regulations that will facilitate transit trade. Simplifying customs processes, making it easier for logistics companies to access financing, and resolving issues related to permits, quotas, and transit documents encountered in international transportation will strengthen Türkiye's claim to be a transit hub.

Furthermore, a qualified workforce is a critical leverage in the growth of the logistics industry. Expanding vocational training programs in warehousing, transportation, supply chain management, and digital logistics technologies will increase efficiency in the industry.

As you have frequently mentioned, the visa problems that businesspeople have recently experienced with European countries are creating a serious obstacle for Turkish exports. How do you assess the impact of this crisis on Turkish exports? What kind of improvement do you foresee in this regard in the short term?

Trade is equivalent to travel. This has been the case throughout history. Commercial goods know no borders, so the merchant selling them should. Therefore, the mobility of the business world is of great importance for the development of trade. However, the difficulties experienced in visa processes limit this mobility. We believe that taking mutually facilitating steps in this regard will accelerate both our commercial relations and new investment opportunities.

The recent document published by the EU Commission regarding facilitating and accelerating Schengen visa procedures for Turkish citizens is promising. However, our ultimate goal is undoubtedly visa liberalization. Similarly, concrete steps need to be taken as soon as possible regarding the revision of the Customs Union.

Reducing carbon emissions, environmentally friendly

Karbon emisyonlarının azaltılması, çevreci lojistik çözümleri ve sürdürülebilir taşımacılık modelleri artık küresel gündemin üst sıralarında. Yeşil lojistik adına yürütülen gelişmeleri nasıl değerlendiriyorsunuz? Türkiye, bu dönüşüme ne ölçüde ayak uydurabiliyor?

Şirketlerimizi, artık zorunluluk olan yeşil ve dijital dönüşümlere hazırlamalıyız. Bu çerçevede AB'nin hazırladığı Avrupa Yeşil Mutabakatı üretim ve ihracat modellerimizi kökten değiştiren bir belgedir. Bu mutabakat yeni bir ekonomik düzene ve rekabet yapısına işaret ediyor. Avrupa Birliği'nin 2050 karbon nötrlük hedefi doğrultusunda uygulamaya alınan düzenlemeler, ülkemiz özel sektörü için çok önemli.

TÜİK verilerine göre 2024 yılı ihracatımızın yüzde 41,4'ünü AB'ye yaptık. Dolayısıyla biz Yeşil Mutabakat'ı kulak ardı edecek konumda değiliz. 1 Ocak 2026'da başlayacak olan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın maliyeti var. Bu uygulama "demir-çelik, alüminyum, çimento, gübre, elektrik ve hidrojen" gibi enerji yoğun sektörlerde öncelikle uygulanacak. Bir iş örgütünün (TÜSİAD) araştırmasına göre eğer yeşil dönüşüme uyum çalışmaları yapmazsak, 2030'a kadar GSYİH'sinin yüzde 2,7 ile yüzde 3,6'sı arasında kaybımız olacak. Şu ana kadar bir çaba görüyoruz.

Uygulama tarihi yaklaştıkça bu daha da hızlanıyor. Özellikle sanayi tesislerinin karbon yoğun süreçlerini azaltacak şekilde modernize edilmesi şart.

HİB'in de destekçileri arasında bulunduğu Türkiye Logistics Summit, sektörün önemli buluşma noktalarından biri hâline geldi. Siz bu etkinliğin Türk lojistik sektörüne ve hizmet ihracatının genel gelişimine hangi açılardan değer kattığını düşünüyorsunuz?

Türkiye Logistics Summit, kamu, özel sektör ve sivil toplum temsilcilerini aynı platformda buluşturarak lojistik sektörüne yön veriyor. Zirve; dijital dönüşüm, sürdürülebilir taşımacılık, finansmana erişim ve altyapı yatırımlarını gündeme taşıyor. Aynı zamanda Türkiye'nin lojistik kabiliyetini uluslararası yatırımcılara tanıtarak ülkenin bölgesel bir lojistik üssü olma hedefini güçlendiriyor. HİB'in desteğiyle düzenlenen bu tür organizasyonlar, sektörde yol gösterici bir perspektif sağlarken, firmalar arasında stratejik iş birlikleri ve sürdürülebilir ticaret bağlantılarının kurulmasına da zemin hazırlıyor.

logistics solutions, and sustainable transportation models are now at the top of the global agenda. How do you see the developments undertaken in the name of green logistics? To what extent is Türkiye keeping pace with this transformation?

We must prepare our companies for the green and digital transformations that are now a necessity. In this context, the European Green Deal, prepared by the EU, is a document that fundamentally changes our production and export models. This agreement points to a new economic order and competitive structure. The regulations implemented in line with the European Union's 2050 carbon neutrality target are very important for our country's private sector.

According to Turkish Statistical Institute (TÜİK) data, 41.4% of our exports in 2024 went to the EU. Therefore, we are not in a position to ignore the Green Deal. The Border Carbon Adjustment Mechanism, which will begin on January 1, 2026, has a cost. This application will primarily

be implemented in energy-intensive sectors such as iron and steel, aluminum, cement, fertilizers, electricity, and hydrogen. According to research by a business organization (TÜSİAD), if we do not adapt to the green transformation, we will experience a loss of between 2.7% and 3.6% of our GDP by 2030. We are seeing some effort so far.

This is accelerating as the

implementation date approaches. It is especially crucial that industrial facilities are modernized to reduce their carbon-intensive processes.

The Türkiye Logistics Summit, which is also supported by HİB, has become one of the important meeting points of the industry. In what ways do you think this event adds value to the Turkish logistics industry and the overall development of service exports?

The Türkiye Logistics Summit brings together representatives from the public, private, and civil society sectors on the same platform, shaping the logistics industry. The summit focuses on digital transformation, sustainable transportation, access to finance, and infrastructure investments. It also strengthens Türkiye's goal of becoming a regional logistics hub by showcasing its logistics capabilities to international investors. Organized with the support of HİB (Services' Exporters' Association), such events provide a guiding perspective for the industry, while also paving the way for strategic collaborations and sustainable trade connections among companies.

Lojistik artık destekleyici bir sektör olmaktan çıkıp ekonominin omurgası hâline geldi. Lojistik diğer ihracat sektörlerinin rekabet gücünü de belirleyen bir konumunda.

Logistics has ceased to be a supporting sector and has become the backbone of the economy. Logistics also plays a crucial role in determining the competitiveness of other export sectors.

KITALARI BİRLEŞTİREN ÜLKE: TÜRKİYE’NİN YÜKSELEN LOJİSTİK AĞI

Yeni ulaştırma koridorlarıyla hızlanan bağlantı kapasitesi, Türkiye’nin jeopolitik avantajını ekonomik güce dönüştürürken küresel ticaretin yönünü de yeniden şekillendiriyor.



THE COUNTRY THAT CONNECTS CONTINENTS: TÜRKİYE’S RISING LOGISTICS NETWORK

The accelerating connectivity of new transportation corridors is transforming Türkiye’s geopolitical advantage into economic strength while also reshaping the trajectory of global trade.

Jeopolitik konumu Türkiye'yi uzun yıllardır yalnızca bir "geçiş alanı" değil, küresel ticaret akışlarının stratejik bir kavşak noktası hâline getiriyor. Dünya ticaretinin eksenini Asya ile Avrupa arasında yeniden şekillenirken, enerji yollarından tedarik zincirlerine kadar birçok kritik başlık Türkiye merkezli yeni bir yapılanmanın ipuçlarını veriyor. Son yıllarda devreye alınan altyapı projeleri, hız kazanan lojistik yatırımlar ve uluslararası koridorlarda artan diplomasi trafiği, Türkiye'nin transit ticarette oynadığı rolü hem ekonomik hem de jeopolitik açıdan daha görünür kılıyor.

Son yıllarda dünya ticaretinin eksenini Asya ile Avrupa arasında yeniden şekillenirken, yeni tedarik zincirleri, artan enerji ihtiyaçları ve iklim ile güvenlik riskleri, lojistik akışlarının daha güvenli, hızlı ve esnek hatlara kaymasını zorunlu kılıyor. Bu durum, Türkiye'nin transit ticaretteki rolünü yalnızca artırmakla kalmıyor, aynı zamanda ülkenin ekonomik ve jeopolitik ağırlığını güçlendiren bir unsur olarak öne çıkarıyor.

Türkiye'nin bu konumunu pekiştirmek için hayata geçirilen altyapı projeleri, liman modernizasyonları, demiryolu ve karayolu ağlarının genişletilmesi, şehirlerarası lojistik merkezlerin kurulması ve dijital gümrük uygulamalarının devreye alınması, ülkeyi küresel lojistik zincirlerinin vazgeçilmez bir aktörü hâline getiriyor. Orta Koridor'dan İstanbul Kuzey Demiryolu Geçiş'i'ne, Kalkınma Yolu'ndan yeni kara ve demiryolu hatlarına kadar uzanan yatırımlar, Türkiye'nin ticari geçiş noktası olma rolünü güçlendirdiği gibi bölgedeki ekonomik entegrasyonun ve iş birliğinin de merkezinde konumlanıyor.

ORTA KORİDOR: TİCARETTE YENİ EKSENİ BELİRLEYEN HAT

Asya ile Avrupa arasındaki ticaret akışını yeniden şekillendiren en kritik rotaların başında Orta Koridor geliyor. Çin'den başlayıp Kazakistan, Özbekistan, Türkmenistan, Azerbaycan ve Gürcistan üzerinden Türkiye'ye uzanan bu hat, bugün yalnızca jeopolitik bir alternatif değil, küresel tedarik zincirlerinin geleceğini belirleyecek stratejik bir omurga olarak görülüyor. Koridorun sunduğu 18 günlük taşıma süresinin yapılan iyileştirmelerle 15 güne inmesi, onu hava yolundan sonra doğu-batı eksenindeki en hızlı taşımacılık seçeneği hâline getiriyor.

Jeopolitik risklerin arttığı, Kızıldeniz güzergâhının zaman zaman kesintiye uğradığı bir dönemde bu hız avantajı, Orta Koridor'un rekabet gücünü dramatik şekilde artırıyor. Öyle ki önümüzdeki yıllarda Asya-Avrupa hattında taşınacak yüklerin yaklaşık yüzde 30'unun Orta Koridor üzerinden ilerleyeceği öngörülüyor. Bu oran, koridorun bugünkü kapasitesinin çok

Orta Koridor'un sunduğu 18 günlük taşıma süresinin yapılan iyileştirmelerle 15 güne inmesi, onu hava yolundan sonra doğu-batı eksenindeki en hızlı taşımacılık seçeneği hâline getiriyor.

The Middle Corridor's transit time has been reduced from 18 days to 15 days with the improvements, making it the fastest transportation option on the east-west axis after air transportation.

For many years, Türkiye's geopolitical location has turned it into not just a "transit zone" but a strategic crossroads for global trade flows. As the axis of world trade is being reshaped between Asia and Europe, many critical areas, from energy routes to supply chains, hint at a new structure centered on Türkiye. Infrastructure projects launched in recent years, accelerated logistics investments, and increased diplomatic activity along international corridors make Türkiye's role in transit trade more visible, both economically and geopolitically.

As the axis of global trade is shifting towards Asia and Europe in recent years, new supply chains, rising energy needs, and climate and security risks are necessitating a shift in logistics flows to safer, faster, and more flexible routes. This not only expands Türkiye's role in transit trade but also strengthens its economic and geopolitical clout.

Infrastructure projects, port modernizations, expansion of rail and road networks, establishment of intercity logistics centers, and the launch of digital customs applications implemented to consolidate Türkiye's position are making the country an indispensable player in global logistics chains. Investments ranging from the Middle Corridor to the Istanbul North Railway Crossing, from the Development Road to new road and rail lines, are strengthening Türkiye's role as a trade transit point and positioning it at the center of economic integration and cooperation in the region.

THE MIDDLE CORRIDOR: THE LINE DETERMINING THE NEW AXIS IN TRADE

The Middle Corridor is one of the most critical routes reshaping trade flows between Asia and Europe. Starting in China and extending to Türkiye via Kazakhstan, Uzbekistan, Turkmenistan, Azerbaijan, and Georgia, this route is now seen not only as a geopolitical alternative but also as a strategic backbone that will shape the future of global supply chains. The corridor's transit time, currently 18 days, has been reduced to 15 days

with improvements, making it the fastest transportation option on the east-west axis after air travel.

At a time when geopolitical risks are increasing and the Red Sea route is occasionally disrupted, this speed advantage dramatically enhances the Middle Corridor's competitiveness. In fact, it is projected that approximately 30 percent of cargo transported on the Asia-Europe route will travel through the Middle Corridor in the coming years. This rate indicates a potential far exceeding the corridor's current capacity.

Asya ile Avrupa arasındaki demiryolu bağlantısında bugüne kadar varlığını koruyan kritik boşluğu doldurmayı hedefleyen INRAIL projesi, Türkiye'nin Orta Koridor'daki rolünü güçlendirmek açısından hayati bir adım olarak görülüyor.

The INRAIL project, which aims to fill a crucial gap in rail connectivity between Asia and Europe, is seen as a vital step in strengthening Türkiye's role in the Middle Corridor.

ötesinde bir potansiyele işaret ediyor.

Türkiye için Orta Koridor'u stratejik kılan en önemli unsur ise demiryolu ve liman altyapılarında atılan adımların koridorun batıya açılan kapısı olan Türkiye üzerinden yeni bir ticaret mimarisi yaratması. Bakü-Tiflis-Kars Demiryolu hattının devreye alınmasıyla birlikte Çin-Avrupa yüklerinin kesintisiz taşınabilir hâle gelmesi, Marmaray'ın yük taşımacılığına açık olması ve Zengezur Koridoru'nun gündemde yerini koruması, bölgedeki lojistik ağı geleceğini yeniden kurguluyor.

İSTANBUL KUZAY DEMİRYOLU GEÇİŞİ PROJESİ

Türkiye'nin ulaştırma vizyonu son yıllarda yalnızca yeni hatlar açmakla sınırlı değil, aynı zamanda ülkenin lojistik omurgasını küresel ticaret akışlarına göre yeniden kurgulayan stratejik bir dönüşümü de kapsıyor. Bu dönüşümün en kritik unsurlarından biri, İstanbul'un kuzey aksında planlanan İstanbul Kuzey Demiryolu Geçiş Projesi (INRAIL). Asya ile Avrupa arasındaki demiryolu bağlantısında bugüne kadar varlığını koruyan kritik boşluğu doldurmayı hedefleyen proje, Türkiye'nin Orta Koridor'daki rolünü güçlendirmek açısından hayati bir adım olarak görülüyor.

INRAIL, yalnızca yeni bir demiryolu hattı değil, İstanbul'un iki yakasını yüksek kapasiteli, ağır yük taşımacılığına uygun, modern ve kesintisiz bir demiryolu omurgasıyla birbirine bağlayan dev bir altyapı yatırımı. Tamamlandığında, Türkiye'nin kıtalararası taşımacılıktaki entegrasyonunu ileri bir seviyeye taşıyacak.

Proje kapsamında yaklaşık 126 kilometre uzunluğunda, mevcut altyapıdan tamamen bağımsız, yeni ve çift hatlı bir demiryolu inşa ediliyor. Çayırova'dan başlayan hat, Yavuz Sultan Selim Köprüsü üzerinden geçerek Avrupa yakasında Çatalca'ya uzanıyor. Bu güzergâhın en önemli özelliklerinden biri, Yavuz Sultan Selim Köprüsü'nde demiryolu geçişi için önceden tahsis edilmiş alanın bulunması. Böylece, İstanbul Boğazı'nda uzun yıllardır eksik olan yüksek kapasiteli demiryolu geçişi ilk kez kuzey aksında hayata geçirilecek.

Elektrifikasyon ve ileri teknoloji sinyalizasyon sistemleriyle donatılacak hat, ağır yük trenlerinin kesintisiz ve yüksek güvenlik standartlarıyla çalışmasına imkân tanıyacak. Bu yönüyle INRAIL, yalnızca İstanbul'un değil, Türkiye'nin ulusal demiryolu ağına modernizasyonunda da kilit bir rol oynayacak.

YENİ BİR TİCARET ARTERİ: KALKINMA YOLU PROJESİ

Küresel ticaretin yeniden şekillendiği, geleneksel deniz rotalarının çeşitli jeopolitik risklerle karşı karşıya kaldığı bir dönemde,

The most important factor that makes the Middle Corridor strategic for Türkiye is that the steps taken in railway and port infrastructure will create a new trade architecture through Türkiye, the corridor's gateway to the west. The commissioning of the Baku-Tbilisi-Kars Railway line, which will enable uninterrupted transport of Chinese-European cargo, the availability of Marmaray for freight transport, and the continued presence of the Zangezur Corridor are reshaping the future of the region's logistics network.

İSTANBUL NORTH RAILWAY CROSSING PROJECT

Türkiye's transportation vision has not only been limited to opening new lines in recent years; it also encompasses a strategic transformation that restructures the country's logistics backbone in line with global trade flows. One of the most critical elements of this transformation is the Istanbul North Railway Crossing Project (INRAIL), planned along Istanbul's northern axis. Aiming to fill a crucial gap in rail connectivity between Asia and Europe, the project is seen as a vital step toward strengthening Türkiye's role in the Middle Corridor.

INRAIL is not just a new railway line; it is a major infrastructure investment connecting the two sides of Istanbul with a modern, uninterrupted railway backbone capable of high-capacity, heavy-lift transportation. Once completed, it will further enhance Türkiye's integration in intercontinental transportation.

The project involves the construction of a new, double-track railway line approximately 126 kilometers long, completely independent of the existing infrastructure. The line, which begins in Çayırova and crosses the Yavuz Sultan Selim Bridge, extends to Çatalca on the European side. One of the most important features of this route is the pre-allocated area for railway crossings at the Yavuz Sultan Selim Bridge. This will bring high-capacity railway crossings, which have been lacking for many years, to the northern axis of the Bosphorus for the first time.

The line, equipped with electrification and advanced signaling systems, will enable heavy-duty trains to operate uninterruptedly and with high safety standards. In this respect, INRAIL will play a key role in the modernization of not only Istanbul's but also Türkiye's national railway network.

A NEW TRADE ARTERIAL: THE DEVELOPMENT ROAD PROJECT

Türkiye ile Irak'ın ortak vizyonu ile hayata geçirilen Kalkınma Yolu Projesi, bölgenin ticaret dinamiklerini kökten değiştirme potansiyeline sahip. Irak'ın güneyindeki Basra Körfezi'nden başlayıp Türkiye üzerinden Avrupa'ya uzanan bu hat, yalnızca iki ülke arasındaki ticari ilişkileri değil; aynı zamanda Asya-Avrupa eksenindeki lojistik akışların geleceğini yeniden tanımlıyor.

Bağdat'ın "Ekonomik Dönüşüm Projesi" olarak konumlandığı Kalkınma Yolu, Türkiye açısından hem bölgesel entegrasyon hem de küresel rekabette yeni bir avantaj alanı yaratıyor. Projenin merkezinde, Irak'ın Faw Limanı ile Türkiye sınırı arasında inşa edilmesi planlanan yüksek kapasiteli demiryolu ve otoyol ağı bulunuyor.

Kalkınma Yolu Projesi'nin en kritik unsuru, Büyük Faw Limanı. Basra Körfezi'nde bölgenin en büyük limanlarından biri olarak konumlanan Faw, tamamlandığında dev konteyner kapasitesiyle küresel deniz ticareti için yeni bir çıkış noktası işlevi görecek.

Bu limanı Türkiye sınırında Ovaköy'e bağlayacak demiryolu ve otoyol hatlarıyla birlikte proje, Basra Körfezi'nden Avrupa'ya uzanan en kısa ve en hızlı ticaret rotalarından birini yaratmayı hedefliyor. Bu hat; Süveyş Kanalı, Kızıldeniz geçişi veya Doğu Akdeniz'e bağımlılığı azaltarak bölge ticaretinde yeni bir paradigma sunuyor.

Kalkınma Yolu, yalnızca Irak'ı Avrupa'ya bağlayan bir güzergâh değil; aynı zamanda Türkiye'nin transit ticaretteki merkez rolünü pekiştirmesi açısından kritik bir proje. Türkiye'nin yıllardır geliştirdiği demiryolu modernizasyonu, liman yatırımları ve Orta Koridor vizyonu, Kalkınma Yolu ile doğrudan bir bütünlük oluşturuyor.

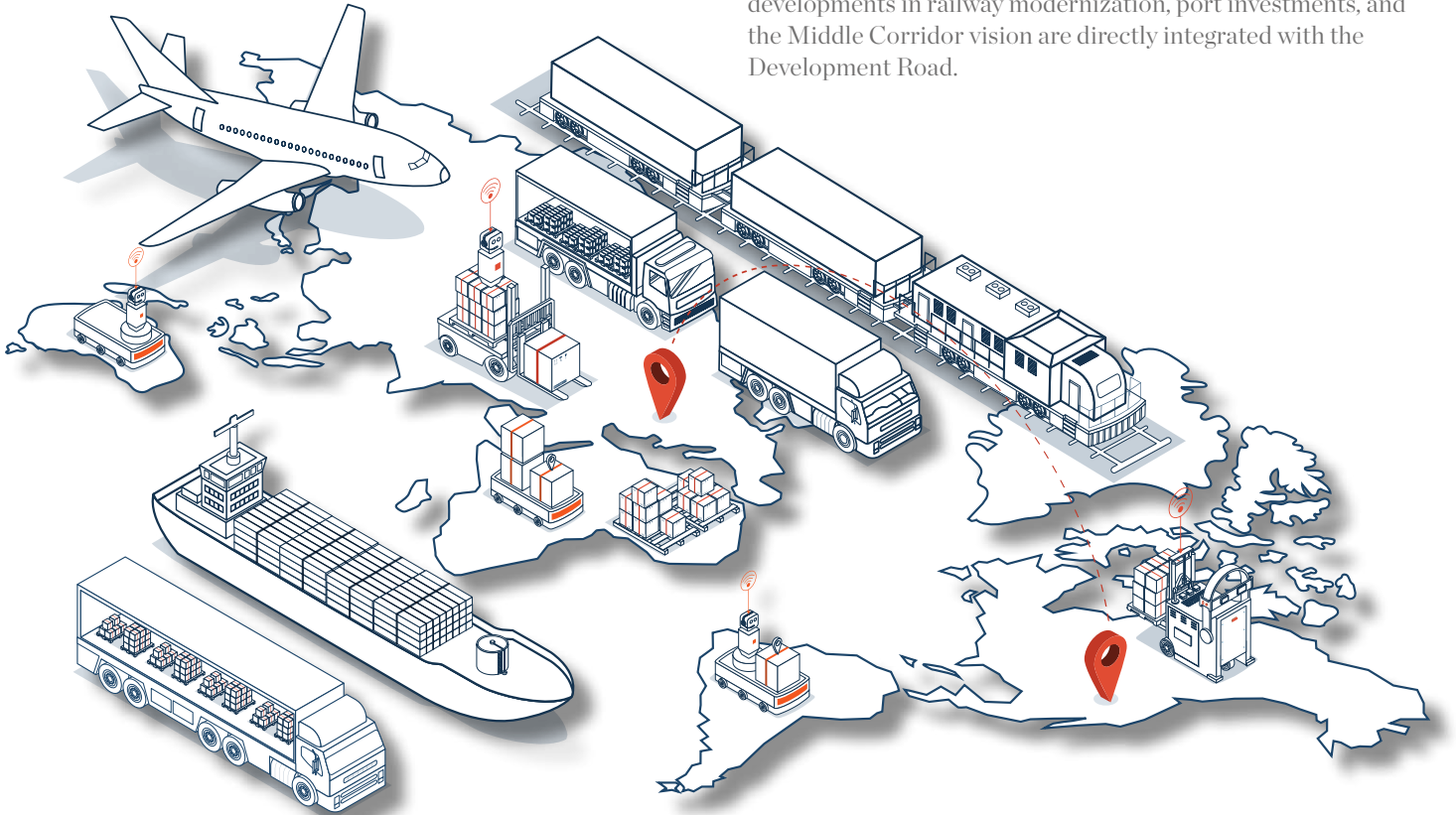
At a time when global trade is being reshaped and traditional sea routes are facing various geopolitical risks, the Development Road Project, implemented with the shared vision of Türkiye and Iraq, has the potential to change the region's trade dynamics fundamentally. Starting from the Persian Gulf in southern Iraq and extending through Türkiye to Europe, this route redefines not only trade relations between the two countries but also the future of logistics flows on the Asia-Europe axis.

The Development Road, which Baghdad positions as an "Economic Transformation Project," creates a new advantage for Türkiye in both regional integration and global competitiveness. At the heart of the project is the planned high-capacity railway and highway networks between Iraq's Faw Port and the Turkish border.

The most critical element of the Development Road Project is the Greater Faw Port. Located in the Persian Gulf as one of the region's largest ports, Faw, once completed, will serve as a new gateway for global maritime trade with its massive container capacity.

The project, along with the railway and highway lines connecting this port to Ovaköy on the Turkish border, aims to create one of the shortest and fastest trade routes from the Persian Gulf to Europe. This route offers a new paradigm for regional trade by reducing dependence on the Suez Canal, the Red Sea transit, or the Eastern Mediterranean.

The Development Road is not only a route connecting Iraq to Europe; it is also a critical project for consolidating Türkiye's central role in transit trade. Türkiye's long-standing developments in railway modernization, port investments, and the Middle Corridor vision are directly integrated with the Development Road.



KADIN ETKİSİYLE LOJİSTİK GÜÇLENİYOR

UTİKAD'ın Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu, kadın profesyonellerin operasyonel süreçlerden stratejik kararlara kadar her düzeyde sektöre yön verdiğini ortaya koyuyor. Kadınlar sadece istihdamda değil, hizmet kalitesi, verimlilik ve yenilikçilikte de fark yaratıyor.

WOMEN'S INFLUENCE STRENGTHENS LOGISTICS

UTİKAD's Women's Impact Report in the Logistics Industry reveals that female professionals are shaping the industry at every level, from operational processes to strategic decisions. Women make a difference not only in employment but also in service quality, efficiency, and innovation.



Lojistik sektörü, küresel ekonominin en dinamik alanlarından biri olarak hızla dönüşüyor. Ancak bu dönüşümün sürdürülebilir olması yalnızca teknolojiyle değil, aynı zamanda eşitlikçi ve kapsayıcı bir yaklaşımla mümkün. UTİKAD'ın Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) tarafından hazırlanan Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu 2025, tam da bu noktada dikkat çekici bir tablo ortaya koyuyor: Kadınların sektördeki varlığı hem operasyonel verimlilik hem de kurumsal sürdürülebilirlik açısından belirleyici bir güç hâline geliyor.

İstanbul Üniversitesi Ulaştırma ve Lojistik Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Ebru Demirci'nin bilimsel danışmanlığında hazırlanan rapor, Türkiye'de lojistik ve taşımacılık sektöründe kadın istihdamının durumunu çok boyutlu bir şekilde analiz ediyor. 181 UTİKAD üyesi işletmeden toplanan veriler, sektörde kadınların temsil oranı, karar alma süreçlerindeki rolleri ve algısal etkilerini detaylı biçimde ortaya koyuyor.

YÖNETİMDE KADIN TEMSİLİ ARTSA DA EŞİTLİK SAĞLANAMADI

UTİKAD'ın Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu 2025 bulgularına göre, lojistik sektörde yönetim yapıları giderek daha kapsayıcı bir görünüm kazanıyor. Ankete katılan işletmelerin yönetim kurulu yapıları incelendiğinde, üyelerin sayısının genellikle 0 ile 10 arasında değiştiği görülüyor. Katılımcı işletmelerin yüzde 25,9'u üç üyeli, yüzde 23'ü iki üyeli, yüzde 18,5'i dört üyeli yönetim kurullarına sahip. Tek üyeli yönetim kurulu yapısına sahip işletme oranı ise yüzde 10,4 olarak belirlendi. Araştırmaya göre lojistik işletmelerinin yaklaşık yüzde 65'inde kadın yönetim kurulu üyesi bulunuyor.

ÜST DÜZEY YÖNETİMDE KADIN TEMSİLİ HÂLÂ SINIRLI

Rapor, kadınların sektörde giderek güçlenen varlığına rağmen üst yönetim pozisyonlarında hâlâ ciddi bir eşitsizlik bulunduğunu ortaya koyuyor. Ankete katılan işletmelerin yüzde 72'sinde CEO koltuğunda erkekler yer alırken, kadın CEO oranı yalnızca yüzde 17 seviyesinde kalıyor.

Daha geniş bir çerçevede bakıldığında, C-Level yönetim kademelerinde (CEO, genel müdür, genel müdür yardımcısı, genel koordinatör vb.) kadın temsil oranı yüzde 53, yüzde 47'sinde ise üst düzey yönetimde hiç kadın yönetici yer almıyor.

ORTA KADEME YÖNETİMDE KADINLAR DAHA GÖRÜNÜR

Kadınlar üst yönetim kademelerinde hâlâ sınırlı bir temsil gücüne sahip olsa da orta kademe yönetimde tablo daha umut verici. Ankete katılan firmaların yüzde 11'inde dört, yüzde 18'inde üç, yüzde 24'ünde iki ve yüzde 12'sinde bir kadın yönetici görev yapıyor. Buna karşın, katılımcı işletmelerin yalnızca yüzde 8'inde hiç kadın yönetici bulunmuyor.

The logistics industry is transforming rapidly as one of the most dynamic areas of the global economy. However, the sustainability of this transformation depends not only on technology but also on an equitable and inclusive approach. The 2025 Women's Impact Report in the Logistics Industry, prepared by UTİKAD's Women Logisticians Focus Group (KLOG), presents a striking picture on this point: Women's presence in the industry is becoming a decisive force in terms of both operational efficiency and corporate sustainability.

Prepared under the scientific supervision of Prof. Dr. Ebru Demirci, a faculty member at Istanbul University's Faculty of Transportation and Logistics, the report provides a multidimensional analysis of the status of women's employment in the logistics and transportation industry in Türkiye. Data collected from 181 UTİKAD member businesses presents a detailed overview of women's representation in the industry, their role in decision-making processes, and their perceived impact.

ALTHOUGH WOMEN'S REPRESENTATION IN MANAGEMENT HAS INCREASED, EQUALITY HAS NOT BEEN ACHIEVED

According to UTİKAD's Women in the Logistics Industry Impact Report 2025, management structures in the logistics industry are becoming increasingly inclusive. An examination of the board structures of participating companies reveals that the number of members generally ranges from zero to 10. Of the participating companies, 25.9 percent have three-member boards, 23 percent have two-member boards, and 18.5 percent have four-member boards. The proportion of companies with a single-member board structure was determined to be 10.4 percent. According to the survey, approximately 65 percent of logistics companies have women on their boards.

WOMEN'S REPRESENTATION IN SENIOR MANAGEMENT IS STILL LIMITED

The report reveals that despite the growing presence of women in the industry, significant inequality remains in senior management positions. While men hold CEO positions in 72% of the surveyed companies, the percentage of female CEOs remains at only 17%.

More broadly, female representation in C-Level management positions (CEO, general manager, deputy general manager, general coordinator, etc.) is 53%, while 47% have no female executives in senior management.

WOMEN ARE MORE VISIBLE IN MIDDLE MANAGEMENT

While women still have limited representation in senior management, the picture is more promising in middle management. Of the companies surveyed, 11% have four women managers, 18% have three, 24% have two, and 12%

TOPLUMSAL ÖNYARGILAR ZAYIFLIYOR

Raporda dikkat çeken bir diğer başlık ise sektördeki toplumsal yargılara dair bulgular. Rapordaki veriler, erkek egemen yapının çözülmeye başladığını, ancak toplumsal kalıpların tamamen ortadan kalkmadığını gösteriyor. Kadınların profesyonel kimliği konusunda hâlen bazı önyargıların varlığı dikkat çekse de sektör genelinde farkındalık düzeyi belirgin biçimde artmış durumda. Katılımcıların büyük bölümü, “lojistik erkeklerin daha iyi iş yaptığı bir sektör” ifadesine yüzde 74 oranında katılmadığını belirtirken, “kadınların duygusal yapılarının karar alma süreçlerinde engel oluşturduğu” yönündeki yargıya yüzde 81 oranında karşı çıktığını dile getiriyor.

ÜCRET EŞİTLİĞİNDE SEKTÖR VE KURUM ARASINDA BİR MESAFE VAR

Rapor, kadın ve erkek çalışanlar arasındaki fırsat eşitliği uygulamalarını mercek altına alarak sektördeki algı ile gerçek uygulama arasındaki farkları gözler önüne seriyor. Raporun “İş Yerinde Cinsiyet Eşitliğine Yönelik Uygulamalar” başlıklı bölümünde, hem ücret politikalarındaki adalet algısı hem de işe alım süreçlerinde cinsiyete dayalı tercihler

have one. However, only 8% of participating businesses have no women managers at all.

SOCIAL PREJUDICES ARE WEAKENING

Another noteworthy aspect of the report is the findings regarding social prejudices within the industry. The data suggest that the male-dominated structure is beginning to disintegrate, but societal stereotypes have not completely disappeared. While some prejudices regarding women’s professional identities remain, awareness levels across the industry have increased significantly. The majority of participants expressed disagreement with the statement that “logistics is an industry where men perform better,” at 74% whereas 81% disagreed with the statement that “women’s emotional nature hinders decision-making.”

THERE IS A GAP BETWEEN THE INDUSTRY AND THE ORGANIZATION IN PAY EQUALITY

The report examines equal opportunity practices between male and female employees, revealing the gaps between perception and actual practice within the industry. The report’s section, titled “Practices for Gender Equality in

Eşitlikçi Dönüşüm İçin Stratejik Adımlar

Raporun sonuç bölümünde, sektörde kadın liderliğini ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik somut öneriler yer alıyor:

- ✓ Kadın liderlik gelişim programlarının yaygınlaştırılması ve bu alandaki mentorluk mekanizmalarının kurumsallaştırılması,
- ✓ Eşit işe eşit ücret politikalarının şeffaf biçimde uygulanması,
- ✓ Cinsiyete duyarlı işe alım ve terfi süreçlerinin teşvik edilmesi,
- ✓ Kadınların kariyer planlamasında esneklik sağlayan uygulamaların (uzaktan çalışma, ebeveyn izinleri, kreş destekleri vb.) artırılması,
- ✓ Erkek egemen yönetim kültürünün kırılması adına kurum içi eğitimlerle toplumsal cinsiyet farkındalığının artırılması,
- ✓ Cinsiyet temelli verilerin düzenli olarak toplanması, raporlanması ve şeffaflık ilkesi doğrultusunda kamuoyu ile paylaşılması yoluyla kurumsal hesap verebilirliğin güçlendirilmesi.

Strategic Steps for Egalitarian Transformation

The report’s conclusion includes concrete recommendations to increase women’s leadership and equal opportunities in the industry:

- ✓ Expanding women’s leadership development programs and institutionalizing mentoring mechanisms in this area,
- ✓ Transparently implementing equal pay policies for equal work,
- ✓ Encouraging gender-sensitive recruitment and promotion processes,
- ✓ Increasing practices that provide flexibility in women’s career planning (remote working, parental leave, daycare support, etc.),
- ✓ Increasing gender awareness through in-house training to break the male-dominated management culture,
- ✓ Strengthening corporate accountability by regularly collecting, reporting, and sharing gender-based data with the public in line with the principle of transparency.

Ankete katılan işletmelerin yüzde 72'sinde CEO koltuğunda erkekler yer alırken, kadın CEO oranı yalnızca yüzde 17 seviyesinde kalıyor.

While men hold CEO positions in 72 percent of the companies that participated in the survey, the percentage of female CEOs remains at only 17 percent.

değerlendirildi. Katılımcılardan önce sektör genelindeki duruma dair görüşleri, ardından kendi kurumlarına ilişkin değerlendirmeleri alınarak, algı ile uygulama arasındaki mesafe ölçüldü.

Ankete katılanların yüzde 52'si lojistik sektöründe eşit ücret politikalarının uygulandığını düşündüğünü belirtirken, yüzde 40'ı kadın çalışanların erkeklere kıyasla daha düşük maaş aldığını ifade etti. Katılımcıların yüzde 77'si kendi şirketlerinde eşit işe eşit ücret ilkesinin uygulandığını söylerken, sadece yüzde 12'si kadın çalışanların daha düşük ücret aldığını düşündüğünü belirtti.

İŞE ALIMDA FIRSAT EŞİTLİĞİ ARTIYOR

Rapor bulgularına göre, sektörde işe alım süreçlerinde kadınlara yönelik ayrımcılığın azaldığı yönünde genel bir kanaat olsa da algı ile uygulama arasında hâlâ belirgin bir fark bulunuyor.

Ankete katılanların yüzde 52'si lojistik sektöründe işe alımlarda cinsiyete dayalı bir ayırım yapılmadığını düşünürken, yüzde 38'i kadın adayların işe alımlarda erkeklere kıyasla daha az tercih edildiğini ifade etti. Bu durum, sektörde toplumsal kalıpların etkisinin azalsa da tamamen ortadan kalkmadığına işaret ediyor.

Konu kendi kurumlarına geldiğinde ise tablo daha olumlu: Katılımcıların yüzde 78'i kendi işletmelerinde işe alım süreçlerinin cinsiyet ayırımından uzak yürütüldüğünü, yüzde 13'ü ise kadın adayların daha az tercih edildiğini düşündüğünü belirtti.

KADINLAR, KATMA DEĞER SAĞLIYOR

Raporda yer alan bulgular, kadınların sektöre kattığı değer in çok yönlü olduğunu, toplumsal cinsiyet eşitliğinin sadece sosyal bir gereklilik değil, aynı zamanda kurumsal performansı artıran bir unsur da olduğunu ortaya koyuyor. Anket katılımcılarının yüzde 80'i kadın çalışanların risk yönetimine olumlu katkı sağladığını, yüzde 82'si yeniliklere açıklık düzeyinde pozitif etki yarattığını, yüzde 78'i müşteri sadakatine katkı sunduğunu, yüzde 88'i hizmet kalitesinde, yüzde 86'sı müşteri memnuniyetinde yüzde 78'i müşteri sadakatinde, yüzde 77'si zaman yönetiminde kadın çalışanın etkisi olduğunu ifade etti.

the Workplace,” assessed both the perception of fairness in wage policies and gender-based preferences in recruitment processes. Participants were first asked to assess the situation in the industry as a whole, followed by their assessments of their own organizations, to gauge the gap between perception and practice.

While 52% of survey participants believed equal pay policies were implemented in the logistics industry, 40% stated that female employees received lower salaries than male employees. While 77% of participants stated that the principle of equal pay for equal work was implemented in their companies, only 12% believed female employees received lower wages.

EQUAL OPPORTUNITY IN RECRUITMENT IS INCREASING

According to the report's findings, while there is a consensus that discrimination against women's recruitment has decreased, there is a significant gap between perception and practice.

While 52% of survey respondents believe there is no gender-based hiring in the logistics industry, 38% stated that female candidates are less preferred than male candidates. This suggests that while the influence of societal stereotypes in the industry is diminishing, it has not completely disappeared.

When it comes to their own organizations, the picture is more positive: 78% of respondents stated that their recruitment processes are gender-neutral, and 13% believe female candidates are less preferred.

WOMEN PROVIDE ADDED VALUE

The report's findings reveal that the value women add to the industry is multifaceted, and that gender equality is not only a social necessity but also a factor that enhances corporate performance. 80% of survey participants stated that female employees contribute positively to risk management, 82% that they have a positive impact on openness to innovation, 78% that they contribute to customer loyalty, 88% that they have an impact on service quality, 86% that they have an impact on customer satisfaction, 78% that they have an impact on customer loyalty, and 77% that they have an impact on time management.

Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu'na ulaşmak için tıklayınız.



Click here to access the Women's Impact Report in the Logistics Industry.



IRAK ÜZERİ TRANSİT TAŞIMALARDA TIR KARNESİ ZORUNLULUĞU

Irak, 1 Nisan itibarıyla TIR sistemine resmen katıldı ve bu tarihten sonra Irak üzerinden Körfez ülkelerine yapılacak tüm transit taşımaların yalnızca TIR Karnesi kapsamında gerçekleştirilmesi zorunlu hâle getirildi.

TIR CARNET REQUIREMENT FOR TRANSIT SHIPMENTS VIA IRAQ

Iraq officially joined the TIR system on April 1st, and as of that date, all transit shipments from Iraq to the Gulf countries are now required to be carried out exclusively under a TIR Carnet.



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Taşıma ve Lojistik Hizmetler Dairesi TIR İşlemleri Müdürlüğü tarafından yapılan bilgilendirmede, Irak'ın 1 Nisan itibarıyla TIR sistemine resmen taraf olduğu ve bu tarihten sonra Irak üzerinden Körfez ülkelerine gerçekleştirilecek tüm transit taşımaların yalnızca TIR Karnesi kapsamında yapılmasının zorunlu hâle geldiği bildirildi.

Açıklamada, Irak güzergâhı üzerinden Ürdün, Kuveyt ve Birleşik Arap Emirlikleri'ne yönelik TIR Karneli taşımalara başarıyla başlandığı ifade edilirken; TIR Karnesi olmadan veya IRU'nun TIR-EPD sistemi üzerinden ön bildirim yapılmaksızın Irak'a giriş yapan ya da bu ülke üzerinden transit geçiş yapmak isteyen araçların Irak makamlarınca tespit edilerek geri çevrildiği aktarıldı.

TAŞIMALARDA YENİ ZORUNLULUKLAR

TOBB tarafından paylaşılan yazıda, benzer sorunların yaşanmaması ve sürecin kesintisiz işlemesi adına Irak üzerinden

Körfez ülkelerine yapılacak tüm transit taşımalarda aşağıdaki kurallara titizlikle uyulması gerektiği vurgulandı:

- ✓ Tüm transit taşımalarda TIR Karnesi kullanılması,
- ✓ Irak'a girişten en az 48 saat önce IRU'nun TIR-EPD sistemi üzerinden ön bildirim yapılması ve Irak'ın transit ülke olarak doğru şekilde beyan edilmesi,
- ✓ Habur Sınır Kapısı'nda araçların gümrük kontrolüne tabi tutulabileceği; mühür kopması hâlinde yeni mühür numarasının TIR Karnesine işlenmesinin zorunlu olduğu yönünde sürücülere hatırlatma yapılması,
- ✓ Irak gümrük işlemlerinin hızlandırılması için yük ve taşıma evraklarının ilgili bağlantı üzerinden önceden iletilmesi.

Yetkililer, alınan bu tedbirlerin hem taşıma süreçlerinde gecikmelerin önüne geçmek hem de Irak'ın TIR sistemi uygulamalarının sorunsuz şekilde yürütülmesini sağlamak açısından kritik önem taşıdığını belirtti.

According to information provided by the Turkish Chambers of Commerce and Industry (TOBB) Transportation and Logistics Services Department, TIR Operations Directorate, Iraq officially became a party to the TIR system on April 1st, and all transit shipments from Iraq to the Gulf countries after that date must be carried out only under a TIR Carnet.

The statement noted that TIR Carnet-based transport operations to Jordan, Kuwait, and the United Arab Emirates via Iraq have successfully commenced; however, vehicles entering Iraq or attempting to transit through the country without a TIR Carnet or without prior notification via the IRU's TIR-EPD system are being detected and turned back by Iraqi authorities.

NEW REQUIREMENTS FOR TRANSPORTATION

The statement shared by TOBB emphasized that, to prevent similar problems and ensure the uninterrupted operation of the process, the following rules must be strictly adhered to in all transit transportations to the Gulf countries via Iraq:

- ✓ Use of TIR Carnets for all transit shipments,
- ✓ Making a prior notification via IRU's TIR-EPD system at least 48 hours before entry into Iraq and correctly declaring Iraq as a transit country,
- ✓ Reminding drivers that vehicles may be subject to customs control at the Habur Border Gate; and that it is mandatory to record the new seal number on the TIR Carnet in case of a broken seal,
- ✓ Sending cargo and transport documents in advance via the relevant link to expedite Iraqi customs procedures.

Officials stated that these measures are critically important both to prevent delays in transportation processes and to ensure the smooth operation of Iraq's TIR system.

“İRAK’IN TIR SİSTEMİ BÖLGESEL TİCARET DÖNÜŞÜMÜNÜ TETİKLEDİ”

Irak’ın 1 Nisan 2025 tarihi itibarıyla TIR Sistemine taraf olması ve uluslararası transit taşımacılığına sınırlarını yeniden açması, bölgesel ticaret akışlarında son yılların en belirgin dönüşümlerinden birini tetiklemiştir. Uzun süre hem güvenlik hem de idari kısıtlamalar nedeniyle transit taşımalara kapalı olan Irak, TIR sistemine taraf olması ile birlikte sınırlarını transit taşımacılığa açmış ve böylelikle uzun bir süredir konuşulan Kalkınma Yolu projesi de fiili olarak uygulamaya konulabilmiştir.

Irak’ın TIR Sistemine taraf olması ile birlikte, transit taşımalar öngörülebilir, güvenli ve uluslararası standartlarla uyumlu bir yapıya kavuşmuştur. Bu değişim, hem Irak’tan geçen Türkiye-Körfez hattında hem de daha geniş bir coğrafyada, Avrupa ve Orta Asya’dan Körfez ülkelerine kadar, ticaret akışlarını doğrudan etkilemiş, lojistik sektöründe yeni bir dinamizm yaratmıştır.

Irak koridorunun TIR sistemi ile birlikte yeniden işler hâle gelmesi, bölgenin lojistik mimarisine de stratejik bir çeşitlilik kazandırmıştır. Halihazırda körfez ülkelerine yönelik taşımalarda kullanılan güzergâhlara bir alternatif yaratılması, Suudi Arabistan üzeri transit taşımaların canlandırılması ve Orta Koridor’a bağlanabilecek çok yönlü bir ağı oluşturması gibi etkiler, bölgesel ticaret rekabetçiliğini güçlendirmiştir.

İlâveten, Irak’ın TIR sistemini uygulamaya başlaması ile birlikte, hâlihazırda TIR sistemini aktif şekilde kullanan Körfez ülkeleriyle yeniden entegre olması, bölgedeki tedarik zincirlerinin de dengelenmesine katkı sağlamıştır. Bunun yanı sıra Irak üzerinden transit geçerek körfez ülkelerine direkt olarak karayolu ile taşıma yapma imkânı, beraberinde yük aktarmalarını, ilave vergi tahsilatlarını, araç ve taşıma modu değişimlerini ortadan kaldırmış ve dolayısıyla çok daha hızlı ve kolay şekilde taşıma yapabilme imkânını beraberinde getirmiştir. Nitekim, bölgemizdeki birçok taşımacı da Irak’ın transit taşımalara izin vermesi ile birlikte körfez ülkelerine olan taşımalarını Irak güzergâhına kaydırmış ve bu yolla hem hız hem de maliyet avantajı elde edebilmiştir. Özellikle Türkiye’den Irak üzerinden Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Katar, Suudi Arabistan’a yapılan taşımalar, hem Irak koridorunun güvenliğini hem de bu koridorun gelecekteki potansiyelini açıkça gösteriyor.

TIR SİSTEMİ TESLİMAT SÜRELERİNİ HIZLANDIRDI
Irak’ın TIR sistemine taraf olması ve transit taşımalara



Erman EREKE
Uluslararası Karayolu Taşımacılığı Birliği (IRU)
IRU Türkiye ve Ortadoğu Daimi Temsilcisi
IRU General Delegate, IRU Permanent
Delegation to the Middle East and Region

“İRAQ’S JOINING THE TIR SYSTEM HAS TRIGGERED A REGIONAL TRADE TRANSFORMATION”

Iraq’s accession to the TIR System on April 1, 2025, and the reopening of its borders to international transit transport, has triggered one of the most significant transformations in regional trade flows in recent years. Having been closed to transit transport for a long time due to both security and administrative restrictions, Iraq’s accession to the TIR system has opened its borders to transit transport, thus enabling the long-discussed Development Road project to be put into practice.

With Iraq’s accession to the TIR System, transit transport has become predictable, secure, and compliant with international standards. This change has directly impacted trade flows both along the Türkiye-Gulf route passing through Iraq and across a wider geography, from Europe and Central Asia to the Gulf countries, creating new dynamism in the logistics industry.

The reactivation of the Iraqi corridor with the TIR system has also brought strategic diversification to the region’s logistics architecture. Effects such as creating an alternative to the routes currently used for transport to the Gulf countries, revitalizing transit transport via Saudi Arabia, and establishing a multifaceted network that can connect to the Middle Corridor have strengthened regional trade competitiveness.

In addition, Iraq’s implementation of the TIR system, and its reintegration with Gulf countries already actively using the system, has contributed to balancing supply chains in the region. Furthermore, the possibility of transporting goods directly to Gulf countries by road via transit through Iraq has eliminated cargo transfers, additional tax collections, and changes in vehicle and transport mode, thus enabling much faster and easier transportation. Indeed, many transporters in our region have shifted their shipments to Gulf countries via the Iraqi route since Iraq allowed transit shipments, thus gaining both speed and cost advantages. In particular, shipments from Türkiye to the United Arab Emirates, Kuwait, Qatar, and Saudi Arabia via Iraq clearly demonstrate both the security of the Iraqi corridor and its future potential.

TIR SYSTEM SPEEDS UP DELIVERY TIMES

Following Iraq’s accession to the TIR system and its permission for transit shipments, the most noticeable

izin vermeye başlaması sonrasında ilk göze çarpan gelişme, sınır kapılarında uygulanan ithalat işlemlerinin ve kontrol süreçlerinin transit geçen araçlar için kaldırılması olmuştur. Şüphesiz ki TIR sisteminin getirdiği bu avantaj Irak'taki ithalat ve vergi tahsilatı gibi konularda yaşanabilecek olası sorunların tamamen ortadan kaldırılmasını sağlamıştır.

Yine TIR sisteminin getirdiği bir diğer avantaj da teslimat sürelerindeki önemli hızlanmadır. Irak üzerinden transit taşımaların başlaması ile birlikte, Türkiye'den Kuveyt'e dört günde, Ürdün'e aktarma olmaksızın dört günde, Birleşik Arap Emirlikleri'ne Irak'ın Umm Qasr Limanı üzerinden yedi günde ve Suudi Arabistan üzerinden 12 günde taşımalar yapılmıştır. Söz konusu taşımalar TIR karnesi kapsamında sorunsuz şekilde gerçekleştirilebilirken her geçen gün taşıma sayıları artmaktadır.

“TIR SİSTEMİNE GEÇİŞ BÖLGE EKONOMİLERİNE SOMUT FAYDALAR SAĞLADI”

Irak'ın TIR Karnesi kullanımını transit taşımalar için zorunlu hâle getirmesi ile birlikte hem kamu otoriteleri hem özel sektör açısından pratikte üç temel pozitif sonuç elde edilebilmiştir.

Güvenlik ve izlenebilirlik: TIR'ın uluslararası mühürleme, garanti ve takip mekanizmaları Irak gümrüklerinin risk yönetimini kolaylaştırmış; hem sınır geçişlerinde hem de ülke içi transitte güvenlik açısından sorunsuz taşıma yapılabilmesini sağlamıştır.

Hız ve basitleştirme: Tek bir TIR Karnesi ile çoklu sınır geçişlerinin yapılabilmesi, gümrük idarelerine sunulan standart belge yapısı ve sınır prosedürlerinin harmonizasyonu, işlem sürelerinde ve teslimat sürelerinde belirgin bir kısalma yaratmıştır. Bu durum hem taşımacıların operasyon maliyetlerini azaltmış hem de tedarik zincirlerinin zaman hassasiyetine büyük katkı sağlamıştır.

Kamu-özel sektör iş birliğinin güçlenmesi: TIR sisteminin kullanılmasına dair zorunluluk, taşımacıların parçalı çözümler yerine uluslararası kabul gören bir transit rejimine yönelmesini teşvik etmiş; IRU, taşıyıcı kuruluşlar, gümrük otoriteleri ve sınır yönetimleri arasındaki iş birliğini sistematik hale getirilmiştir.

Sonuç olarak, Irak'ın TIR rejimine geçişi sadece bir teknik uyum değil, bölgesel ticaret akışlarını hızlandıran ve lojistik sektörünün güvenliğini artıran yapısal bir reformdur. IRU'nun desteğiyle kurulan bu yeni çerçeve, hem Irak'ın bölgesel ticarete merkez ülke olma hedefini güçlendirmekte hem de Türkiye ve Körfez başta olmak üzere tüm bölge ekonomilerine somut faydalar sağlamaktadır.

development was the elimination of import procedures and control processes at border crossings for transit vehicles. Undoubtedly, this advantage brought by the TIR system has completely eliminated potential problems related to imports and tax collection in Iraq.

Another advantage brought by the TIR system is the significant acceleration in delivery times. With the commencement of transit shipments via Iraq, shipments from Turkey to Kuwait are completed in four days, to Jordan in four days without transshipment, to the United Arab Emirates via Iraq's Umm Qasr Port in seven days, and via Saudi Arabia in 12 days. These shipments can be carried out smoothly under the TIR Carnet system, and the number of shipments is increasing every day.

“THE TRANSITION TO THE TIR SYSTEM HAS PROVIDED CONCRETE BENEFITS TO REGIONAL ECONOMIES”

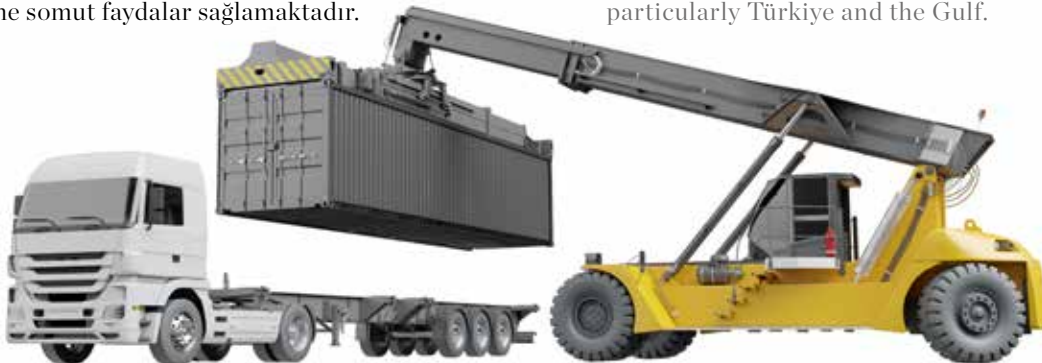
Iraq's introduction of the TIR Carnet as a mandatory transit route has yielded three key positive results for both the public and private sector authorities:

Security and traceability: TIR's international sealing, guarantee, and tracking mechanisms have facilitated risk management for Iraqi customs, ensuring smooth transportation in terms of security, both at border crossings and during domestic transit.

Speed and simplification: The ability to make multiple border crossings with a single TIR Carnet, the standardized document structure provided to customs administrations, and the harmonization of border procedures have resulted in a significant reduction in processing and delivery times. This has both reduced operating costs for transporters and greatly contributed to the time-sensitive nature of supply chains.

Strengthening public-private sector cooperation: The mandatory use of the TIR system encouraged carriers to move towards an internationally accepted transit regime instead of fragmented solutions; the IRU systematized cooperation between carrier organizations, customs authorities, and border administrations.

In conclusion, Iraq's transition to the TIR regime is not merely a technical adaptation but a structural reform that accelerates regional trade flows and enhances the security of the logistics industry. This new framework, established with the support of the IRU, both strengthens Iraq's goal of becoming a central country in regional trade and provides tangible benefits to the economies of the entire region, particularly Türkiye and the Gulf.



KARAYOLU TAŞIMACILIĞINDA YENİ DÜZENLEMELER YAYIMLANDI

1 Ekim 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelik değişikliği, uluslararası taşıma yetkisinden idari para cezalarına kadar sektörü doğrudan ilgilendiren kapsamlı düzenlemeler getirdi.

NEW REGULATIONS HAVE BEEN PUBLISHED IN ROAD TRANSPORTATION

The regulatory amendment published in the Official Gazette dated October 1, 2025, introduced comprehensive regulations that directly affect the industry, ranging from international transportation authorization to administrative fines.



1 Ekim 2025 tarihli ve 33034 sayılı Resmi Gazete’de, “Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” yayımlanarak yürürlüğe girdi. Söz konusu değişikliklerle birlikte karayolu taşımacılığı alanında hem kapsam hem tanımlar hem de uygulamaya yönelik kritik süreçlerde önemli güncellemeler yapıldı.

Yönetmelikte; “Kapsam”, “Tanımlar”, “Taşıtların özmal veya sözleşmeli olarak kullanılması”, “Yetki belgesi sahiplerinin ortak yükümlülükleri”, “Sınır kapıları ve tampon bölgelerdeki yasak haller”, “Denetim” ve “Bazı zorunluluklara ilişkin süre verilmesi” başlıkları yeniden düzenlendi. Böylece hem sektör uygulamalarındaki belirsizliklerin giderilmesi hem de denetim süreçlerinin güçlendirilmesi amacıyla mevzuat güncellenmiş oldu.

Yönetmeliğe ayrıca “Uluslararası taşıma yetkisi ve yabancı plakalı taşıtlara ilişkin düzenlemeler” ve “İdari para cezası miktarları ve tekerrür halı” adlı iki yeni başlık eklendi. Bu yeni

The “Regulation Amending the Road Transport Regulation” was published in the Official Gazette dated October 1, 2025, and numbered 33034, and entered into force. These amendments introduced significant updates to critical processes related to the scope, definitions, and implementation of road transport.

The Regulation revises the following headings: “Scope,” “Definitions,” “Use of vehicles as self-owned or contracted,” “Common obligations of license holders,” “Prohibited situations at border crossings and buffer zones,” “Inspection,” and “Granting timeframes for certain obligations.” This update has been implemented to both eliminate ambiguities in industry practices and strengthen inspection processes.

Two new sections have also been added to the regulation: “Regulations Regarding International Transport Authorization and Foreign Plated Vehicles” and

başlıklar, özellikle Türkiye üzerinden transit geçiş yapan veya uluslararası taşımacılık faaliyetlerinde bulunan işletmeler için yeni yükümlülükler ve sınırlandırmalar getiriyor. Ayrıca idari para cezalarının yeniden düzenlenmesiyle birlikte, tekrarlanan ihlallerde uygulanacak yaptırımların daha net ve caydırıcı hâle getirildiği dikkat çekiyor.

YABANCI PLAKALI ARAÇLARA SIKI DENETİM

Düzenleme kapsamında yabancı plakalı taşıtların, Türkiye sınırları içinde iki yer arasında yük taşıması tamamen yasaklandı. Bu yasağın ihlali durumunda, alt sınırın 50 katı tutarında ağır idari para cezası uygulanacak. Ayrıca yabancı araçların, geçiş belgesinin türüne uygun olması ve zorunlu taşıma evraklarının araçta eksiksiz şekilde bulundurulması şartı açıkça düzenlendi.

YETKİ BELGELERİ VE SÖZLEŞMELİ TAŞIT UYGULAMALARINDA YENİ ÇERÇEVE

Yetki belgesi sahibi firmalar, özmal filolarının yanında doğrudan kiralama yöntemiyle edinilen sözleşmeli taşıtları da faaliyetlerinde kullanabilecek. Ancak finansal kiralama yoluyla alınan araçlar, sözleşmeli taşıt oranı hesabına dâhil edilmeyecek. Böylece filoların yapısı ile ilgili hesaplamalarda yeni bir denge oluşturuldu.

SEFER BİLDİRİMLERİNDE SÜRE GÜNCELLEMESİ

Havalimanlarından başlatılan seferlerde bildirim süreleri 1 saatten 2 saate çıkarıldı. Bunun yanında, belirli başvuru ve bildirim süreçlerinde de önemli uzatmalar yapılarak süreler 30 günden 3 aya kadar genişletildi. Bu değişiklikler, operasyonel planlamanın daha öngörülebilir hale getirilmesi amacını taşıyor.

İDARİ PARA CEZALARINDA KADEMELİ UYGULAMA DÖNEMİ

Yönetmeliğe eklenen yeni hükümlerle idari para cezaları artık belirlenen alt ve üst sınırlar gözetilerek uygulanacak. Aynı ihlalin belirli bir zaman dilimi içinde tekrarlanması ise cezaları katlayan yeni bir sistemle karşılık bulacak. Örneğin, aynı taşıtın bir takvim yılı içinde aynı kabahati üçüncü kez işlemesi halinde cezanın bir kat artırılarak uygulanması öngörülüyor.

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK İÇİN YENİ YETKİ KURALLARI

Uluslararası taşımacılık alanında yetki belgesine sahip olmayan kişilerin faaliyet göstermesi kesin biçimde engellendi. Ancak gerekli görülen durumlarda yabancı plakalı taşıtlara sınırlı ölçüde özel izin verilebilecek. Buna karşın, geçiş belgesi olmadan yapılan taşımalar için yabancı araçlara yüksek tutarlı para cezaları getirildi. Bu düzenlemeler, uluslararası taşımacılıkta rekabetin ve denetimin daha sıkı bir yapıya kavuşturulmasını hedefliyor.

“Administrative Fine Amounts and Recurrence.” These new sections introduce new obligations and restrictions, particularly for businesses transiting through Türkiye or engaging in international transportation activities. Furthermore, the revision of administrative fines has made the sanctions for repeated violations clearer and more deterrent.

STRONG INSPECTION OF FOREIGN PLATE VEHICLES

Under the regulation, vehicles with foreign license plates are completely banned from transporting goods between two locations within Türkiye. Violations of this ban will result in a heavy administrative fine of 50 times the minimum limit. Furthermore, the requirement that foreign vehicles comply with the type of transit permit and carry all required transportation documents is clearly stipulated.

AUTHORISATION DOCUMENTS AND A NEW FRAMEWORK FOR CONTRACT VEHICLE PRACTICES

Companies holding authorization certificates will be able to operate contract vehicles acquired through direct leases in addition to their own fleets. However, vehicles acquired through financial leases will not be included in the calculation of the contract vehicle rate. This has created a new balance in fleet structure calculations.

UPDATED TIME LIMITS FOR TRIP NOTIFICATIONS

Reporting periods for flights departing from airports have been increased from 1 hour to 2 hours. Additionally, significant extensions have been made to certain application and notification processes, extending the timeframes from 30 days to 3 months. These changes aim to make operational planning more predictable.

GRADUATE IMPLEMENTATION PERIOD FOR ADMINISTRATIVE FINES

With the new provisions added to the regulation, administrative fines will now be applied according to specified lower and upper limits. Repeat violations within a specific timeframe will be met with a new system that multiplies the penalties. For example, if the same vehicle commits the same offense a third time within a calendar year, the penalty will be doubled.

NEW AUTHORIZATION RULES FOR INTERNATIONAL TRANSPORT

Those without a license are strictly prohibited from operating in international transportation. However, limited special permits may be issued to vehicles with foreign license plates when deemed necessary. However, heavy fines have been imposed on foreign vehicles for transportation without a license. These regulations aim to tighten competition and oversight in international transport.

UTİKAD PAYDAŞLIĞINDA AB DESTEKLİ INFOCOL PROJESİ TANITILDI

EU-SUPPORTED INFOCOL PROJECT HAS BEEN LAUNCHED WITH UTİKAD AS PARTNERS



Avrupa Birliği tarafından hibe desteği alan ve UTİKAD'ın da paydaşları arasında yer aldığı "Innovative Learning for Cold Chain Food Logistics (InFoCoL)" başlıklı Erasmus+ projesinin açılış toplantısı, 20 Kasım 2025 tarihinde Maltepe Üniversitesi'nde gerçekleştirildi. Maltepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Lojistik Bölümü Öğr. Gör. Dr. Atiye Tümenbatur'un koordinatörlüğünde ve T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının desteğiyle yürütülecek projenin paydaşlarını aynı masa etrafında buluşturdu.

The opening meeting of the Erasmus+ project titled "Innovative Learning for Cold Chain Food Logistics (InFoCoL)", which receives grant support from the European Union and in which UTİKAD is among the stakeholders, was held at Maltepe University on November 20, 2025. The project, coordinated by Assoc. Prof. Dr. Atiye Tümenbatur from the International Trade and Logistics Department of Maltepe University and supported by the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye, brought together important stakeholders of the industry.

Proje ortakları aşağıdaki gibidir:

- Maltepe Üniversitesi (Koordinator, Türkiye)
- T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
- UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (Türkiye)
- APAT - Portekiz Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Sağlayıcıları Derneği (Portekiz)
- PUEB - Poznań Ekonomi ve İşletme Üniversitesi (Polonya)
- UKRZOVNISHTRANS - Ukrayna Taşımacılık, Taşıma İşleri Organizatörleri ve Lojistik Kuruluşları Derneği (Ukrayna)

Proje soğuk zincir gıda lojistiği alanında yenilikçi bir müfredat, dijital öğrenme kaynakları ve uygulamaya yönelik rehberler aracılığıyla mesleki eğitimi (VET) güçlendirmeyi hedefliyor.

Proje çıktıları arasında taşımacılık, depolama, sürdürülebilirlik ve dijital dönüşüm konularında modüller, e-öğrenme materyalleri, pilot eğitimler ve rehberlerin hazırlanması planlanıyor. Proje sonuçlarının ise konferanslar, web seminerleri ve proje web sitesi aracılığıyla yaygınlaştırılması amaçlanıyor.

Proje ortakları, açılış toplantısının ardından 21 Kasım 2025 tarihinde 18. Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarında UTİKAD'ın standında da bir araya gelerek projenin tanıtım ve iş birliği süreçlerini sürdürdü.

The project partners are as follows:

- Maltepe University (Coordinator, Türkiye)
- Republic of Türkiye Ministry of Transport and Infrastructure
- UTİKAD – Turkish Forwarding and Logistics Association (Türkiye)
- APAT – Portuguese Association of Transport and Logistics Service Providers (Portugal)
- PUEB – Poznań University of Economics and Business (Poland)
- UKRZOVNISHTRANS – Ukrainian Association of Transport, Freight Forwarding and Logistics Organizations (Ukraine)

The project aims to strengthen vocational education and training (VET) in the field of cold chain food logistics through the development of an innovative curriculum, digital learning resources, and practical guidance materials.

Planned project outputs include training modules on transportation, warehousing, sustainability, and digital transformation, as well as e-learning materials, pilot training programs, and comprehensive guides. The project results will be disseminated through conferences, webinars, and the official project website.

Following the opening meeting, the project partners also met at the UTİKAD stand at the 18th International Logitrans Transport Logistics Fair on November 21, 2025, to continue promoting the project and its collaboration processes.

BIG.e Ticaretin Küçük Devi

Kargo ve lojistikten sağlık taşımacılığına, belediye hizmetlerinden mobil satış noktalarına... BIG.e, şehir içi görevlerin her formuna adapte olabilen çok yönlü bir lojistik çözümü.

Sessiz, çevreci, verimli.

- | 1.000 kg'a kadar taşıma kapasitesi |
- | Standart duvar tipi priz ile her yerde şarj edilebilme özelliği |
- | Üstün manevra kabiliyeti |



ANTREPO VE GEÇİCİ DEPOLAMA YERLERİNDE EŞYANIN DEVİR İŞLEMLERİNE İLİŞKİN REHBER YAYIMLANDI

UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu, sektör paydaşlarının ihtiyaç duyduğu uygulama birliğini sağlamak amacıyla antrepo ve geçici depolama yerlerindeki devir işlemlerine yönelik kapsamlı bir rehber hazırladı.

A GUIDE ON TRANSFER OF GOODS IN WAREHOUSES AND TEMPORARY STORAGE FACILITIES HAS BEEN PUBLISHED

UTIKAD Customs and Warehousing Working Group prepared a comprehensive guide on transfer procedures in warehouses and temporary storage facilities to ensure uniformity of practice for industry stakeholders.

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), gümrük süreçlerinde en çok merak edilen ve uygulamada zaman zaman soru işaretleri yaratan “eşya devir işlemleri” konusunda sektöre önemli bir kaynak kazandırdı.

UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu üyelerinin katkılarıyla hazırlanan “Antrepo ve Geçici Depolama Yerlerinde Eşyanın Devir İşlemlerine İlişkin Rehber”, mevzuata uygun şekilde yürütülen devir süreçlerini daha anlaşılır, net ve uygulanabilir bir çerçeveye ele alıyor.

Rehberin amacı, antrepo ve geçici depolama alanlarında gerçekleştirilen tüm devir işlemlerine ilişkin mevzuat esası, açık ve pratik bilgiler sunmak. Böylece lojistik sektöründe faaliyet gösteren tüm paydaşların süreci doğru adımlarla yönetebilmesi ve sahada karşılaşılan tereddütlerin giderilmesi hedefleniyor.



Rehbera ulaşmak için tıklayınız.



Click here to access the guide.

Turkish Forwarding and Logistics Association (UTİKAD) provided the industry with a valuable resource on “transfer of goods procedures,” a topic frequently asked about and sometimes causing confusion in practice within customs processes.

Prepared with the contributions of the UTİKAD Customs and Warehousing Working Group members, the “Guide on Goods Transfer Procedures in Warehouses and Temporary Storage Facilities” addresses transfer processes carried out in accordance with legislation in a more understandable, clear, and applicable framework.

The guide aims to provide clear and practical information based on legislation regarding all transfer procedures carried out in warehouses and temporary storage areas. Thus, it aims to enable all stakeholders operating in the logistics industry to manage the process with the right steps and to eliminate uncertainties faced in the field.

Otomotivin tüm parçalarını bir araya getiriyoruz!

Otomotiv üretimi, binlerce parçanın kusursuz uyumuyla mümkün olur. DFDS olarak bu sürecin her adımını birbirine bağlıyoruz — bujiden hava yastığına — tüm bileşenleri güvenle ve zamanında ulaştırıyoruz.

Geniş filomuz, özel ekipmanlarımız ve gerçek zamanlı takip teknolojilerimizle, otomotiv lojistiğini sizin için basit, verimli ve sorunsuz hale getiriyoruz.

Çünkü biz, mükemmel bir bütünü oluşturan her parçanın değerini biliyoruz.

turkiye@dfds.com



UTİKAD, “KADIN ETKİ RAPORU”NU BASIN TOPLANTISINDA PAYLAŞTI

UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu’nun (KLOG) katkılarıyla hazırlanan “Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu” kadınların lojistik süreçlerindeki etkisini kanıtlarken yönetim kademelerinde süren temsil eksikliğini de net bir şekilde ortaya çıkardı.



UTİKAD SHARES “WOMEN’S IMPACT REPORT” AT PRESS CONFERENCE

The “Women’s Impact Report in the Logistics Industry”, prepared with the contributions of the UTİKAD Women in Logistics Focus Group (KLOG), demonstrates the impact of women in logistics processes while clearly revealing the ongoing underrepresentation in management positions.

UTİKAD, 22 Ekim’de düzenlediği basın toplantısıyla sektörün gündemine ilişkin önemli değerlendirmelerini kamuoyuyla paylaştı. Türkiye lojistik sektörünü 200 milyar dolarlık pazar büyüklüğüne taşıma vizyonunu kamuoyuyla paylaşan UTİKAD, bu hedef doğrultusundaki iki kritik girişimini düzenlediği basın toplantısında duyurdu. Gerek sektörel büyüme ivmesi gerekse küresel rekabet gücü açısından yol gösterici nitelik taşıyan bu adımlar, Türkiye’nin lojistikte dünyada ilk 10 ülke arasına girme iddiasının somutlaşan birer parçası olarak öne çıkıyor.

UTİKAD shared important evaluations regarding the industry’s agenda with the public at a press conference held on October 22nd. Sharing its vision to increase the Turkish logistics industry to a market size of \$200 billion, UTİKAD announced two critical initiatives in line with this goal at the press conference. These steps, which are guiding in terms of both sectoral growth momentum and global competitiveness, stand out as concrete parts of Türkiye’s ambition to be among the top 10 countries in the world in logistics.

The first of the two strategic steps announced by UTİKAD was

UTİKAD'ın duyurduğu iki stratejik adımdan ilki, Turkish Cargo ana sponsorluğunda 7 Kasım'da düzenlenen Türkiye Logistics Summit 2025 oldu. UTİKAD'ın açıkladığı ikinci stratejik adım ise sektörde uzun süredir ihtiyaç duyulan kapsayıcılık ve temsiliyet konusuna odaklandı. Küresel lojistik ekosisteminde kadınların rolünü ve etkisini inceleyen Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu, toplantıda ilk kez kamuoyuyla paylaşıldı. Kadın Lojistikçiler Odak Grubu'nun (KLOG) katkılarıyla hazırlanan raporda, lojistikte büyümenin ve sürdürülebilir kalkınmanın ancak fırsat eşitliğiyle mümkün olabileceği vurgulandı, sektörde kadın istihdamının artırılmasına yönelik politika önerilerine yer verildi.



the Türkiye Logistics Summit 2025, held on November 7th with Turkish Cargo as the main sponsor. The second strategic step announced by UTİKAD focused on the long-needed issues of inclusivity and representation in the industry. The Women's Impact in Logistics Industry Report, which examines the role and impact of women in the global logistics ecosystem, was shared with the public for the first time at the meeting. Prepared with the contributions of the Women in Logistics Focus Group (KLOG), the report emphasized that growth and sustainable development in logistics are only possible with equal opportunities and included policy recommendations to increase women's employment in the industry.

LOJİSTİKTE 200 MİLYAR DOLARLIK HEDEF

UTİKAD, toplantıda Türkiye'nin mevcut lojistik tablosunu da değerlendirdi. Buna göre lojistik ve taşımacılık sektörü, 2024 yılı itibarıyla 100 milyar dolarlık pazar büyüklüğüne ulaşırken, 115,2 milyar dolarlık hizmet ihracatının yüzde 40'ını tek başına gerçekleştirdi. T.C. Ticaret Bakanlığının 2028 için açıkladığı 78 milyar dolarlık lojistik hizmet ihracatı hedefi, UTİKAD'ın geliştirdiği projeksiyonlarla daha geniş bir çerçeveye taşınarak 200 milyar dolarlık pazar büyüklüğü hedefi olarak yeniden kurgulandı. Basın toplantısında, küresel jeopolitik dengelerdeki değişimler, ticaret koridorlarındaki yeniden konumlanmalar ve teknoloji odaklı dönüşüm süreçleri doğrultusunda, bu hedefe ulaşmak için gerekli adımlar detaylı şekilde ele alındı.

UTİKAD "LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE KADIN ETKİ RAPORU"NU TANITTI

UTİKAD'ın 200 milyar dolarlık sektör büyüklüğü hedefi doğrultusunda attığı bir diğer stratejik adım, Kadın Lojistikçiler Odak Grubu'nun (KLOG) katkılarıyla hazırlanan "Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu" oldu. Rapora ilişkin değerlendirmelerde bulunan UTİKAD Yönetim Kurulu

THE TARGET IS 200 BILLION DOLLARS IN THE LOGISTICS MARKET SIZE

UTİKAD also evaluated Türkiye's current logistics overview at the meeting. According to this assessment, the logistics and transportation industry is projected to reach a market size of \$100 billion by 2024, accounting for 40% of the \$115.2 billion in service exports. The Turkish Ministry of Trade's target of \$78 billion for logistics service exports by 2028 was broadened by UTİKAD's projections, re-envisioning a market size target of \$200 billion. At the press conference, the necessary steps to achieve this goal were discussed in detail, taking into account changes in global geopolitical balances, repositioning in trade corridors, and technology-focused transformation processes.

UTİKAD HAS PRESENTED "WOMEN'S IMPACT IN THE LOGISTICS INDUSTRY REPORT"

Another strategic step taken by UTİKAD in line with its target of a \$200 billion market size is the "Women's Impact Report in the Logistics Industry," prepared with the contributions of the Women in Logistics Focus Group (KLOG). Commenting on the report, UTİKAD Board President Bilgehan Engin said, "The report reveals not only the quantitative and qualitative contributions women make to the industry but also the existence of important issues requiring solutions to increase these



Başkanı Bilgehan Engin, “Rapor, kadınların sektöre sağladığı niceliksel ve niteliksel katkılar kadar bu katkılarının artırılması için çözüm gerektiren önemli konuların varlığını da ortaya koyuyor. Gündemimizde önemli bir yer tutan fırsat eşitliği ve kapsayıcılık kavramlarını, sektörümüzün 200 milyar dolarlık büyüme hedefi için stratejik bir zorunluluk olarak görüyoruz. İş’te Eşit Kadın Sertifikası’nı alan ilk sivil toplum kuruluşu olmamız, bu konudaki kararlılığımızın somut bir göstergesidir. Kadın Lojistikçiler Odak Grubumuzun (KLOG) katkılarıyla hazırlanan ‘Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu’ ise bu yoldaki en yeni ve önemli adımımızdır” dedi.

“KADINLARIN KATTIĞI DEĞER SEKTÖRÜMÜZÜN GELECEĞİ İÇİN VAZGEÇİLMEZ”

raporun hazırlık sürecine ve ortaya koyduğu temel bulgulara ilişkin önemli değerlendirmelerde bulunan UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu’nun (KLOG) Koordinatörü Aslı Malay Tuncer, “UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu

contributions. We see the concepts of equal opportunity and inclusivity, which hold a significant place on our agenda, as a strategic necessity for our industry’s \$200 billion growth target. Our being the first civil society organization to receive the ‘Equal Women in Business’ Certificate is a concrete demonstration of our commitment in this regard. The ‘Women’s Impact Report in the Logistics Industry,’ prepared with the contributions of our Women in Logistics Focus Group (KLOG), is our newest and most important step on this path.”

“THE VALUE CONTRIBUTED BY WOMEN IS INDISPENSABLE FOR THE FUTURE OF OUR INDUSTRY”

Making important evaluations regarding the preparation process of the report and its key findings, Aslı Malay Tuncer, Coordinator of UTİKAD Women in Logistics Focus Group (KLOG), stated, “As UTİKAD Women in Logistics Focus Group, our primary goal is to make the labor and value of women in the industry visible. One of the most important steps we have taken in this

UTİKAD, 22 Ekim’de düzenlediği basın toplantısıyla sektörün gündemine ilişkin önemli değerlendirmelerini kamuoyuyla paylaştı.

UTİKAD shared its important evaluations regarding the industry’s agenda with the public at a press conference held on October 22nd.

olarak en temel amacımız, sektördeki kadın emeğini ve değerini görünür kılmaktır. Bu yolda attığımız en önemli adımlardan biri, genç meslektaşlarımıza ışık tutan mentorluk programlarımız oldu; sektörel eğitimler ve görünürlük çalışmalarıyla bu misyonumuzu her zaman destekledik. Bu vizyonla hazırladığımız ‘Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu’ ise önemli bir gerçeği verilerle ortaya koyuyor: Sektörümüzde yetkin ve deneyimli kadın çalışanlar olmasına rağmen üst düzey yönetim ve karar verici pozisyonlara geçişte yüzde 10’un altında kalan bir temsil oranıyla ciddi bir tıkanma yaşıyor. Bu tablo, bize bir sorumluluk yüklüyor. Çünkü kadınların iletişim, kriz yönetimi ve teknolojiye uyum gibi yetkinliklerle süreçlere kattığı değer, sektörümüzün geleceği için vazgeçilmezdir. Raporumuz, bu tıkanıklığı aşmak ve gelecek nesillere ilham verecek eşitlikçi bir yol çizmek için hazırladığımız bir eylem çağrısıdır.” şeklinde konuştu.

KADINLARIN ETKİSİ RAKAMLARLA TESCİLLENDİ

KLOG İstanbul Bölgesi Başkan Yardımcısı Selin Obdan tarafından aktarılan “Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu”nun bulguları, kadınların sektördeki kritik rolünü güçlü verilerle ortaya koyuyor. Rapora göre kadın çalışanların varlığı, şirketlerin operasyonel performansından müşteri memnuniyetine kadar pek çok alanda doğrudan değer yaratıyor.



direction has been our mentoring programs that shed light on our young colleagues; we have always supported this mission with in-service training and visibility activities. Our ‘Women’s Impact Report in the Logistics Industry,’ prepared with this vision, reveals an important fact with data: Despite the presence of competent and experienced women employees in our industry, there is a significant bottleneck with a representation rate below 10% in terms of advancement to senior management and decision-making positions. This situation places a responsibility on us because the value that women add to processes with competencies such as communication, crisis management, and technological adaptation is indispensable for the future of our industry. Our report is a call to action that we have prepared to overcome this bottleneck and chart an egalitarian path that will inspire future generations.”

WOMEN’S IMPACT HAS BEEN CONFIRMED BY NUMBERS

The findings of the “Women’s Impact in the Logistics Industry Report,” presented by Selin Obdan, Vice President of KLOG İstanbul Region, reveal the critical role of women in the industry with strong data. According to the report, the presence of female employees directly creates value in many areas, from companies’ operational performance to customer satisfaction.

ETKİNLİKLER / EVENTS

■ UTİKAD yeni üyeleri ile büyümeye devam ediyor. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Eylül ayında gerçekleşen üye buluşması etkinliğinde yeni üyelerimiz ile bir araya geldi.

■ UTİKAD continues to expand with its new members. UTİKAD Board Members met with our new members at a member meeting event held in September.



■ UTİKAD'ın destekçileri arasında bulunduğu HOW-Hub of Warehouse Yeni Nesil Depo Sistemleri ve İç Lojistik Fuarı, 18-20 Eylül 2025 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlendi. Fuar kapsamında UTİKAD tarafından 18 Eylül 2025 tarihinde UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Arkin Obdan'ın moderatörlüğünde "Katma Değerli Lojistik Stratejileri" başlıklı panel gerçekleştirildi.

FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, Deportak Kurucu Ortağı Oruç Kaya ve TOBB Lojistik Sektörü Uzmanı Av. Burak Ercan Erdoğan'ın panelist olarak yer aldığı panelde ulaştırma koridorları, transit ticaret ve depolama hizmetlerinin lojistikteki yeri ve önemi değerlendirildi.

Fuara UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Yönetim Kurulu Üyelerinden Serkan Eren, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.

■ The HOW-Hub of Warehouse Next Generation Warehouse Systems and Internal Logistics Fair, supported by UTİKAD, was held at the Istanbul Fair Center from September 18 to 20, 2025. As part of the fair, UTİKAD organized a panel titled "Value-Added Logistics Strategies" on September 18, 2025, moderated by UTİKAD Board Member Arkin Obdan.

In a panel featuring FIATA President Turgut Erkeskin, Deportak Founding Partner Oruç Kaya, and TOBB Logistics Industry Expert Attorney Burak Ercan Erdoğan as panelists, the place and importance of transportation corridors, transit trade, and warehousing services in logistics were discussed.

UTİKAD President Bilgehan Engin, Board Members Serkan Eren, Ayfer Vurgun, Özgecan Er Çevlik, and UTİKAD General Manager Alperen Güler represented UTİKAD at the fair.



■ Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) tarafından 24 Eylül 2025 tarihinde “Gelişen Küresel Lojistik Ağları Odağında Yatırım Ülkesi Türkiye” başlıklı panel İstanbul’da düzenlendi.

Etkinlikte, “İhracat ile Büyüyen Türkiye’de Lojistik Sektörünün Önündeki Zorluklar ve Yatırım Fırsatları” ile “Lojistikte Büyüyen Türkiye’de Teşvik ve Desteklerin Etki Analizi” başlıklı iki oturum gerçekleştirildi. Oturumlarda, yük taşımacılığı ve lojistik sektörünün karşılaştığı zorluklar, yatırım fırsatları, teşvik ve destek mekanizmalarının sektöre etkileri ile finansman olanaklarının çeşitlendirilmesi konuları kapsamlı bir şekilde ele alındı. Panele UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Ayfer Vurgun katılım sağladı.



■ On September 24, 2025, the Service Exporters Association (HİB) organized a panel in Istanbul titled “Türkiye as an Investment Country Focusing on Developing Global Logistics Networks.”

The event included two sessions titled “Challenges and Investment Opportunities in the Logistics Industry in Export-Driven Growth in Türkiye” and “Impact Analysis of Incentives and Support in a Growing Logistics Industry in Türkiye.” These sessions comprehensively addressed the challenges faced by the freight and logistics industry, investment opportunities, the impact of incentive and support mechanisms on the industry, and the diversification of financing options. Ayfer Vurgun, UTİKAD Board Member and Vice President of the Road Transport Working Group, participated in the panel on behalf of UTİKAD.



■ UTİKAD’ın destekçileri arasında yer aldığı LOGISTECH – 4. Uluslararası Lojistik, Depolama ve Teknolojileri Fuarı, 8 Ekim 2025 tarihinde saat 11.00’de Fuar İzmir’de kapılarını açtı. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 8 Ekim 2025 Çarşamba günü LOGISTECH Fuarı kapsamında A Hol Etkinlik Sahnesi’nde düzenlenen “Denizcilikte Dün, Bugün, Yarın: Sohbet Tadında Bir Yolculuk” başlıklı söyleşiye katıldı.

■ LOGISTECH – 4th International Logistics, Warehousing and Technologies Fair, supported by UTİKAD, opened its doors on October 8, 2025, at 11:00 AM at Fuar İzmir.

UTİKAD President Bilgehan Engin took part in a discussion titled “Yesterday, Today, Tomorrow in Maritime: A Journey in the Style of a Conversation,” held on Wednesday, October 8, 2025, at the A Hall Event Stage as part of the LOGISTECH Fair.

Fuar kapsamında UTİKAD tarafından 9 Ekim 2025 Perşembe günü A Hol Etkinlik Sahnesi'nde "UTİKAD Perspektifinden Uluslararası Taşımacılıkta Güncel Gelişmeler ve Stratejik Hedefler" başlıklı bir panel düzenlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayfer Vurgun'un moderatörlüğünde gerçekleşen panele, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Yüksel Kahraman, Devrim Fırat ve Kaan Aydın panelist olarak katıldı.

Fuarda İZFAŞ ve DB Tarımsal Enerji iş birliğinde, 9-10 Ekim tarihleri arasında DEKATHON 2025-Ulaşımında Karbonsuzlaşma Ideathonu gerçekleştirildi. Etkinlik, ulaşımında düşük emisyon çözümleri geliştirmek, ulaşım sektörünün karbonsuzlaşma hedeflerine katkı sağlamak ve yeni nesil enerji yaklaşımlarıyla ulaşım sektöründeki sürdürülebilirliği artırmak amacıyla düzenlendi.

Etkinlik kapsamında 18 takımda 75 genç, yeşil limanlar, karbonsuz havaalanları, akıllı rota ve yük optimizasyonu, yerli kaynaklarla güçlenen tedarik zinciri, döngüsel lojistik uygulamaları ve karbon sertifikasyonu gibi başlıklarda projeler üretti. UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Murat Gümüşlüol, öğrencilerin fikirlerini sunduğu yarışmada jüri üyesi olarak değerlendirmelerde bulundu.



As part of the fair, UTİKAD organized a panel discussion titled "Current Developments and Strategic Goals in International Transportation from the UTİKAD Perspective" on Thursday, October 9, 2025, at the A Hall Event Stage. Moderated by UTİKAD Board Member Ayfer Vurgun, the panel featured UTİKAD Board Members Yüksel Kahraman, Devrim Fırat, and Kaan Aydın as panelists.

The DEKATHON 2025 - Decarbonization in Transportation Ideathon was held at the fair between

October 9-10, in collaboration with İZFAŞ and DB Agricultural Energy. The event was organized to develop low-emission solutions in transportation, contribute to the decarbonization goals of the transportation industry, and increase sustainability in the transportation industry with new generation energy approaches.

Within the scope of the event, 75 young people in 18 teams launched projects on topics such as green ports, carbon-free airports, smart routes and cargo optimization, supply chains strengthened with local resources, circular logistics applications, and carbon certification. Representing UTİKAD, UTİKAD Board Member Murat Gümüşlüol served as a jury member in the competition where students presented their ideas.



■ 2025 FIATA Dünya Kongresi 6-10 Ekim 2025 tarihleri arasında Hanoi’de gerçekleştirildi. “Green and Resilient Logistics” temasıyla düzenlenen kongrede sürdürülebilirlik, dijitalleşme, inovasyon ve uluslararası taşımacılık koridorları gibi pek çok konu başlıkları ele alındı.

FIATA Başkanı Turgut Erkeskin’in açılış konuşmasıyla başlayan kongreye UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı, UTİKAD üyesi Mehmet Yavuz Kankavi ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin katıldı. 2023-2025 yılları arasında FIATA Başkanlığı görevini yürüten Turgut Erkeskin, yapılan Seçimli Genel Kurul toplantısı sonucunda görevi Thomas Sim’e devretti.

FIATA Dünya Kongresi kapsamında 6-10 Ekim 2025 tarihleri arasında düzenlenen Seçimli Genel Kurul toplantısında UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, FIATA Logistics Institute Başkanı seçilerek FIATA Genişletilmiş Yönetim Kurulu üyesi oldu.

FIATA Logistics Institute, ülkemizde UTİKAD tarafından verilen FIATA Diploma Programı da dahil olmak üzere FIATA’nın eğitim faaliyetlerini tek çatı altında toplayarak sektörün nitelikli iş gücü ihtiyacına yönelik çalışmalar yürütüyor.



■ The 2025 FIATA World Congress was held in Hanoi from October 6-10, 2025. Under the theme “Green and Resilient Logistics,” the congress addressed numerous topics, including sustainability, digitalization, innovation, and international transport corridors.

The congress, which began with the opening speech by FIATA President Turgut Erkeskin, was attended by UTİKAD General Manager Alperen Güler, FIATA Honorary Member Kosta Sandalcı, UTİKAD member Mehmet Yavuz Kankavi, and UND Executive Board Vice President Kadir Çirkin. Turgut Erkeskin, who served as FIATA President between 2023 and 2025, handed over the position to Thomas Sim following the Elective General Assembly meeting.

At the Elective General Assembly meeting held between October 6-10, 2025, within the scope of the FIATA World Congress, UTİKAD General Manager Alperen Güler was elected President of the FIATA Logistics Institute and became a member of the FIATA Extended Board of Directors.

The FIATA Logistics Institute brings together FIATA’s training activities under one roof, including the FIATA Diploma Program offered by UTİKAD in our country, and conducts studies aimed at meeting the sector’s need for a qualified workforce.



■ UTİKAD’ın da destekleyen kurumlar arasında yer aldığı 18. Uluslararası Logitrans Transport Lojistik Fuarı, 19-21 Kasım tarihleri arasında düzenlendi. Gerçekleştirilen törende UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin açılış konuşması yaptı. Fuarın ikinci gününde “Lojistikte Geleceği Tasarlamak: UTİKAD Vizyonu ve Stratejik Yol Haritası” başlıklı panel düzenlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Özgecan Er Çevlik’in moderatörlüğünde gerçekleşen panelde, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Serkan Eren, Serdar Ayırtman ve Kaan Aydın panelist olarak yer aldı.

■ The 18th International Logitrans Transport Logistics Fair, supported by UTİKAD among other institutions, was held on November 19-21. UTİKAD President Bilgehan Engin gave the opening speech at the ceremony. On the second day of the fair, a panel titled “Designing the Future in Logistics: UTİKAD Vision and Strategic Roadmap” was held. Moderated by UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik, the panel included UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy, and UTİKAD Board Members Serkan Eren, Serdar Ayırtman, and Kaan Aydın as panelists.

TOPLANTI / MEETING

■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından Türkiye- Macaristan Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı 3-4 Eylül 2025 tarihlerinde Ankara'da gerçekleştirildi. Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor'un başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, iki ülke arasındaki ticaret, taşıma sayıları ve taşımacılık sektörünün durumuna ilişkin bilgiler paylaşıldı. Toplantıda, geçiş belgelerinin sayısının yükseltilmesi kararı alınarak Macaristan Hükümeti tarafından uygulamaya konulan çevrimiçi izin ön kayıt sistemi (BIREG) hakkında değerlendirmelerde bulunuldu. Toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak katılım sağladı.



■ The Türkiye-Hungary Land Transport Joint Commission (KUKK) Meeting was held in Ankara on September 3-4, 2025, organized by the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye. The meeting, chaired by Murat Baştor, Director General of Transport Services Regulation, included discussions on trade, transport figures, and the state of the transport industry between the two countries. A decision was made to increase the number of transit permits, and the online permit pre-registration system (BIREG) implemented by the Hungarian Government was evaluated. Zişan Çakmak, Assistant Industrial Affairs Specialist at UTIKAD, attended the meeting on behalf of UTIKAD.



■ UTİKAD Hava yolu Çalışma Grubu Toplantısı Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren ve Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Esen Öz Tekayak'ın moderatörlüğünde; Turkish Cargo temsilcilerinden THY Kargo Satış Başkan Yardımcısı Ahmet Kaya, THY Kargo Satış Müdürü Ozan Belge, THY Stratejik Planlama ve İş Zekası Müdürü Turgut Karadede, THY Kargo Güvenlik Müdürü Özkan Elban, THY Gümrük Müdürü Mehmet Çiçek ve THY Stratejik Planlama Şefi Dilhan İlgin Ayhan'ın katılımı ile 12 Eylül 2025 tarihinde UTİKAD'da gerçekleştirildi.

Türkiye'nin transit taşımacılıkta güçlü bir merkez hâline gelmesi amacıyla yürütülen Türkiye Transit Artırma Projeleri kapsamında düzenlenen toplantıda, THY temsilcileri UTİKAD üyelerine projeye ilgili bilgi verdi. Toplantıda ayrıca acentelerin yaşadığı sorunlar, gelişim alanları, beklentiler ve çözüm önerileri üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.



■ UTİKAD Air Working Group Meeting was held on September 12, 2025, moderated by Working Group President Serkan Eren and Working Group Vice President Esen Öz Tekayak, and attended by Turkish Cargo representatives: Ahmet Kaya, Vice President of Cargo Sales; Ozan Belge, Sales Manager of Turkish Cargo; Turgut Karadede, Manager of Strategic Planning and Business Intelligence of Turkish Cargo; Özkan Elban, Security Manager of Turkish Cargo; Mehmet Çiçek, Customs Manager of Turkish Cargo; and Dilhan İlgin Ayhan, Head of Strategic Planning of Turkish Cargo.

At the meeting held within the scope of the Türkiye Transit Enhancement Projects, which aim to make Türkiye a strong hub in transit transportation, Turkish Airlines representatives provided information about the project to UTIKAD members. The meeting also included discussions on the problems faced by agencies, areas for development, expectations, and proposed solutions.

■ UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Ayfer Vurgun'un başkanlığında 23 Eylül 2025 tarihinde hibrit olarak gerçekleştirildi. Toplantıda, çalışma grubunun dönem içerisindeki karayolu taşımacılığına dair gündem maddeleri ele alındı. Sektörde yaşanan gelişmeler değerlendirilerek, bu doğrultuda atılacak adımlar ve alınması gereken aksiyonlar üzerinde fikir alışverişinde bulunuldu.



■ UTİKAD Road Transport Working Group Meeting was held on September 23, 2025, in a hybrid format, chaired by Working Group Vice President Ayfer Vurgun. The meeting addressed the working group's agenda items regarding road transport for the period.

The developments in the industry were evaluated, and ideas were exchanged on the steps to be taken and actions to be implemented accordingly.

■ TOBB Türkiye Ulaştırma ve Lojistik Meclisi Toplantısı, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar'ın katılımıyla, 26 Eylül 2025 tarihinde İstanbul'da düzenlendi. İMEAK Deniz Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı Tamer Kıran, TOBB Yönetim Kurulu Üyesi Cihat Lokmanoglu, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor'un yer aldığı Meclis Başkanı Şerafettin Aras başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, ulaştırma ve lojistik sektöründeki güncel gelişmeler ile sektörün öncelikli ihtiyaçları ele alındı.

Toplantıda UTİKAD tarafından lojistik sektöründe karşılaşılan uzun ödeme vadeleri, finansman erişim sorunu, gemi hatlarının TİO'larla olan rekabeti ve Türkiye'de transit ticaretin geliştirilmesine yönelik görüş ve öneriler paylaşıldı. Toplantıya, UTİKAD Başkan Yardımcıları Ayşem Ulusoy, Barış Dillioğlu ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ The TOBB Türkiye Transportation and Logistics Council Meeting was held in Istanbul on September 26, 2025, with the participation of the Deputy Minister of Transportation and Infrastructure of the Republic of Türkiye, Durmuş Ünüvar. The meeting, chaired by Council President Şerafettin Aras, was attended by the Chairman of the Board of Directors of the İMEAK Chamber of Maritime Commerce, the Vice President of the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB), Tamer Kıran, TOBB Board Member Cihat Lokmanoglu, and the General Director of Transportation Services Regulation, Murat Baştor. They discussed current developments in the transportation and logistics industry and the industry's key needs.

At the meeting, UTİKAD shared its views and suggestions regarding long payment terms, access to financing problems encountered in the logistics industry, competition between shipping lines and freight forwarders), and the development of transit trade in Türkiye. UTİKAD Vice Presidents Ayşem Ulusoy and Barış Dillioğlu, and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the meeting.





■ T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen "Yapay Zeka ile Coğrafi Veriden Katma Değerli Ürün Geliştirme Çalışma Heyeti"nin son toplantısı, 3 Ekim 2025 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi. Toplantı, Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi (TUCBS) kapsamında, Ulusal Coğrafi Bilgi Platformu'nda yer alan verilerden hareketle yapay zekâ teknolojilerinin entegrasyonu yoluyla kamu ve özel sektör yararına katma değerli proje önerileri geliştirmek ve bu önerileri rapor hâline getirmek amacıyla düzenlendi. Toplantıya, UTİKAD'ı temsilen Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak katılım sağladı.

■ The final meeting of the "Working Group on Developing Value-Added Products from Geographic Data with Artificial Intelligence," organized by the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change of the Republic of Türkiye, was held in Ankara on October 3, 2025. The meeting was organized to develop value-added project proposals for the benefit of the public and private sectors through the integration of artificial intelligence technologies, based on data from the National Geographic Information Platform within the scope of the Turkish National Geographic Information System (TUCBS), and to prepare a report on these proposals. Zişan Çakmak, Assistant Industrial Affairs Specialist, attended the meeting on behalf of UTİKAD.

■ Ulusal Gemi Brokerleri ve Acenteleri Dernekleri Federasyonu (FONASBA) tarafından düzenlenen ve denizcilik sektörünün küresel ölçekteki en önemli etkinliklerinden biri olarak kabul edilen 2025 Yıllık Toplantısı, 15 Eylül 2025 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı Serdar Ayırtman, etkinlik kapsamında "Shipbrokers in the Age of AI and Digital Platforms: Disruption or Evolution?" başlıklı panelde panelist olarak yer aldı.



■ The 2025 Annual Meeting, organized by the Federation of National Ship Brokers and Agents Associations (FONASBA) and considered one of the most significant global events in the maritime sector, was held in Istanbul on September 15, 2025. Serdar Ayırtman, UTİKAD Board Member and Head of the Micro Logistics and Digitalization Working Group, participated as a panelist in the panel titled "Shipbrokers in the Age of AI and Digital Platforms: Disruption or Evolution?" within the scope of the event.



■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından Profesyonel Sürücülerin Vize İşlemlerinin Kolaylaştırılmasına İlişkin Koordinasyon Toplantısı 15 Ekim 2025 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Toplantı; uluslararası karayolu taşımacılığı hizmetlerinde profesyonel sürücülerin vize işlemlerinde karşılaştıkları zorluk ve gecikmelere ilişkin çözüm yollarının geliştirilebilmesi amacıyla düzenlendi. Toplantıya, UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak katılım sağladı.

■ A coordination meeting regarding the facilitation of visa procedures for professional drivers was held in Ankara on October 15, 2025, by the General Directorate of Transportation Services Regulation of the Ministry of Transportation and Infrastructure of the Republic of Türkiye.

The meeting was organized to develop solutions to the difficulties and delays faced by professional drivers in visa procedures in international road transport services. Zişan Çakmak, UTİKAD Assistant Industrial Affairs Specialist, attended the meeting on behalf of UTİKAD.

■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye - Polonya Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı, 21 Ekim 2025 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi. Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor'un başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, iki ülke arasındaki ticaret, taşıma sayıları ve taşımacılık sektörünün durumuna ilişkin bilgiler paylaşıldı. Ayrıca karayolu taşımacılığında yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri ele alındı. Toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Demiryolu ve İntermodal Çalışma Grubu Başkanı Murat Gümüşlüoğlu ve Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak katılım sağladı.



■ Türkiye İhracatçılar Meclisi Strateji ve İnovasyon Müdürlüğü tarafından düzenlenen Lojistik Performans Endeksi Gümrükleme Alt Çalışma Komitesi Toplantısı, 24 Ekim 2025 tarihinde çevrim içi olarak gerçekleştirildi. Toplantıda, Lojistik Performans Endeksi (LPI) Çalıştay Raporu'nda yer alan gümrüklemeyle ilişkin eylem alanları; dijitalleşme ve otomasyon, süreçlerin hızlandırılması ve bürokratik engellerin azaltılması, entegrasyon ve koordinasyon, altyapı ve kapasite güçlendirme ile mevzuat ve teşvikler değerlendirildi.

Toplantıya, UTİKAD'ı temsilen, UTİKAD Hava yolu Çalışma Grubu Başkanı Serkan Eren, UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan, Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Burak Öztürk ve UTİKAD Hava yolu Çalışma Grubu Üyeleri'nden Murat Diren katılım sağladı.

■ The Logistics Performance Index Customs Clearance Sub-Working Committee Meeting, organized by the Strategy and Innovation Directorate of the Turkish Exporters' Council, was held online on October 24, 2025. The meeting reviewed the action areas related to customs clearance included in the Logistics Performance Index (LPI) Workshop Report; these areas included digitalization and automation, accelerating processes and reducing bureaucratic obstacles, integration and coordination, infrastructure and capacity building, and legislation and incentives.

Serkan Eren, UTİKAD Air Working Group President; Arkin Obdan, UTİKAD Customs and Warehousing Working Group President; Burak Öztürk, Customs and Warehousing Working Group Vice President; and Murat Diren, UTİKAD Air Working Group member, attended the meeting on behalf of UTİKAD.

■ The Türkiye-Poland Joint Commission on Road Transport (JCT) Meeting, organized by the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye, was held online on October 21, 2025. The meeting, chaired by Murat Baştor, Director General of Transport Services Regulation, included a presentation of information on trade, transport figures, and the state of the transport industry between the two countries. Problems and proposed solutions in road transport were also discussed. Member of the Board of Directors and Rail and Intermodal Working Group President Murat Gümüşlüoğlu and Assistant Industrial Affairs Specialist Zişan Çakmak attended the meeting on behalf of UTİKAD (Turkish Forwarding and Logistics Association).



■ Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi (TKKK) 9. Teknik Komite Toplantısı, 13 Kasım 2025 tarihinde Ankara'da gerçekleştirildi.

Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı kapsamında farklı çalışma grupları altında yürütülen faaliyetlerin eşgüdümünü sağlamak ve yapılan çalışmalarını Genel Kurul'a raporlamakla görevli olan Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi toplantısında, Çalışma Grupları bazında ayrıştırılmış olan II. Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı (2024-2028) çerçevesinde kaydedilen gelişmeler değerlendirildi.

Toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan ve TKKK Altyapı ve Lojistik Çalışma Grubu Eş Başkanlığı görevini sürdüren UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ The 9th Technical Committee Meeting of the Trade Facilitation Coordination Committee (TFCC) was held in Ankara on November 13, 2025.

The Trade Facilitation Coordination Committee, responsible for coordinating activities carried out under different working groups within the scope of the Trade Facilitation Action Plan and reporting the work done to the General Assembly, evaluated the progress made within the framework of the II. Trade Facilitation Action Plan (2024-2028), which is broken down by Working Groups.

UTIKAD Board Member and UTIKAD Customs and Warehousing Working Group President Arkin Obdan and UTIKAD General Manager and Co-Chair of the TKKK Infrastructure and Logistics Working Group Alperen Güler attended the meeting on behalf of UTIKAD.

ZİYARETLER / VISITS

■ DP World Doğu Avrupa Bölgesi ve Türkiye Kamu İlişkileri Direktörü Alexandru Craciun, 2 Eylül 2025 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in ev sahipliğinde gerçekleştirilen toplantıda lojistik ve taşımacılık sektöründeki güncel gelişmeler, bölgesel ticaretin geleceği ve sektörün ihtiyaçları üzerine değerlendirmeler yapıldı.



■ Alexandru Craciun, DP World Eastern Europe and Türkiye Region Public Affairs Director, visited UTIKAD on September 2, 2025. The meeting, hosted by UTIKAD President Bilgehan Engin, included discussions on current developments in the logistics and transportation industry, the future of regional trade, and the needs of the industry.

■ UTİKAD tarafından hazırlanan ve yakın zamanda yayımlanması planlanan “Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu” hakkında değerlendirmelerde bulunmak üzere, UTİKAD Heyeti 19 Eylül 2025 tarihinde FIATA Başkanı Turgut Erkeskin’i ziyaret etti.

Ziyarette, söz konusu raporun uluslararası platformlarda konumlandırılması ve sürdürülebilirliğinin

sağlanması amacıyla atılabilecek adımlar ele alındı. Ayrıca, raporun global ölçekte etkisini artırmaya yönelik iş birlikleri ve projeler konusunda fikir alışverişinde bulunuldu.

UTİKAD Heyetinde; UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, Yönetim Kurulu Üyesi Ayfer Vurgun, Kadın Lojistikçiler Odak Grubu İstanbul Bölge Başkan Yardımcısı Selin Obdan, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir yer aldı.



■ On September 19, 2025, a delegation from UTİKAD visited FIATA President Turgut Erkeskin to discuss the “Women’s Impact in the Logistics Industry Report,” which is prepared by UTİKAD and is scheduled for publication soon. During the visit, steps that could be taken to position the report on international platforms and ensure its sustainability were

discussed. Ideas were also exchanged regarding collaborations and projects aimed at increasing the report’s global impact. The UTİKAD delegation included: UTİKAD President Bilgehan Engin, Vice President Ayşem Ulusoy, Board Member Ayfer Vurgun, Women in Logistics Focus Group Istanbul Regional Vice President Selin Obdan, UTİKAD General Manager Alperen Güler, and Industrial Affairs Manager Ezgi Demir.

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) ile protokol imzalayan Mersin Üniversitesi Denizcilik Fakültesi, yürütülen iş birliği kapsamında üniversite öğrencilerine UTİKAD üyesi firmalarda mentee olma ve staj yapma imkânı sunuyor. Ayrıca, sektör uzmanları ile öğrencileri bir araya getiren seminer çalışmaları da başarıyla gerçekleştiriliyor.

Bu kapsamda, Mersin Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Nur Jale Ece, katkılarından dolayı KLOG Mersin Bölge Başkanı Rabia Demir’e teşekkür şiltili takdim etti. Takdim töreninde, Fakülte Dekan Yardımcısı Prof. Dr. Ünal Özdemir ve Fakülte Sekreteri İbrahim Koç da hazır bulundu.

■ Mersin University Faculty of Maritime Studies, which signed a protocol with UTİKAD Women in Logistics Focus Group (KLOG), offers university students the opportunity to become mentees and interns at UTİKAD member companies within the scope of the ongoing cooperation. In addition, seminars bringing together sector experts and students are successfully held.

In this context, Mersin University Faculty of Maritime Studies Dean Prof. Dr. Nur Jale Ece presented a plaque of appreciation to KLOG Mersin Regional President Rabia Demir for her contributions. Faculty Vice Dean Prof. Dr. Ünal Özdemir and Faculty Secretary İbrahim Koç were also present at the presentation ceremony.





■ 6-10 Ekim 2025 tarihleri arasında düzenlenen FIATA Dünya Kongresi kapsamında Hanoi’de bulunan Türk heyeti, Hanoi Büyükelçisi Korhan Kemik ve Ticaret Müşaviri Sanem Yumurtacı Yıldız’ı ziyaret etti. Ziyarete FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, FIATA Onur Üyesi Kosta Sandalcı, UTİKAD üyesi Mehmet Yavuz Kankavi, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin katıldı. Ziyarette, Türkiye ile Vietnam arasındaki ticaret potansiyeli ve lojistik faaliyetler üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.

■ The Turkish delegation, which was in Hanoi for the FIATA World Congress held between October 6-10, 2025, visited the Turkish Ambassador to Hanoi, Korhan Kemik, and the Commercial Attaché, Sanem Yumurtacı Yıldız. The visit was attended by FIATA President Turgut Erkeskin, FIATA Honorary Member Kosta Sandalcı, UTİKAD Member Mehmet Yavuz Kankavi, UTİKAD General Manager Alperen Güler, and UND Executive Board Vice President Kadir Çirkin. During the visit, discussions were held on the trade potential and logistics activities between Türkiye and Vietnam.

MEDYA / MEDIA

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 30 Eylül 2025 tarihinde Bloomberg HT’de Ece Mağat’ın sunduğu Kapanışa Doğru programına konuk oldu. İstanbul Kuzey Demiryolu Geçişi Projesi’nin ihale ilanına ilişkin değerlendirmelerde bulunan Başkan Engin, bölgedeki lojistik üslerin varlığına dikkat çekerek, bu adımın sektöre sağlayacağı katkıları aktardı ve altyapı yatırımlarının stratejik önemine işaret etti.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin was a guest on the “Kapanışa Doğru” program presented by Ece Mağat on Bloomberg HT on September 30, 2025. Commenting on the tender announcement for the Istanbul Northern Railway Crossing Project, President Engin drew attention to the existence of logistics hubs in the region, conveying the contributions this step would make to the industry and highlighting the strategic importance of infrastructure investments.

**İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ**  **CLICK TO ACCESS
THE CONTENT**

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 3 Kasım 2025 tarihinde CNBC-e'de Alara Akgün'ün sunduğu Kobiler Konuşuyor Programına canlı yayın konuğu olarak katıldı. Lojistik sektörünün geleceğine dair öngörülerin ele alındığı programda Başkan Engin, UTİKAD tarafından bu yıl ikinci kez Turkish Cargo ana sponsorluğunda 7 Kasım tarihinde düzenlenen Türkiye Logistics Summit 2025 hakkında bilgi verdi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin participated as a live guest on the “Kobiler Konuşuyor” program presented by Alara Akgün on CNBC-e on November 3, 2025. In the program, which discussed predictions about the future of the logistics industry, President Engin provided information about the Türkiye Logistics Summit 2025, organized by UTİKAD for the second time this year with Turkish Cargo as the main sponsor, on November 7th.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 6 Kasım 2025 tarihinde CNBC-e'de Naz Özdeğirmeci'nin sunduğu E-Cafe Programına katıldı. Lojistik sektöründe yaşanan güncel gelişmelerin ele alınacağı programda Başkan Engin, UTİKAD tarafından bu yıl ikinci kez Turkish Cargo ana sponsorluğunda 7 Kasım tarihinde düzenlenen Türkiye Logistics Summit 2025 hakkında bilgi verdi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin participated in the E-Cafe Program presented by Naz Özdeğirmeci on CNBC-e on November 6, 2025. In the program, which addressed current developments in the logistics industry, President Engin provided information about the Türkiye Logistics Summit 2025, organized by UTİKAD for the second time this year with Turkish Cargo as the main sponsor, on November 7th.

■ UTİKAD ve Türk Eximbank tarafından 3 Ekim 2025 tarihinde Microsoft Teams platformu üzerinden “Taşımacılık Firmalarının İhracat Navlun Alacak Bedellerinin Sigorta Kapsamına Alınması ve Kredi Ürünleri Webinarı” düzenlendi. Webinar'da, Türk Eximbank Ürün ve Satış Yönetimi Müdürlüğü Satış Yöneticisi Mustafa Yücel ve Türk Eximbank Marmara Bölge Sigorta Pazarlama ve Koordinasyon Müdürlüğü Portföy Yöneticisi Niyazi Orhun Adanır, taşımacılık firmalarının ihracat navlun alacak bedellerinin sigorta kapsamına alınması ve kredi ürünleri hakkında bilgilendirmelerde bulundu.



■ Webinar on Inclusion of Export Freight Receivables of Transportation Companies in Insurance Coverage and Credit Products

A webinar titled “Insuring Export Freight Receivables of Transportation Companies and Credit Products” was organized by UTİKAD and Türk Eximbank on October 3, 2025, via the Microsoft Teams platform.

During the webinar, Mustafa Yücel, Sales Manager of Türk Eximbank Product and Sales Management Directorate, and Niyazi Orhun Adanır, Portfolio Manager of Türk Eximbank Marmara Region Insurance Marketing and Coordination Directorate, provided information on insuring export freight receivables of transportation companies and credit products.

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
2H Gümrük ve Lojistik Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	www.2hgumrukleme.com.tr
3 E Nakliye ve Lojistik A.Ş.	www.3elogistics.com
3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.3klogistics.com
A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.hartrodt.com
A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.	www.kinay.com
AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş.	www.abgumruk.com.tr
Access World Turkey Lojistik Depolama A.Ş.	www.accessworld.com
ACT Global Kargo Çözümleri Ltd. Şti.	www.actglobal.aero
Acto Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.actogroup.com
Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.adagloballogistics.com.tr
Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.afroturklogistics.com
Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.	www.agl-agemar.com
Agi Lojistik A.Ş.	www.agi-logistics.com
Agila Lojistik A.Ş.	www.agilalogistics.com
AGS Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.airon.com.tr
Akansel Lojistik ve Liman Hizmetleri Ltd. Şti.	www.akansel.com.tr
Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.akcalojistik.com
Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akcanakliyat.com
Akdoğan Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akdogulojistik.com
Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.akergumruk.com
Akner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş.	www.akner.com.tr
Aktifsped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.aktifsped.com.tr
Akyapı Lojistik Ltd. Şti.	www.akyapilojistik.com
Albatrans Lojistik A.Ş.	www.albatrans.com.tr
ALC Lojistik A.Ş.	www.alclogistic.com
Alden Global Lojistik Ltd. Şti.	https://aldenlojistik.com
Alesta Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.	www.alesta.com
Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.alfafreight.com
AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.alfalogs.com
Alışan Lojistik A.Ş.	www.alisangroup.com
Allbatross Global Lojistik A.Ş.	www.allbatrossglobal.com.tr
Almanara Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.almanaraa.com
Almark Group Lojistik A.Ş.	www.almark.com.tr
Alonso Lojistik Ltd. Şti.	https://grupo-alonso.com
Alpagu Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alpagulogistic.com
ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alslogistic.net
Altun Lojistik A.Ş.	www.altunlojistik.com.tr
Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.	www.alysans.com
Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.anatolialogistics.com
Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Ticaret Limited Şirketi	www.agencyanchor.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.andelog.com
Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anchorlogistics.com.tr
Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.anscargo.com
Ant Lojistik Ltd. Şti.	www.antlojistik.com.tr
APC Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.	www.apcfreight.com
Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.apronglobal.com.tr
Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.	www.aramex.com
Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic. ve Loj. Hizm. Ltd. Şti.	www.arclog.com.tr
Ard Arda Loj. Teks. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Limited Şirketi	www.ardalojistik.com
Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti	www.ardalashing.com
Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.arengumrukleme.com.tr
Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.areslogistics.com.tr
Arı Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş.	www.arkasrail.com.tr
Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.	www.arkasdenizcilik.com.tr
Arkas Lojistik A.Ş.	www.arkaslojistik.com.tr
Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.armadalogistics.com
Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.armony-global.com
Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.artlog.com.tr
ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.asavtrans.com
Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri Anonim Şirketi	www.ase.com.tr
Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.	www.aseltrans.com.tr
Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.theasiapac.com
Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Limited Şirketi	www.asiltrans.eu
Assan Lojistik A.Ş.	www.assanlojistik.com.tr
Asset Lojistik A.Ş.	www.assetgrup.com.tr
Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.astturkey.com
Ata Freight Line Ltd. Şti.	www.atafreight.com
Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.	www.atako.com.tr
Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.atattransport.com
Atatrans Lojistik Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti	www.atatranslogistics.com
ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.atcgrup.com.tr
ATF Forvarderlik Ltd. Şti.	www.atfturkey.com.tr
Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atilimcargo.com
Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.atlanticforwarding.com
Atlas Consultancy Dış Ticaret Ltd. Şti.	https://atlascoltd.com.tr
Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atlastrans.com.tr
Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.	www.atomlojistik.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.atos.com.tr
Aurotrans Lojistik Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	www.auro-trans.com
Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.avantgroup.com.tr
Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.	www.aygen.com.tr
Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.aytaslojistik.com
Azurite Lojistik Taş. ve Dış. Tic. A.Ş.	
B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.b4flogistics.com
Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.	www.rumeligumruk.com
Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barlog.com.tr
Bars Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barslojistik.com
Barsan Global Lojistik A.Ş.	www.barsan.com/
Batco Global Lojistik A.Ş.	www.batco.com.tr
Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.batigroup.com.tr
BatuInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.batulogistics.com
Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bayemlojistik.com.tr
Baytur Global Lojistik A.Ş.	www.bayturtransport.com.tr
BBL Transport A.Ş.	www.groupe-bbl.com
Bergen International Movers Lojistik A.Ş.	www.bergen.com.tr
Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bertanlogistics.com
Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bertschi.com
BES Gemi Acenteliği Lojistik A.Ş.	www.bessiping.com
Bilkay Global Lojistik A.Ş.	www.bilkaylojistik.com
BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bllojistik.com
BLG Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.blg-logistics.com
Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.bluepartners.com.tr
Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.borusanlojistik.com/tr
Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bwturkey.com
Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.brave-logistics.com
Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	www.brinks.com.tr
Broekman Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.broekmanlogistics.com
BSCL Gemi Acenteliği A.Ş.	www.bscl.com.tr
Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.bullconlog.com
Bulung Lojistik A.Ş.	https://www.bulung.com/
Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.	www.buzmavi.com
C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.steinweglevant.com
Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş.	www.capellatransport.com
Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.caplogtr.com
Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.capitalticaret.com
Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.cargo-partner.com
Cargojet Kargo Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.cargojet.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Cargoland International Loj. ve Dış Tic. A.Ş.	https://cargoland.com.tr/
Cargomed Denizcilik ve Lojistik Limited Şirketi	www.cargomed.com.tr
CAS Lojistik Ltd. Şti.	www.caslog.com.tr
Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.catlog.com.tr
Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	www.catoni.com.tr
CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.	www.cbn.com.tr
CEA Safir Global Kargo A.Ş.	www.safirlogistics.com
Cebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.cetalojistik.com.tr
Ceva Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.cevalogistics.com
Ceva Tedarik Zinciri Çözümleri ve Teknoloji A.Ş.	www.borusan.com
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.cevalogistics.com
Ceylog Project Lojistik A.Ş.	www.cejlog.com.tr
Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.ceynak.com.tr
CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cglojistik.com.tr
CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	www.cglog.com.tr
Cihanelp Lojistik Denizcilik Depolama Petrol Ürünleri Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	http://cihanelplojistik.com
CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	www.clkworld.com
Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti	www.coli.com.tr
Collicare Lojistik A.Ş.	www.collicare.com
Colos Lojistik A.Ş.	www.colos.com.tr
Compass Lojistik A.Ş.	www.compasslog.com.tr
Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş.	conceptum-logistics.com
Connect Console Cargo Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	cccturkey.com
Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.continentlgs.com
Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.contmarine.com
CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.caspiantrans.com.tr
CTF Global Lojistik A.Ş.	https://www.cgf.com.tr
CTT Worldwide Lojistik A.Ş.	www.ctt.com.tr
CVS Global Lojistik Ltd. Şti.	www.cvsglobal.com.tr
CWT Anadolu Lojistik A.Ş.	www.cwturkey.com.tr/
Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.	www.cabamisanak.com
Çağ Lojistik A.Ş.	www.caglojistik.com
Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi	www.caglayanlojistik.com
Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.cagrilojistik.com
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	www.celebiaviation.com
Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat A.Ş.	www.cobanturboltas.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dkgrup.com.tr
Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.dachser.com.tr
Dahnay Lojistik A.Ş.	www.dahnay.com
Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.danishgroup.com
Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.darkblueshipping.com
Daynight Logistics Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.daynightlogistics.com.tr
DBF Lojistik A.Ş.	www.dbflojistik.com.tr
DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dblojistik.com.tr
DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ddlogi.com
Dexpell Lojistik A.Ş.	www.dexpell.com
Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.demtastr.com
Den-Ka Lojistik Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.denmar.com.tr
Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.devcolojistik.com
DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.dfds.com.tr
DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı Anonim Şti.	www.dgrgloballogistics.com
DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.dhl.com
DHL Worldwide Ekspres Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.dhl.com
Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dialogtrans.com.tr
Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-ablogistic.com
Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-logistic.com
Dinçer Lojistik A.Ş.	www.dincerlojistik.com
Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş.	https://dizaynkonsept.com.tr/
DNB Lojistik Ltd. Şti.	www.dnb-tr.com
Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dogruer.com
Doğruer Uluslararası Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	www.dogruer.com.tr
DP World Turkey Freight Lojistik A.Ş.	www.imperiallogistics.com
DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş.	www.dpworladyarimca.com
DPL Lojistik A.Ş.	www.dpl.com.tr
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.dsllogistics.com.tr
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.tr.dsv.com
DSV International Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.dsv.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.	www.tr.dsv.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.glojistik.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.eastrans.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ecuworldwide.com
Edeşsoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.edessoy.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.efanakliyat.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.egeekspres.com
Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti.	www.ejderlojistik.com.tr
Ekol Transport A.Ş.	www.ekol.com
Ekspertren Taşımacılığı A.Ş.	www.ekspertren.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.expressairtravel.net
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.ektrans.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.elementlogistic.com
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.elixpress.com.tr
Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret	www.partner-alpha.com
Elin Uluslararası Nakliye Aracılık Hizmetleri ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.elinlogistics.com.tr
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti	www.elmina.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.elslog.com
Elsan Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.egl.com.tr
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.emocan.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.embassy.com.tr
Ermea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.emeaglobal.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti.	www.emons.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enatrans.com
Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.enco.com.tr
Enki Lojistik A.Ş.	www.enkitransport.com
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti.	www.enturklogistics.com
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.ergunlernakliyat.com.tr
Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.ergunlerlogistics.com
Erkport Liman Hizmetleri A.Ş.	www.erkport.com
Erkut Depolama Nakliyat A.Ş.	www.erkutnakliyat.com.tr
Erler Global Lojistik ve Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.erlerglobal.com
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.erselozistik.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.	www.esitr.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.esalco.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.esnafreight.com
Estelog Lojistik A.Ş.	www.este-log.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.	www.yilport.com.tr
Eureka Lojistik Konteyner ve Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.eurekacontainers.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.	www.europeintermodal.com
Euroturk Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.euroturktr.com
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.everestshipping.com.tr
Evliya Çelebi Nakliyat Lojistik İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.evliyacelebinakliyat.com.tr
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.evolog.com.tr
Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.expeditors.com/turkey
FAHRİ ÜYE - Cavit UĞUR	
FAHRİ ÜYE - Lütfi AYGÜLER	
FAHRİ ÜYE - Arif DAVRAN	
FAHRİ ÜYE - Ayşe Nur ESİN	
FAHRİ ÜYE - Hasan Tolga ALPASLAN	
FAHRİ ÜYE - Müjdat MANDAL	
FAHRİ ÜYE - Polat BENGİSERP	
FAHRİ ÜYE - Selma AKTOĞAN	
Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.	www.fasttasimacilik.com
Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş.	www.fastlogisticscargo.com
Fedex Logistics Turkey Taş. ve Lojistik Ltd. Şti.	www.ftn.fedex.com
Fevzi Gandur Uluslararası Lojistik A.Ş.	www.smartlog.com.tr
Filenders Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	www.filenders.com
FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	www.fuarlojistigi.com
FMS Lojistik Ltd. Şti.	www.fms-logistics.com
Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.formgloballogistics.com
Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.formarshipping.com
Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.formerlojistik.com.tr
Four Plus Logistics / FP Uluslararası Taşımacılık Loj ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.fourplus.com.tr
Fracht Lojistik A.Ş.	www.frachtgroup.com
Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cosulich.com.tr
Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.freightcon.com.tr
FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.fsplogistics.com
FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.ftr.global
G Lojistik ve Denizcilik Uluslararası Ticaret A.Ş.	www.glogistics-tr.com
Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.galpi.com.tr
Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş.	www.gatagroup.com.tr
Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.gw-world.com
Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	https://tr.gefco.net
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.tr.gefco.net
Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.gemline.com.tr
Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.geneltransport.com.tr
Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.	www.geodis.com
Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti	www.globeexpress.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.gezairi.com
GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.gflogistics.com.tr
GFT Lojistik A.Ş.	www.gftlogistics.com
GHISA Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ghisalogistics.com
Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.giritliglobal.com
GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti	www.gkllogistics.com.tr
Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.globalstarlojistik.com
Globaltrade Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.globallogistics.com.tr
Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.ecsgroup.aero
Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.	www.globelink-unimar.com
Glober Lojistik A.Ş.	www.globerlojistik.com
GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	
GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gnwlogistics.com
GNV Global Lojistik Depolama Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.gnyglobal.com
Gökbi Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.gokbil.com.tr
Gökboro Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.gokboranakliyat.com
Greenlog Intermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.greenlog.com.tr
Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.gruptrans.com
GTS Lojistik Ltd. Şti.	
Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi	www.habur.com.tr
Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.halicint.com
Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.ariyalojistik.com
Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş.	www.hareket.com
Hasenat Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	www.havas.net
Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.	www.hellmann.net
Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.hilaltrans.com
Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.hiperlojistik.com
Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.hisargroup.com
History Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.history-ftl.com.tr
Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.hitittrans.com
Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ferrargroup.net
HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.shipzip.com
HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.	www.hm-proje.com.tr
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.horoz.com.tr
Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.hoyer-group.com
Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.hoedlmayr.com
HRA Global Lojistik A.Ş.	www.hragloballojistik.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL	www.hsinternationaltransport.com
HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. Ltd. Şti.	www.hslinternational.com.tr
Hubtic Lojistik ve Yazılım Anonim Şirketi	www.hubtic.com
Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.hursanlojistik.com
HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.glovis.com.tr
IDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	www.idealogistics.net
IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.iffforwarding.com
ILT Lojistik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ.	www.iltlojistik.com
Imagesa Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	
Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.innovaturkey.com
Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
ISC Lojistik A.Ş.	www.isc.com.tr
Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.islgroup.net
ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.iss-globalforwarding.com
ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.iss-palumbo.com
ITS Lojistik A.Ş.	www.itslojistik.com
İbrahim Atabay Premium Lojistik	
İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.idafreight.com
İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ideal-transport.com
İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.idllogistics.com
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.	www.ido.com.tr
İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.	www.imisk.com.tr
İMS Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti	www.imslojistik.com
İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.	www.intercombi.com
Intermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	https://intermax.com.tr/
İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.intermed.com.tr
İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.irmaklar.com
İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.irnak.com.tr
İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.istanbulogistics.com
İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.itt.com.tr
İznak İzmir Uluslararası Nakliyat İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti	www.iznak.com.tr
Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	https://www.jah-logistics.com/
JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.	www.jms.com.tr
John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.	www.johngood.com.tr www.johngood.co.uk
Join The Moment Lojistik A.Ş.	www.jtmsa.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.justmarine.com.tr
KA Global Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.kagl.com.tr
Kaftrans Ulus. Taş. Tic. A.Ş.	www.kaftrans.com.tr
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.	www.kalenakliyat.com.tr
Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.	www.kamplogistics.com
Karaca Global Lojistik A.Ş.	www.karacalojistik.com
Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	https://karekara.com.tr
Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.	www.kargotur.com.tr
Karınca Lojistik A.Ş.	www.karincalogistics.com
Katılımcı Üye - Ahmet AYTOĞAN	
Katılımcı Üye - Lojisoft Yazılım Hizmetleri A.Ş.	www.lojisoft.com
Katılımcı Üye - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş.	
KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kdd.com.tr
Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti.	www.kesifnakliyat.com
KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.kht.lojistik.com
Kinay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.kinay.com
Kita Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.kitalogistics.com
Kızılay Lojistik A.Ş.	www.kizilaylojistik.com.tr
KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.komodor.com.tr
KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	https://www.klnlojistik.com/
Knec Lojistik ve Teadrik Hizmetleri A.Ş.	www.knecgroup.com
Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.konsped.com
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.	www.koparan.com
Korver Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.korvershipping.com
Körfez Ulaştırma A.Ş.	www.korfezulastirma.com.tr
Krafttrans Jüpiter Lojistik A.Ş.	www.krafttrans.com
Kre Kare Lojistik Limited Şirketi	www.karelojistik.com
KS Lojistik ve Nakliyat İnşaat Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kslojistik.com.tr
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kinaygroup.com
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.lam-world.com
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.landseaglobal.com
Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.laneslog.com
Lara Freight Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.larafreight.com.tr
Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.	www.latifoglu.com
Lemar Lojistik Hizmetleri Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.lemar.com.tr
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.lexlojistik.com
LGT Lojistik A.Ş.	www.lgtlogistics.com.tr
Libcon Denizcilik A.Ş.	https://www.libcon.com.tr/
Lift Lojistik A.Ş.	www.liftdagitim.com
Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.limalogistics.com
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.	www.limamar.com
Limittrans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.kinay.com
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.linkshipping.com
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.linosint.com
Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.log-ex.com
Logisan Lojistik Ltd. Şti.	www.logi-san.com
Logista Global Lojistik Ltd. Şti.	www.logistaglobal.com
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.logisticsplus.net
Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.logisturk.com.tr
Logitrans Lojistik A.Ş.	www.logitransport.com
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.	www.logwin-logistics.com
Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.looplogistics.com.tr
Lova Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.lov-logistics.com
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	www.lsc-int.com
Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.lumoslogistics.com
Luvi Lojistik Ltd. Şti.	www.luvilog.com
Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.	www.luxconlogistics.com
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.mex.com.tr
Makhill Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.makhill.com.tr
Makr Group Denizcilik A.Ş.	www.makrgs.com
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.manuport-logistics.com.tr
Mare Logistics Taşımacılık A.Ş.	
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.marelojistik.com.tr
Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.marinafly.com
Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.maritsa.com.tr
Mark Global Lojistik A.Ş.	www.markglobal.com.tr
Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.	www.marmarishipping.com.tr
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	www.marport.com.tr
Marpro Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.marprologistics.com
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.	www.marslogistics.com
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.martiglobal.com.tr
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.	www.marticontainer.com.tr
Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.	https://marlog-lbg.com
Master Global Lojistik ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.mastergloballogistics.com
Matriks Denizcilik A.Ş.	www.matrix-trans.com
Maurice Ward Lojistik Ltd. Şti.	www.mauriceward.com
Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.	www.mavi-intl.com
Maviyol Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.maviyol.net
Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.maxlog.com.tr
MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş.	www.mcl-turkey.com
Medex Lojistik A.Ş.	www.medex-tr.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.meddenshipping.com
Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.	www.medlog.com.tr
Medsea Port Denizcilik A.Ş.	www.medsea.com.tr
Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mentfieldlojistik.com.tr
Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.mentorgumruk.com.tr
Mentor Lojistik A.Ş.	www.mentorlojistik.com.tr
MER Denizcilik Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.mershipping.com
Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.mercekglobal.com
Merden Lojistik A.Ş.	www.merden.com.tr
Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.meremlojistik.com
Merkont Lojistik A.Ş.	www.merkont.com.tr
Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.	www.mersinmerport.com
Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.	
Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.	www.mesco.com.tr
Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	
Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.metronak.com.tr
Mezon Lojistik A.Ş.	www.mezonlogistics.com
MGL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.marshall-log.com
MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.mifturkey.com
Midas Global Lojistik Ltd. Şti.	www.mgl.cc
Middle Corridor Lojistik A.Ş.	www.middle-corridor.com
Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.	www.mumnet.com
Mir Global Lojistik A.Ş.	www.mirlog.com.tr
Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.mission.com.tr
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.modaship.com
MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş.	www.molturkiye.com
Monart Lojistik A.Ş.	www.monartlogistics.com
Mondiale VGL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. A.Ş.	www.vglworld.com.tr
MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mpm-worldwide.com
MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.	www.mse-europe.net
MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.mts.com.tr
Mudi Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.mudilogistics.com
Mulier Fortis Lojistik A.Ş.	www.mulierfortis.com
Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.mundoimex.com
MYL Lojistik A.Ş.	www.myl.com.tr
Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.nareslog.com
Navlungo Lojistik ve Teknoloji Anonim Şirketi	https://navlungo.com/

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Net Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.thenetlogistics.com
Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.netasglobal.com
Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.netaway.com.tr
Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.netgloballojistik.com
Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.netloglogistics.com
Network Global Lojistik A.Ş.	www.networkgloballogistics.com
NGL Lojistik Ltd. Şti.	www.northerlogistics.com
Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.	www.nipponexpress.com
Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.nirashipping.com
Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.nisa.global
Nish Lojistik A.Ş.	www.nishlogistics.com
NMT Lojistik A.Ş.	www.nmtgroup.com.tr
Noatum Lojistik A.Ş.	www.noatumlogistics.com
Nokta Gemi Acenteliği ve Uluslararası Taşımacılığı A.Ş.	www.noktalojistik.com.tr
Nora Global Lojistik A.Ş.	www.noraglobal.com.tr
Nortranss Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti.	www.nortranss.com.tr
Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.noveltrans.com
NS Global Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.nsglog.com
NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnş. Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.ntgturkey.com
Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.	www.obdansistem.com
Oceanixx Trading Makine Tic. ve Sanayi A.Ş.	www.oceanixx.com
Oden Lojistik A.Ş.	www.odenlojistik.com
ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.	www.odsglobal.com
ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.	www.odylogistics.com
Okuyan Lojistik ve Antrepo İşletmeciliği Ltd. Şti.	www.okuyan.com.tr
OLS Dış Ticaret A.Ş.	www.olstrans.com
Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.omegagloballogistics.com
Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.omega-shipping.com
Omsan Lojistik A.Ş.	www.omsan.com
Onboard Taşımacılık ve Lojistik İşletmeleri Ltd. Şti.	www.onboardlogistics.com.tr
One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.onelogtr.com
Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.onelgumruk.com
OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş.	www.oplog.io
Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.optimumglobal.com.tr
Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş.	www.orangewwlogistic.com
Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	www.oregontech.com.tr
Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orfe.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
ORG Global Lojistik Ltd. Şti.	www.orggloballojistik.com
Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.	www.orientekspres.com
Origin FGL Lojistik A.Ş.	www.originlog.com
Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.oriontr.com
Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.orship.com.tr
Ortadoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	www.portakdeniz.com
OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.osfturkey.com
Oto İrmak Motorlu Araçlar Ticaret ve Sanayi A.Ş.	www.irmakgrup.com.tr
Önder İthalat İhracat Nakliye ve Ticaret Ltd. Şti.	
Öykü Lojistik A.Ş.	www.oykugrup.com.tr
Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ozerkanolojistik.com
Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.oznakliyat.com.tr
Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.	www.pts.net
Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.panlogistics.com.tr
Pass Global Uluslararası Taşımacılık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kargopass.com
Pema Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat ve Tic. Ltd. Şti.	http://pematransport.com/index.php/tr/
Pentagram Logistics Dış Tic. Ltd. Şti.	www.pentagramlogistics.com
Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.	www.pers.com.tr
Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.planetlogistics.com.tr
PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.plh.com.tr
Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.pontelogistics.com
Port Force Liman ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.portforce.com.tr
Portera Lojistik A.Ş.	www.porteraglobal.com
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.	www.ptt.gov.tr
Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.profreight.com.tr
Proje Kargo Yat Taşımacılık A.Ş.	www.project-yacht.com
Propa Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	
PSA BDP INTERNATIONAL LOJİSTİK LTD. ŞTİ.	www.psabdp.com
PSP Ekspres Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.pspexpress.com
Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.	www.pumashipping.com
Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.pyramidsfreight.com
QNT Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.quantumtrans.com
QS Mikro Dağıtım A.Ş.	www.quickshipper.com
Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.qualitairsea.com.tr
Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rahbanlogistics.com
Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.	www.railcargologistics.com.tr
Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rapid.com.tr
Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.raykamlojistik.com.tr
Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.reibel.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Rems Lojistik Ltd. Şti.	www.remsexpress.com.tr
Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rentrans.com
Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti.	https://rhenus.group/
RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.rls-logistics.com
Rola Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.rolalogistics.com
Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rll.com.tr
Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.royallojistik.com
RTM Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	www.rtmlojistik.com.tr
RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.rtsb.de
S Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.slojistik.com.tr
S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.ssistem.com.tr
SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Sabay Lojistik A.Ş.	www.sabay.com.tr
Safetrans Denizcilik A.Ş.	
Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.sahragroup.com
Sal Antrepo ve Lojistik A.Ş.	www.sallojistik.com.tr
Samer And Co Shipping Taşımacılık A.Ş.	www.samer.com
Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.samsungsd.com
Sapphire Global Trad. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gtsapphire.com.tr
Sarex Uluslararası Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.	www.savinodelbene.com
Saygınlar Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.saygınlarnakliyat.com
Scanwell Lojistik A.Ş.	www.scanwell.com
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.schenkerarkas.com.tr
SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
SEA World Denizcilik Ltd. Şti.	www.seaworldshipping.com
Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi	www.seamark.biz
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.segalojistik.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.selectyazılım.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.ser-den.com
Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti.	www.seraytrans.com
Serhatlı İnsan Kaynakları Lojistik ve Tem. Hiz. Dış. Ticaret Ltd. Şti.	www.serhatlilojistik.com
Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş.	www.sertrans.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.servex.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.	www.sgs.com.tr/transitnet
SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	www.shlojistik.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.shipco.com
ShipLounge Lojistik ve Yazılım Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.shiplounge.co
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sibel.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Siber Yazılım A.Ş.	www.siberyazılım.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.sigmacontainer.com
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.silkroadlojistik.com
Simorg Trans Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.simorgtrans.com
Sin Global Forwarding Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.singlobal.com.tr
Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.	www.sinaco.com.tr
Sincer Lojistik A.Ş.	www.sincerlojistik.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.	www.sinotrans.com
Sintek İnşaat Endüstriyel Tesisler A.Ş.	www.sinteklogistics.com
SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.skylogistics.com.tr
SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.slflogistic.com
SNS Ekspres Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.snsexpressglobal.com
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sns-international.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş.	www.soft.com.tr
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.solibra.com.tr
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.solmaz.com
South Port Group Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	www.soyer.com.tr
Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.speedlinetr.com
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.	www.stlojistik.com.tr
Star Air Sea Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.starairsea.com
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.	www.statushipping.com
Stein Freight Lojistik A.Ş.	www.steinfreight.com
Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.stellalojistik.com
Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.stoneway.com.tr
Sud Marin Taşımacılık A.Ş.	www.sudmarin.com
Supply Lojistik A.Ş.	www.supply-logistics.com
Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.susashipping.com.tr
Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş.	www.suvarishipping.com
Sürat Operasyonel Lojistik A.Ş.	http://suratlojistik.com/
SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.svn.com.tr
Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.synctransintl.com
Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.sehzadelojistik.com
T.G.L TET Global Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş.	www.tetglobal.com
Talay Lojistik A.Ş.	https://talay.com/
Talos Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.talos.com.tr
Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tanlogistics.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.tanair.com.tr
Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.tandemlojistik.com.tr
TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tar-sha.com
TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.tbhlog.com
TCT Lojistik A.Ş.	www.tcttr.com
Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.teksanlojistik.com.tr
Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti.	www.terra-spedition.com
Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. A.Ş.	www.thormarinesa.com.tr
Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.tirsanlogistics.com
Tiba Turkey Taşımacılık A.Ş.	
Tim Global Lojistik A.Ş.	www.timglobal.com.tr
TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tiolojistik.com.tr
TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tittransport.com
TLS Lojistik A.Ş.	www.tlslojistik.com
TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.	www.tmatrans.com
TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti.	www.tmgdmuhendislik.com
Tolkun Lojistik Ltd. Şti.	www.tolkun.org
Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.global-tradeactory.com
Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti.	www.tglobal.com
Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.transocean.com.tr
Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şubesi	
Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.transalkim.com.tr
Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transhat.com
Transitex Lojistik A.Ş.	
Transmap Lojistik A.Ş.	www.trans-map.com
Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transmecgroup.it
Transorient Global Lojistik A.Ş.	www.transorient.com.tr
Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.trasant.com
Trendyol Lojistik A.Ş.	trendyol.com
Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.	www.trialogistics.com
Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.	www.troyatrade.com.tr
Trukker Teknoloji Ltd. Şti.	www.trukker.com
TTR Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.ttrlog.com
Tuaz Nakliyat Aracılık Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.tuaz.com.tr
Tunaset Biofarm Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.biotunaset.com
Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.turinglog.com
Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi	www.turklog.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Turkon Lojistik A.Ş.	www.turkonlogisticsgroup.com
Turkro Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.turkro.com.tr
Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.turnakgumruk.com.tr
Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti.	http://tuscorlloyds.com.tr/
Tüfekçi Fuarçılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Tic. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	tufekcitrans.com
Türk Hava Yolları A.O.	www.thy.com.tr
Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.turkmenlogistics.com
UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş.	www.ukgs.net
Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ultimalogistics.com
Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş.	www.ulukom.com.tr
Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ulusalantrepo.com.tr
Uluştrans Lojistik A.Ş.	uluştrans.com.tr
UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.umtlogistic.com
Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.unicologx.com
Universal Denizcilik Proje Taş. ve Tic. A.Ş.	http://universalproject.com.tr/
UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	https://forwarding.ups-scs.com
UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.utg.com.tr
Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.uzmangloballogistics.com.tr
Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.	www.ulgen.com
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.v-mar.org
Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vantrans.com.tr
Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.vls-global.com
Vavien Lojistik A.Ş.	www.vavien.com
Vazin Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.vazinlojistik.com
Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.vegamar.com
Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti	www.velocline.com
Vera Lojistik A.Ş.	www.veralog.com.tr
Verimex Transit Lojistik A.Ş.	www.verimextransit.com
Veritas Ticaret Lojistik A.Ş.	www.veritasas.com
Veysel Oğulları Lojistik Nakliyat Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.veyselogullari.com.tr
Viking Kargo Ltd. Şti.	www.vikingcargo.com.tr
VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.viptransport.com.tr
Voyage Lojistik İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti.	www.voyagelojistik.com.tr
VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş.	www.vtk.com.tr
Waylog Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.waylog.com.tr
Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.well.uk.com
Wing Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Otomasyon Sistemleri Tic. Ltd. Şti.	www.winglojistik.com.tr
Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti.	www.wizlog.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
WIZGROUP Kurumsal Tedarik ve Lojistik A.Ş.	www.wizgroup.com.tr
Wonderland Lojistik Servis Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.	www.wonderlandlojistik.com
World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.worldcourier.com.tr
WWL Turkey Lojistik A.Ş.	www.worldwidelogisticsltd.com
Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yakuplojistik.com
Yazıcılar Deniz Acentalığı Nak. Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.yazicilarltd.com
Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	www.yedaiah.com
Yeditepe Taşımacılık A.Ş.	www.yeditepecargo.com
Yekaş & Fides Global Lojistik A.Ş.	www.yekas.com
Yeniay Lojistik A.Ş.	www.yeniaylojistik.com.tr
Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. A.Ş.	www.yeskon.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
YGL Lojistik Ticaret A.Ş.	www.ygllogistics.com
Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş.	www.yilnak.com.tr
YRT Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.yrtgolbal.com
YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş.	www.yslogistic.com
Yukcon Logistics Denizcilik ve Taşımacılık Hizmetleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.yukconlogistics.com
Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.yusen-logistics.com
Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.yucetrans.com
Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.zafertanktasima.com
Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	www.zenulastirma.com
ZLS Danışmanlık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.zls-logistik.de

ÜYELİK BAŞVURUSU**UTİKAD ASİL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
 "Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyeliğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi örneği, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 33.750 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 50.625 TL giriş aidatı ve 3.000 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir. (2026 yılı Ocak ayı itibarıyla)

GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAKI BANKA HESABI**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



www.utikad.org.tr