



utikad

2025
TEMmuz / AĞUSTOS / EVLÜL
JULY / AUGUST / SEPTEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI / ISSUE: 41

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025'TE İLKLER SİZİ BEKLİYOR

PIONEERING THE
**FUTURE OF
LOGISTICS**

THE FIRSTS AWAIT YOU AT THE
TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025

**TÜRKİYE 2053 NET SIFIR HEDEFİ İÇİN
İKLİM KANUNU'NU KABUL ETTİ**
TÜRKİYE ADOPTS CLIMATE LAW
FOR 2053 NET ZERO TARGET

**UZAYAN ÖDEME VADELERİ LOJİSTİK
SEKTÖRÜNÜ ZORLUYOR**
EXTENDED PAYMENT TERMS ARE
CHALLENGING THE LOGISTICS INDUSTRY

**DENİZCİLİK SEKTÖRÜ, KRİZLERE
RAĞMEN GÜCÜNÜ ARTIRDI**
THE SHIPPING INDUSTRY INCREASES
ITS STRENGTH DESPITE CRISES



utikad

2025
TEMMUZ / AĞUSTOS / EYLÜL
JULY / AUGUST / SEPTEMBER

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI / ISSUE: 41

TÜRKİYE 2053 NET SIFIR HEDEFİ İÇİN İKLİM KANUNU'NU KABUL ETTİ



TÜRKİYE ADOPTS CLIMATE LAW FOR 2053 NET ZERO TARGET

**TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025'TE
İLKLER SİZİ BEKLİYOR**
THE FIRSTS AWAIT YOU AT THE TÜRKİYE
LOGISTICS SUMMIT 2025

**UZAYAN ÖDEME VADELERİ LOJİSTİK
SEKTÖRÜNÜ ZORLUYOR**
EXTENDED PAYMENT TERMS ARE
CHALLENGING THE LOGISTICS INDUSTRY

**DENİZCİLİK SEKTÖRÜ, KRİZLERE
RAĞMEN GÜCÜNÜ ARTIRDI**
THE SHIPPING INDUSTRY INCREASES
ITS STRENGTH DESPITE CRISES

CELEBRATING 30 YEARS OF EXCELLENCE

For three decades now, we have delivered logistics excellence in 180 countries and across the length and breadth of India. Constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

180 COUNTRIES | 300 OFFICES

ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- İstanbul:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / İstanbul / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
F: +90 (216) 360 77 88 , E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak, Lefkoşe Cad. No:10, 16265 Ofis Artı İş Merkezi Daire:25 Nilüfer / Bursa / Türkiye T : +90 (216) 360 77 88
- İzmir:** Mansuroğlu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1, Avcılar Exclusive Daire:7 Bayraklı / İzmir / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Mersin:** Alsancak Mah. Gmk bulvarı No: 218/220, Capital Tower B Blok 5. Kat Toroslar / Mersin / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Ankara:** Via Twins Sogutozu Mah. 2180.Caddesi, Kat:8 No:63 Cankaya / Ankara / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- İskenderun:** Çay Mah. Osman Gazi Cad. Steel Towers A Blok Kat: 15 D: 41 Iskenderun / Hatay / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Antalya, Kayseri, Gaziantep**

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
SOFTWARE

Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 92 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.

AEROBOT İLE KARGO / ANTREPO
MÜŞTERİ DESTEK UYGULAMASI

IATA DG AUTOCHECK

DİNAMİK ÖLÇÜM / TARTIM SİSTEMİ

HIZLI KARGO AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



havas.net | Antrepo Koordinatörü: (0212) 465 47 00

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üreticileri Derneği adına
Bilgehan ENGİN

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
EDITOR IN CHIEF**

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,
Fatma Kübra ASTAM

**YAYIN DANIŞMA KURULU
EDITORIAL ADVISORY BOARD**

Bilgehan ENGİN, Ayşem ULUSOY, Serdar AYIRTMAN, Yüksel KAHRAMAN,
Özgecan ER ÇEVİLİK, Nil TUNASAR, Mehmet ÖZAL,
Ekin TIRMAN, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:349/6
Beşiktaş 34349 İstanbul
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK
PREPARE FOR PUBLICATIONS**

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

**YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ
DEPUTY EXECUTIVE EDITOR**

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

**İLETİŞİM ADRESİ
CONTACT ADDRESS**

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı
Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar iştirak kullanılmaz.
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu
sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER CONTENTS



13

KAPAK / COVER

TÜRKİYE 2053 NET SIFIR HEDEFİ İÇİN İKLİM
KANUNU'NU KABUL ETTİ

TÜRKİYE ADOPTS CLIMATE LAW FOR 2053 NET
ZERO TARGET



19

RÖPORTAJ / INTERVIEW

"TÜRKİYE'NİN YATIRIM POTANSİYELİNİ
DÜNYAYA TANITYORUZ"

"WE PROMOTE TÜRKİYE'S INVESTMENT
POTENTIAL TO THE WORLD"



25

MEVZUAT / REGULATIONS

TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLÜĞÜ
YÖNETMELİĞİNDE ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER YAPILDI

SIGNIFICANT CHANGES HAVE BEEN MADE TO THE
REGULATION ON FREIGHT FORWARDERS

45 TANITIM / PROMOTION

**"HAYVANLARA FAYDA SAĞLAYAN
BİR MODEL OLUŞTURMAYI
AMAÇLIYORUZ"**

"WE AIM TO CREATE A MODEL THAT
ANIMALS WILL BENEFIT"



KAPAK / COVER

**TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT
2025'TE İLKLER SİZİ BEKLİYOR**

THE FIRSTS AWAIT YOU AT THE
TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025

GÜNDEM / AGENDA

UZAYAN ÖDEME VADELERİ LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜ ZORLUYOR 33
EXTENDED PAYMENT TERMS ARE CHALLENGING THE LOGISTICS INDUSTRY

MERCEK / FOCUS

DENİZCİLİK SEKTÖRÜ, KRİZLERE RAĞMEN GÜCÜNÜ ARTIRDI 35
THE SHIPPING INDUSTRY INCREASES ITS STRENGTH DESPITE CRISES

ANALİZ / ANALYSIS

E-TİCARETTE REKABETİN ANAHTARI AKILLI DEPOLAR, UYUMLU ALTYAPILAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇÖZÜMLER 41
THE KEY TO COMPETITION IN E-COMMERCE SMART WAREHOUSES, COMPATIBLE INFRASTRUCTURES
AND SUSTAINABLE SOLUTIONS

YAKIN GELECEK / NEAR FUTURE

GERÇEK DÜNYANIN SANAL KOPYALARI: DİJİTAL İKİZ 47
VIRTUAL COPIES OF THE REAL WORLD DIGITAL TWINS

UTİKAD, LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE İNOVASYONUN ÖNCÜSÜ OLMAYI AMAÇLIYOR



UTİKAD AIMS TO BE A PIONEER OF INNOVATION IN THE LOGISTICS INDUSTRY

Değerli Üyelerimiz,

Lojistik ve taşımacılık sektörünün en güncel konularının ele alındığı UTİKAD Dergi'nin 41. sayısını sizlerle buluşturuyoruz. Bu sayımızda, Türkiye'yi lojistikte merkez haline getirmek amacıyla bu yıl da Turkish Cargo ana sponsorluğunda düzenleyeceğimiz ve yarının lojistik dünyasını şekillendirecek Türkiye Logistics Summit 2025'te gerçekleştirilecek ilklerin detaylarına yer veriyoruz. Pioneering the Future of Logistics mottosu ile hareket eden Türkiye Logistics Summit 2025, lojistik sektöründe inovasyonun öncüsü olmayı amaçlıyor. Bu yılki zirve, karbon nötr etkinlik olarak düzenlenecek ve katılımcıların deneyimini artırmak için özel bir mobil uygulama kullanılacak. Böylece, çevre dostu ve sürdürülebilir bir organizasyonla sektöre öncülük etmeyi hedefliyoruz. Ayrıca dijitalleşme sayesinde etkinlik boyunca tüm duyurular ve önemli bildirimler anlık olarak katılımcıların telefonlarına ulaşacak. Sektördeki tüm yenilikleri yakından takip etmek, sürdürülebilir lojistiğin geleceğine tanıklık etmek ve ilkleri yaşamak için tüm sektör paydaşlarını 7 Kasım 2025 tarihinde Türkiye Logistics Summit 2025'te buluşmaya davet ediyorum. İklim krizinin etkilerinin her geçen gün daha fazla hissedildiği bir dünyada, ülkelerin attığı kararlı adımlar, sadece bugünü değil, gelecek nesilleri de şekillendiriyor. Türkiye olarak, 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda tarihi bir dönemece girmiş bulunuyoruz. Bu doğrultuda hazırlanan ve geçtiğimiz günlerde resmen kabul edilen İklim Kanunu, sürdürülebilir bir gelecek için önemli bir yapı taşı oluşturuyor. Bu sayımızda, İklim Kanunu'nun getirdiği yenilikleri, sektörler üzerindeki olası etkilerini ve yeşil dönüşüm sürecindeki stratejik fırsatları detaylarıyla ele alıyoruz. Türkiye'nin yatırım potansiyelini dünyaya tanıtan Cumhurbaşkanlığı Yatırım

Dear Members,

We present you the 41st issue of UTİKAD Magazine, which covers the most current topics in the logistics and transportation industries. In this issue, we provide details of the firsts to be realized at the Türkiye Logistics Summit 2025, which will shape the logistics world of tomorrow and which we will organize this year under the main sponsorship of Turkish Cargo, with the aim of making Türkiye a hub in logistics. Driven by the motto "Pioneering the Future of Logistics," Türkiye Logistics Summit 2025 aims to be a pioneer of innovation in the logistics industry. This year's summit will be organized as a carbon-neutral event and will utilize a special mobile application to enhance the participant experience. Thus, we aim to lead the industry with an environmentally friendly and sustainable organization. Furthermore, thanks to digitalization, all announcements and important notifications will be instantly delivered to participants' phones throughout the event. I invite all industry stakeholders to meet at the Türkiye Logistics Summit 2025 on November 7, 2025, to closely follow all innovations in the industry, witness the future of sustainable logistics, and experience firsts. In a world where the effects of the climate crisis are increasingly felt every day, the decisive steps taken by countries are shaping not only the present but also future generations. As Türkiye, we have entered a historic turning point in our pursuit of the 2053 Net Zero Emissions target. The Climate Law, prepared in this direction and officially adopted recently, constitutes an important cornerstone for a sustainable future. In this issue, we examine in detail the innovations introduced by the Climate Law, its potential impacts on sectors, and the strategic opportunities in the green transformation process. Our interview with Ali Kamil Özmen, Head of the Public-Private

ve Finans Ofisi (Invest in Türkiye) Kamu Özel Sektör İşbirliği Dairesi Başkanı Ali Kamil Özmen ile gerçekleştirilen röportajda, Türkiye'nin yatırım stratejisi ve uluslararası yatırımlara ilişkin önemli bilgiler yer alıyor.

Gelişmeleri yakından izleyen UTİKAD, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda düzenlemelerin hayata geçirilmesine katkı sağlıyor. Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliğindeki değişiklikler bu sayıda kapsamlı bir şekilde değerlendiriliyor. Aynı zamanda, sektör temsilcilerinden gelen talepler üzerine bakanlığa iletilen hızlı kargo firmalarına teminat mektubu yenilemede ek süre tanınmasına ilişkin detaylar irdeleniyor. Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde kurye hizmetlerini kapsayan düzenleme aktarılırken, tehlikeli maddelerin havayoluyla taşınmasında başlayan yeni dönem de sizlerle paylaşıyor. Sektörde yaşanan sorunların mercek altına alındığı dergimizde, uzayan ödeme vadeleri kapsamlı bir şekilde analiz ediliyor. Küresel ekonomik dalgalanmalar, lojistik krizleri ve jeopolitik belirsizliklere rağmen denizcilik sektörü, dayanıklılığını koruyarak büyümeye devam ediyor. Denizcilik sektöründe yaşanan gelişmeler ve sektörde başarılı olmak için atılması gereken adımlar da yine UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinin öngörülleri ile paylaşıyor. Bu sayıda ayrıca UTİKAD'ın UN Global Compact kapsamında hazırladığı 5. Sorumluluk Bildirim Raporu ve PwC ve TÜSİAD'ın hazırladığı Türkiye'de e-ticaret lojistiğinin mevcut durumunu değerlendirerek sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve altyapı konularında çözüm odaklı politika önerileri sunan rapor detaylandırılıyor. Şirketlerin geleceği öngörüp strateji geliştirmesine ve riskleri önceden test etmesine olanak tanıyan dijital ikiz teknolojisi bu sayıda ele alınıyor. Sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getireceğimiz daha nice sayıda buluşuncaya kadar sağlıklıca kalın.

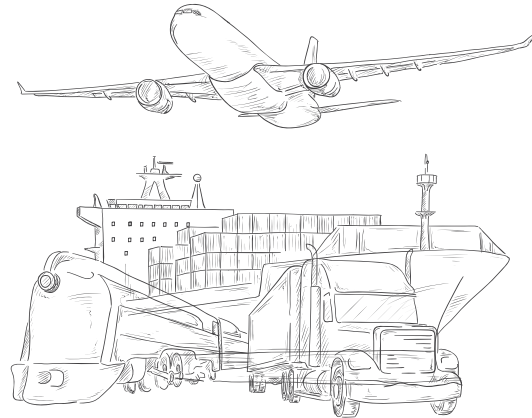
Partnership Department at the Presidential Investment and Finance Office (Invest in Türkiye), who promotes Türkiye's investment potential to the world, provides important information regarding Türkiye's investment strategy and international investments.

UTİKAD, which closely monitors developments, contributes to the implementation of regulations in line with the needs of the industry. This issue comprehensively evaluates changes to the Regulation on Freight Forwarders and the details regarding the extension of time granted to express cargo companies for the renewal of their guarantee letters, which were submitted to the ministry in response to requests from industry representatives. While our members are informed about the Road Transport Regulation, covering courier services, the new era that has begun for the air transport of hazardous materials is also shared. The latest issue of our magazine, which examines the problems faced in the industry, comprehensively analyzes extended payment terms. Despite global economic fluctuations, logistics crises, and geopolitical uncertainties, the maritime industry maintains its resilience and continues to grow. Developments in the maritime industry and the necessary steps to achieve success are also shared, along with the insights of UTİKAD Board Members. This issue also details UTİKAD's 5th Responsibility Declaration Report prepared under the UN Global Compact, and the report prepared by PwC and TÜSİAD, which assesses the current state of e-commerce logistics in Türkiye and offers solution-oriented policy recommendations on sustainability, digital transformation, and infrastructure. This issue also explores digital twin technology, which allows companies to foresee the future, develop strategies, and pre-test risks.

Stay well until we meet again in many more issues, where we will bring together the latest developments in the industry, innovative solutions, and future logistics visions.

Bilgehan Engin

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President



TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025'TE İLKLER SİZİ BEKLİYOR

Global lojistik ağlarının geleceğini konuşmak ve Türkiye'yi lojistikte merkez hâline getirmek üzere 7 Kasım 2025 tarihinde düzenlenecek olan Türkiye Logistics Summit 2025, tüm paydaşları İstanbul'da bir araya getirecek.



THE FIRSTS AWAIT YOU AT THE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025

Türkiye Logistics Summit 2025, held on November 7, 2025, will bring together all stakeholders in Istanbul to discuss the future of global logistics networks and make Türkiye a hub for logistics.

U TİKAD tarafından bu yıl da Turkish Cargo ana sponsorluğunda düzenlenen Türkiye'nin lojistik sektöründeki en büyük buluşması Türkiye Logistics Summit 2025, yarının lojistik dünyasını ve Türkiye'nin merkez konumunu masaya yatıracak. 7 Kasım 2025 tarihinde Swissôtel The Bosphorus'ta gerçekleştirilecek olan Türkiye Logistics Summit 2025, sektörü geleceğe taşıyacak stratejik çözümleri ve yeni fırsatları uzman konuşmacılar ve ilham verici panellerle ele alacak, katılımcılar arasındaki bağlantıları derinleştirme ve yeni ilişkiler kurma fırsatı sunacak. Pioneering the Future of Logistics mottosu ile hareket eden Türkiye Logistics Summit 2025, lojistik sektöründe inovasyonun öncüsü olmayı amaçlıyor. Sektördeki dönüşümü hızlandırmak, küresel lojistik ağlarını daha verimli hâle getirmek ve Türkiye'yi lojistikte bir merkez yapma amacı taşıyan zirve; iş dünyası, teknoloji firmaları, akademisyenler ve daha pek çok paydaşı bir araya getirecek.

TÜRKİYE'NİN LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE BİR İLK DAHA GERÇEKLEŞİYOR

Türkiye Logistics Summit 2025, sektörün geleceğine yön verirken aynı zamanda çevreye duyarlı yaklaşımıyla da fark yaratmaya hazırlanıyor. Bu yılki zirve, karbon nötr etkinlik olarak düzenlenecek ve katılımcıların etkinlik deneyimini zenginleştirecek özel bir mobil uygulama ile desteklenecek.

Türkiye Logistics Summit 2025'te sektörün geleceğini şekillendirecek konuların en güncel veriler ve uzman görüşleriyle ele alınacağını belirten UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, "Zirvemizin odak noktaları olacak dijital dönüşüm, yapay zekâ destekli lojistik çözümleri, yeşil ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları, tedarik zinciri güvenliği gibi kavramları, son dönemde büyük hız kazanan jeopolitik gelişmeler ve uluslararası ticaretin yeni trendleri ile birlikte okumak önem taşıyor." dedi.

Başkan Engin, "Sürdürülebilirliğe verdiğimiz önemi somut adımlarla ortaya koyduğumuz bu etkinlikte, karbon emisyonlarımız detaylı şekilde ölçülecek, en aza indirgenecek ve kalan karbon, doğa dostu projelerle telafi edilerek tamamen nötr hale getirilecek. Böylece, lojistik sektörünün sürdürülebilir dönüşümüne öncülük eden bir zirve gerçekleştirilecek. Öte yandan, Türkiye Logistics Summit 2025'in mobil uygulaması, etkinlik boyunca tüm duyuruları ve önemli bildirimleri anlık olarak katılımcıların cebine taşıyacak. Bu sayede, yoğun zirve takviminde hiçbir gelişme kaçırılmayacak ve katılımcılar daha interaktif, verimli bir deneyim yaşayacak. İlkleri yaşamak, sürdürülebilir lojistiğin geleceğine tanıklık etmek ve sektördeki tüm yenilikleri yakından takip etmek için Türkiye Logistics Summit 2025'te buluşalım." dedi.

Türkiye Logistics Summit 2025, Türkiye's largest logistics industry gathering, organized by UTİKAD with Turkish Cargo as the main sponsor this year, will explore tomorrow's logistics world and Türkiye's central position. Taking place on November 7, 2025, at Swissôtel The Bosphorus, Türkiye Logistics Summit 2025 will address strategic solutions and new opportunities that will propel the sector into the future with expert speakers and inspiring panels, providing participants with the opportunity to deepen connections and forge new relationships. Driven by the motto "Pioneering the Future of Logistics," Türkiye Logistics Summit 2025 aims to be a pioneer of innovation in the logistics industry. The summit, which aims to accelerate transformation in the industry, make global logistics networks more efficient, and make Türkiye a logistics hub, will bring together the business world, technology companies, academics, and many other stakeholders.

ANOTHER NEW IMPLEMENTATIONS IS BEING LAUNCHED IN TURKISH LOGISTICS INDUSTRY

Türkiye Logistics Summit 2025 is poised to shape the future of the industry while also making a difference with its environmentally conscious approach. This year's summit will be organized as a carbon-neutral event and will be supported by a special mobile application that will enrich the event experience for participants.

UTİKAD President Bilgehan Engin stated that the topics that will shape the future of the industry at the Türkiye Logistics Summit 2025 will be addressed with the most up-to-

date data and expert opinions. He said, "It is important to consider concepts such as digital transformation, artificial intelligence-supported logistics solutions, green and sustainable logistics practices, and supply chain security, which will be the focal points of our summit, together with the geopolitical developments that have accelerated recently and the new trends in international trade."

President Engin said, "At this event, where we demonstrate the importance we place on sustainability with concrete steps, our carbon emissions will be measured in detail, minimized, and the remaining carbon will be offset with environmentally friendly projects, making it completely neutral. This will lead to a summit that pioneers the sustainable transformation of the logistics industry. Furthermore, the Türkiye Logistics Summit 2025 mobile app will instantly deliver all announcements and important notifications to participants throughout the event. This way, no developments will be missed in the busy summit calendar, and participants will have a more interactive and productive experience. Let's meet at the Türkiye Logistics Summit 2025 to experience firsts, witness the future of sustainable logistics, and closely follow all innovations in the industry!"



Türkiye Logistics Summit 2025, sektörün geleceğine yön verirken aynı zamanda çevreye duyarlı yaklaşımıyla da fark yaratmaya hazırlanıyor. Bu yılki zirve, karbon nötr etkinlik olarak düzenlenecek ve katılımcıların etkinlik deneyimini zenginleştirecek özel bir mobil uygulama ile desteklenecek.

Türkiye Logistics Summit 2025 is poised to shape the future of the industry while also making a difference with its environmentally conscious approach. This year's summit will be organized as a carbon-neutral event and will be supported by a special mobile application that will enrich the event experience for participants.



İKLİME SAYGILI, GELECEĞE YATIRIM: TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025 KARBON NÖTR OLACAK

İklim değişikliği, artık yalnızca çevre uzmanlarının değil; bireylerin, kurumların ve toplumların ortak sorumluluğu hâline gelmiş durumda. Gezegenimizin geleceği için atılan her adım, küçük de olsa büyük bir fark yaratıyor. İşte tam da bu farkındalıkla yola çıkan UTİKAD, doğaya zarar vermeden, hatta doğaya katkı sağlayarak gerçekleştirilecek karbon nötr bir etkinliğe imza atmaya hazırlanıyor. Geleneksel iş modellerinin yerini sürdürülebilir ve çevre odaklı yaklaşımlara bıraktığı günümüzde, lojistik sektörü de dönüşümün tam merkezinde yer alıyor. Türkiye'nin en kapsamlı lojistik zirvesi olan Türkiye Logistics Summit 2025, bu yıl yalnızca sektörün geleceğini tartışmakla kalmayacak, aynı zamanda sürdürülebilirlik adına güçlü bir adım atacak. Çünkü bu yılki zirve, karbon nötr hedefiyle gerçekleştirilecek. Karbon nötr etkinlik; yalnızca doğaya duyarlı bir niyetin değil, aynı zamanda teknik bilgi, doğru planlama ve güçlü

RESPECTFUL FOR THE CLIMATE, INVESTING IN THE FUTURE: TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT 2025 WILL BE CARBON NEUTRAL

Climate change has become a shared responsibility not only for environmental experts but also for individuals, institutions, and societies. Every step taken for the future of our planet, however small, makes a significant difference. Driven by this awareness, UTİKAD is preparing to organize a carbon-neutral event that will not only harm nature but also contribute to it. As traditional business models give way to sustainable and environmentally focused approaches, the logistics industry is at the very center of this transformation. Türkiye's most comprehensive logistics summit, Türkiye Logistics Summit 2025, will not only discuss the future of the industry this year but will also take a strong step towards sustainability because this year's summit will be held with a carbon neutrality goal. A carbon-neutral event is the product not only of environmentally conscious intentions but also of technical knowledge, accurate

bir çevresel vizyonun ürünüdür. Bu yaklaşım, etkinlik boyunca ortaya çıkacak tüm karbon emisyonlarının önce hesaplanmasını, ardından azaltılması için gerekli önlemlerin alınmasını ve en sonunda da geriye kalan emisyonların doğayı destekleyen projeler aracılığıyla telafi edilmesini kapsar. Lojistik gibi enerji yoğun bir sektörün temsilcilerini bir araya getiren böyle büyük bir etkinliğin karbon nötr olarak düzenlenmesi, yalnızca sembolik bir karar değil, aynı zamanda değişimin öncülüğünü üstlenmek anlamına geliyor. Organizasyon ekibi, zirve boyunca oluşacak tüm karbon emisyonlarını detaylı bir şekilde hesaplayacak, bu emisyonları azaltmak için gerekli adımları atacak ve geriye kalan kısmı ise çevre dostu projeler aracılığıyla dengeleyecek.

Türkiye Logistics Summit 2025, çevresel etkiyi en aza indirmek için dijital çözümleri ve çevre dostu uygulamaları etkin bir şekilde kullanacak. Katılımcılara basılı materyaller yerine dijital belgeler sunulacak; kâğıt tüketimi minimum seviyeye indirilecek. Ulaşımında toplu taşıma ve düşük emisyonlu araçlar teşvik edilecek. Etkinlik alanı, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla desteklenecek şekilde hazırlanırken, ikramlarda yerel ve mevsimsel ürünlere öncelik verilecek. Tüm bu uygulamalarla birlikte, oluşan karbon ayak izi sıfıra indirilmeye çalışılacak. Kalan emisyon miktarı ise, ağaçlandırma projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları ve doğa koruma çalışmaları gibi uluslararası onaylı karbon dengeleme projeleriyle telafi edilecek. Böylece Türkiye Logistics Summit 2025, yalnızca bilgi alışverişinin yapıldığı bir platform değil, aynı zamanda doğayla barışık bir geleceğe atılan somut bir adım olacak. Bu yılki zirve, lojistik sektörünün çevresel sorumluluklarını sahiplenmesi ve sürdürülebilirliği işin merkezine alması açısından önemli bir dönüm noktası niteliğinde. Çünkü artık biliyoruz ki, sürdürülebilir bir gelecek sadece taşımacılığı değil; düşünce biçimimizi de dönüştürmekle mümkün olacak. Türkiye Logistics Summit 2025, karbon nötr kimliğiyle lojistiğin geleceğine yalnızca yön vermekle kalmayacak, aynı zamanda sektörün sürdürülebilirlik vizyonunu da pekiştirecek.

TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MOBİL UYGULAMASIYLA BİLDİRİMLER CEBİNİZDE

Bu sene ilk defa Türkiye Logistics Summit için özel olarak geliştirilen mobil uygulama yayınlandı. Zirveyle ilgili tüm içeriklere tek bir yerden ulaşabilir, anlık bildirimler alabilir, kişiselleştirilmiş deneyiminizi şimdi başlatabilirsiniz.

planning, and a strong environmental vision. This approach involves first calculating all carbon emissions that will occur during the event, then implementing the necessary measures to reduce them, and finally offsetting the remaining emissions through environmentally friendly projects. Holding such a major event, which brings together representatives of an energy-intensive industry like logistics, as carbon neutral is not just a symbolic decision; it also signifies leading the way in change. The organizing team will carefully calculate all carbon emissions that will occur during the summit, take the necessary steps to reduce these emissions, and offset the remaining amount through environmentally friendly projects.

Türkiye Logistics Summit 2025 will effectively utilize digital solutions and environmentally friendly practices to minimize environmental impact. Participants will be provided with digital documents instead of printed materials, and paper consumption will be minimized. Public transportation and low-emission vehicles will be encouraged. The event area will be designed to support renewable energy sources, while local and seasonal products will be prioritized for catering. With all these practices, efforts will be made to reduce the resulting carbon footprint to zero. Remaining emissions will be offset through internationally approved carbon offset projects, such as afforestation projects, renewable energy investments, and nature conservation efforts. Thus, the Türkiye Logistics Summit 2025 will not only be a platform for information exchange but also a concrete step towards a future in harmony with nature. This year's summit marks a significant turning point for the logistics industry in embracing its environmental responsibilities and placing sustainability at the heart of its business. Because we now know that a sustainable future is possible not only by transforming transportation but also by transforming our way of thinking. With its carbon-neutral identity, the Türkiye Logistics Summit 2025 will not only shape the future of logistics but also reinforce the industry's sustainability vision.

NOTIFICATIONS IN YOUR MOBILE VIA TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MOBILE APPLICATION

This year, for the first time, a mobile app developed specifically for the Türkiye Logistics Summit has been released. Access all summit-related content in one place, receive instant notifications, and start your personalized experience now.

Biletli katılım sağlayanlar uygulamayı indirerek gelişmelerden anında haberdar olabilir.

Attendees with tickets can download the app to stay informed about developments.



APP Store Uygulama için

Click here for the APP Store app.

Play Store Uygulama için

Click here for the Play Store app.



TÜRKİYE 2053 NET SIFIR HEDEFİ İÇİN İKLİM KANUNU'NU KABUL ETTİ

Türkiye, 2053 net sıfır vizyonu doğrultusunda hazırlanan İklim Kanunu'nu resmen kabul etti. Yeni yasa, sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve iklim değişikliğine uyumu merkezine alırken net sıfır emisyon, karbon kredisi, emisyon ticareti ve yeşil taksonomi gibi kavramları ilk kez hukuki zemine taşıdı.

TÜRKİYE ADOPTS CLIMATE LAW FOR 2053 NET ZERO TARGET

Türkiye has officially adopted the Climate Law, prepared in line with its 2053 net zero vision. The new law centers on reducing greenhouse gas emissions and adapting to climate change, bringing concepts such as net-zero emissions, carbon credits, emissions trading, and the green taxonomy to legal ground for the first time.



İklım değişikliği artık ertelenemeyen bir gerçek, küresel ekonomi ve gündelik hayatın seyrini belirleyen bir dönüm noktası hâline geldi. Paris Anlaşması ile başlayan uluslararası iş birliği abaları, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi girişimlerle somut bir hl aldı. Artık karbon salımlarını azaltmak, enerji verimliliğini artırmak ve sürdürülebilir üretim modellerine geçmek bir tercih değil, zorunluluk olarak ortaya çıkıyor.

Bu küresel eğilim, Türkiye için de yeni fırsat ve sorumlulukları beraberinde getiriyor. Türkiye, 9 Temmuz 2025 tarihinde iklim değişikliği ile mücadelede somut adımlarını yeni İklım Kanunu ile attı. Kanun, sadece çevresel hedefleri değil, aynı zamanda ekonomik dönüşümü de kapsayan bir yol haritası sunuyor. Enerji sektöründen sanayiye, ulaşım sistemlerinden tarıma kadar pek çok alanı kapsayan düzenlemelerle Türkiye, iklim dostu yatırımlar ve teknolojiler için uygun bir zemin oluşturmayı hedefliyor.

TÜRKİYE 2053 NET SIFIR HEDEFİNE TARİHİ BİR ADIM ATTI

Türkiye'nin 2053 net sıfır vizyonu doğrultusunda şekillenen İklım Kanunu, Türkiye'nin küresel iklim politikalarında daha görünür ve etkin bir aktör olmasını hedefliyor. Toplamda 20 madde ve 2 geçici maddeyle birlikte üç farklı kanunda değişiklik ngren yasa, "adil geçiş", "iklim adaleti", "sürdürülebilirlik" ve "şeffaflık" gibi temel ilkeler üzerine inşa edildi. Ayrıca net sıfır emisyon, karbon kredisi, emisyon ticareti ve yeşil taksonomi gibi kavramlar hukuki zeminde ilk kez tanımlandı.

Yeni iklim kanunu, sera gazı emisyonlarını azaltmayı ve iklim değişikliğine uyum sağlamayı merkezine alıyor. Kanun, bu hedefler doğrultusunda planlama ve uygulama araçlarını, finansman mekanizmalarını ve denetim süreçlerini düzenlerken "Adil geçiş", "Birincil piyasa", "Denkleştirme", "Emisyon Ticaret Sistemi (ETS)", "Gömülü sera gazı emisyonları", "Gönüllü karbon piyasaları", "İklım adaleti" gibi kritik kavramları da gündeme taşıyor.

Climate change has become an undeniable reality, a turning point that determines the course of the global economy and daily life. International cooperation efforts that began with the Paris Agreement have taken concrete form with initiatives such as the European Green Deal and the Border Carbon Adjustment Mechanism (BCDM). Reducing carbon

emissions, increasing energy efficiency, and transitioning to sustainable production models are no longer a choice, but a necessity.

This global trend brings new opportunities and responsibilities for Türkiye. On July 9, 2025, Türkiye took concrete steps to combat climate change with the new Climate Law. The law provides a roadmap encompassing not only environmental goals but also economic transformation. With regulations covering a wide range of areas, from the energy sector to industry, from transportation systems to agriculture, Türkiye aims to create a suitable environment for climate-friendly investments and technologies.

TÜRKİYE TOOK A HISTORIC STEP TOWARDS 2053 NET ZERO TARGET

The Climate Law, shaped in line with Türkiye's 2053 net-zero vision, aims to make Türkiye a more visible and effective actor in global climate policies. The law, which envisions amendments to three separate laws, including 20 articles and two temporary articles, is built

on fundamental principles such as "just transition," "climate justice," "sustainability," and "transparency." Furthermore, concepts such as net-zero emissions, carbon credits, emissions trading, and the green taxonomy were defined for the first time in legal terms.

The new climate law focuses on reducing greenhouse gas emissions and adapting to climate change. In line with these goals, the law regulates planning and implementation tools, financing mechanisms, and oversight processes, while also bringing to the fore critical concepts such as "Just Transition," "Primary Market," "Offsets," "Emissions Trading System (ETS)," "Embedded Greenhouse Gas Emissions," "Voluntary



Toplamda 20 madde ve 2 geçici maddeyle birlikte  farklı kanunda değişiklik ngren İklım Yasası, "adil geiş", "iklim adaleti", "sürdürülebilirlik" ve "şeffaflık" gibi temel ilkeler üzerine inşa edildi.

The Climate Law, which envisions amendments to three different laws, including a total of 20 articles and two temporary articles, is built on fundamental principles such as "just transition," "climate justice," "sustainability," and "transparency."

TÜRKİYE ETS İLE YOL HARİTASINI ÇİZİYOR

Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması için takvim işliyor. 1 Ocak 2026'da tam olarak devreye girecek bu düzenleme, Türkiye'nin AB'ye ihracatında yeni bir dönemi başlatacak. Çimento, demir-çelik, alüminyum, gübre ve elektrik gibi karbon yoğun sektörler için karbon emisyonu artık yalnızca çevresel bir mesele değil, doğrudan ticari bir kriter hâline geliyor.

Türkiye ise bu dönüşüme hazırlıksız yakalanmamak için Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) üzerinde çalışıyor. Kanunun en dikkat çekici yeniliklerinden biri, sera gazı emisyonlarını piyasa temelli araçlarla azaltmayı hedefleyen ETS'nin devreye alınmasıyla birlikte şirketlerin emisyonlarını ölçmesi, raporlaması ve azaltması bekleniyor. Böylece ihracatçılar, AB'nin karbon vergisi uygulaması karşısında maliyetlerini Türkiye içinde yönetme şansına sahip olacak.

TÜRKİYE, YEŞİL TAKSONOMİ İÇİN HAZIRLIK YAPIYOR

İklim değişikliğiyle mücadelede yeni bir döneme giren Türkiye, finansal kaynakların yönlendirilmesi ve sürdürülebilir yatırımların teşviki için kritik bir adım atmaya hazırlanıyor. İklim Değişikliği Başkanlığı, önümüzdeki dönemde yalnızca ulusal değil, sektörel ve tematik raporlar da hazırlayarak farklı alanlarda iklim politikalarının uygulanmasını yakından takip edecek.

Bu çerçevede, Türkiye Yeşil Taksonomisi kurulacak ve yürütülecek. Avrupa Birliği'nin uzun süredir gündeminde olan ve yatırımcılar için yol gösterici nitelikte kabul edilen taksonomi sisteminin Türkiye'de hayata geçirilmesi, çevre dostu projelerin finansmana erişimini kolaylaştırmayı hedefliyor. Aynı zamanda yeşil yatırımların tanımının netleştirilmesiyle, hem yerli hem de yabancı sermaye için daha öngörülebilir bir yatırım ortamı yaratılması bekleniyor.

Taksonomi çalışmalarının yanında, iklim değişikliğini destekleyici teşvik mekanizmaları da hayata geçirilecek. Döngüsel ekonomi hedefleri doğrultusunda ürünlerin yeniden kullanımı, atıkların alternatif ham madde veya yan ürün olarak değerlendirilmesi ve geri dönüşümle elde edilen materyallerin kullanım

Carbon Markets,” and “Climate Justice.”

TÜRKİYE IS PLANTING ITS ROAD MAP WITH THE ETS

The timeline is ticking for the European Union's Border Carbon Adjustment Mechanism. This regulation, which will come into effect on January 1, 2026, will usher in a new era for Türkiye's exports to the EU. For carbon-intensive sectors such as cement, iron and steel, aluminum, fertilizer, and electricity, carbon emissions are no longer just an environmental issue but a direct commercial criterion.

To avoid being caught off guard by this transformation, Türkiye is working on an Emissions Trading System (ETS). One of the law's most striking innovations is that, with the implementation of the ETS, which aims to reduce greenhouse gas emissions through market-based tools, companies are expected to measure, report, and reduce their emissions. This will allow exporters to manage their costs within Türkiye in the face of the EU's carbon tax.

TÜRKİYE IS GETTING PREPARED FOR THE GREEN TAXONOMY

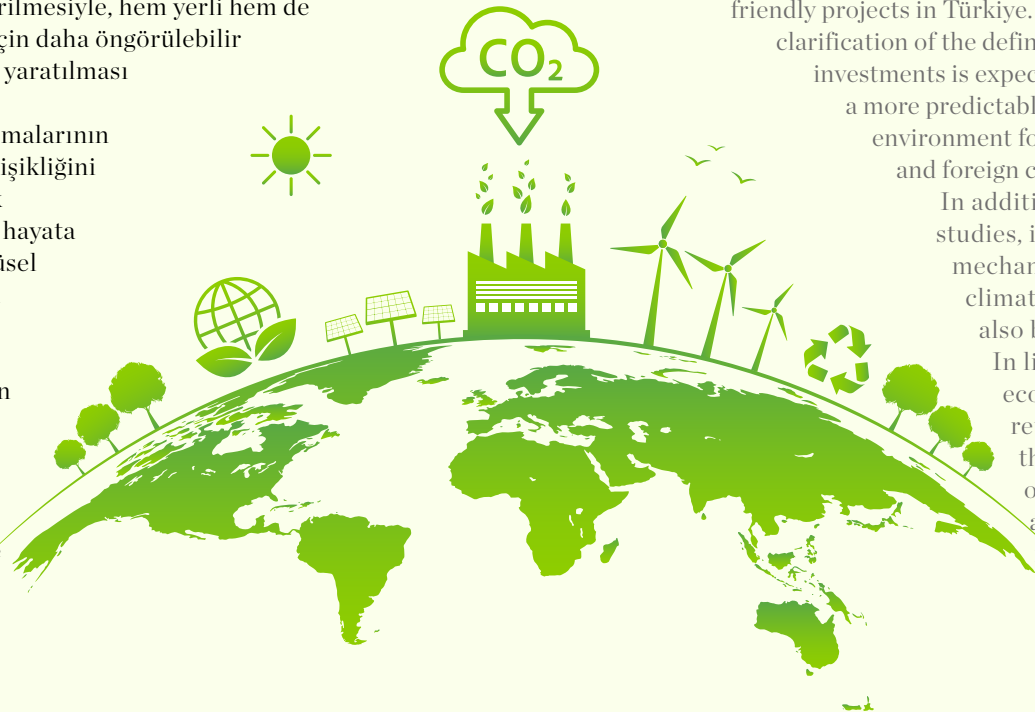
Entering a new era in combating climate change, Türkiye is preparing to take a critical step toward channeling financial resources and promoting sustainable investments. The Climate Change Presidency will closely monitor the implementation of climate policies in various areas by preparing not only national but also sectoral and thematic reports in the coming period.

Within this framework, the Turkish Green Taxonomy will be established and implemented. The implementation of this taxonomy, which has long been on the European Union's agenda and is considered a guide for investors, aims to

facilitate access to financing for environmentally friendly projects in Türkiye. Furthermore, clarification of the definition of green investments is expected to create a more predictable investment environment for both domestic and foreign capital.

In addition to taxonomy studies, incentive mechanisms supporting climate change will also be implemented.

In line with circular economy goals, the reuse of products, the evaluation of waste as alternative raw materials or by-products, and the mandatory use rates of



Başarının Ötesine Bir Yolculuk...

30 yıldır iş ortaklarımız ve ekip arkadaşlarımızla aynı hedefe yürüdük. Bu uzun yolculukta ulaştığımız nokta birlikte üreten ve büyüyen herkesin ortak başarısı.

**Bu başarıya hep birlikte ulaşmanın
haklı gururunu yaşıyoruz!**



KITA LOGISTICS
moving ideas

#BeyondTheSuccess

kitalogistics.com

oranlarının zorunlu hale getirilmesi planlanıyor.

TEMİZ TEKNOLOJİLERİN KULLANIMI ÖNCELİKLİ HEDEF OLACAK

Türkiye'nin iklim değişikliğiyle mücadelesinde öne çıkan adımlardan biri de temiz teknolojilerin geliştirilmesi ve kullanımının yaygınlaştırılması olacak. İlgili kurum ve kuruluşlarca hazırlanacak plan ve uygulamalarda, teknolojik öz yeterlilik kapasitesinin artırılması temel öncelik olarak belirlenirken, bu süreçte Başkanlık kritik bir koordinasyon rolü üstlenecek.

Karbon yakalama ve depolama, hidrojen teknolojisi gibi iklim değişikliğiyle mücadelede stratejik öneme sahip alanlarda yeni projelerin geliştirilmesi için kurumlarla iş birliği yapılacak. Başkanlık, hem bu teknolojik gelişmeleri yakından takip edecek hem de ilgili kurumların söz konusu alanlarda çalışmalar yürütmesini yönlendirecek.

Ayrıca Başkanlığa bağlı olarak, temiz teknoloji ve iklim dostu yeniliklerin hızla hayata geçirilmesi amacıyla enstitüler ile araştırma ve uygulama merkezlerinin kurulması da gündeme gelecek. Böylece Türkiye'nin enerji dönüşümünde dışa bağımlılığını azaltacak, yenilikçi çözümleri destekleyecek kurumsal altyapı güçlendirilecek.

İKLİM KANUNU BERABERİNDE TARTIŞMALARI GETİRDİ

Kanunun kabulü aynı zamanda geniş tartışmaları da beraberinde getirdi. Özellikle çevre örgütleri, düzenlemenin fosil yakıt yatırımlarına karşı yeterli caydırıcılığı sağlamadığı görüşünde. Ayrıca kömürden çıkış için somut bir takvim öngörülmemesi ve yenilenebilir enerjiye geçişin kanunda güçlü bir şekilde tanımlanmaması eleştirilerin odak noktalarından biri oldu. Sanayi kesimi ise başka bir açıdan kaygılarını dile getiriyor. Karbon ticaret sistemiyle artacak maliyetlerin rekabet gücünü zayıflatabileceği endişesi var.

Bir yanda Türkiye'nin uluslararası taahhütleriyle uyumlu, uzun vadeli bir dönüşümün çerçevesi çizilirken diğer yanda bu çerçevenin yeterince net, kapsayıcı ve adil olup olmadığı soruları gündemdeki yerini koruyor.

recycled materials are planned.

USE OF CLEAN TECHNOLOGIES WILL BE A PRIORITY TARGET

One of the key steps in Türkiye's fight against climate change will be the development and widespread use of clean technologies. Increasing technological self-sufficiency capacity

will be a key priority in the plans and practices to be prepared by relevant institutions and organizations, and the Presidency will play a critical coordinating role in this process.

Collaboration will be made with institutions to develop new projects in areas of strategic importance in combating climate change, such as carbon capture and storage and hydrogen technology. The Presidency will closely monitor these technological developments and guide relevant institutions in conducting research in these areas.

Furthermore, under the Presidency, the establishment of institutes and

research and application centers to rapidly implement clean technology and climate-friendly innovations will be on the agenda.

This will strengthen the institutional infrastructure that will reduce Türkiye's external dependence on energy transformation and support innovative solutions.

THE CLIMATE LAW HAS BROUGHT CONTROVERSY

The law's adoption has also sparked widespread debate.

Environmental organizations, in particular, believe the regulation does not provide a sufficient deterrent to fossil fuel investments. Moreover, the law's lack of a concrete timeline for the coal phase-out and its failure to clearly define the transition to renewable energy have been a focal point of criticism. Industry, however, has expressed concerns from a different perspective. There are concerns that increased costs resulting from the carbon trading system could weaken competitiveness.

While a framework for a long-term transformation aligned with Türkiye's international commitments is being drawn, questions remain about whether this framework is sufficiently clear, comprehensive, and equitable.



Kanunun en dikkat çekici yeniliklerinden biri, sera gazı emisyonlarını piyasa temelli araçlarla azaltmayı hedefleyen ETS'nin devreye alınmasıyla birlikte şirketlerin emisyonlarını ölçmesi, raporlaması ve azaltması bekleniyor.

One of the law's most striking innovations is the implementation of the ETS, which aims to reduce greenhouse gas emissions through market-based instruments, allowing companies to measure, report, and reduce their emissions.



DFDS ile Koleksiyonlarınız Yola Çıkmaya Hazır!

Yeni nesil askılı treylerlerimiz, gelişmiş yalıtım, yüksek güvenlik ve anlık takip sistemleriyle donatıldı. Ürünlerinizi ütü ya da ek hazırlık gerektirmeden, doğrudan satışa hazır şekilde teslim ediyoruz.

Zamandan tasarruf ve kusursuz lojistik deneyimi sizinle.

turkiye@dfds.com

“TÜRKİYE’NİN YATIRIM POTANSİYELİNİ DÜNYAYA TANITIYORUZ”

Türkiye’nin yatırım avantajlarından bahseden Ali Kamil Özmen, “Yatırımcıların gözünde Türkiye’yi öne çıkaran başlıca unsurlar; stratejik konumumuz, güçlü ulaşım ağlarımız, nitelikli iş gücümüz ve geniş pazar erişimimiz.” diyor.



Ali Kamil Özmen
Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans
Ofisi (Invest in Türkiye)
Kamu Özel Sektör İşbirliği
Dairesi Başkanı
Head of Public-Private Partnership
Department at the Investment and
Finance Office of the Presidency of the
Republic of Türkiye (Invest in Türkiye)

“WE PROMOTE TÜRKİYE’S INVESTMENT POTENTIAL TO THE WORLD”

Ali Kamil Özmen, who mentions Türkiye’s investment advantages, says, “The main factors that make Türkiye stand out in the eyes of investors are our strategic location, strong transportation networks, qualified workforce, and broad market access.”

Türkiye, yatırım stratejisiyle küresel sermayeyi çekmek için iddialı bir yol haritası ortaya koyuyor. Ülkenin uluslararası doğrudan yatırımlardaki payını artırmak, nitelikli ve sürdürülebilir yatırımları çekmek amacıyla hazırlanan 2024–2028 Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi, bu vizyonun en somut göstergelerinden biri. İklim dostu yatırımlardan dijital projelere, tedarik zinciri

Türkiye is laying out an ambitious roadmap to attract global capital with its investment strategy. The 2024–2028 Türkiye Foreign Direct Investment (FDI) Strategy, designed to increase the country’s share of international direct investment and attract qualified and sustainable investments, is one of the most concrete indicators of this vision. The eight priority investment profiles outline the country’s vision for the

çözümlerinden bölgesel kalkınmaya kadar belirlenen sekiz öncelikli yatırım profili, ülkenin yeni dönemdeki vizyonunu özetliyor. Türkiye'nin yatırımcılar için neden cazip bir merkez olduğunu ve stratejinin nasıl şekillendiğini Cumhurbaşkanlığı Yatırım ve Finans Ofisi Kamu Özel Sektör İşbirliği Dairesi Başkanı Ali Kamil Özmen UTİKAD Dergi için anlattı.

Türkiye'nin yatırım stratejisinde nasıl bir yol haritası izleniyor? Küresel sermayeyi çekmek adına öne çıkan başlıklar nelerdir?

Ofis olarak, küresel yatırım ortamındaki hızlı değişime uyum sağlayabilen, rekabetçi ve yatırımcı dostu bir ülke olarak konumumuzu güçlendirmek amacıyla Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) Stratejisi'ni (2024–2028) kamuoyuna duyurduk. Ofisimiz koordinasyonunda, kamu ve özel sektörün geniş katılımıyla hazırlanan bu strateji belgesi hem kısa vadeli fırsatlara hem de uzun vadeli kalkınma hedeflerine odaklanan bütüncül bir yol haritası sunuyor. Stratejinin temel hedefi, 2028 yılına kadar Türkiye'nin küresel UDY akımlarından aldığı payı yüzde 1,5'e yükseltmek ve geniş rekabet bölgemiz olan Orta ve Doğu Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki payımızı yüzde 12'ye çıkarmak.

Stratejinin merkezinde, "nitelikli UDY" anlayışı yer alıyor. Bu kapsamda sekiz öncelikli yatırım profili tanımlandı: İklim dostu yatırımlar, dijital yatırımlar, küresel tedarik zinciri odaklı yatırımlar, bilgi yoğun yatırımlar, nitelikli istihdam sağlayan yatırımlar, katma değerli hizmet yatırımları, nitelikli finansal yatırımlar ve bölgesel kalkınmayı destekleyen yatırımlar.

2024 yılında Türkiye'de duyurulan toplam 383 yeni yatırım projesinin yüzde 71,5'i bu nitelikli UDY profilleriyle uyumludur. Bu profillerin her biri, Türkiye'nin küresel ekonomide güçlü olduğu alanlarla uyumlu ve gelecekte rekabet avantajı sağlayacak sektörleri hedef alıyor.

Bir yatırımcının Türkiye'de yatırım kararı alma sürecinde Yatırım ve Finans Ofisi nasıl bir destek mekanizması sunuyor? Uçtan uca danışmanlık ve kolaylaştırıcı rolünüz nasıl işliyor?

Yatırım ve Finans Ofisi olarak Türkiye'de yatırım kararı alma sürecindeki yatırımcılara entegre bir destek mekanizması sunarak projelerin hem hızlı hem de sorunsuz şekilde hayata geçirilmesini hedefliyoruz. Bu yaklaşımın temelinde, yatırımcıyı ilk temas anından yatırımın operasyonel faaliyete geçmesine ve hatta sonrasındaki genişleme aşamalarına kadar kapsayan bütüncül bir "tek durak ofis" mantığı yer alıyor.

Türkiye'nin yatırım potansiyelini dünyaya tanıtmak amacıyla hedef pazarlarda yoğun bir tanıtım faaliyeti yürütüyoruz. Avrupa, Orta Doğu, Asya ve Kuzey Amerika'da yerleşik 20'den fazla merkezde görev yapan danışmanlarımız, yatırımcılara kendi ülkelerinde birebir temas imkânı sunuyor. Danışmanlarımız faaliyet yürüttükleri ülkelerde hem yerel dili hem de iş yapma kültürünü bildikleri için potansiyel yatırımcıların Türkiye'ye ilişkin sorularına doğrudan ve güvenilir yanıtlar verebiliyor. Uluslararası fuarlar,

new era, from climate-friendly investments to digital projects, supply chain solutions to regional development.

Ali Kamil Özmen, Head of the Public-Private Partnership Department at the Investment and Finance Office of the Presidency of the Republic of Türkiye, spoke for UTİKAD Magazine about why Türkiye is an attractive destination for investors and how the strategy is being shaped.

What kind of roadmap is Türkiye's investment strategy following? What are the key points to attracting global capital?

As the Office, we announced Türkiye's Foreign Direct Investment Strategy (2024–2028) to strengthen our position as a competitive and investor-friendly country that can adapt to the rapidly changing global investment environment. This strategy document, prepared under the coordination of our Office and with broad participation from the public and private sectors, offers a holistic roadmap focusing on both short-term opportunities and long-term development goals. The strategy's primary objective is to increase Türkiye's share of global FDI flows to 1.5 percent by 2028 and to increase our share in our competitive region of Central and Eastern Europe, the Middle East, and North Africa to 12 percent.

At the heart of the strategy is the concept of "qualified FDI." Within this scope, we have defined eight priority investment profiles: climate-friendly investments, digital investments, global supply chain-focused investments, knowledge-intensive investments, investments that provide qualified employment, value-added service investments, qualified financial investments, and investments that support regional development.

Of the 383 new investment projects announced in Türkiye in 2024, 71.5 percent align with these qualified FDI profiles. Each of these profiles aligns with Türkiye's strengths in the global economy and targets industries that will provide a competitive advantage in the future.

What kind of support mechanism does the Investment and Finance Office offer when an investor is making an investment decision in Türkiye? What is your end-to-end consulting and facilitating role?

As the Investment and Finance Office, we aim to provide an integrated support mechanism to investors making investment decisions in Türkiye, ensuring both rapid and seamless project implementation. This approach is based on a holistic "one-stop shop" approach that covers the investor from the moment of initial contact through the operational phase of the investment, and even the subsequent expansion phases.

We conduct intensive promotional activities in target markets to showcase Türkiye's investment potential to the world. Our consultants, working in more than 20 centers across Europe, the Middle East, Asia, and North America, offer investors one-on-one contact opportunities in their own

Küresel yatırım ortamındaki hızlı değişime uyum sağlayabilen, rekabetçi ve yatırımcı dostu bir ülke olarak konumumuzu güçlendirmek amacıyla Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) Stratejisi'ni (2024–2028) kamuoyuna duyurduk

sektör odaklı roadshow'lar, medya çalışmaları ve dijital kampanyalarla desteklenen bu faaliyetler sayesinde Türkiye, yatırımcının radarına yalnızca genel bir yatırım destinasyonu olarak değil, kendi projesine uygun, somut fırsatlar sunan bir ülke olarak giriyor.

Potansiyel yatırımcıların ilgisini çektikten sonra, projenin Türkiye'de hayata geçirilmesine yönelik daha derinlemesine çalışmalar başlıyor. Bu aşamada, küresel yatırımcıların Türkiye pazarını ve yatırım ortamını keşfetmelerine yardımcı olmak için yatırımlarla ilgili yürürlüğe giren en güncel mevzuat hakkında bilgi sunmanın yanı sıra şirket kuruluşu, sektörler özelinde ve genel makroekonomik veriler, devlet teşvikleri, işletme maliyetleri ve vergilendirme gibi konulardaki bilgileri yatırımcılara temin etmekteyiz. Ayrıca yatırımcılara yönelik detaylı sektörel analizler ve raporlar yayımlamaktayız. Sunulan bu hizmetler yatırımcıların Türkiye'ye ilişkin karar sürecini somut verilerle destekliyor.

“Neden Türkiye?” sorusuna bugün global bir yatırımcının gözünden nasıl yanıt veriyorsunuz? Türkiye'yi bölgesel ve küresel ölçekte cazip kılan temel faktörler sizce neler?

Türkiye, sadece güçlü ve dinamik ekonomisiyle değil, lojistik ve tedarik zinciri açısından sunduğu benzersiz imkânlarla da yatırımcıların dikkatini çekiyor. Konumumuz öyle bir avantaj sağlıyor ki Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya'ya dört saatlik uçuşla ulaşabiliyorsunuz. Bu, 1,3 milyar tüketiciye ve 32 trilyon dolar büyüklüğündeki bir pazara doğrudan erişim anlamına geliyor.

Gümrük Birliği ve 24 ülkeyi kapsayan Serbest Ticaret Anlaşmaları sayesinde Türkiye, üretim ve ihracat üssü olarak çok uluslu şirketler için cazip bir merkez hâline geldi. Modern limanlarımız, hızlı hava kargo hatlarımız, gelişmiş kara ve demiryolu bağlantılarımız sayesinde üretilen bir ürün aynı gün Avrupa'ya, Orta Doğu'ya veya Kuzey Afrika'ya ulaştırılabilir.

Söz konusu tablo, Türkiye UDY Stratejisi'nin 2024–2028 dönemindeki ana vizyonu da uyumlu. Stratejimiz; Türkiye'yi, yüksek katma değerli yatırımların çekildiği, sürdürülebilir ve yenilikçi üretimin merkezi hâline getirmeyi hedefliyor. Yani burada sadece yatırım değil, aynı zamanda küresel değer zincirlerinin stratejik halkası olma iddiamız var. Genç nüfus, rekabetçi maliyetler, AR-GE ekosistemi ve güçlü teşvik sistemi bu hedefi destekleyen en önemli yapı taşlarımız.

To strengthen our position as a competitive and investor-friendly country that can adapt to the rapid change in the global investment environment, we announced Türkiye's Foreign Direct Investment (FDI) Strategy (2024–2028).

countries. Because they understand both the local language and business culture in the countries where they operate, they can provide direct and reliable answers to potential investors' questions about Türkiye. These activities, supported by international trade fairs, sector-focused roadshows, media campaigns, and digital campaigns, locate Türkiye on investors' radars not only as a general investment destination but also as a country offering concrete opportunities tailored to their specific projects.

After attracting the interest of potential investors, more in-depth studies were launched to implement the project in Türkiye. At this stage, we provide information on the latest investment-related legislation to help global investors explore the Turkish market and investment environment. We also provide investors with information on topics such as company establishment, sector-specific and general macroeconomic data, government incentives, operating costs, and taxation. We also publish detailed sectoral analyses and reports for investors. These services support investors' decision-making process regarding Türkiye with concrete data.

How do you answer the question “Why Türkiye?” from a global investor's perspective today? What do you think are the key factors that make Türkiye attractive on a regional and global scale?

Türkiye attracts investors' attention not only with its strong and dynamic economy but also with the unique opportunities it offers in terms of logistics and supply chains. Our location offers such an advantage that you can reach Europe, the Middle East, North Africa, and Central Asia within a four-hour flight. This translates to direct access to 1.3 billion consumers and a \$32 trillion market. Thanks to the Customs Union and Free Trade Agreements covering 24 countries, Türkiye has become an attractive hub for multinational corporations as a production and export hub. Thanks to our modern ports, fast air cargo lines, and advanced road and rail connections, products can be delivered to Europe, the Middle East, or North Africa on the same day.

This outlook is also consistent with the main vision of Türkiye's FDI Strategy for the 2024–2028 period. Our strategy aims to make Türkiye a center of sustainable and innovative production, attracting high value-added investments. In other words, we aim not only to invest but also to become a strategic link in global value chains. A young population, competitive

Uluslararası yatırımcıların Türkiye'ye bakışını en çok etkileyen faktörler neler? Sizce hangi algıların kırılması ya da hangi gerçeklerin daha görünür hâle getirilmesi gerekiyor?

Yatırımcıların gözünde Türkiye'yi öne çıkaran başlıca unsurlar; stratejik konumumuz, güçlü ulaşım ağlarımız, nitelikli iş gücümüz ve geniş pazar erişimimiz. Son 20 yılda otoyol, liman, havalimanı ve demiryolu gibi alanlarda yapılan yatırımlar, Türkiye'yi üretimden dağıtım kadar her aşamada yüksek verimlilik sağlayan bir ticaret ve lojistik merkezi hâline getirdi.

Bazen bölgesel gelişmeler nedeniyle kısa vadeli risk algısı öne çıkabiliyor. Ancak Türkiye, krizlere karşı yüksek direnç gösteren, sürekli reformlarla yatırım ortamını güçlendiren ve küresel ticaret yollarının tam merkezinde yer alan bir ülke. Türkiye UDY Stratejisi'nde de altını çizdiğimiz gibi, amacımız bu dayanıklılığı ve yatırım ortamındaki rekabetçiliği daha görünür kılmak.

Ayrıca yatırımcıların bilmesi gereken çok somut avantajlarımız var: Gümrük Birliği ve geniş serbest ticaret anlaşması ağı ile 1,3 milyardan fazla tüketiciye doğrudan erişim, Asya-Avrupa arasında intermodal taşımacılıktaki stratejik rolümüz, lojistik merkezlerimiz ve serbest bölgelerimiz. Yeni UDY Stratejimizle bu lojistik üstünlükleri yüksek katma değerli sektörlerle buluşturarak otomotiv, yenilenebilir enerji, savunma, tarım-gıda ve teknoloji gibi alanlarda küresel ölçekte cazibemizi daha da artırmayı hedefliyoruz.

Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırım performansı son beş yılda nasıl bir eğilim gösterdi?

Son beş yılda Türkiye'ye gelen uluslararası doğrudan yatırım girişleri dalgalı ama genel olarak istikrarlı bir seyir izledi. 2021 ve 2022'de küresel toparlanmayla birlikte güçlü bir artış yaşandı, 2023'te küresel belirsizliklerin etkisiyle hafif bir gerileme oldu. 2024'te ise yeniden toparlanma eğilimine girdik. Bu tablo, Türkiye'nin yatırımcı açısından "şoklara dayanıklı" ve krizlere rağmen cazibesini koruyan bir pazar olduğunu gösteriyor.

Sektörler tarafında toptan ve perakende ticaret, imalat ve finans ilk üçte yer alıyor. Bilgi ve iletişim teknolojileri ile ulaştırma-depolama da öne çıkan diğer alanlar. Bu dağılım, Türkiye'yi hem üretim hem lojistik hem de teknoloji yatırımları için cazip bir merkez olarak öne çıkarıyor.

Dijitalleşme, sürdürülebilirlik, yeşil dönüşüm gibi global trendler Türkiye'nin yatırım politikalarında nasıl karşılık buluyor?

Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, Türkiye'nin yatırım politikalarının yeni döneminde artık yan unsurlar değil, stratejinin omurgasını oluşturan ana başlıklar hâline geldi. 2024-2028 Türkiye UDY Stratejisi'nde bu üç eksen, Türkiye'nin hem küresel yatırımcılar nezdinde rekabetçiliğini artıran hem de ülkenin uzun vadeli kalkınma hedefleriyle

costs, an R&D ecosystem, and a strong incentive system are the most important building blocks supporting this goal.

What factors most influence international investors' perspectives on Türkiye? Which perceptions do you think need to be broken, or which realities need to be made more visible?

The main factors that make Türkiye stand out in the eyes of investors are our strategic location, strong transportation networks, skilled workforce, and broad market access. Investments in areas such as highways, ports, airports, and railways over the last 20 years have transformed Türkiye into a trade and logistics hub that delivers high efficiency at every stage, from production to distribution.

Sometimes, short-term risk perceptions can emerge due to regional developments. However, Türkiye is a country that demonstrates high resilience to crises, strengthens its investment environment through continuous reforms, and is located at the heart of global trade routes. As we underline in Türkiye's FDI Strategy, our goal is to make this resilience and competitiveness in the investment environment more visible.

We also have very concrete advantages that investors should be aware of: direct access to over 1,3 billion consumers through the Customs Union and extensive free trade agreement network, our strategic role in intermodal transportation between Asia and Europe, our logistics centers, and our free zones. With our new FDI Strategy, we aim to further enhance our global appeal in areas such as automotive, renewable energy, defense, agri-food, and technology by combining these logistical advantages with high-value-added industries.

What has been the trend in Türkiye's foreign direct investment performance over the last five years?

Foreign direct investment inflows to Türkiye over the last five years have fluctuated but generally remained stable. A strong increase was experienced in 2021 and 2022 in response to the global recovery, followed by a slight decline in 2023 due to global uncertainties. However, a recovery trend began again in 2024. This picture demonstrates that Türkiye is a market that is "shock-resistant" to investors and maintains its attractiveness despite crises. Wholesale and retail trade, manufacturing, and finance are the top three sectors. Information and communication technologies, as well as transportation and warehousing, are also prominent areas. This distribution distinguishes Türkiye as an attractive hub for both production, logistics, and technology investments.

How do global trends such as digitalization, sustainability, and green transformation find their way into Türkiye's investment policies?

In the new era of Türkiye's investment policies, digitalization, sustainability, and green transformation are no longer side issues but rather key pillars that form the backbone of the strategy.

birebir örtüşen temel öncelikler olarak tanımlanmıştır. Bu yaklaşım, yalnızca yatırım miktarını artırmayı değil, aynı zamanda yatırımların niteliğini yükseltmeyi, yüksek teknoloji ve sürdürülebilirlik kriterlerini karşılayan projelerle ekonomik dönüşümü hızlandırmayı amaçlıyor.

Sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm alanında atılan adımlar, iklim dostu yatırımların sistematik biçimde önceliklendirilmesini sağlıyor. Stratejide tanımlanan “İklim Dostu Yatırımlar” profili, yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, yeşil ulaşım altyapısı ve döngüsel ekonomi uygulamaları gibi alanlarda yatırımcıları hedefliyor. Bu yaklaşım, Temmuz 2025’te yürürlüğe giren İklim Kanunu ile güçlü bir yasal zemine kavuştu. Kanun, karbon fiyatlama mekanizmasının oluşturulması, emisyon ticaret sisteminin hayata geçirilmesi ve yeşil taksonomiye uyum gibi unsurları içeriyor. Böylece, yatırımcılar için hem çevresel hem de ekonomik sürdürülebilirlik perspektifinden öngörülebilir ve güvenilir bir yatırım ortamı sunuluyor.

Dijitalleşme cephesinde ise “Dijital Yatırımlar” profili altında yazılım, yapay zekâ, veri merkezleri, elektronik bileşenler ve ileri dijital hizmetler gibi alanlarda yatırımlar teşvik ediliyor. Türkiye, bu alanlarda güçlü bir teknoloji ekosistemine sahip. Ülkemiz 110 teknopark, 1.700’ün üzerinde AR-GE ve tasarım merkezi, on binlerce teknoloji şirketi ve yüz binlerce nitelikli mühendis ile yatırımcılara üretimden inovasyona kadar tüm süreçlerde güçlü bir altyapı sunuyor. 2024 yılında yazılım, elektronik komponentler ve bilgi teknolojileri alanında duyurulan yatırımların toplam değeri 3,2 milyar dolara ulaştı. Bu yatırımlar arasında bölgesel veri merkezi projeleri, küresel yazılım geliştirme ofisleri ve yüksek katma değerli elektronik üretim tesisleri öne çıkıyor. Türkiye olarak bu alanda güçlü bir vizyon ortaya koymuş durumdayız.

Türkiye’nin küresel lojistik haritasındaki konumunu nasıl tanımlarsınız? Asya, Avrupa ve Afrika arasında bir geçiş noktası olmak yatırım açısından nasıl bir değer yaratıyor?

Türkiye’nin küresel lojistik haritasındaki konumunu rotaların sorunsuz kesiştiği güvenli bir kavşak olarak tanımlıyorum. Türkiye hem coğrafi hem jeopolitik açıdan öyle bir noktada yer alıyor ki Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarının tam kesişim noktasında bulunması, onu uluslararası ticaretin ve taşımacılığın doğal kavşağı hâline getiriyor.

Günümüzde ticaret savaşları ve dünyanın çeşitli bölgelerinde süregelen çatışmalar küresel ticarete yeni arayışları ve riskleri barındırıyor. Özellikle uzun süredir devam eden Rusya-Ukrayna Savaşı, yakın zamanda yaşanan İsrail-İran gerilimi, İsrail’in Gazze’de her türlü uluslararası hukuku ve insani değerleri hiçe sayan soykırımı, yine Kızıldeniz ve Süveyş Kanalı’nda oluşan istikrarsızlıklar, ABD’nin küresel ticaret savaşları şeklinde tanımlayabileceğimiz tarife savaşları ve iklim krizi gibi unsurlar küresel ticarete ve ticaretin ana unsurlarından

In the 2024–2028 Türkiye FDI Strategy, these three axes are defined as key priorities that enhance Türkiye’s competitiveness among global investors and align perfectly with the country’s long-term development goals. This approach aims not only to increase the amount of investment but also to improve its quality, accelerating economic transformation through projects that meet high-tech and sustainability criteria.

Steps taken in the field of sustainability and green transformation ensure the systematic prioritization of climate-friendly investments. The “Climate-Friendly Investments” profile defined in the strategy targets investors in areas such as renewable energy, energy efficiency, green transportation infrastructure, and circular economy practices. This approach gained a strong legal basis with the Climate Law, which entered into force in July 2025. The law includes elements such as the establishment of a carbon pricing mechanism, the implementation of an emissions trading system, and compliance with the green taxonomy. This provides investors with a predictable and reliable investment environment from both an environmental and economic sustainability perspective.

On the digitalization front, investments in areas such as software, artificial intelligence, data centers, electronic components, and advanced digital services are being encouraged under the “Digital Investments” profile. Türkiye has a strong technology ecosystem in these areas. With 110 technoparks, over 1,700 R&D and design centers, tens of thousands of technology companies, and hundreds of thousands of qualified engineers, our country offers investors a robust infrastructure across all processes, from production to innovation. The total value of investments announced in software, electronic components, and information technologies in 2024 reached \$3.2 billion. Regional data center projects, global software development offices, and high-value-added electronics production facilities stand out among these investments. Türkiye has demonstrated a strong vision in this area.

How would you describe Türkiye’s position on the global logistics map? What investment value does being a transit point between Asia, Europe, and Africa create?

I define Türkiye’s position on the global logistics map as a safe intersection where routes intersect seamlessly. Türkiye’s location, both geographically and geopolitically, at the intersection of Asia, Europe, and Africa, makes it a natural crossroads for international trade and transportation.

Today’s trade wars and ongoing conflicts in various regions of the world pose new challenges and risks to global trade. Factors such as the long-running Russian-Ukrainian War, the recent tensions between Israel and Iran, Israel’s genocide in Gaza, which disregards all forms of international law and humanitarian values, the instability in the Red Sea and Suez

olan lojistiğe büyük belirsizlikler yüklüyor. Böyle bir küresel konjonktür içerisinde Türkiye gerek bölgesinde gerekse dünyada yürüttüğü kararlı ve barışçıl dış politikası ile bir istikrar adası görünümünde. Türkiye konumu gereği maliyet, sürdürülebilirlik ve zaman etkin olarak birçok önemli avantaj barındırıyor.

Özellikle son yıllarda Türkiye'nin demiryolu başta olmak üzere ulaşım altyapısına yaptığı yatırımlar, ülkemizi küresel lojistik merkezi olma noktasında oldukça avantajlı bir konuma getirdi. Güçlü altyapı yatırımları ve bu tecrübe üzerine inşa ettiğimiz Orta Koridor ve Yeni Kalkınma Yolu gibi girişimlerle Türkiye'nin global tedarik zincirindeki rolünü güçlendirmektedir.

Önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan yeni kamu-özel sektör iş birliği projeleri var mı? Hangi alanlarda yeni fırsatlar bekleniyor?

Kamu-özel sektör iş birlikleri, giderek artan nüfus karşısında toplumun refahının artırılması için gerekli altyapı yatırımlarının karşılanması açısından Türkiye'nin çok etkin kullandığı bir yöntem olarak ön plana çıkmaktadır. Mevcut bütçe imkânları ile bu kadar büyük bir altyapı ihtiyacını kısa sürede karşılamak mümkün görünmemektedir. Bu açıdan KÖİ modeli alternatif bir finansman aracı olarak kullanılmaktadır. Açık ve sınırları net olarak çizilmiş mevzuat altyapımız, yetkisini Anayasamızdan alan uluslararası tahkim imkânı, kurumlarımızda oluşan engin deneyim, güçlü mali yapımız ve 20 yılı aşkın süregelen istikrarlı ülke yönetimimiz KÖİ modelini etkin bir şekilde hayata geçirmemizi sağlayan temel unsurlardır.

Ülkemizde 1986 yılından bu yana toplam 215 milyar dolar değerinde 272 adet KÖİ projesi hayata geçirilmiştir. Son 20 yılda KÖİ modeli ile gerçekleştirilen projelerin lojistik ve ulaştırma sektörü yatırımlarının yaklaşık 5'te birini oluşturduğu görülüyor.

Önümüzdeki döneme bakıldığında, KÖİ modeli ile hayata geçirilmesi beklenen bir takım otoyol projeleri bulunuyor. Bunlar arasında, Türkiye'nin en önemli üretim merkezlerinden Kayseri'yi Ankara-Niğde Otoyolu'na bağlayacak bir bağlantı otoyolu projesi de yer alıyor. Hâlihazırda ihaleleri gerçekleştirilen Antalya-Alanya Otoyolu, Ankara-Kırıkkale-Delice Otoyolu ve Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu Otoyolu projeleri de yine yap-işlet-devret modeli ile hayata geçiriliyor.

Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve yeşil dönüşüm, Türkiye'nin yatırım politikalarının yeni döneminde artık yan unsurlar değil, stratejinin omurgasını oluşturan ana başlıklar hâline geldi.

Digitalization, sustainability, and green transformation are no longer sidelines in the new era of Türkiye's investment policies, but rather the main pillars that form the backbone of the strategy.

Canal, tariff crises—which can be described as the US's global trade wars—and the climate crisis, impose significant uncertainties on global trade and logistics, a key element of trade. Within such a global climate, Türkiye, with its resolute and peaceful foreign policy, both in its region and globally, appears to be an island of stability. Due to its location, Türkiye offers many significant advantages in terms of cost-efficiency, sustainability, and time efficiency.

Türkiye's investments in transportation infrastructure, particularly in recent years, have placed our country in a highly advantageous position as a global logistics hub. Building on this experience and robust infrastructure investments, we are strengthening Türkiye's role in the global supply chain with initiatives like the Middle Corridor and the New Development Road.

Are there any new public-private partnership projects planned for the coming period? In what areas are new opportunities expected?

Public-private partnerships stand out as a highly effective method used by Türkiye to meet the infrastructure investments necessary to increase the welfare of society in the face of a growing population. It appears impossible to meet such a large infrastructure need in a short time with current budgetary resources. Therefore, the PPP model is being used as

an alternative financing tool. Our clear and clearly defined legislative framework, the possibility of international arbitration, which derives its authority from our Constitution, the extensive experience of our institutions, our sound financial structure, and the political stability that has persisted for over two decades are the key elements that enable us to effectively implement the PPP model.

Since 1986, 272 PPP projects, amounting to an investment value of 215 billion USD, have been implemented in our country. Over the last 20 years, projects implemented through the PPP model account for approximately one-fifth of all investments in the logistics and transportation industries.

Looking ahead, several highway projects are expected to be implemented through the PPP model. Among these is a connecting highway project connecting Kayseri, one of Türkiye's most important manufacturing centers, to the Ankara-Niğde Highway.

The Antalya-Alanya Highway, Ankara-Kırıkkale-Delice Highway, and Çeşmeli-Erdemli-Silifke-Taşucu Highway projects, whose tenders have already been conducted, are also being implemented through the build-operate-transfer model.

TAŞIMA İŞLERİ ORGANİZATÖRLÜĞÜ YÖNETMELİĞİNDE ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER YAPILDI

19 Haziran 2025 tarihli ve 32931 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile sektörün tanım, yetki belgesi şartları ve sorumluluklarına ilişkin önemli düzenlemeler hayata geçirildi.

SIGNIFICANT CHANGES HAVE BEEN MADE TO THE REGULATION ON FREIGHT FORWARDERS

The “Regulation Amending the Regulation on Freight Forwarders,” published in the Official Gazette dated June 19, 2025, and numbered 32931, introduced significant regulations regarding the industry’s definition, licensing requirements, and responsibilities.

U TİKAD, sektörde düzenleyici rol üstlenen Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliğine ilişkin gelişmeleri yakından izlemeye ve ilgili düzenlemelere sektörün ihtiyaçları doğrultusunda katkı sunmaya devam ediyor. Dernek, yönetmeliğin uygulanabilirliğini artırmak ve sektördeki kayıt dışı faaliyetlerle mücadele

UTIKAD continues to closely monitor developments regarding the Regulation on Freight Forwarders, which plays a regulatory role in the industry, and contribute to the relevant regulations in line with the needs of the industry. The association has been conducting various evaluations for a long time to increase the applicability of the regulation and



etmek amacıyla uzun süredir çeşitli değerlendirmeler yapıyor; bu kapsamda ilgili kamu otoriteleriyle yapıcı bir diyalog sürdürüyor.

TİO Yetki Belgesi denetimlerinin sıklaştırılması ve belgesiz faaliyet gösteren firmalara yönelik etkin önlemlerin alınması, UTİKAD'ın öncelikli gündem maddeleri arasında yer aldı. Bu doğrultuda Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü ile yapılan yazışmalarda, denetimlerin artırılması ve yaptırımların güçlendirilmesi yönündeki talepler açık şekilde iletildi. Bakanlık tarafından verilen yanıtta ise, UTİKAD'ın bu yöndeki talebinin karşılık bulduğu; denetimlerin sıklaştırıldığı ve cezaların artırıldığı belirtildi.

Ayrıca, Danıştay kararıyla gündeme gelen yüzde 51 Türk ortaklık şartı konusunun yeniden değerlendirilmesi ve söz konusu hükmün günümüz lojistik yapısına uygun hâle getirilmesi yönündeki talep de UTİKAD tarafından resmi olarak Bakanlığa iletildi. Bu konuda geliştirilecek çözüm önerileriyle ilgili beklentiler açıkça ifade edildi.

UTİKAD, yalnızca mevzuatın mevcut haliyle uygulanmasına değil, aynı zamanda yönetmelikte yer alan bazı hükümlerin sektörün gerçek işleyişine daha uygun hale getirilmesine odaklanıyor. Dernek, sektör paydaşlarından aldığı geri bildirimlerle hazırladığı UTİKAD Görüşü'nü de Bakanlıkla paylaşarak, yönetmelik maddelerinin revize edilmesi için somut öneriler sundu.

Bu kapsamda, 21 Mayıs 2025 tarihinde UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri, Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdür Yardımcısı Murat Korçak'ı makamında ziyaret etti. Ziyaret sırasında sektörün karşılaştığı uygulama sorunları detaylı şekilde ele alınırken, UTİKAD'ın çözüm odaklı yaklaşımı takdir topladı.

Ziyaretin ardından kısa süre içinde, TİO Yönetmeliği'nde bir dizi değişiklik hayata geçirildi. Yapılan değişikliklerde UTİKAD'ın ilettiği görüşlerin önemli ölçüde karşılık buldu. Bu durum, sektörün sesi olma misyonunu kararlılıkla sürdüren UTİKAD'ın, kamu-özel sektör iş birliği çerçevesinde ne denli etkili bir rol oynadığını bir kez daha ortaya koydu.

Değişiklik kapsamında, Taşıma İşleri Organizatörü tanımında, yetki belgesi alma şartlarında, genel sorumluluk ve yükümlülükler başlıklarındaki maddeler başta olmak üzere düzenlemeler yapıldı. Yetki belgesi alınmasında gerekli sermaye tutarı 150 bin TL'den 1 milyon TL'ye çıkarıldı. Belge sahiplerinin mesleki yeterlilik şartlarını sağlama süresi ise 6 aydan 45 güne indirildi.

Yönetmelikle ayrıca Türkiye'deki yükseköğretim kurumlarının lojistik, denizcilik işletmeleri yönetimi, deniz ulaştırma işletme mühendisliği, deniz işletmeciliği ve yönetimi bölümlerinin lisans veya ön lisans mezunlarının diplomaları ile IRU ve FIATA eğitim programlarını tamamlayanların sertifikalarının, ÜDY veya ODY belgelerinin yerine kullanılabilmesine imkân tanındı.

combat unregistered activities in the industry; it maintains a constructive dialogue with relevant public authorities in this regard.

Increasing the frequency of inspections on Freight Forwarding Authorization Certificates and taking effective measures against companies operating without such permits were among UTİKAD's top priorities. In this regard, requests for increased inspections and strengthened sanctions were clearly communicated in correspondence with the General Directorate of Transport Services Regulation of the Ministry of Transport and Infrastructure. The Ministry's response stated that UTİKAD's request had been met, with inspections tightened and penalties increased.

UTİKAD also officially submitted to the Ministry a request to reassess the 51% Turkish shareholding requirement, which was raised by the Council of State decision, and to adapt this provision to the current logistics structure. Expectations regarding proposed solutions were clearly expressed.

UTİKAD focuses not only on the implementation of the current legislation but also on better aligning certain provisions within the regulation with the actual functioning of the industry. The association also shared UTİKAD's Opinion, prepared based on feedback received from industry stakeholders, with the Ministry and presented concrete recommendations for revising the regulation.

In this context, on May 21, 2025, UTİKAD Board Members visited Murat Korçak, Deputy General Manager of Transport Services Regulation, in his office. During the visit, the implementation challenges facing the industry were discussed in detail, and UTİKAD's solution-oriented approach was praised.

Shortly after the visit, a series of amendments were implemented to the Regulation on Freight Forwarders. These amendments significantly reflected UTİKAD's feedback. This once again demonstrated the effective role UTİKAD, which resolutely maintains its mission as the voice of the industry, plays within the framework of public-private sector collaboration.

As part of the amendment, amendments have been made to the definition of a Freight Forwarder, the requirements for obtaining a license, and the general responsibilities and obligations, particularly regarding: The required capital for obtaining a license has been increased from 150,000 TL to 1 million TL. The timeframe for license holders to meet professional qualification requirements has been reduced from 6 months to 45 days.

The regulation also allows the use of undergraduate or associate degree diplomas from Turkish higher education institutions in logistics, maritime business administration, maritime transportation management engineering, and maritime business and management, as well as certificates from those who have completed IRU and FIATA training programs, in place of ÜDY (Senior-Level Executive) or ODY (Medium-Level Executive) certificates.

KARAYOLU TAŞIMA YÖNETMELİĞİNDE KURYE HİZMETLERİNİ KAPSAYAN DÜZENLEME YAPILDI

15 Mayıs 2025 tarihli ve 32901 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Karayolu Taşıma Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile kurye hizmetleri ilk kez yönetmelik kapsamına alındı.

AMENDMENTS TO THE ROAD TRANSPORT REGULATION COVERING COURIER SERVICES

The “Regulation Amending the Road Transport Regulation,” published in the Official Gazette dated May 15, 2025, and numbered 32901, introduced courier services into the scope of the regulation for the first time.

Yapılan değişiklikle yönetmeliğe “Kurye”, “Kurye işletmecisi”, “Kurye gönderisi”, “Kurye listesi”, “Kurye faaliyet belgesi” ve “Takograf sürücü kartı” gibi yeni tanımlar eklendi. Ayrıca “Kurye işletmecilerinin yükümlülükleri”ne ilişkin hükümler düzenlendi.

Mevzuatta, yetki belgesi alma zorunluluğu, yetki belgesi türleri, yetki belgesi almanın veya yenilemenin özel şartları, gerekli belgeler, yetki belgelerinin verilmesi ve değiştirilmesi başlıklarında da değişiklikler yapıldı. Bunun yanı sıra şoför ve kuryelerde aranacak nitelikler, taşıtların yaşı, cinsi ve kullanım şekli, taşıtlarda tadilat ve yakıt depolarına ilişkin koşullar yeniden düzenlendi.

Yönetmelik değişikliğinin amacı; karayolu taşımacılık faaliyetlerini ülke ekonomisinin ihtiyaçlarına uygun şekilde düzenlemek, taşımacılıkta güvenliği ve düzeni sağlamak, faaliyetlerde yer alan işletmelerin mali ve mesleki yeterlilik ile mesleki saygınlık ilkelerine uygun çalışmasını temin etmek olarak açıklandı.

Kapsam dahilinde, kamuya açık karayolunda motorlu taşıtlarla yapılan yolcu ve eşya taşımacılığı ile birlikte taşımacı, acente, taşıma işleri komisyonculuğu, taşıma işleri organizatörlüğü, nakliyat ambarı işletmeciliği, kargo ve lojistik işletmeciliği, kurye işletmeciliği ve terminal işletmeciliği faaliyetleri yer alıyor.

YENİ BELGE TÜRLERİ BELİRLENDİ

Yönetmelik değişikliği ile ticari amaçlı taşımacılık faaliyetlerinde kullanılacak belgelere yeni türler eklendi. Buna göre, servis taşımacılığı yapacak gerçek ve tüzel kişiler adına S Yetki Belgesi, kurye işletmeciliği yapacak gerçek ve tüzel kişiler adına ise P Türü Yetki Belgesi düzenlenmesi zorunlu hâle geldi. Bunun yanı sıra K1 Yetki Belgesi düzenlemelerinde de değişikliğe gidildi. Azami yüklü ağırlığı 25 tonun altında olan en fazla bir adet kamyon cinsi taşıt ile müracaat edecek gerçek kişilerden, bir birim taşıt dışında asgari kapasite şartı aranmayacağı hükmü getirildi.

The amendment added new definitions to the regulation: “Courier,” “Courier Operator,” “Courier Shipment,” “Courier List,” “Courier Activity Certificate,” and “Tachograph Driver Card.” Furthermore, provisions regarding the “Obligations of Courier Operators” were revised.

Changes were also made to the legislation regarding the requirement to obtain an authorization certificate, types of authorization certificates, special conditions for obtaining or renewing an authorization certificate, required documents, and the issuance and replacement of authorization certificates. In addition, the qualifications required for drivers and couriers, the age, type and usage of vehicles, and conditions regarding vehicle modifications and fuel tanks have been rearranged.

The purpose of the regulation amendment was explained as regulating road transport activities in line with the needs of the national economy, ensuring safety and order in transportation, and ensuring that businesses involved in these activities operate in accordance with the principles of financial and professional competence and professional reputation.

The scope includes passenger and goods transport on public roads by motor vehicles, as well as carrier, agency, freight forwarding, freight organizing, freight warehouse management, cargo and logistics management, courier management, and terminal management.

NEW CERTIFICATE TYPES ARE DETERMINED

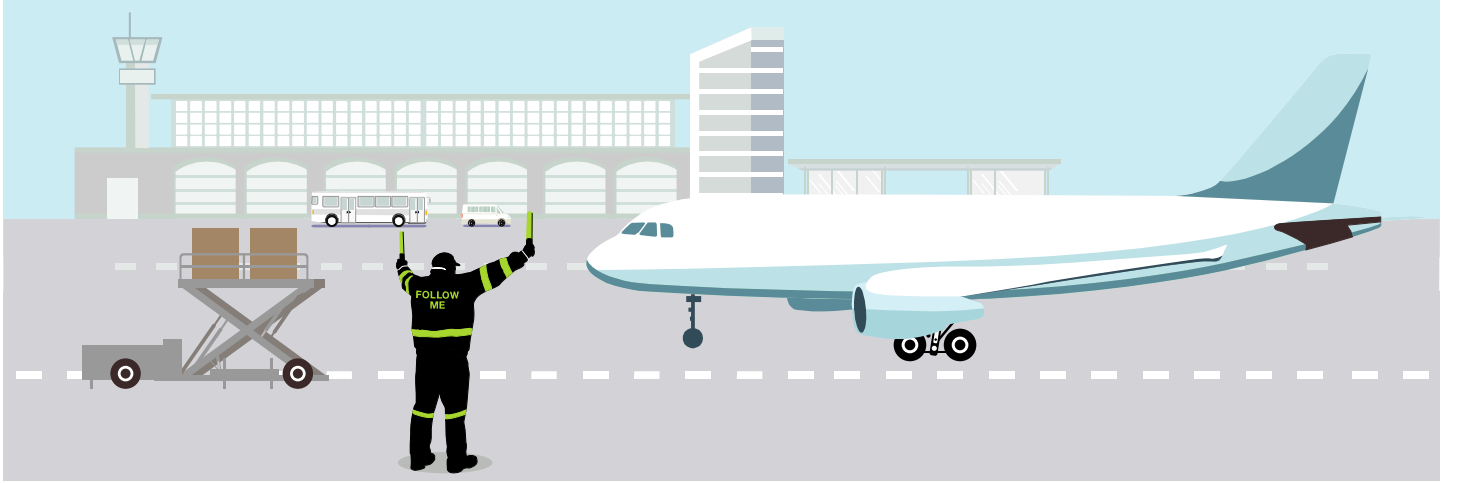
The regulation amendment added new types of documents to be used in commercial transportation activities. Accordingly, individuals and legal entities operating shuttle services must obtain an S Authorization Certificate, while individuals and legal entities operating courier services must obtain a P Authorization Certificate. Additionally, changes were made to the K1 Authorization Certificate regulations. A provision was made that waived the minimum capacity requirement for individuals applying with a maximum of one truck-type vehicle with a maximum loaded weight of less than 25 tons.

TEHLİKELİ MADDELERİN HAVAYOLUYLA TAŞINMASINDA YENİ DÖNEM BAŞLADI

Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM), havayoluyla tehlikeli madde taşımacılığına ilişkin kapsamlı düzenlemeler içeren “Tehlikeli Maddelerin Hava Yoluyla Emniyetli Taşınması Talimatı (SHT-18)”i yayımladı.

A NEW ERA BEGINS IN THE TRANSPORTATION OF HAZARDOUS GOODS BY AIR

The General Directorate of Civil Aviation (SHGM) has published the “Directive on the Safe Transport of Dangerous Goods by Air (SHT-18),” which contains comprehensive regulations regarding the transport of dangerous goods by air.



4 Haziran 2025 tarihinde yürürlüğe giren talimat, tehlikeli maddelerin hava taşımacılığında emniyet ve güvenlik standartlarını yükseltmeyi hedefliyor. Yeni düzenleme; tehlikeli maddelerin paketlenmesinden etiketlenmesine, yükleme ve istifleme kurallarından eğitim programlarına, kaza ve olay raporlama süreçlerine kadar tüm aşamaları kapsıyor. Sivil havacılık sektöründe yer alan işletmelerin yanı sıra yer hizmetleri kuruluşları, yetkili acenteler ve gümrüklü depolama işletmeleri de talimatın kapsamına giriyor.

Talimat uyarınca, tehlikeli madde taşımacılığı yapacak işletmelerin SHGM'den “Tehlikeli Maddeler Taşıma Özel Onayı” alması zorunlu hale geldi. Yabancı işletmeler ise tehlikeli maddeler taşıması hâlinde kendi devletinin yetkili otoritesi tarafından düzenlenen, tehlikeli maddeler taşıma yetkisi olduğuna dair belgeyi Genel Müdürlüğe ibraz etmekle yükümlü.

SHGM, talimatla birlikte uluslararası standartlarla uyumlu, daha güvenli ve kontrollü bir tehlikeli madde taşımacılığı sistemi oluşturmayı hedefliyor. Kurallara aykırı hareket eden işletmeler, ilgili mevzuata göre idari yaptırımlarla karşı karşıya kalacak.

The instruction, which entered into force on June 4, 2025, aims to raise safety and security standards in the air transportation of dangerous goods. The new regulation covers all stages, from packaging and labeling of hazardous materials to loading and stacking regulations, training programs, and accident and incident reporting processes. In addition to businesses in the civil aviation industry, the instruction also covers ground handling companies, authorized agencies, and bonded warehousing facilities.

Under the directive, businesses transporting hazardous materials are required to obtain a “Special Approval for the Transport of Hazardous Materials” from the General Directorate of Civil Aviation (DGCA). Foreign operators transporting hazardous materials are required to submit a document issued by the competent authority of their home state to the General Directorate certifying their authorization to transport hazardous materials.

With this directive, the DGCA aims to create a safer and more controlled hazardous materials transport system that complies with international standards. Businesses violating these regulations will face administrative sanctions in accordance with relevant legislation.

HIZLI KARGO FİRMALARINA TEMİNAT MEKTUBU YENİLEMEDE EK SÜRE TANINDI

Hızlı kargo firmalarının teminat mektubu tutarlarını yenileme süresi üç ay uzatıldı. T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü'nün kararıyla, daha önce 1 Temmuz 2025 olarak belirlenen son tarih 1 Ekim 2025'e çekildi.

EXTRA TIME IS GRANTED TO FAST CARGO COMPANIES FOR RENEWING LETTERS OF GUARANTEE

The deadline for renewing letters of guarantee for express cargo companies has been extended by three months. By decision of the General Directorate of Customs of the Ministry of Trade, the deadline, previously set as July 1, 2025, has been brought forward to October 1, 2025.



L Mart 2025'te Resmi Gazete'de yayımlanan "Posta ve Hızlı Kargo Yoluyla Taşınan Eşyanın Gümrük İşlemlerine İlişkin Tebliğ (Seri No: 1)'de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 3)" ile yalnızca havayolu veya yalnızca karayolu ile hızlı kargo taşımacılığı yetki kullanılmak istenmesi durumunda teminat mektubu tutarı 1 milyon TL'den 10 milyon TL'ye, her iki yetkiyi birden kullanmak isteyenler için ise 2 milyon TL'den 20 milyon TL'ye çıkarılmıştı. Düzenlemeye göre, yine aynı tebliğde getirilen düzenleme ile operatör yetkisini haiz, hızlı kargo taşımacılığı yapan şirketler teminat mektuplarının tutarlarını 1 Temmuz 2025 tarihine kadar güncellenen tutarlara göre tamamlamakla yükümlü kılınmış, bu tarihe kadar teminat mektuplarının yeni tutara göre tamamlanmaması durumunda bu koşul sağlanıncaya kadar operatör yetkisi askıya alınacağı hüküm altına alınmıştır.

UTİKAD, sektör temsilcilerinden gelen talepler üzerine 18 Haziran 2025'te T.C. Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğüne başvurarak süre uzatımı istemişti. Bakanlık, bu talebi değerlendirerek 1 Ekim 2025'e kadar ek süre tanınmasının "son kez olmak üzere" uygun görüldüğünü bildirdi.

The "Communiqué (Serial No: 3) Amending the Communiqué (Serial No: 1) on Customs Procedures for Goods Carried by Mail and Express Cargo," published in the Official Gazette on March 1, 2025, increased the letter of guarantee amount from 1 million TL to 10 million TL for those wishing to use only air or road express cargo transportation authorization, and from 2 million TL to 20 million TL for those wishing to use both authorizations. According to the regulation, with the regulation introduced in the same communiqué, companies that have operator authorization and engage in fast cargo transportation are obliged to complete the amounts of their guarantee letters according to the updated amounts until July 1, 2025, and it was stipulated that if the guarantee letters are not completed according to the new amount by this date, the operator authorization will be suspended until this condition is met.

Following requests from industry representatives, UTİKAD applied to the General Directorate of Customs at the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye on June 18, 2025, requesting an extension. The Ministry evaluated this request and announced that it had deemed it appropriate to grant an additional period until October 1, 2025, "for the last time."

LOGISTECH

4. ULUSLARARASI LOJİSTİK,
DEPOLAMA VE TEKNOLOJİLERİ FUARI

8-10 EKİM

2025

AKDENİZ'İN EN BÜYÜK LOJİSTİK BULUŞMA NOKTASI



Web sitemize
ulaşmak için
QR kodu okutun.



EV SAHİPLİĞİNDE
HOSTING

ORGANİZATÖR
ORGANİZER

DESTEKLEYENLER
SUPPORTERS

İZMİR BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

İZFAS

T.C. TİCARET BAKANLIĞI

İZMİR TİCARET ODASI

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

İZMİR İÇİŞİLERİ BİRLİĞÜ

BU FUAR 5174 SAYILI KANUN GEREĞİNCE TOBB (TÜRKİYE ODALAR VE BORSALAR BİRLİĞİ) DENETİMİNDE DÜZENLENMEKTEDİR. THIS FAIR HAS BEEN ARRANGED ACCORDING TO THE LAW OF 5174 BY TOBB (THE UNION OF CHAMBERS AND COMMODITY EXCHANGES OF TÜRKİYE).

“TEMİNAT MEKTUBU TUTARLARININ ARTIŞI FİNANSAL YÜKÜ ARTIRDI”

“INCREASED LETTER OF GUARANTEE AMOUNTS HAVE INCREASED THE FINANCIAL BURDEN”

Teminat mektubu yenileme süresinin 1 Temmuz 2025'ten 1 Ekim 2025'e ertelenmesi, hızlı kargo firmalarına hem operasyonel hem de mali açıdan önemli bir esneklik kazandıracaktır.

Mali Planlama Rahatlığı:

- ✓ Firmaların, teminat mektuplarını yeni tutarlara göre yenilemeleri veya eksik kalan kısmı tamamlamaları için ek üç aylık süre tanınmıştır.
- ✓ Söz konusu ek süre, özellikle bankalardan teminat sağlama sürecinde yaşanan yoğunluk ve kredi limitlerinin ayarlanması açısından kritik öneme sahiptir.

Operasyonel Süreklilik:

- ✓ Tebliğde belirtildiği üzere, teminat mektupları zamanında yenilenmezse operatör yetkisi askıya alınacaktır. Bu durumun firmaların uluslararası taşımacılık faaliyetlerini geçici olarak durdurmasına yol açabileceği değerlendiriliyor.
- ✓ Ek üç aylık süre, firmaların faaliyetlerinin kesintiye uğramadan devam etmesine ve müşteri kaybı riskinin azalmasına katkı sağlayacaktır.

Sonuç olarak, sürenin 1 Ekim 2025'e uzatılması, hızlı kargo firmalarına ani mali baskıyı hafifletme, operasyonlarını kesintisiz sürdürme ve finansal kaynaklarını daha etkin yönetme imkânı sunarak hem sektörün istikrarına hem de ticaretin devamlılığına katkı sağlayacağı değerlendiriliyor.

Teminat mektubu tutarlarının önceki uygulamalara kıyasla 10 katına çıkarılması, hızlı kargo sektöründeki tüm aktörler için ciddi bir finansal yük getirmektedir.

Finansal Yükün Boyutu:

- ✓ Tebliğ ile yalnızca havayolu veya yalnızca karayolu ile hızlı kargo taşımacılığında yetki kullanılmak istenmesi durumunda 1.000.000 Türk lirası olan teminat mektubu tutarı 10.000.000 Türk lirasına, her iki yetkinin birlikte kullanılmak istenmesi durumunda ise 2.000.000 Türk lirası olan teminat mektubu tutarı 20.000.000 Türk lirasına çıkarılmıştır. Bu tutarlar, özellikle bankalardan alınacak teminat mektupları için yüksek kredi limitleri veya karşılık olarak nakit blokağ gerektirdiğinden, firmaların likidite yönetimini zorlaştıracakı öngörülmektedir.
- ✓ Bankalar açısından da bu büyüklükteki teminat



Serdar Ayırtman
UTİKAD Mikro Lojistik ve
Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı
UTİKAD Micro Logistics and
Digitalization Working Group
President

Postponing the letter of guarantee renewal deadline from July 1, 2025, to October 1, 2025, will provide express cargo companies with significant flexibility, both operationally and financially.

Financial Planning Convenience:

- ✓ Companies have been granted an additional three-month period to renew their letters of guarantee according to the new amounts or complete the remaining portion.
- ✓ This additional period is critical, particularly regarding the high volume of collateral required from banks and the adjustment of credit limits.

Operational Continuity:

- ✓ As stated in the Communiqué, if letters of guarantee are not renewed on time, operator authorization will be suspended. It is anticipated that this situation may lead to companies temporarily suspending their international transportation activities.
- ✓ The additional three-month period will help companies continue their operations without interruption and reduce the risk of customer loss.

Consequently, extending the deadline to October 1, 2025, is expected to provide express cargo companies with the opportunity to alleviate sudden financial pressure, maintain uninterrupted operations, and manage their financial resources more effectively, contributing to both the stability of the industry and the continuity of trade.

The-tenfold increase in letter of guarantee amounts compared to previous practices imposes a significant financial burden on all players in the express cargo sector.

The Extent of the Financial Burden:

- ✓ The Communiqué has increased the letter of guarantee amount from 1,000,000 Turkish Lira to 10,000,000 Turkish Lira for express cargo transportation solely by air or solely by road. For both authorizations, the amount required for a letter of guarantee has been increased from 2,000,000 Turkish Lira to 20,000,000 Turkish Lira. These amounts are expected to complicate liquidity management for companies, particularly because they require high credit limits or cash reserves for letters of guarantee obtained from

talepleri daha yüksek komisyon, ek teminat ve yüksek risk değerlendirmesi anlamına geldiğinden firmaların maliyetlerinin katlanacağı değerlendirilmektedir.

Büyük Firmalara Etkisi:

✓ Sektörün lider ve sermaye yapısı güçlü firmaları, yüksek tutarlı teminat mektuplarını bankalar aracılığıyla sağlayabilme kapasitesine sahip olmaları sebebiyle söz konusu firmalar için söz ilgili düzenlemenin, rekabeti büyük ölçekli firmaların lehlerine çevirebileceği ve ölçek avantajı yaratacağı öngörülmektedir.

Küçük ve Orta Ölçekli Firmalara Etkisi:

✓ KOBİ niteliğindeki hızlı kargo şirketleri açısından ilgili düzenleme, sermaye yetersizliği ve kredi erişimi kısıtları nedeniyle ciddi bir piyasaya giriş engeli veya piyasadan çekilme riski doğurabileceği değerlendirilmektedir.

✓ Küçük firmaların, yüksek teminat yükümlülüğünü karşılamak için faaliyetlerini daraltmaları ya da birleşme, ortaklık veya iş birliğine yönelmeleri olası görülmektedir.

✓ Bazı firmalar için ilgili düzenlemenin, operatör yetkisini kaybetme veya pazardan tamamen çıkma sonucunu doğurabileceği değerlendirilmektedir.

Sektörel Dinamiklere Etkisi:

✓ Rekabetin azalması, orta vadede hizmet fiyatlarının yükselmesine ve tüketicinin maliyet yükünün artmasına da neden olabilir.

✓ Öte yandan, yüksek teminat şartı sayesinde sektörde mali açıdan daha güçlü ve güvenilir firmaların faaliyet göstermesi, kamu alacaklarının güvence altına alınması açısından fayda sağlayacağı değerlendiriliyor.

Sonuç olarak, teminat mektubu tutarlarının 10 katına çıkarılması, sektörde büyük firmaların lehine, küçük ve orta ölçekli firmaların ise aleyhine işleyen bir finansal baskı yaratacağı değerlendirilmekte olup ilgili durumun, piyasa rekabet şartlarının daralmasına yol açabileceği öngörülmüyor.

banks.

✓ For banks, collateral requests of this magnitude mean higher commissions, additional collateral, and higher risk assessments, so it is anticipated that these companies' costs will increase.

Impact on Large Companies:

✓ Since leading companies with strong capital structures in the industry have the capacity to provide high-value letters of guarantee through banks, it is anticipated that this regulation will shift competition in favor of large-scale companies and create a scale advantage.

Impact on Small and Medium-Sized Companies:

✓ For SME express cargo companies, the regulation is considered to pose a serious risk of market entry or withdrawal due to capital insufficiency and credit access restrictions.

✓ It is likely that small companies will reduce their operations or seek mergers, partnerships, or collaborations to meet the high collateral requirements.

✓ For some companies, the regulation is considered to result in the loss of their operator authorization or the complete exit from the market.

Impact on Industrial Dynamics:

✓ Decreased competition could lead to higher service prices and increased consumer cost burdens in the medium term.

✓ Furthermore, the increased collateral requirements are expected to attract financially stronger and more reliable companies to operate in the industry, which will benefit public receivables.

Consequently, a tenfold increase in the amount of letters of guarantee is anticipated to create financial pressure that works in favor of large companies and against small and medium-sized companies in the industry. This situation is anticipated to lead to a tightening of market competition.



UZAYAN ÖDEME VADELERİ LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜ ZORLUYOR

Taşıma hizmetini anında sunan lojistik sektörü uzun ödeme vadeleriyle karşı karşıya. 60 gün sınırına rağmen uygulamada 120 günü aşan vadeler, tüm tedarik zincirinin sağlığını tehdit ediyor.



EXTENDED PAYMENT TERMS ARE CHALLENGING THE LOGISTICS INDUSTRY

The logistics industry, which provides transportation services instantly, is facing long payment terms. Despite the 60-day limit, terms exceeding 120 days in practice threaten the health of the entire supply chain.

Lojistik sektörü, son yıllarda hızla artan maliyet baskısının yanı sıra finansal sürdürülebilirliği tehdit eden uzun ödeme vadeleriyle mücadele ediyor. Taşımacılık ve dağıtım hizmetlerinin anında sunulmasına karşın, tahsilat sürelerinin 90 günü, hatta zaman zaman 150 günü aşması; özellikle küçük ve orta ölçekli firmaların nakit akışını ciddi biçimde zorluyor. Mevzuatta 30 gün olarak belirlenen ticari ödeme vadelerinin uygulamada aşılması, sektördeki finansal kırılganlığı derinleştiriyor. Sektör temsilcileri, bu yapısal sorunun rekabet gücü üzerinde doğrudan etkili olduğunu vurgularken daha sıkı denetim ve çözüm odaklı düzenlemelere ihtiyaç duyulduğuna dikkat çekiyor.

KOBİ'LER RİSK ALTINDA

Lojistik sektöründe ödeme vadeleri giderek uzuyor. Hizmetin anında sunulduğu operasyonlarda, tahsilat sürelerinin 45 ila 60 günü bulması artık olağan hâle gelmiş durumda. Bazı firmalar ise ödemelerini ancak 75 ya da 90 gün sonunda alabiliyor. Bu tablo, özellikle mali gücü sınırlı küçük ve orta ölçekli lojistik şirketlerini ciddi bir finansal baskı altına alıyor. Peşin yapılan yakıt, bakım ve personel giderlerine karşın geç tahsil edilen alacaklar, sektör genelinde nakit akışı sorunlarını derinleştiriyor.

YASAL SINIRLAR UYGULANAMIYOR

Türk Ticaret Kanunu'nun 1530. maddesi uyarınca ticari işlemlerde ödeme süresi aksi belirtilmediği sürece 30 gün olarak düzenleniyor. Tarafların anlaşması hâlindeyse bu süre en fazla 60 güne kadar uzatılabilir. Ancak sahadaki uygulama, bu sürenin çoğu zaman kâğıt üzerinde kaldığını gösteriyor. Özellikle KOBİ'lerin geç ödemelere karşı yasal yollara başvurma konusunda yeterince etkin sonuç alamadığı, adli süreçlerin uzunluğu nedeniyle tahsilatın daha da geciktiği belirtiliyor. Avrupa ülkelerinde benzer durumlarda otomatik gecikme faizi ve cezai yaptırımlar devreye girerken, Türkiye'de uygulamanın hâlâ yetersiz olduğu görüşü öne çıkıyor.

REKABET GÜCÜ ZAYIFLIYOR

Lojistik firmaları, uzun vade nedeniyle oluşan nakit açığını genellikle banka kredileriyle kapatıyor. Bu durum, firmaların finansman maliyetlerini artırırken fiyat rekabetinde geri düşmelerine neden oluyor. Özellikle ihracat taşımacılığı yapan firmalar, Avrupalı rakiplerine kıyasla daha fazla mali baskı altında kalıyor. Ayrıca ödeme vadelerinin uzaması sadece firmaları değil, tedarik zincirinin tamamını etkiliyor. Tedarikte gecikmeler, sevkiyat planlarının aksaması ve müşteri memnuniyetinin azalması gibi sonuçlar doğuruyor.

The logistics industry has been grappling with rapidly increasing cost pressures in recent years, as well as long payment terms that threaten financial sustainability. Despite the instant provision of transportation and distribution services, collection periods exceeding 90 days, and sometimes even 150 days, severely strain cash flow, particularly for small and medium-sized businesses. Exceeding the legally mandated 30-day commercial payment terms in practice exacerbates the industry's financial fragility. Industry representatives emphasize the direct impact of this structural problem on competitiveness and emphasize the need for stricter oversight and solution-oriented regulations.

SMEs ARE AT RISK

Payment terms are being extended in the logistics industry. In operations where services are provided instantly, collection periods of 45 to 60 days are now commonplace. Some companies receive payments only after 75 or 90 days. This situation puts small and medium-sized logistics companies, especially those with limited financial resources, under significant financial pressure. Despite prepaid fuel, maintenance, and personnel expenses,

late collection of receivables exacerbates cash flow problems across the industry.

LEGAL LIMITS CANNOT BE APPLIED

According to Article 1530 of the Turkish Commercial Code, the payment period for commercial transactions is 30 days unless otherwise specified. This period can be extended to a maximum of 60 days by agreement of the parties. However, field practice shows that this period often

remains limited to paper. It is reported that SMEs, in particular, are unable to effectively pursue legal action against late payments, and that the lengthy legal proceedings further delay collection. While automatic late payment interest and penalties are implemented in similar cases in European countries, the prevailing view is that this practice remains inadequate in Türkiye.

COMPETITIVENESS IS WEAKENING

Logistics companies often cover the cash deficit created by long payment terms with bank loans. This increases their financing costs and causes them to fall behind in price competition. Export transportation companies, in particular, are under greater financial pressure than their European competitors. Furthermore, extended payment terms affect not only individual companies but the entire supply chain. This results in delays in supply, disruption of shipping plans and reduced customer satisfaction.

DENİZCİLİK SEKTÖRÜ, KRİZLERE RAĞMEN GÜCÜNÜ ARTIRDI

Küresel ticaretin omurgasını oluşturan denizyolu taşımacılığı, jeopolitik krizlerin gölgesinde değişen rotalar ve artan maliyetlerle karşı karşıya kaldı.

THE SHIPPING INDUSTRY INCREASES ITS STRENGTH DESPITE CRISES

Sea transportation, the backbone of global trade, has faced changing routes and rising costs under the shadow of geopolitical crises.

2024 yılı, denizcilik sektörünün küresel ticaretin hem taşıyıcısı hem de kırılğan aynası olduğunu bir kez daha gözler önüne serdi. İsrail-Gazze savaşı, Rusya-Ukrayna çatışmasının devam eden etkileri ve son olarak İsrail ile İran arasında tırmanan gerilim, dünya deniz ticareti rotalarında derin sarsıntılara yol açtı. Kızıldeniz üzerinden geçen gemilerin Huthi saldırılarına hedef olması, Süveyş Kanalı'nın güvenliğini tartışmaya açtı. Bu durum, taşımacılık firmalarını Afrika'nın güneyini dolanarak Ümit Burnu rotasına yönlendirmeye zorlarken bir yandan da taşımacılık süreleri uzadı, maliyet arttı. Bu gelişmelerin doğrudan sonucu olarak navlun fiyatlarında büyük dalgalanmalar yaşandı. Denizyolu taşımacılığında sefer sürelerinin uzaması, taşıma kapasitelerinde aksamalar ve limanlarda yaşanan yoğunluk, tedarik zincirlerinin kırılğanlığını bir kez daha gündeme taşıdı.

KÜRESEL DENİZ TİCARETİ 12,6 MİLYAR TONU AŞTI

2024 yılı, deniz taşımacılığı açısından hem küresel hem de ulusal düzeyde önemli değişimlerin ve büyümenin yaşandığı bir yıl olarak kayıtlara geçti. Deniz Ticaret Odası'nın Denizcilik Sektör Raporu'nda yer alan verilere göre küresel ticaretin yüzde 88'i denizyoluyla gerçekleştirilirken, dünya

The year 2024 once again demonstrated that the shipping industry is both a carrier and a fragile mirror of global trade. The Israel-Gaza war, the ongoing effects of the Russia-Ukraine conflict, and most recently, the escalating tensions between Israel and Iran have caused profound disruptions to global maritime trade routes. The fact that ships transiting the Red Sea have been targeted by Houthi attacks has brought the security of the Suez Canal into question. This has forced shipping companies to reroute around southern Africa to the Cape of Good Hope, while also lengthening transit times and increasing costs. As a direct result of these developments, freight rates have fluctuated significantly. Extended voyage times in sea transport, disruptions in carrying capacities, and congestion at ports have once again brought the fragility of supply chains to the forefront.

GLOBAL MARITIME TRADE EXCEEDS 12.6 BILLION TONS

2024 was recorded as a year of significant change and growth in sea transport, both globally and nationally. According to data from the Maritime Industry Report of the Chamber of Shipping, 88 percent of global trade is



deniz ticareti yüzde 2,2'lik artışla 12,6 milyar ton seviyesine ulaştı. Orta Doğu'da yaşanan çatışmalar, özellikle İsrail-Filistin savaşı ve Yemen'deki silahlı grubun Kızıldeniz'deki ticari gemilere yönelik saldırıları, küresel ticaret rotalarında ciddi sapmalara neden oldu. Bu gelişmeler, özellikle konteyner taşımacılığında rota değişikliklerini ve maliyet artışlarını beraberinde getirdi.

2024 yılı, konteyner taşımacılığı açısından "güçlü" bir yıl olarak öne çıktı. Konteyner ticaret hacmi TEU bazında yüzde 5,6 oranında artış gösterdi. Rotalardaki sapmaların ve yol uzamalarının etkisiyle TEU-mil bazında yıllık büyüme yüzde 17,8 oranında gerçekleşti. Dünya genelindeki gemi filosu da büyümesini sürdürdü. 100 GT ve üzeri gemiler baz alındığında, dünya filosu yüzde 3,4 artışla 112 bin 489 gemiye ve toplamda 2,4 milyar DWT taşıma kapasitesine ulaştı.

carried by sea, with global maritime trade increasing by 2.2 percent, reaching 12.6 billion tons. Conflicts in the Middle East, particularly the Israeli-Palestinian war and attacks by armed groups in Yemen on commercial ships in the Red Sea, have caused significant disruptions to global trade routes. These developments have led to route changes and cost increases, particularly in container shipping.

2024 stood out as a strong year for container transport. Container trade volume increased by 5.6 percent on a TEU basis. Driven by route diversions and route extensions, annual growth in TEU-mile terms was 17.8 percent. The global shipping fleet also continued to grow. Based on vessels of 100 GT and above, the global fleet increased by 3.4 percent, reaching 112,489 vessels and a total carrying capacity of 2.4 billion DWT.

Küresel ticaretin yüzde 88'i denizyoluyla gerçekleştirilirken dünya deniz ticareti yüzde 2,2'lik artışla 12,6 milyar ton seviyesine ulaştı.

While 88% of global trade is carried by sea, global maritime trade has reached 12.6 billion tons, increasing by 2.2%.



TÜRKİYE'DE YÜKLERİN YÜZDE 86'SI DENİZYOLUYLA TAŞINDI

Dünyada olduğu gibi Türkiye'de de denizyolu taşımacılığı, küresel ticaretin omurgasını oluşturuyor. 2024 yılı itibarıyla Türk denizciliğinin taşıma kapasitesi, dünyanın en büyük filosunu kontrol eden ülkeler arasında 2.048 adet gemi ve 52 milyon DWT ile 11. sırada yer alıyor.

12 milyon TEU'yu aşan yıllık konteyner işlem hacmi ve 600 milyar doları aşan dış ticaret hacmiyle Türkiye, bölgesel bir lojistik ve denizcilik merkezi olarak devam etti. Gerek liman altyapılarında yapılan yatırımlar gerekse intermodal taşımacılığı destekleyen düzenlemelerle Türkiye'nin bu alandaki cazibesi giderek artıyor.

Türkiye İstatistik Kurumunun 2024 verilerine göre, ülkenin dış ticaret hacminin miktar bazında yüzde 86,1'i denizyolu ile gerçekleştirildi. Türkiye'nin ithalat ve ihracat tonajları da bu eğilim devam ediyor. 2024 yılında ithalat miktarı 257 milyon tona ulaşırken ihracat 142 milyon ton olarak gerçekleşti. Son 10 yıla bakıldığında, Türkiye'nin deniz ticaretinde dikkat çeken bir büyüme trendi söz konusu. 2015 yılında 243

86 PERCENT OF CARGO IN TÜRKİYE WAS TRANSPORTED BY SEA

In Türkiye, as elsewhere in the world, sea transport forms the backbone of global trade. As of 2024, the carrying capacity of Turkish sea transport ranked 11th among the countries controlling the world's largest fleets, with 2,048 vessels and 52 million DWT.

With an annual container throughput exceeding 12 million TEU and a foreign trade volume exceeding \$600 billion, Türkiye has continued to be a regional logistics and maritime hub. Investments in port infrastructure and regulations supporting intermodal transportation are steadily increasing Türkiye's appeal in this industry.

According to 2024 data from the Turkish Statistical Institute, 86.1% of the country's foreign trade volume, in terms of volume, was carried by sea. This trend continues in Türkiye's import and export tonnage. In 2024, imports reached 257 million tons, while exports reached 142 million tons. Looking at the last decade, there has been a notable growth trend in Türkiye's maritime trade. Total cargo

milyon ton olan toplam taşınan yük, 2024 itibarıyla yaklaşık 399 milyon tona yükselmiş durumda. Denizyolu dış ticaret taşımacılığında Türk Bayraklı gemilerin bu taşımalarından aldığı pay ise 2024 yılında da yüzde 8 olarak gerçekleşti.

IMO'DAN TARİHİ ANLAŞMA

Uluslararası Denizcilik Örgütü (IMO), 11 Nisan 2025 tarihinde küresel deniz taşımacılığı sektörünün karbon ayak izini ortadan kaldırmaya yönelik tarihi bir karara imza attı. Yeni anlaşmayla birlikte sektör, 2050 yılına kadar sera gazı emisyonlarını net sıfıra indirmeyi taahhüt ediyor. Avrupa Komisyonu, söz konusu mutabakatı "iklim değişikliğiyle mücadelede dönüm noktası" olarak tanımlarken kararın, denizcilik sektörünün sürdürülebilir geleceğine yönelik küresel kararlılığı yansıttığını vurguladı.

2023 yılında kabul edilen IMO Stratejisi çerçevesinde şekillenen bu yeni yol haritası, kısa ve orta vadeli hedefleri de içeriyor. Emisyonların 2030'a kadar en az yüzde 20 (tercihen yüzde 30), 2040'a kadar ise en az yüzde 70 (tercihen yüzde 80) oranında azaltılması öngörülüyor. Nihai hedef ise 2050 yılında net sıfır emisyon seviyesine ulaşmak.

Anlaşma, yalnızca hedef koymakla kalmıyor, aynı zamanda uygulanabilir ve bağlayıcı araçlarla dönüşüm sürecini somutlaştırıyor. Gemilerde kullanılan yakıtların iklim üzerindeki etkileri üretimden tüketime kadar tüm aşamalarda değerlendirilecek. Böylece sera gazı yoğunluğunu azaltacak küresel yakıt standartları kademeli olarak yürürlüğe girecek. Temiz yakıtların teşvik edilmesini sağlamak amacıyla ortak bir sertifikasyon sistemi kurulacak. Bu sistem, çevresel bütünlüğü korurken, tüm aktörler için adil rekabet koşullarını da beraberinde getirecek.

2028'DE KARBON FİYATLANDIRMASI ÖNGÖRÜLÜYOR

Anlaşma kapsamında öne çıkan bir diğer kritik adım ise, 2028 itibarıyla devreye girecek küresel karbon fiyatlandırma mekanizması. Bu mekanizma sayesinde düşük emisyonlu çözümleri benimseyen şirketler avantaj kazanırken, dönüşüme direnenlerin daha yüksek maliyetlerle karşı karşıya kalması öngörülüyor.

Bu tarihi anlaşma, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve 2050 yılı net sıfır hedefi doğrultusunda, denizcilik sektöründe karbonsuzlaşmayı hızlandıracak önemli bir yapı taşı olarak değerlendiriliyor. Küresel ticaretin belkemiğini oluşturan deniz taşımacılığı, böylece iklim kriziyle mücadelede daha temiz ve sürdürülebilir bir rotaya yöneliyor.

transported, which was 243 million tons in 2015, has risen to approximately 399 million tons by 2024. Turkish-flagged vessels accounted for 8% of this share of maritime foreign trade transport in 2024.

IMO SIGNS A HISTORIC AGREEMENT

On April 11, 2025, the International Maritime Organization (IMO) took a historic decision to eliminate the global shipping industry's carbon footprint. With the new agreement, the industry commits to reducing greenhouse gas emissions to net zero by 2050. The European Commission described the agreement as a "turning point in the fight against climate change," emphasizing that the decision reflects the global commitment to a sustainable future for the maritime industry.

This new roadmap, shaped by the IMO Strategy adopted in 2023, includes short- and medium-term targets. It envisions reducing emissions by at least 20 percent (preferably 30 percent) by 2030 and 70 percent (preferably 80 percent) by 2040. The ultimate goal is to achieve net-zero emissions by 2050.

The agreement not only sets targets but also concretely defines the transformation process with enforceable and binding instruments. The climate impacts of fuels used on ships will be assessed at all stages, from production to consumption. This will gradually bring global fuel standards to bear to reduce greenhouse gas intensity. A common certification system will be established to promote clean fuels. This system will protect environmental integrity while ensuring fair competition for all stakeholders.

CARBON PRICING IS PROJECTED IN 2028

Another critical step highlighted within the agreement is the global carbon pricing mechanism, which will come into effect in 2028. This mechanism will provide an advantage to companies that adopt low-emission solutions, while those that resist the transition are expected to face higher costs.

This historic agreement is considered a key milestone that will accelerate the decarbonization of the maritime industry, in line with the European Green Deal and the 2050 net-zero target. Sea transport, the backbone of global trade, is thus shifting towards a cleaner and more sustainable route in the fight against the climate crisis.

“REKABETÇİLİK YALNIZCA HIZLA DEĞİL, KARBON UYUMLULUĞU VE DİJİTAL DÖNÜŞÜMLE ŞEKİLLENİYOR”

“COMPETITIVENESS IS BEING SHAPED NOT ONLY BY SPEED BUT ALSO BY CARBON COMPATIBILITY AND DIGITAL TRANSFORMATION”

2024'te denizcilik rotalarında yaşanan en dikkat çekici sapma, ticaretin doğrudan güvenlik risklerine göre yeniden şekillenmesiydi. Kızıldeniz'de artan tehdit seviyesi, Süveyş Kanalı geçişlerinde yüzde 40'lara varan düşüşe yol açtı. Alternatif olarak seçilen Ümit Burnu rotası, taşıma sürelerine ortalama 10-14 gün, yakıt maliyetlerine ise yüzde 25 civarında ek yük getirdi. Bu değişim, navlun piyasasını doğrudan etkileyen dinamik bir maliyet unsuru hâline geldi.

Navlunlar da bu gelişmelere paralel dalgalı bir seyir izledi. Özellikle Asya-Avrupa hattında yılın ilk çeyreğinde spot navlunlar 20'lik konteyner başına 4.000-5.000 USD seviyelerine kadar çıktı. Ümit Burnu'na yönelen gemiler daha uzun süre denizde kaldığı için dönüş süreleri uzadı ve taşıma döngüleri yavaşladı. Bu durum, gemi bulunabilirliğini azalttı. Ancak aynı anda pandemi sonrası devreye giren yeni gemiler nedeniyle arz fazlası oluştu ve ikinci çeyrek itibarıyla navlunların istikrarsızlaşmasına tanık olduk. Yani bir yanda süre ve rota baskısı, diğer yanda filo büyümesi vardı. Bu çelişki, navlunların neden hem hızlı yükselip hem de hızla düşebildiğini açıklayan temel dinamik oldu.

Öte yandan sektör, sürdürülebilirlik odaklı dönüşüme hız verdi. IMO'nun karbon emisyonunu azaltmaya yönelik regülasyonları doğrultusunda yeni nesil alternatif yakıtlara geçiş artarken dijitalleşme de operasyonel verimliliğin merkezine yerleşti.

Sonuç olarak sektörün gidişatında belirsizlikler ve riskler hâlâ yüksek olsa da belirsizliklerin yüksek seyrettiği bu dönemde, rekabetçilik yalnızca hızla değil, karbon uyumluluğu, maliyet etkinliği ve dijital dönüşümle şekillenmeye devam ediyor.

“TÜRKİYE TAŞIMA YAPMAYI İYİ BİLİYOR”

Türkiye'nin 2024 itibarıyla dünya deniz ticaretinde 11. sıraya yükselmiş başarısı yalnızca sayısal bir artış değil, aynı zamanda Türkiye'nin lojistik kabiliyetlerinin, liman yatırımlarının ve dış ticaret reflekslerinin geldiği noktayı gösteriyor. Toplam yük elleçleme hacminin 550 milyon ton sınırına yaklaşması, konteyner tarafında 13 milyon TEU'yu aşmamız artık bu ülkenin taşıma kabiliyeti kadar taşıma stratejisine de kafa yordununun göstergesi ama burada duramayız. Çünkü bu tür sıralamalar kadar, o sıralamayı koruyabilmek ve geliştirebilmek



Özgecan Er Çevlik
UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu
Başkan Yardımcısı
Vice President of the UTİKAD
Maritime Working Group

The most striking shift in maritime routes in 2024 was the reshaping of trade directly based on security risks. The rising threat level in the Red Sea led to a decrease of up to 40 percent in Suez Canal transits. The Cape of Good Hope route chosen as an alternative added an average of 10-14 days to transit times and approximately 25 percent to fuel costs. This shift has become a dynamic cost factor directly impacting the freight market.

Freight rates fluctuated in parallel with these developments. Spot freight rates, particularly on the Asia-Europe route, reached levels of \$4,000-\$5,000 per 20-foot container in the first quarter of the year. Ships heading to the Cape of Good Hope spent longer at sea, extending turnaround times and slowing down shipping cycles. This reduced ship availability. However, the arrival of

new vessels following the pandemic created a surplus, and we witnessed a destabilization of freight rates starting in the second quarter. In other words, there was time and route pressure on one side, and fleet growth on the other. This contradiction became the fundamental driver behind the rapid rise and fall in freight rates.

Meanwhile, the industry has accelerated its sustainability-focused transformation. The transition to next-generation alternative fuels has increased in line with IMO regulations aimed at reducing carbon emissions, while digitalization has become central to operational efficiency.

In conclusion, while uncertainties and risks remain high in the industry's future, competitiveness continues to be shaped not only by speed but also by carbon compliance, cost-effectiveness, and digital transformation during this period of heightened uncertainty.

“TÜRKİYE KNOWS HOW TO TRANSPORT”

Türkiye's success in rising to 11th place in global maritime trade by 2024 isn't just a numerical increase; it also demonstrates the advancement of Türkiye's logistics capabilities, port investments, and foreign trade strategies. The fact that our total cargo handling volume is approaching 550 million tons and that we've surpassed 13 million TEUs in containers indicates that this country is now focusing on its transportation strategy as much as its transportation capabilities. But we can't stop there. Maintaining and improving this ranking is even more

çok daha kritik. Bunu yalnızca tonajla değil, lojistik sistemin derinliğiyle, esnekliğiyle ve birbirine ne kadar entegre çalıştığıyla başarabiliriz.

Sahada da sıkça gözlemlediğimiz gibi demiryolu entegrasyonu hâlâ en zayıf halkalardan biri. Türkiye’de konteynerin büyük bölümü hâlâ karayolunda taşınıyor; demiryolunun toplam içerisindeki payı yüzde 5’in altında. Oysa bu oranı yukarıya çekmeden, gerçek anlamda bir intermodal sistem kurmak zor. Bu konuda adımlar atılıyor, ancak hızlanmamız gerektiği ortada.

Gümrük süreçlerinde de e-belge altyapısı ve risk bazlı denetim sistemlerinin kullanımı yaygınlaşıyor. Fakat pratikte hâlâ manuel müdahalelerin fazla olduğu durumlar var. İş yükünü azaltmak ve işlemleri hızlandırmak için bu alanda daha fazla iş birliğine ve dijital okuryazarlığa ihtiyaç duyuluyor.

Ve belki de en önemlisi, insan kaynağı. Sadece teknolojiden değil, bu teknolojiyi yönetecek, yorumlayacak ve geliştirecek nitelikli kadrolardan da bahsetmeliyiz. Lojistik mühendisliği, veri analitiği ve dış ticaret mevzuatını aynı masada konuşabilecek genç profesyonellere bu ülkenin gerçekten ihtiyacı var. Kimi zaman sahada çok iyi ekiplerle karşılaşıyoruz, ama sistematik bir insan kaynağı planlaması hâlâ eksik. Türkiye taşıma yapmayı iyi biliyor. Şimdi, o taşımanın kalitesini, esnekliğini ve öngörülebilirliğini artırma zamanı.

“TAŞIMA MODLARININ BİRBİRİNİ TAMAMLADIĞI GÜÇLÜ BİR LOJİSTİK ALTYAPI ŞART”

Önümüzdeki dönemde denizcilik sektörünün elindeki en güçlü kartlardan biri, Türkiye’nin yalnızca bir “geçiş noktası” değil, lojistik aklın oluştuğu bir karar üssü hâline gelebilme potansiyelidir. Orta Koridor, Kalkınma Yolu gibi projeler çok konuşuluyor ama bunları haritada bir çizgiden öteye taşıyacak olan şey; bu güzergâhlara entegre çalışan altyapı, planlama zekâsı ve kurumsal koordinasyon olacaktır.

Çin’den Avrupa’ya uzanan hattın Türkiye’den geçmesi elbette stratejik, ama bu yalnızca konteynerlerin değil, karar süreçlerinin de buradan geçmesini sağladığımız ölçüde değerli olacak. Aynı şekilde, Basra Körfezi’nden çıkıp Türkiye üzerinden kuzeye ve batıya uzanacak olan Kalkınma Yolu, haritada değil, operasyonda işler hâle geldiğinde gerçek anlamını kazanacak.

Bu vizyonun gerçekleşebilmesi için taşıma modlarının birbirini tamamladığı güçlü bir lojistik altyapı şart. Liman–demiryolu–karayolu entegrasyonunun hâlâ eksik kaldığı birçok örnekle karşılaşıyoruz. Lojistik merkezler, organize taşımacılık bölgeleri ve iç hatlara uzanan etkin bağlantılar kurulmadığı sürece, Türkiye’nin coğrafi avantajı tam anlamıyla kullanılamaz.

Bu noktada transit taşımacılıkla birlikte transit ticaretin de altını çizmek gerekiyor. Türkiye üzerinden geçen yüklerin sadece taşınmasını değil, burada işlenmesini, yönlendirilmesini ve yeniden satılmasını mümkün kılacak bir ticaret vizyonuna ihtiyacımız var.

critical than achieving such rankings. We can achieve this not just through tonnage, but through the depth, flexibility, and integration of our logistics system.

As we frequently observe in the field, rail integration remains one of the weakest links. The majority of containers in Türkiye are still transported by road; rail accounts for less than 5 percent of the total. However, establishing a true intermodal system without increasing this ratio is difficult. Steps are being taken in this direction, but it’s clear we need to accelerate.

The use of e-document infrastructure and risk-based audit systems in customs processes is becoming widespread. However, in practice, manual interventions are still prevalent. To reduce workload and streamline processes, greater collaboration and digital literacy are needed in this area.

And perhaps most importantly, human resources. We shouldn’t just talk about technology, but also about qualified staff to manage, interpret, and develop this technology. This country truly needs young professionals who can discuss logistics engineering, data analytics, and foreign trade regulations at the same table. We sometimes encounter excellent teams in the field, but systematic human resources planning is still lacking. Türkiye knows how to transport. Now is the time to improve the quality, flexibility, and predictability of that transport.

“A STRONG LOGISTICS INFRASTRUCTURE IN WHICH TRANSPORT MODES COMPLEMENT EACH OTHER IS A MUST”

One of the maritime industry’s strongest cards in the coming period is Türkiye’s potential to become not just a “transit point” but a decision-making hub where logistics intelligence is formed. Projects like the Middle Corridor and the Development Path are widely discussed, but what will make these more than just a line on a map is the infrastructure, planning acumen, and institutional coordination that integrates with these routes.

The fact that the pipeline from China to Europe passes through Türkiye is undoubtedly strategic, but it will be valuable only to the extent that we ensure that not only containers but also decision-making processes pass through this route. Similarly, the Development Path, which will extend north and west from the Persian Gulf through Türkiye, will gain its true meaning not only on the map but also when it becomes operational.

Achieving this vision requires a robust logistics infrastructure where transportation modes complement each other. We encounter numerous examples where port-rail-road integration remains incomplete. Türkiye’s geographic advantage cannot be fully utilized unless logistics centers, organized transportation zones, and effective connections to domestic routes are established.

At this point, it’s important to emphasize transit trade alongside transit transportation. We need a trade vision that will enable not only the transportation of cargo passing through Türkiye, but also its processing, forwarding, and resale.

E-TİCARETTE REKABETİN ANAHTARI AKILLI DEPOLAR, UYUMLU ALTYAPILAR VE SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇÖZÜMLER

PwC ve TÜSİAD iş birliğiyle hazırlanan “E-Ticaret Lojistiğinde Sorunlar ve Politika Önerileri” raporu, Türkiye’de e-ticaret lojistiğinin sürdürülebilirlik, dijital dönüşüm ve depo altyapısı açısından mevcut durumunu analiz ederek, ekosistem paydaşlarına yönelik kısa, orta ve uzun vadeli politika önerileri sunuyor.



THE KEY TO COMPETITION IN E-COMMERCE SMART WAREHOUSES, COMPATIBLE INFRASTRUCTURES AND SUSTAINABLE SOLUTIONS

The “Problems and Policy Recommendations in E-Commerce Logistics” report, prepared in collaboration with PwC and TÜSİAD, analyzes the current status of e-commerce logistics in Türkiye in terms of sustainability, digital transformation and warehouse infrastructure, and offers short-, medium- and long-term policy recommendations for ecosystem stakeholders.



PwC uzmanları tarafından TÜSİAD için hazırlanan “E-Ticaret Lojistiğinde Sorunlar ve Politika Önerileri” raporu, Türkiye’deki e-ticaret lojistiğinin mevcut durumuna ışık tutarak sektördeki gelişim alanlarına dair kapsamlı bir analiz sunuyor. Hem B2C hem de B2B perakende e-ticaret pazarlarını yurt içi ve yurt dışı düzeyde ele alan rapor, özellikle depolama operasyonlarındaki temel sorunlara dikkat çekiyor.

Küresel e-ticaret pazarında dijitalleşme yatırımları ve artan tüketici harcamalarıyla birlikte yaşanan hızlı büyümeye

The “Problems and Policy Recommendations in E-Commerce Logistics” report, prepared by PwC experts for TÜSİAD, sheds light on the current status of e-commerce logistics in Türkiye and offers a comprehensive analysis of development areas in the industry. Addressing both B2C and B2B retail e-commerce markets at domestic and international levels, the report draws attention to fundamental problems in warehousing operations in particular.

According to the report, which points to the rapid growth experienced in the global e-commerce market with

işaret eden rapora göre perakende e-ticaret pazarı 2018-2023 yılları arasında yıllık ortalama yüzde 15,8 büyüdü. 2023'ten 2027'ye kadar ise bu büyümenin yıllık ortalama yüzde 9,6 seviyesinde sürmesi bekleniyor. Söz konusu süreçte toplam perakende içindeki e-ticaretin payının yüzde 24,88'e ulaşacağı öngörülüyor.

Türkiye özelinde değerlendirildiğinde, e-ticaretin büyümesiyle birlikte depolama operasyonlarının da büyük bir baskı altında kaldığı belirtiliyor. Firmalar, iş gücü eksikliği, artan gayrimenkul maliyetleri ve siparişlerin daha hızlı işlenmesine yönelik müşteri beklentileriyle mücadele ediyor. Raporda, Türkiye'deki depolama faaliyetlerinin gayrimenkul, insan kaynağı, teknoloji, mevzuat ve sürdürülebilirlik başlıklarında gelişim alanları içerdiği vurgulanıyor. Bu alanlara yönelik öneriler kısa, orta ve uzun vadeli stratejik yol haritaları çerçevesinde detaylandırılıyor.

Öne çıkan politika önerileri arasında; depolama kapasitesinin artırılması, sektör standartlarının belirlenmesi, teknoloji yatırımlarının desteklenmesi ve sürdürülebilirlik odağında veri raporlamasının iyileştirilmesi gibi adımlar yer alıyor. Rapor, bu başlıkların hayata geçirilmesinde kamu, özel sektör ve ekosistem paydaşlarının birlikte hareket etmesinin önemine dikkat çekiyor.

DEPOLAMA OPERASYONLARINDA ÖNE ÇIKAN ZORLUKLAR

Rapora göre iş gücü açığı, artan gayrimenkul maliyetleri, sipariş işleme süreçlerinde hız baskısı ve teknoloji entegrasyonu, e-ticaret firmalarının depo yönetiminde karşılaştığı temel zorluklar arasında yer alıyor. Envanter yönetimi ve depo alanı optimizasyonu da özellikle hızlı büyüyen firmalar için kritik hâle geliyor. Ürün çeşitliliğinin artması, stoklama alanlarının daha verimli kullanılmasını zorunlu kılarken müşteri memnuniyetini sürdürülebilir kılmak da ancak bu operasyonların etkinliğiyle mümkün olabiliyor.

Teknolojik altyapı eksiklikleri ve nitelikli insan kaynağına erişimde yaşanan sıkıntılar ise sektör genelinde yaygın görülen yapısal problemler arasında gösteriliyor. Depo verimliliği sadece lojistik süreçleri değil, aynı zamanda müşteri deneyimini, sürdürülebilirliği ve markaya olan güveni de doğrudan etkiliyor.

DEPOLAMA SIKIŞIKLIĞINA ÇÖZÜM ARANIYOR

Türkiye'de hızla büyüyen e-ticaret sektörü, artan sipariş hacmi ve çeşitlenen ürün gamıyla birlikte güçlü bir lojistik ve

digitalization investments and increasing consumer spending, the retail e-commerce market grew by an annual average of 15.8 percent between 2018 and 2023. This growth is expected to continue at an annual average of 9.6 percent from 2023 to 2027. It is predicted that the share of e-commerce in total retail will reach 24.88 percent in the said period.

When evaluated specifically for Türkiye, it is stated that storage operations are also under great pressure with the growth of e-commerce. Companies are struggling with labor shortages, increasing real estate costs and customer expectations for faster processing of orders. The report emphasizes that storage activities in Türkiye include development areas under the headings of real estate, human resources, technology, legislation and sustainability. Recommendations for these areas are detailed within the framework of short, medium and long-term strategic roadmaps.

Prominent policy recommendations include increasing storage capacity, setting industry standards, supporting technology investments, and improving data reporting with a focus on sustainability. The report draws attention to the importance of public, private, and ecosystem stakeholders working together to implement these topics.

CHALLENGES OUTSTANDING IN WAREHOUSE OPERATIONS

According to the report, labor shortages, increasing real estate costs, speed pressure in order processing processes, and technology integration are among the main challenges e-commerce companies face in warehouse management. Inventory management and warehouse space optimization are also becoming critical, especially for fast-growing companies. While increasing product variety necessitates more efficient use of storage areas, sustaining customer satisfaction is only possible with the effectiveness of these operations.

The lack of technological infrastructure and difficulties in accessing qualified human resources are shown among the structural problems that are common in the industry. Warehouse efficiency directly affects not only logistics processes but also customer experience, sustainability and brand trust.

A SOLUTION IS BEING SEARCHED FOR WAREHOUSE CONGESTION

The rapidly growing e-commerce industry in Türkiye needs a strong logistics and storage infrastructure along with the increasing order volume and diversified product range.

İş gücü açığı, artan gayrimenkul maliyetleri, sipariş işleme süreçlerinde hız baskısı ve teknoloji entegrasyonu, e-ticaret firmalarının depo yönetiminde karşılaştığı temel zorluklar arasında yer alıyor.

Labor shortage, increasing real estate costs, speed pressure in order processing processes, and technology integration are among the main difficulties e-commerce companies face in warehouse management.

depolama altyapısına ihtiyaç duyuyor. Rapora göre sınırlı arsa arzı, yüksek kira bedelleri ve standart dışı depo yapıları sektörün verimliliğini aksatıyor. Raporda, gayrimenkul alanındaki bu yapısal sorunlara yönelik kısa, orta ve uzun vadeli politika önerilerine yer veriliyor.

Depo kapasitesini artırmak için önerilen çözümler depo ruhsatı için gerekli olan standartlara ek olarak, depoların operasyonel açıdan belirli spesifikasyonlara (kapı sayısı, koridor genişliği, zemin kalitesi, depreme dayanıklılık vb.) uyum sağlamasına yönelik düzenlemeler gibi yenilikçi yaklaşımların desteklenmesi öneriliyor.

Yüksek kira maliyetleri ve dövizle yapılan uzun vadeli sözleşmeler, firmaların maliyet yönetiminde zorluk yaşamasına neden oluyor. Bu nedenle, kira dengelenmesine yönelik adımlar atılması gerektiği ifade ediliyor. Ayrıca e-ticaret firmalarının erişebileceği uygun arsa ve depo alanlarının belirlenmesine yönelik teşvik mekanizmalarının da hayata geçirilmesi öneriliyor.

Raporda, şehir içindeki müsait alanların depo olarak kullanılabilmesini sağlayan Gri Depolama/Son Kilometre Depolama çözümlerinin yaygınlaştırılması için düzenlemeler hayata geçirilmesi ve bu modellerin uygulanmasına yönelik teşvikler geliştirilmesi öneriliyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR UYGULAMALAR E-TİCARETİN YENİ GÜNDEMİ

Sürdürülebilirlik hem küresel ölçekte hem de Türkiye’de iş dünyasının temel öncelikleri arasında giderek daha fazla yer buluyor. Artık yalnızca üretim aşamasında değil, ürünlerin son kullanıcıya ulaşana kadar geçtiği tüm süreçlerde bu ilkeye uygun hareket edilmesi bekleniyor. Bu kapsamda, e-ticaret sektörünün lojistik ve depolama operasyonları da sürdürülebilirlik kriterleriyle yeniden şekillenmeye başladı.

Depolama süreçlerinde sürdürülebilirlik prensiplerine uyum sağlanması, e-ticaret firmaları açısından yalnızca çevresel değil, aynı zamanda stratejik ve rekabetçi bir yatırım alanına dönüşüyor. Bu noktada şirketlerin yeşil depolama uygulamalarına geçişi, çevresel sertifikasyonlar, enerji yönetimi, ambalaj ve paketleme süreçlerinin yeniden ele alınmasını zorunlu kılıyor. Ancak bu dönüşümün sağlıklı şekilde gerçekleşebilmesi için firmaların hem finansal hem de teknolojik altyapılarını güçlendirmeleri kritik önem taşıyor.

Rapor, devletin sürdürülebilirliğe yönelik teşvik mekanizmalarını devreye almasının, firmaların ise altyapı hazırlıklarına bir an önce başlamasının gerekliliğine dikkat çekiyor. Özellikle veri kalitesi, sürdürülebilirlik raporlamaları ve dijital altyapı çalışmaları, şirketlerin hem değişen müşteri beklentilerine hem de uluslararası rekabet koşullarına daha kolay uyum sağlamalarını mümkün kılacak.

TEKNOLOJİ YATIRIMLARI VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÖNEM KAZANIYOR

E-ticaretin büyümesiyle birlikte, dijitalleşme ve teknoloji

According to the report, limited land supply, high rental prices and non-standard warehouse structures are hindering the efficiency of the industry. The report includes short, medium and long-term policy recommendations for these structural problems in the real estate sector.

Solutions suggested for increasing warehouse capacity include, in addition to the standards required for warehouse licenses, support for innovative approaches such as regulations for warehouses to comply with certain operational specifications (number of doors, corridor width, floor quality, earthquake resistance, etc.). High rental costs and long-term contracts made in foreign currency cause companies to have difficulty in cost management. Therefore, it is stated that steps should be taken to balance rents. In addition, it is suggested that incentive mechanisms be implemented to determine suitable land and warehouse areas that e-commerce companies can access.

The report recommends that regulations be put into practice to popularize Gray Storage/Last Kilometer Storage solutions that allow the use of available areas within the city as storage, and that incentives be developed for the implementation of these models.

SUSTAINABLE APPLICATIONS ARE THE NEW AGENDA OF E-COMMERCE

Sustainability is increasingly becoming one of the main priorities of the business world both globally and in Türkiye. It is now expected to act in accordance with this principle not only in the production phase but also in all processes that products go through until they reach the end user. In this context, the logistics and storage operations of the e-commerce sector have also begun to be reshaped with sustainability criteria.

Compliance with sustainability principles in storage processes is becoming not only an environmental but also a strategic and competitive investment area for e-commerce companies. At this point, companies’ transition to green storage practices necessitates the reconsideration of environmental certifications, energy management, packaging and packing processes. However, for this transformation to take place in a healthy way, it is critical for companies to strengthen both their financial and technological infrastructures.

The report draws attention to the need for the state to put sustainability-oriented incentive mechanisms into effect and for companies to begin infrastructure preparations as soon as possible. In particular, data quality, sustainability reporting and digital infrastructure studies will enable companies to adapt more easily to both changing customer expectations and international competition conditions.

TECHNOLOGY INVESTMENTS AND DIGITAL TRANSFORMATION ARE GAINING IMPORTANCE

With the growth of e-commerce, digitalization, and

yatırımları sektörde rekabetin temel unsurlarından biri hâline geliyor. Ancak Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerde yüksek maliyetler ve dönüş süresinin uzunluğu, firmaların teknoloji altyapısı kurma veya yenileme kararlarını zorlaştırıyor. Özellikle küçük ve orta ölçekli firmalar için yazılım ve donanım yatırımları, yüksek başlangıç maliyetleri nedeniyle ertelenebiliyor.

Raporda, mevcut koşullarda teknoloji kullanımının yaygınlaştırılması amacıyla hem altyapı yatırımlarının kolaylaştırılması hem de çalışanların dijital okuryazarlığının artırılması öneriliyor. Firmaların e-ticaret süreçlerini daha verimli yürütebilmeleri için teknoloji destekli proje tasarımlarına yönelmesi ve kamu destekli programlardan yararlanması teşvik ediliyor.

Yapay zekâ ve otomasyon sistemlerinin kullanımı da önerilen stratejiler arasında yer alıyor. Bu sistemler, süreç verimliliğini artırmanın yanı sıra veri analitiği ve müşteri deneyimi yönetimi gibi alanlarda firmalara önemli avantajlar sunabiliyor. Örneğin, depo yönetimi ya da müşteri hizmetlerinde yapay zekâ çözümleriyle süreçlerin hızlandırılması ve hata oranlarının azaltılması hedefleniyor.

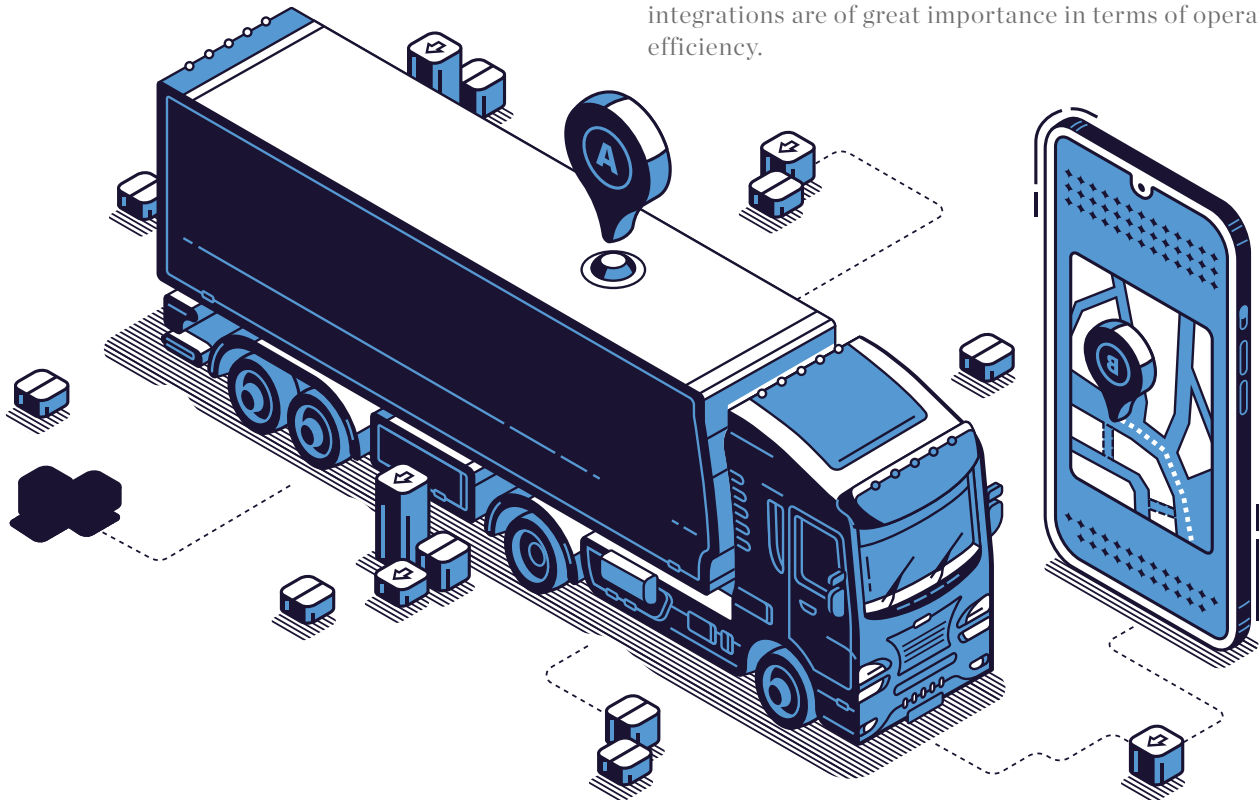
Öte yandan, e-ticaret lojistiğinde dijital çözümlerin daha etkin kullanılması da firmaların rekabetçiliğini artıracak bir diğer unsur olarak öne çıkıyor. Depo yönetim sistemleri, sipariş izleme altyapıları, veri güvenliği uygulamaları ve sistem entegrasyonlarının sağlanması, operasyonel verimlilik açısından büyük önem taşıyor.

technology investments are becoming one of the fundamental elements of competition in the sector. However, in developing countries such as Türkiye, high costs and long turnaround times make it difficult for companies to decide whether to establish or renew their technology infrastructure. Software and hardware investments, especially for small and medium-sized companies, can be postponed due to high start-up costs.

The report recommends both facilitating infrastructure investments and increasing the digital literacy of employees in order to increase the use of technology under current conditions. Companies are encouraged to focus on technology-supported project designs and benefit from publicly supported programs in order to conduct e-commerce processes more efficiently.

The use of artificial intelligence and automation systems is also among the recommended strategies. In addition to increasing process efficiency, these systems can offer significant advantages to companies in areas such as data analytics and customer experience management. For example, it is aimed to accelerate processes and reduce error rates with artificial intelligence solutions in warehouse management or customer services.

On the other hand, the more effective use of digital solutions in e-commerce logistics stands out as another element that will increase the competitiveness of companies. Warehouse management systems, order tracking infrastructures, data security applications and system integrations are of great importance in terms of operational efficiency.



“HAYVANLARA FAYDA SAĞLAYAN BİR MODEL OLUŞTURMAYI AMAÇLIYORUZ”

Türkiye’de öncü vakıflar arasında olmak istediklerini söyleyen Yuvaloji Vakfı Başkanı Semra Ataman, “Hem yerel hem global iş birlikleriyle tanınan bir marka olmak istiyoruz.” diyor.

“WE AIM TO CREATE A MODEL THAT ANIMALS WILL BENEFIT”

Semra Ataman, President of the Yuvaloji Foundation, stated that they aim to be among the leading foundations in Türkiye, says: “We want to be a brand recognized for both local and global collaborations.”

Sahipsiz hayvanların yaşam koşullarını iyileştirmeyi hedefleyen, kendi gelir modelini oluşturan ve projelerini sürdürülebilirlik anlayışıyla hayata geçiren Yuvaloji Vakfı, Türkiye’de hayvan hakları alanında dikkat çeken kuruluşlardan biri. Sürdürülebilir sosyal projelerle pek çok alanda kalıcı izler bırakarak fayda sağlamayı ve farkındalık yaratmayı amaçladıklarını söyleyen Yuvaloji Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı Semra Ataman ile vakfın kuruluş hikâyesini, sahipsiz evcil hayvanlara yönelik projelerini ve geleceğe dair hedeflerini konuştuk.



Semra Ataman
Yuvaloji Vakfı Başkanı
President of the Yuvaloji Foundation

Yuvaloji Vakfı’nın temel amacı ve faaliyet alanları hakkında bilgi verebilir misiniz?

Yuvaloji Vakfı’nın temel amacı Türkiye’deki sahipsiz evcil hayvan popülasyonunun azalmasına yönelik çalışmaların medeni yollarla çözülmesine destek vermektir. Bu amaç doğrultusunda vakfımız gerek özel gerek belediyelerin, rehabilitasyon merkezlerinin, ameliyathanelerinin yapımını karşılamaktadır. Aydın Söke ilçesinin “Sevimli Patiler” rehabilitasyon merkezinin ameliyathanesi vakfımızın ilk projelerinden biridir.

Ayrıca İstanbul Çatalca’da engelli kediler için yaptığımız kedi kasabası, sokakta yaşamını devam ettiremeyen kediler için bir yaşam alanı olmak üzere inşa edilmiştir. Faaliyet alanımız sadece bunlarla sınırlı olmayıp ayrıca üniversitelerin veterinerlik veya veteriner teknikeri okuyan öğrencilerine de burs vermektedir.

Vakfımızı diğer vakıflardan ayıran önemli bir özellik, kendi gelirini kendi içinde oluşturması ve bunun için “Yuvaloji” adı altında kendi mamasını üretilen gelirini çalışmalarında kullanıyor olmasıdır.

Yakın gelecekte hayata geçirmeyi planladığınız projeleriniz var mı? Yeni hedefleriniz neler?

Yuvaloji Vakfı olarak evcil hayvanların kişide olumlu psikolojik,

Yuvaloji Foundation, which aims to improve the living conditions of stray animals, has developed its own revenue model and implements its projects with a sustainability approach, is one of the most prominent organizations in Türkiye in the field of animal rights. We talked to Semra Ataman, President of the Yuvaloji Foundation Board of Trustees, who stated that they aim to provide benefit and raise awareness by leaving a lasting impact in many areas through sustainable social projects. Semra Ataman told us about the foundation’s founding story, its projects for stray pets, and its future goals.

Could you give us information about Yuvaloji Foundation’s core purpose and areas of activity?

The Yuvaloji Foundation’s primary goal is to support the civilized resolution of efforts to reduce the stray pet population in Türkiye. To this end, our foundation funds the construction of rehabilitation centers and operating rooms for both private and municipal institutions. The operating room at the “Sevimli Patiler” rehabilitation center in the Söke district of Aydın is one of our foundation’s first projects.

Furthermore, the cat town we built for disabled cats in Çatalca, Istanbul, was built to provide a living space for cats unable to survive on the streets. Our scope of work extends beyond these; we also provide scholarships to university students studying veterinary medicine or veterinary technicians.

A key feature that distinguishes our foundation from other foundations is that it generates its own income internally, producing its own food under the name “Yuvaloji” and using the proceeds for its work.

Do you have any projects planned for the near future? What are your new goals?

At the Yuvaloji Foundation, we believe that pets create positive

fiziksel ve sosyal birtakım değişimler oluşturduğuna inanıyoruz. Özellikle özel eğitim ihtiyacı olan çocuklarımıza hayvanların duygusal ve sosyal gelişimlerine katkıda bulunan projelerimizi önümüzdeki günlerde gerçekleştirmeyi hedefliyoruz. Evcil hayvan sevgisini çocuklar ve gençlere aşılamak vakfımızın temel hedefleri arasında yer alıyor.

Sahipsiz hayvanların barınması, korunması ve tedavisi gibi çok yönlü bir alanı sahipleniyorsunuz. Bu alanda en acil ihtiyaçlar neler? Yuvaloji Vakfı'nın çözüm önerileri neler oluyor?

Yuvaloji Vakfı sorunlara eleştirel değil çözüm odaklı yaklaşıma çalışan bir vakıftır. Sorunların çözümü için devletimiz, yerel belediyeler, STK'lar ve gönüllülerin ortak çalışması ve birlikte hareket etmeleri gerekmektedir. Gönüllülerin, yerel yönetimlerin, veterinerlerin, iş insanlarının ve halkın ortak çalıştığı bir yapı oluşturmak sorunları büyük ölçüde çözecektir.

Doğal yaşam alanları oluşturmak ve bu yaşam alanlarını el birliği ile desteklemek acil olarak çözülmesi gereken konular arasındadır. Kısırlaştırma en önemli aksiyon olmalıdır. Popülasyonun azalması için günlük kısırlaştırmanın daha sistemli yapılması için ameliyathaneler desteklenmelidir.

Son olarak, Yuvaloji Vakfı'nın toplumda nasıl bir iz bırakmasını istiyorsunuz?

Gelecek hedeflerinizi tek bir cümleyle özetlemenizi istesek, ne söylersiniz?

Türkiye'de öncü vakıflar arasında olmak, hem yerel hem global iş birlikleriyle tanınan bir marka olmak istiyoruz. Vakfın iktisadi faaliyetlerinden biri olan "Yuvaloji Mama" markası ile mama satış gelirini kliniklere sağlık ekipmanı desteği olarak yönlendirmek böylece ekonomik sürdürülebilirliği sosyal etkiyle harmanladığı, hayvanlara fayda sağlayan bir model oluşturmayı amaçlıyoruz. Gelecek hedeflerinizi tek bir cümleyle özetlemek gerekirse, sürdürülebilir sosyal projelerle pek çok alanda kalıcı izler bırakarak fayda sağlamak ve farkındalık yaratmayı amaçlıyoruz.

psychological, physical, and social changes in individuals. We aim to implement projects that contribute to the emotional and social development of animals, particularly for children with special educational needs, in the coming days. Instilling a love of pets in children and young people is one of our foundation's primary goals.

You are committed to a multifaceted area: sheltering, protecting, and treating stray animals. What are the most urgent needs in this area? What solutions does the Yuvaloji Foundation offer?

The Yuvaloji Foundation strives to approach problems from a solution-oriented perspective, not a critical one. To solve these problems, our government, local municipalities, NGOs, and volunteers must collaborate and act together. Creating a collaborative structure involving volunteers, local governments, veterinarians, businesspeople, and the public will largely solve these problems.

Creating natural habitats and supporting them collaboratively are among the urgent issues that need to be addressed. Sterilization should be the most crucial action. To reduce the population, surgical centers should be supported to ensure daily sterilizations are performed more systematically.

Finally, what kind of impact do you want the Yuvaloji Foundation to leave on society? If we were to ask you to

summarize your future goals in one sentence, what would you say?

We want to be among the leading foundations in Türkiye and become a brand recognized for both local and global collaborations. Through the "Yuvaloji Mama" brand, one of the foundation's economic activities, we aim to channel revenue from food sales into healthcare equipment support for clinics, thus creating a model that blends economic sustainability with social impact and benefits animals. To summarize our future goals in one sentence, we aim to leave a lasting impact in many areas through sustainable social projects, creating benefits and raising awareness.



GERÇEK DÜNYANIN SANAL KOPYALARI DİJİTAL İKİZ

Giderek hızlanan teknolojik gelişmeler, günlük yaşamımızdaki yerini her geçen gün daha da sağlamlaştırırken, artan rekabet ortamında geleneksel yöntemler yerini dijital dünyanın sınırsız olanaklarına dayanan yeni yaklaşımlara bırakıyor.

VIRTUAL COPIES OF THE REAL WORLD DIGITAL TWINS

As rapidly accelerating technological advancements increasingly solidify their place in our daily lives, traditional methods are giving way to new approaches based on the limitless possibilities of the digital world in an increasingly competitive environment.



Teknoloji artık iş yapış süreçlerimizden günlük hayatımıza kadar her alanda egemen olmaya başladı. Özellikle iş dünyasında geleneksel yöntemlerin yerini hızla dijital çözümler alırken günümüzde yapay zekânın getirdiği devrim niteliğindeki dönüşümlere tanıklık ediyoruz. Rekabetin hız kazandığı günümüzde, verimlilik ve müşteri memnuniyetini ön planda tutarken aynı zamanda rekabet avantajı sağlamak her zamankinden daha kritik bir hâle geldi. Bu hedefe ulaşmanın en etkili yolu ise teknolojiyi yakından takip etmek ve hızla uyum sağlamaktan geçiyor. Dünyayı saran dönüşüm rüzgârları, yenilikçi yaklaşımların önünü açarken bu süreçlerin en dikkat çekici gelişmelerinden biri olarak dijital ikiz kavramı hayatımıza girdi.

Fiziksel bir varlığın veya sürecin dijital bir kopyası oluşturulmasını sağlayan dijital ikiz, fiziksel varlık ile dijital model arasındaki birebir benzerliği yansıtan sanal temsillerdir. Kullanım alanı oldukça geniş olan bu sistemde teknoloji verimliliğini artırması, operasyonları optimize etmesi ve verilerin kolayca toplanması sayesinde süreçler daha verimli ilerliyor.

DİJİTAL İKİZLER RİSKLERİ ORTAYA ÇIKMADAN GÖRÜNÜR KILIYOR

İş dünyasında artık yalnızca bugünü yönetmek yeterli değil, geleceği öngörmek ve ona göre pozisyon almak da en az bugünkü performans kadar önemli. Tam da bu noktada devreye giren dijital ikiz teknolojisi, şirketlerin yalnızca mevcut süreçlerini iyileştirmekle kalmıyor, aynı zamanda henüz yaşanmamış senaryoları güvenli bir şekilde test etme olanağı sunuyor. Gerçek dünyanın dijital bir yansıması niteliğindeki bu sistemler, stratejik karar alma süreçlerini bilimsel bir zemine taşıyor.

IoT, büyük veri, yapay zekâ ve makine öğrenimiyle birlikte çalışan dijital ikiz teknolojisi, makinelerin, süreçlerin ya da tüm tesislerin dijital bir kopyasını oluşturuyor. Bu sayede işletmeler, gerçek ortamda hiçbir

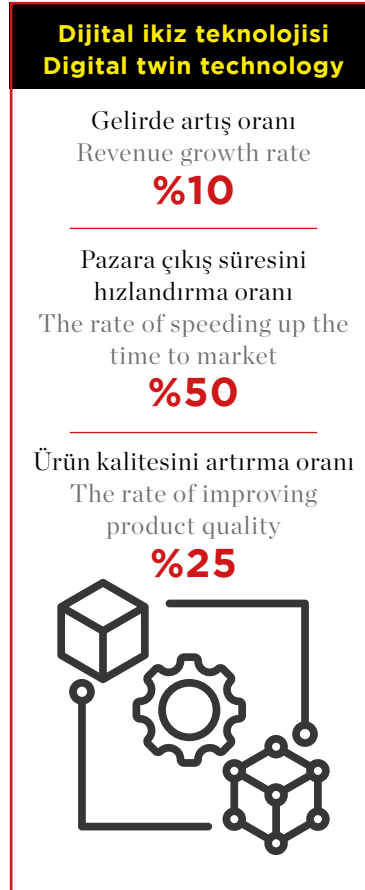
Technology has begun to dominate every aspect of our lives, from our business processes to our daily lives. In particular, in the business world, traditional methods are rapidly being replaced by digital solutions, and we are witnessing the revolutionary transformations brought about by artificial intelligence. In today's world of accelerating competition, prioritizing efficiency and customer satisfaction while simultaneously achieving a competitive advantage has become more critical than ever. The most effective way to achieve this goal is to closely monitor and rapidly adapt to technology. As the winds of transformation sweeping the world pave the way for innovative approaches, the concept of the digital twin has entered our lives as one of the most striking developments of these processes.

Digital twins, which enable the creation of a digital replica of a physical asset or process, are virtual representations that reflect the exact resemblance between the physical asset and the digital model. In this system, which has a wide range of applications, processes run more efficiently thanks to increased technology efficiency, optimized operations, and easy data collection.

DIGITAL TWINS MAKE RISKS VISIBLE BEFORE THEY EMERGE

In the business world, managing the present only is no longer enough; predicting the future and positioning accordingly is just as crucial as current performance. This is precisely where digital twin technology comes into play, not only improving companies' current processes but also allowing them to safely test scenarios that have yet to be experienced. These systems, which act as digital reflections of the real world, bring strategic decision-making to a scientific foundation.

Working in conjunction with IoT, big data, artificial intelligence, and machine learning, digital twin technology creates a



Göndericilerin yüzde 87'si bu dönemde teknoloji yatırımlarını sürdürdüğünü veya artırdığını belirtirken, lojistik sağlayıcıların yüzde 93'ü önümüzdeki üç yıl içinde harcamalarını artırmayı planlıyor.

87% of shippers reported maintaining or increasing their technology investments during this period, while 93% of logistics providers plan to increase their spending over the next three years.



fiziksel müdahalede bulunmadan olası senaryoları sanal ortamda simüle edebiliyor.

Sistem performansı, risk senaryoları, kapasite artışı ya da kriz anları... Dijital ikizler, tüm bu değişkenleri önceden test etme ve analiz etme imkânı sunarak karar alma süreçlerini sezgilerden çıkarıp veriye dayalı, somut bir düzleme oturtuyor. Potansiyel sorunlar daha ortaya çıkmadan görünür hâle gelirken iyileştirme alanları da daha net belirleniyor.

DİJİTAL İKİZLERLE YÜZDE 10'LUK GELİR ARTIŞI MÜMKÜN

Dijital ikiz teknolojisi, sadece operasyonel verimliliği artırmakla kalmıyor, aynı zamanda doğrudan gelir artışına katkı sağlayarak şirketlerin rekabet gücünü önemli ölçüde yukarı taşıyor. McKinsey'in analizlerine göre dijital ikiz kullanan işletmeler, gelirlerini yüzde 10'a kadar artırabiliyor. Üstelik bu teknolojinin sağladığı etki yalnızca finansal değil, pazara çıkış süresi yüzde 50'ye kadar kısılırken, ürün kalitesinde yüzde 25'lik bir iyileşme sağlanabiliyor.

Mevcut tahminler, yalnızca Avrupa'daki dijital ikiz pazarının 2025 yılına kadar yıllık yüzde 30 ila 45 büyüme oranıyla 7 milyar euro civarında olacağını gösteriyor. Bu da teknolojinin sadece bireysel şirketler için değil, aynı zamanda küresel ekonomi için de dönüştürücü bir potansiyele sahip

digital replica of machines, processes, or entire facilities. This allows businesses to simulate potential scenarios in a virtual environment without any physical intervention in the real world.

System performance, risk scenarios, capacity increases, or moments of crisis... Digital twins offer the opportunity to pre-test and analyze all these variables, moving decision-making away from intuition and onto a data-driven, concrete platform. Potential problems become visible before they arise, and areas for improvement are more clearly identified.

A 10%-REVENUE INCREASE IS POSSIBLE WITH DIGITAL TWINS

Digital twin technology not only improves operational efficiency but also significantly enhances companies' competitiveness by directly contributing to revenue growth. According to McKinsey analysis, businesses using digital twins can increase their revenue by up to 10 percent. Furthermore, the impact of this technology isn't just financial; time to market can be reduced by up to 50 percent and product quality can be improved by 25 percent.

Current estimates indicate that the digital twin market in Europe alone will reach around €7 billion by 2025, with an annual growth rate of 30 to 45 percent. This demonstrates

olduğunu ortaya koyuyor.

Dijital ikizlerin sunduğu faydalar bununla da sınırlı değil. Şirketler bu teknolojiyle hem maliyetlerini azaltıyor hem de müşteri için yarattıkları değeri artırabiliyor. Katkı marjlarında yüzde 5 ila 10 arasında artış sağlanırken ekip içi adaptasyon süreçleri yüzde 20 oranında hızlanıyor. Bu da değişen koşullara daha çevik yanıt verme kabiliyetiyle birlikte, pazara giriş hızında ciddi bir avantaj anlamına geliyor.

LOJİSTİK SÜREÇLERDE VERİM ARTIYOR

Lojistik sektörü, dijital dönüşüm rüzgârının en sert estiği alanlardan biri hâline gelirken dijital ikiz teknoloji bu dönüşümde başrolü üstleniyor. Artık yalnızca fiziksel varlıkların değil, tüm tedarik zinciri süreçlerinin sanal ortama taşınması mümkün. Depo operasyonlarından envanter yönetimine, nakliye verimliliğinden lojistik planlamaya kadar geniş bir alanda kullanılan dijital ikizler, lojistik süreçlerini daha akıllı, daha öngörülebilir ve daha esnek bir yapıya kavuşturuyor.

Tedarik zincirleri için en büyük tehditlerin başında gelen beklenmedik aksamalar ve gecikmeler, dijital ikiz teknolojisiyle çok daha erken aşamalarda öngörülebilir. Gerçek zamanlı verilerle desteklenen simülasyonlar sayesinde şirketler, olası krizleri daha yaşanmadan önce analiz edebiliyor ve stratejik kararlarını bu öngörüler doğrultusunda alarak operasyonlarını kesintisiz hâle getirebiliyor.

LOJİSTİK SAĞLAYICILARI TEKNOLOJİ YATIRIMLARINI HIZLA ARTIRIYOR

Dijital teknolojilere yapılan yatırımlar, lojistik sektörünün dönüşümünü sadece hızlandırmakla kalmıyor, aynı zamanda geleceğin operasyon modelini de yeniden tanımlıyor. McKinsey'in verilerine göre 2020 yılından bu yana hem nakliyeciler hem de lojistik hizmet sağlayıcıları teknolojiye ciddi kaynak ayırıyor. Göndericilerin yüzde 87'si bu dönemde teknoloji yatırımlarını sürdürdüğünü veya artırdığını belirtirken lojistik sağlayıcıların yüzde 93'ü önümüzdeki üç yıl içinde harcamalarını artırmayı planlıyor. Bu tablo, dijital teknolojilerin artık sektörde kalıcı ve stratejik bir yer edindiğini açıkça gösteriyor.

Bu hızlı dijitalleşme dalgası içinde dijital ikiz teknoloji, önümüzdeki 5 ila 10 yıl içinde yaygın bir şekilde kullanılacağı öngörülen en güçlü dönüşüm araçlarından biri olarak dikkat çekiyor. Sadece envanter ve yeniden stoklama değil, aynı zamanda nakliye ve teslimat süreçleri de bu teknolojiyle dinamik, otonom sistemler hâline geliyor.

the transformative potential of this technology not only for individual companies but also for the global economy.

The benefits of digital twins don't end there. Companies can reduce costs and increase the value they create for customers with this technology. Contribution margins increase by 5 to 10 percent, while internal team adaptation processes accelerate by 20 percent. This translates to a more agile response to changing conditions and a significant speed-to-market advantage.

INCREASED EFFICIENCY IN LOGISTICS PROCESSES

As the logistics industry becomes one of the areas most affected by the winds of digital transformation, digital twin technology plays a leading role in this transformation. It is now possible to migrate not only physical assets but also all supply chain processes to the virtual environment. Digital twins, used in a wide range of areas from warehouse operations and inventory management to transportation

efficiency and logistics planning, make logistics processes smarter, more predictable, and more flexible.

Unexpected disruptions and delays, which are among the biggest threats to supply chains, can be predicted much earlier with digital twin technology. Simulations powered by real-time data allow companies to analyze potential crises before they

occur and, by making strategic decisions based on these insights, ensure uninterrupted operations.

LOGISTICS PROVIDERS RAPIDLY INCREASE TECHNOLOGY INVESTMENTS

Investments in digital technologies are not only accelerating the transformation of the logistics industry but also redefining the future operating model. According to McKinsey data, both shippers and logistics service providers have been allocating significant resources to technology since 2020. 87% of shippers reported maintaining or increasing their technology investments during this period, while 93% of logistics providers plan to increase their spending over the next three years. This clearly demonstrates that digital technologies have gained a permanent and strategic place in the industry.

Within this rapid wave of digitalization, digital twin technology stands out as one of the most powerful transformation tools, projected to be widely adopted in the next 5 to 10 years. This technology transforms not only inventory and restocking processes but also shipping and delivery processes into dynamic, autonomous systems.

Mevcut tahminler, yalnızca Avrupa'daki dijital ikiz pazarının 2025 yılına kadar yıllık yüzde 30 ila 45 büyüme oranıyla 7 milyar euro civarında olacağını gösteriyor.

Current estimates indicate that the digital twin market in Europe alone will reach around €7 billion by 2025, with an annual growth rate of 30 to 45%.

UTİKAD İLE TROYNET'TEN HAVA KARGO DİJİTALLEŞMESİ İÇİN İŞ BİRLİĞİ

UTİKAD ve TroyNet arasında 26 Haziran 2025 tarihinde iş birliği protokolü imzalandı.

UTIKAD AND TROYNET PARTNER FOR AIR CARGO DIGITALIZATION

UTIKAD and TroyNet signed a cooperation protocol on June 26, 2025.

26 Haziran 2025'te UTİKAD ve TroyNet arasında imzalanan iş birliği protokolü ile İstanbul Havalimanı'nın hava kargo süreçlerinde yeni bir dönem başlıyor. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, TroyNet Genel Müdürü ve Kurucu Ortağı Dr. Emre Serpen ile TroyNet Operasyon Direktörü Dr. Ahmet İzer'in katılımıyla gerçekleşen imza töreninde hayata geçirilen protokol kapsamında UTİKAD, İstanbul Havalimanı'ndaki hava kargo süreçlerinin dijitalleşmesini hedefleyen "Kargo Paydaş Platformu"nda yer alacak.



The cooperation protocol signed between UTİKAD and TroyNet on June 26, 2025, marks the beginning of a new era in Istanbul Airport's air cargo processes. UTİKAD will participate in the "Cargo Stakeholder Platform," which aims to digitalize air cargo processes at Istanbul Airport. The protocol, which was signed at the signing ceremony, was attended by UTİKAD President Bilgehan Engin, TroyNet General Manager and Founding Partner Dr. Emre Serpen, and TroyNet Operations Director Dr. Ahmet İzer.

UTİKAD İLE CIFA İŞ BİRLİĞİNİ GÜÇLENDİRDİ

UTİKAD ile CIFA (Çin Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Derneği) 9 Temmuz 2025 tarihinde mutabakat anlaşması imzaladı.

UTİKAD AND CIFA STRENGTHEN COOPERATION

UTİKAD and CIFA (China International Freight Forwarders Association) signed a memorandum of understanding on July 9, 2025.

9 Temmuz 2025'te UTİKAD ile Çin Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Derneği (CIFA) arasında yeni bir mutabakat anlaşması imzalandı. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve CIFA Genel Sekreteri Cui Jiaguo tarafından imzalanan anlaşma, taşıma işleri organizatörlüğü ve lojistik sektörünün gelişimini teşvik etmeyi, iki ülke üyeleri için daha fazla iş birliği fırsatı yaratmayı hedefliyor.

2020 yılında da Mutabakat Anlaşması (MOU) imzalayan iki dernek, yenilenen protokol ile mevcut iş birliğini daha da ileri taşımayı amaçladı. Yeni anlaşma, küresel ticaretin değişen dinamikleri doğrultusunda Türkiye ve Çin arasındaki lojistik bağların güçlendirilmesine yönelik stratejik bir adım olarak değerlendiriliyor.



A new memorandum of understanding was signed by UTİKAD and the China International Freight Forwarders Association (CIFA) on July 9, 2025. The agreement, signed by UTİKAD President Bilgehan Engin and CIFA Secretary General Cui Jiaguo, aims to promote the development of freight forwarding and the logistics industry and create more collaboration opportunities for members from both countries.

The two associations, which also signed a Memorandum of Understanding (MOU) in 2020, aimed to further enhance their existing cooperation with the renewed protocol. The new agreement is considered a strategic step toward strengthening logistics ties between Türkiye and China in line with the changing dynamics of global trade.

UTİKAD GLOBAL COMPACT SORUMLULUK BİLDİRİMİ RAPORU 2023-2025 YAYIMLANDI

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact) kapsamında hazırlanan beşinci Sorumluluk Bildirim Raporu'nu kamuoyuyla paylaştı.

UTIKAD'S COMMUNICATION ON PROGRESS (COP) REPORT 2023-2025 PUBLISHED

Association of International Forwarding and Logistics Service Providers (UTIKAD) has released its fifth Responsibility Disclosure Report, prepared under the United Nations Global Compact (UN Global Compact).

İmzacı şirketlerin ve kurumların her yıl veya iki yılda bir hazırladıkları Sorumluluk Bildirim Raporu, United Nations (UN) Global Compact'ın 10 prensibine uygun, sürdürülebilirlik konularında yapılan çalışmalarını ve ilerlemelerini gösteren önemli bir araç olarak kabul ediliyor. Rapor, imzacı kurumların insan hakları, çalışma koşulları, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularında nasıl çalıştıklarını ve bu alanlarda nasıl ilerleme kaydettiklerini ortaya koyuyor.

Lojistik sektörünün geleceğine yönelik yürüttüğü sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında ilk kez 13 Şubat 2015 tarihinde Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olan UTİKAD, 2023-2025 dönemini kapsayan Global Compact Sorumluluk Bildirim Raporu'nu yayımladı.

2015 yılından bu yana BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı bulunduğunu ifade eden UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, "Sektörümüzün ve üyelerimizin uluslararası standartlarda ve sürdürülebilir gelişimine katkı sağlamaya odaklanıyoruz ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na uygun olarak geleceğe ilerlemek bizlere gurur veriyor. Geçtiğimiz iki yılda devam eden savaşlar ve yaşanan çeşitli krizler, insan hakları ve çevre konusunun gündemimizdeki yerini daha da önemli hâle getirdi. Bu süreçte doğanın ve sürdürülebilir çözümlerin kıymetini bir kez daha fark ettik. UTİKAD olarak tüm çalışmalarımızda, tüm canlılara ve doğaya saygıyı ilk sırada tutuyoruz. Verdiğimiz sözleri tutabilmek, sektörümüzün dünyaya olumsuz etkilerini en aza indirebilmek,



Sorumluluk Bildirim Raporu
2023-2025



utikad

Sorumluluk Bildirim Raporu'nu okumak için tıklayınız.
Click to read the Responsibility Disclosure Report

The Responsibility Disclosure Report, prepared annually or biennially by signatory companies and institutions, is considered an important tool that demonstrates their sustainability efforts and progress in line with the 10 principles of the United Nations (UN) Global Compact. The report reveals how signatory institutions are working on human rights, working conditions, the environment, and the fight against corruption, and how they are making progress in these areas.

UTİKAD, which became a signatory of the United Nations Global Compact for the first time on February 13, 2015, within the scope of its sustainability efforts for the future of the logistics industry, published the Global Compact Responsibility Declaration Report covering the 2023-2025

period.

UTİKAD President Bilgehan Engin, who stated that it has been a signatory to the UN Global Compact since 2015, said, "We focus on contributing to the sustainable development of our industry and members at international standards, and we are proud to be moving forward in line with the Sustainable Development Goals. The ongoing wars and various crises of the past two years have made human rights and the environment even more important on our agenda. During this period, we have once again recognized the value of nature and sustainable solutions. At UTİKAD, we prioritize respect for all living creatures and nature in all

çalışma koşullarımızı iyileştirmek ve yeni nesillere daha sürdürülebilir bir dünya yaratmak için kolektif zekâ ile çalışmalarımızı sürdürüyoruz.” dedi.

UTİKAD ODAK GRUPLARIYLA SEKTÖRE YÖN VERİYOR

Raporda, UTİKAD’ın sektöre yön veren çalışmaları arasında odak gruplarının faaliyetlerine de geniş yer veriliyor. Avrupa Yeşil Mutabakatı çerçevesinde sektördeki dönüşümü yönetmeyi amaçlayan Yeşil Lojistik Odak Grubu, üyelerini bilgilendirmeye yönelik etkinlikler gerçekleştiriyor; karbon ayak izi hesaplamaları ve Yeşil Lojistik Belgesi gibi konularda düzenlenen webinarlar bu kapsamda öne çıkıyor. Kadın Lojistikçiler Odak Grubu ise sektörde kadın çalışanların karşılaştığı engelleri azaltmak ve çalışma şartlarını iyileştirmek için projeler geliştiriyor. İstanbul Üniversitesi iş birliğiyle hazırlanan “Lojistik Sektöründe Kadın Etki Raporu” ve kız öğrencilerin mesleki gelişimine destek olmayı hedefleyen “Mentor-Mentee Projesi” bu çalışmalar arasında dikkat çekiyor. Üniversiteler Odak Grubu ise geleceğin lojistikçileri olarak görülen gençlerle bir araya gelerek sektörü tanıtıyor, kariyer planlarına yön verecek etkinlikler düzenliyor ve Z kuşağının iş hayatına dair beklentilerini ortaya koyan araştırmalar yürütüyor.

our work. We continue to work with collective intelligence to keep our promises, minimize the negative impact of our industry on the world, improve our working conditions, and create a more sustainable world for future generations.”

UTİKAD LEADS THE INDUSTRY THROUGH FOCUS GROUPS

The report extensively covers the activities of UTİKAD’s focus groups, among others, which shape the industry. The Green Logistics Focus Group, which aims to manage the transformation of the industry within the framework of the European Green Deal, organizes events to inform its members; webinars on topics such as carbon footprint calculations and the Green Logistics Certificate stand out in this context. The Women Logisticians Focus Group develops projects to reduce the obstacles faced by women in the industry and improve working conditions. The “Women in the Logistics Industry Impact Report,” prepared in collaboration with Istanbul University, and the “Mentor-Mentee Project,” which aims to support the professional development of female students, are noteworthy among these efforts. The Universities Focus Group, meanwhile, meets with young people regarded as future logistics professionals to introduce them to the industry, organizes events to guide their career plans, and conducts research to reveal the expectations of Generation Z regarding professional life.



ETKİNLİKLER / EVENTS

■ Dünya Bankası tarafından 23 Haziran 2025 tarihinde İstanbul'da "Women and Decarbonization in the Maritime Sector" başlıklı çalıştay düzenlendi. Türkiye'de sürdürülebilir denizcilik ve limanlar: Toplumsal cinsiyet çalışması final çalıştayında denizcilik sektöründe kadınlar ve karbonsuzlaşma konuları değerlendirildi. Çalıştaya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Devrim Fırat katılım sağladı.



■ The World Bank organized a workshop titled "Women and Decarbonization in the Maritime Sector" in Istanbul on June 23, 2025. The final workshop, "Sustainable Shipping and Ports in Türkiye: A Gender Study," addressed issues of women and decarbonization in the maritime sector. UTİKAD Board Member Devrim Fırat participated in the workshop on behalf of UTİKAD.

■ T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından, Hizmet Sektörü Rekabet Gücünün Artırılması Projesi (HİSER) Kümelenme Konferansı, Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve Hizmet İhracatçıları Birliği (HİB) Başkanı Şekib Avdagiç'in katılımıyla 24 Haziran 2025 tarihinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Konferansa UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Karayolu Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Ayfer Vurgun ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ The Ministry of Trade of the Republic of Türkiye held the Cluster Conference on the Increasing Competitiveness of the Services Sector Project (HİSER) in Istanbul on June 24, 2025, with the participation of Minister of Trade Ömer Bolat and President of the Service Exporters' Association (HİB) Şekib Avdagiç. UTİKAD was represented at the conference by UTİKAD Board Member and Vice President of the Road Working Group Ayfer Vurgun and UTİKAD General Manager Alperen Güler.



■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 2 Temmuz 2025 tarihinde İstanbul'da "Türkiye 4. Denizcilik Zirvesi" düzenlendi. Denizciliğin gelecek vizyonu, karbonsuzlaştırma için yenilikçi gemiler, denizcilikte finansman ve küresel gelişmelerin denizcilğe etkileri konularının ele alındığı zirveye UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Özgecan Er Çevlik ve Adem Güler katılım sağladı.

■ The "Türkiye 4th Maritime Summit" was organized by the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye in Istanbul on July 2, 2025. UTİKAD Board Members Özgecan Er Çevlik and Adem Güler attended the summit, which addressed the future vision of maritime, innovative ships for decarbonization, maritime financing, and the impact of global developments on maritime.

■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 27-29 Haziran 2025 tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezi'nde Küresel Ulaştırma Koridorları Forumu 2025 düzenlendi. Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın açılışını gerçekleştirdiği, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun katılımı ile Dünya Bankası'nın desteğiyle düzenlenen forum üst düzey politika yapımcılarını, bakanları, uluslararası örgütlerin ve uluslararası finans kuruluşlarının temsilcilerini, endüstri liderlerini, özel sektörü ve alanında önde gelen uzmanlarını bir araya getirdi. Foruma UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Devrim Fırat, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ The Global Transport Corridors Forum 2025 was organized by the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye from June 27-29, 2025, at the Istanbul Congress Center. Opened by President Recep Tayyip Erdoğan, with the participation of Minister of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye Abdulkadir Uraloğlu, the forum, organized with the support of the World Bank, brought together high-level policymakers, ministers, representatives of international organizations and international financial institutions, industry leaders, the private sector, and leading experts in the field. UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Devrim Fırat, and UTİKAD General Manager Alperen Güler participated in the event.



■ Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi 2024-2025 Akademik Yılı mezuniyet töreni 10 Temmuz 2025 tarihinde gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversiteler Odak Grubu Koordinatörü Devrim Fırat, mezuniyet törenine katılım sağladı.

■ Dokuz Eylül University Maritime Faculty 2024-2025 Academic Year graduation ceremony was held on July 10, 2025. UTİKAD Board Member and University Focus Group Coordinator Devrim Fırat attended the graduation ceremony.

■ UTİKAD'ın da destekleyenler arasında olduğu "10. Ekonomi ve Lojistik Zirvesi" 2-3 Temmuz 2025 tarihlerinde İstanbul'da düzenlendi. Açılış konuşmalarını FIATA Başkanı Turgut Erkeskin ve IRU Başkanı Radu Dinescu'nun gerçekleştirdiği zirvenin ilk gününde UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Başkan Yardımcısı/DEİK Lojistik İş Konseyi Başkanı Barış Dillioğlu ve Ticaret Bakanlığı Uluslararası Hizmet Ticareti Genel Müdür Yardımcısı Dr. Yusuf Karakaş ile birlikte moderatörlüğünü HİB Yönetim Kurulu Üyesi/Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komitesi Başkanı Murat Baykara'nın yaptığı "Dünyada Ekonomik ve Siyasal Krizlerin Lojistik Sektörüne Etkileri ve Türkiye'nin Lojistik Geleceği" başlıklı oturumda konuşmacı olarak yer aldı. Zirveye ayrıca UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Arkin Obdan, İbrahim Halil Delgezenli ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



Murat Baykara. The summit was also attended by UTİKAD Board Members Arkin Obdan, İbrahim Halil Delgezenli, and UTİKAD General Manager Alperen Güler.

■ FIATA (Uluslararası Taşıma İşleri Organizatörleri Dernekleri Federasyonu) tarafından FIATA Avrupa Bölgesi Toplantısı 3-4 Eylül 2025 tarihlerinde Prag'da gerçekleştirildi. FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in açılış konuşmasıyla başlayan toplantıya, etkinliğin destekçileri arasında yer alan Hizmet İhracatçıları Birliği'nin Yönetim Kurulu Üyesi Ahmet Yayman, Yük Taşımacılığı ve Lojistik Hizmetleri Komite Üyesi Ziya Güner, Genel Sekreter Yardımcısı Abdullah Keskin ve UND İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Kadir Çirkin katıldı.

Prag Ticaret Müşaviri Arzu Yıldırım'ın da katılımcılar arasında bulunduğu etkinlikte, UTİKAD Üyesi Mehmet Yavuz Kankavi "Greener Freight Future and the Role of Waterways in Multimodal Logistics Systems" başlıklı panelde panelist olarak yer aldı. Toplantıya, UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ FIATA European Regional Meeting, organized by FIATA (International Federation of Freight Forwarders' Associations), was held in Prague on September 3-4, 2025.

The meeting, which began with an opening speech by FIATA President Turgut Erkeskin, was

attended by Ahmet Yayman, Board Member of the Service Exporters' Association; Ziya Güner, Freight and Logistics Services Committee Member; Abdullah Keskin, Deputy Secretary General; and Kadir Çirkin, Deputy Chairman of the UND Executive Board. Prague Trade Counselor Arzu Yıldırım was also among the participants. UTİKAD Member Mehmet Yavuz Kankavi was a panelist on the panel titled "Greener Freight Future and the Role of Waterways in Multimodal Logistics Systems." UTİKAD General Manager Alperen Güler represented UTİKAD at the meeting.

TOPLANTI / MEETING

■ T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesi faaliyetleri kapsamında, Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu Toplantısı 19 Haziran 2025 tarihinde hibrit olarak Ankara'da gerçekleştirildi. Toplantıda, Ticaretin Kolaylaştırılması Türkiye Stratejisi ve Eylem Planı (2024-2028) çerçevesinde Gümrük ve Dış Ticaret Çalışma Grubu bünyesinde ele alınan eylemler özelinde gelinen aşamalar değerlendirilerek, gelecek dönemde yapılması planlanan çalışmalar belirlendi. Toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan ve Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Burak Öztürk katılım sağladı.



■ Customs and Foreign Trade Working Group Meeting, as part of the Trade Facilitation Coordination Committee activities organized by the Ministry of Trade, was held in Ankara on June 19, 2025, as a hybrid meeting. The meeting evaluated progress made in the actions undertaken by the Customs and Foreign Trade Working Group within the framework of the Trade Facilitation Strategy and Action Plan for Türkiye (2024-2028), and identified planned activities for the upcoming period. UTİKAD was represented at the meeting by Arkin Obdan, a member of the UTİKAD Board of Directors and Head of the Customs and Warehouse Working Group, and Burak Öztürk, Vice President of the Customs and Warehouse Working Group.



■ T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından Yapay Zeka ile Coğrafi Veriden Katma Değerli Ürün Geliştirme Çalışma Heyeti Toplantısı 12 Ağustos tarihinde Ankara'da düzenlendi. Toplantı, Türkiye Ulusal Coğrafi Bilgi Sistemi Ulusal Coğrafi Bilgi Platformu'nda yer alan verilerden hareketle yapay zekâyı da sürece dahil ederek kamu ve özel sektör yararına projeler geliştirme amacıyla düzenlendi. Toplantıya, UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Mikro Lojistik ve Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı Serdar Ayırtman ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak katılım sağladı.

■ The Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change of the Republic of Türkiye held a Working Group Meeting on Developing Value-Added Products from Geographic Data Using Artificial Intelligence in Ankara on August 12th. The meeting aimed to develop projects for the benefit of the public and private by incorporating artificial intelligence into the process, drawing on data from the Turkish National Geographic Information System (NGIS) National Geographic Information Platform. UTİKAD was represented at the meeting by Serdar Ayırtman, UTİKAD Board Member and Head of the Micro Logistics and Digitalization Working Group, and Zişan Çakmak, UTİKAD Industrial Affairs Assistant Specialist.

ZİYARETLER / VISITS

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Aslı Malay Tuncer ve Kadın Lojistikçiler Odak Grubu İzmir Bölge Başkanı Gülgün Dede, 19 Haziran 2025 tarihinde Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Şermin Açık Çınar'ı ve Kıyı Emniyeti İzmir Müdürü Pelin Devrim'i ziyaret etti. Ziyaretlerde UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu'nun yürüttüğü faaliyetler hakkında bilgiler verilerek iş birlikleri ve denizcilik sektöründeki gelişmelere yönelik konular değerlendirildi.



■ Aslı Malay Tuncer, UTİKAD Women Logisticians Focus Group Coordinator, and Gülgün Dede, Izmir Regional Chair of the Women Logisticians Focus Group, visited Dokuz Eylül University Maritime Faculty Dean Prof. Dr. Şermin Açık Çınar and Coastal Safety Izmir Director Pelin Devrim on June 19, 2025. During the visits, information about the activities of the UTİKAD Women Logisticians Focus Group was provided, and issues related to collaborations and developments in the maritime sector were discussed.



■ İstanbul Barosu Deniz Hukuku Komisyonu Başkanı Av. M. Türker Yıldırım, Komisyon Sekreteri Av. Nil Tütüncüoğlu, Yürütme Kurulu Üyeleri Av. Gaye Altuntaş, Av. Onur Oğuzgıray, Av. Burçak Sercan Sarıkaya, Av. Dimitra Pribiloviç, Av. Uğurcan Özgül 9 Temmuz 2025 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in ev sahipliğinde UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Özgecan Er Çevlik, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir'in katılımı ile gerçekleşen toplantıda yapılacak ortak çalışmalara ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

■ Istanbul Bar Association Maritime Law Commission President Attorney M. Türker Yıldırım, Commission Secretary Attorney Nil Tütüncüoğlu, and Executive Board Members Attorney Gaye Altuntaş, Onur Oğuzgıray, Burçak Sercan Sarıkaya, Dimitra Pribilovic, and Uğurcan Özgül visited UTİKAD on July 9, 2025. The meeting, hosted by UTİKAD President Bilgehan Engin and attended by UTİKAD Board Member Özgecan Er Çevlik, UTİKAD General Manager Alperen Güler, and Industrial Affairs Manager Ezgi Demir, included assessments of potential joint projects.

MEDYA / MEDIA

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 16 Haziran 2025 tarihinde CNBC-e'de Şafak Tükle'nin sunduğu İhracat Rotası programına konuk oldu. Başkan Engin, İsrail-İran çatışmasının lojistik sektörüne etkilerine yönelik değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin appeared as a guest on Şafak Tükle's İhracat Rotası program on CNBC-e on June 16, 2025. President Engin assessed the impact of the Israel-Iran conflict on the logistics industry.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 18 Haziran 2025 tarihinde NTV’de Benel Yalçın’ın sunduğu Finans Kafe programına konuk oldu. Başkan Engin, İsrail-İran geriliminin akaryakıt fiyatları ve lojistik sektörüne etkilerine yönelik değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin appeared as a guest on Benel Yalçın’s Finans Kafe program on NTV on June 18, 2025. President Engin assessed the impact of the Israel-Iran tension on fuel prices and the logistics industry.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 23 Haziran 2025 tarihinde Bloomberg HT’de Didem Arslanoğlu’nun sunduğu İş Dünyası programına konuk oldu. Başkan Engin, İsrail-İran savaşının lojistik sektörüne etkilerini, öngörülerini ve sıcak gelişmeleri örnekler üzerinden kamuoyuyla paylaştı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin appeared as a guest on Didem Arslanoğlu’s program İş Dünyası on Bloomberg HT on June 23, 2025. President Engin shared with the public the effects of the Israel-Iran war on the logistics industry, his predictions, and current developments through examples.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 24 Haziran 2025 tarihinde CNBC-e’de Naz Özdeğirmenci’nin sunduğu e-Hayat programına konuk oldu. Lojistik sektörünün gündem başlıklarına ilişkin soruları cevaplandıran Ulusoy, sektörde yaşanan sorunları paylaşarak çözüm önerilerinde bulundu.



■ UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy appeared as a guest on the e-Hayat program hosted by Naz Özdeğirmenci on CNBC-e on June 24, 2025. Ulusoy answered questions on current issues in the logistics industry and shared the problems experienced in the industry and offered solutions.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 29 Temmuz 2025 tarihinde EKOTÜRK TV’de Lale Elmacıoğlu’nun sunduğu Gün Ortası Programı’na konuk oldu. Lojistik sektörünün gündem başlıklarının ele alındığı programda Başkan Engin, Türkiye’nin stratejik konumunu ve lojistik sektöründeki fırsatları vurgulayarak Zengezur Koridoru ve Kalkınma Yolu Projesi’ne dair değerlendirmelerini ve önerilerini kamuoyuyla paylaştı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin appeared as a guest on the Gün Ortası program hosted by Lale Elmacıoğlu on EKOTÜRK TV on July 29, 2025. In the program, which addressed current issues in the logistics industry, President Engin highlighted Türkiye’s strategic position and opportunities in the logistics industry, and shared his assessments and recommendations regarding the Zangezur Corridor and Development Road Project with the public.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 31 Temmuz 2025 tarihinde Bloomberg HT’de Didem Arslanoğlu’nun sunduğu İş Dünyası Programı’na konuk oldu. Lojistik sektörünün gündem başlıklarının ele alındığı programda Başkan Engin, gümrük tarifelerinin lojistik sektörüne etkilerini değerlendirdi. Yaşanan gelişmelerin yeni istihdam alanları oluşturduğuna işaret eden Başkan Engin, iş dünyası temsilcilerine uluslararası yatırım fırsatları konusunda tavsiyelerde bulundu.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin was a guest on the İş Dünyası program hosted by Didem Arslanoğlu on Bloomberg HT on July 31, 2025. The program addressed current logistics industry topics, and President Engin assessed the impact of customs tariffs on the logistics industry. Pointing out that these developments are creating new employment opportunities, President Engin offered advice to business representatives on international investment opportunities.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve UTİKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı Arkin Obdan 5 Ağustos 2025 tarihinde A Para’da Melis Kobal’ın sunduğu Değişim Zamanı Programı’na konuk oldu. Türkiye’nin lojistik hedefleri ve Ticaretin Kolaylaştırılması Koordinasyon Komitesinin faaliyetlerine ilişkin başlıkların ele alındığı programda Obdan, transit hub olmak için yürütülen altyapı yatırımları hakkında bilgi vererek önerilerde bulundu. Obdan, yürütülen çalışmalarda kamu özel sektör iş birliğinin önemine işaret etti.



■ UTİKAD Board Member and UTİKAD Customs and Warehouse Working Group President Arkin Obdan was a guest on the “Time for Change” program hosted by Melis Kobal on August 5, 2025, at A Para. The program addressed topics related to Türkiye’s logistics goals and the activities of the Trade Facilitation Coordination Committee. Obdan provided information and made recommendations regarding infrastructure investments underway to become a transit hub. Obdan emphasized the importance of public-private collaboration in these efforts.

İÇERİĞE ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in Zengezur Koridoru'nun stratejik önemini vurguladığı ve Türkiye'nin ekonomisine sağlayacağı avantajlara yönelik değerlendirmeleri 14 Ağustos 2025 tarihinde NTV'de yayınlandı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin's assessment of the Zangezur Corridor, emphasizing its strategic importance and the advantages it will provide to Türkiye's economy, was broadcast on NTV on August 14, 2025.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 20 Ağustos 2025 tarihinde EKOTÜRK TV'de Lale Elmacıoğlu'nun sunduğu Gün Ortası Programı'na konuk oldu. Türkiye'nin Zengezur Koridoru'ndaki işlevinin lojistik sektörü açısından kritik bir önem taşıdığını vurgulayan Başkan Engin, Kalkınma Yolu Projesi'nin de jeopolitik konumu güçlendirmek için stratejik bir fırsat olduğuna işaret ederek önerilerini kamuoyuyla paylaştı. Başkan Engin, Türkiye'nin lojistik sektöründeki konumunu altyapı yatırımları ve mevzuat düzenlemeleri ile güçlendireceğini de belirtti.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin appeared as a guest on the Gün Ortası program hosted by Lale Elmacıoğlu on EKOTÜRK TV on August 20, 2025. President Engin emphasized the critical importance of Türkiye's role in the Zangezur Corridor for the logistics industry, pointing out that the Development Road Project represents a strategic opportunity to strengthen its geopolitical position, and shared his recommendations with the public. President Engin also stated that Türkiye will strengthen its position in the logistics industry through infrastructure investments and legislative reforms.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 27 Ağustos 2025 tarihinde CNBC-e'de Elif Saygılıer'in sunduğu Kazandıran Strateji Programı'na konuk oldu. Zengezur Koridoru ve Kalkınma Yolu Projesinin Türkiye'nin lehine olduğunu belirten Başkan Engin, kısa ve uzun vadede atılması gereken stratejik adımları kamuoyuyla paylaştı. Başkan Engin, lojistik sektöründe yaşanan dijital dönüşüme ilişkin de kapsamlı değerlendirmelerde bulundu.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin was a guest on Elif Saygılıer's "Kazandıran Strateji" program on CNBC-e on August 27, 2025. Stating that the Zangezur Corridor and Development Path Project is beneficial for Türkiye, President Engin shared with the public the strategic steps that need to be taken in the short and long term. President Engin also made comprehensive assessments of the digital transformation taking place in the logistics industry.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Proje Taşımacılığı Odak Grubu Koordinatörü Kaan Aydın ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV’de yayınlandı.



■ Our interview with UTİKAD Project Transportation Focus Group Coordinator Kaan Aydın was broadcast on UTİKAD TV.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Yeşil Lojistik Odak Grubu Koordinatörü İbrahim Delgezenli ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV’de yayınlandı.



■ Our interview with UTİKAD Green Logistics Focus Group Coordinator İbrahim Delgezenli was broadcast on UTİKAD TV.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
3 E Nakliye ve Lojistik A.Ş.	www.3elogistics.com
3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.3klogistics.com
A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.hartrodt.com
A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.	www.kinay.com
AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş.	www.abgumruk.com.tr
Access World Turkey Lojistik Depolama A.Ş.	www.accessworld.com
ACT Global Kargo Çözümleri Ltd. Şti.	www.actglobal.aero
Acto Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.actogroup.com
Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.adagloballogistics.com.tr
Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.afroturklogistics.com
Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.	www.agl-agemar.com
Agi Lojistik A.Ş.	www.agi-logistics.com
Agila Lojistik A.Ş.	www.agilalogistics.com
AGS Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hiz. A.Ş.	
Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.airon.com.tr
Akansel Lojistik ve Liman Hizmetleri Ltd. Şti.	www.akansel.com.tr
Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.akcalojistik.com
Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akcanakliyat.com
Akdoğu Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akdogulojistik.com
Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.akergumruk.com
Akiner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş.	www.akiner.com.tr
Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.aktifped.com.tr
Akyapı Lojistik Ltd. Şti.	www.akyapilojistik.com
Albatrans Lojistik A.Ş.	www.albatrans.com.tr
ALC Lojistik A.Ş.	www.alclogistic.com
Alden Global Lojistik Ltd. Şti.	https://aldenlojistik.com
Alestaş Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.	www.alestaş.com
Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.alfafreight.com
AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.alfalogs.com
Alışan Lojistik A.Ş.	www.alisangroup.com
Allbatross Global Lojistik A.Ş.	www.allbatrossglobal.com.tr
Almanara Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.almanaraa.com
Almark Group Lojistik A.Ş.	www.almark.com.tr
Alonso Lojistik Ltd. Şti.	https://grupo-alonso.com
Alpagu Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alpagulogistic.com
ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alslogistic.net
Altun Lojistik A.Ş.	www.altunlojistik.com.tr
Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.	www.alians.com
Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.anatolialogistics.com
Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Ticaret Limited Şirketi	www.agencyanchor.com.tr
Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.andelog.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anchorlogistics.com.tr
Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.anscargo.com
Ant Lojistik Ltd. Şti.	www.antlojistik.com.tr
APC Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.	www.apcfreight.com
Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.apronglobal.com.tr
Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.	www.aramex.com
Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic. ve Loj. Hizm. Ltd. Şti.	www.arclog.com.tr
Ard Arda Loj. Teks. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Limited Şirketi	www.ardalojistik.com
Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti.	www.ardalashing.com
Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.arengumrukleme.com.tr
Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.areslogistics.com.tr
Arı Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş.	www.arkasrail.com.tr
Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.	www.arkasdenizcilik.com.tr
Arkas Lojistik A.Ş.	www.arkaslojistik.com.tr
Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.armadalogistics.com
Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.armony-global.com
Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.artlog.com.tr
ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.asavtrans.com
Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri Anonim Şirketi	www.ase.com.tr
Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.	www.aseltrans.com.tr
Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.theasiapac.com
Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Limited Şirketi	www.asiltrans.eu
Assan Lojistik A.Ş.	www.assanlojistik.com.tr
Asset Lojistik A.Ş.	www.assetgrup.com.tr
Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.astturkey.com
Ata Freight Line Ltd. Şti.	www.atafreight.com
Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.	www.atako.com.tr
Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.atattransport.com
Atatrans Lojistik Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti.	www.atatranslogistics.com
ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.atcgrup.com.tr
ATF Forvarderlik Ltd. Şti.	www.atfturkey.com.tr
Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atilimcargo.com
Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.atlanticforwarding.com
Atlas Consultancy Dış Ticaret Ltd. Şti.	https://atlascoltd.com.tr
Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atlastrans.com.tr
Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.	www.atomlojistik.com
Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.atos.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Aurotrans Lojistik Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	www.auro-trans.com
Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.avantgroup.com.tr
Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.	www.aygen.com.tr
Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.aytaslojistik.com
Azurite Lojistik Taş. ve Dış. Tic. A.Ş.	
B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.b4flogistics.com
Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.	www.rumeligumruk.com
Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barlog.com.tr
Bars Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barslojistik.com
Barsan Global Lojistik A.Ş.	www.barsan.com/
Batco Global Lojistik A.Ş.	www.batco.com.tr
Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.batigroup.com.tr
BatuInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.batulogistics.com
Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bayemlojistik.com.tr
Baytur Global Lojistik A.Ş.	www.bayturtransport.com.tr
BBL Transport A.Ş.	www.groupe-bbl.com
Bergen International Movers Lojistik A.Ş.	www.bergen.com.tr
Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bertanlogistics.com
Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bertschi.com
BES Gemi Acenteliği Lojistik A.Ş.	www.bessiping.com
Bilkay Global Lojistik A.Ş.	www.bilkaylojistik.com
BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bllojistik.com
BLG Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.blg-logistics.com
Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.bluepartners.com.tr
Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.borusanlojistik.com/tr
Borusan Tedarik Zinciri Çözümleri ve Teknoloji A.Ş.	www.borusan.com
Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bwlturkey.com
Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.brave-logistics.com
Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	www.brinks.com.tr
Broekman Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.broekmanlogistics.com
BSCL Gemi Acenteliği A.Ş.	www.bscl.com.tr
Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.bullconlog.com
Bulung Lojistik A.Ş.	https://www.bulung.com/
Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.	www.buzmavi.com
C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.steinweglevant.com
Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş.	www.capellatransport.com
Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.caplogtr.com
Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.capitalticaret.com
Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.cargo-partner.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Cargojet Kargo Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.cargojet.com.tr
Cargoland International Loj. ve Dış Tic. A.Ş.	https://cargoland.com.tr/
Cargomed Denizcilik ve Lojistik Limited Şirketi	www.cargomed.com.tr
CAS Lojistik Ltd. Şti.	www.caslog.com.tr
Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.catlog.com.tr
Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	www.catoni.com.tr
CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.	www.cbn.com.tr
CEA Safir Global Kargo A.Ş.	www.safirlogistics.com
Çebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.cetalojistik.com.tr
Ceva Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.cevalogistics.com
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.cevalogistics.com
Ceylog Project Lojistik A.Ş.	www.ceylog.com.tr
Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.ceynak.com.tr
CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cglojistik.com.tr
CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	www.cglog.com.tr
Cihanalp Lojistik Denizcilik Depolama Petrol Ürünleri Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	http://cihanalplojistik.com
CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	www.clkworld.com
Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti	www.coli.com.tr
Collicare Lojistik A.Ş.	www.collicare.com
Colos Lojistik A.Ş.	www.colos.com.tr
Compass Lojistik A.Ş.	www.compasslog.com.tr
Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş.	conceptum-logistics.com
Connect Console Cargo Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	cccturkey.com
Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.continentlgs.com
Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.contmarine.com
CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.caspiantrans.com.tr
CTF Global Lojistik A.Ş.	https://www.cgf.com.tr
CTT Worldwide Lojistik A.Ş.	www.ctt.com.tr
CVS Global Lojistik Ltd. Şti.	www.cvsglobal.com.tr
CWT Anadolu Lojistik A.Ş.	www.cwturkey.com.tr/
Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.	www.cabamisanak.com
Çağ Lojistik A.Ş.	www.caglojistik.com
Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi	www.caglayanlojistik.com
Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.cagrilojistik.com
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	www.celebiaviation.com
Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat A.Ş.	www.cobanturboltas.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dkgrup.com.tr
Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.dachser.com.tr
Dahnay Lojistik A.Ş.	www.dahnay.com
Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.danisgroup.com
Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.darkblueshipping.com
Daynight Logistics Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.daynightlogistics.com.tr
DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dbllojistik.com.tr
DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ddlogi.com
Dekspell Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dexpell.com
Delta Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.deltadnt.com
Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.demtastr.com
Den-Ka Lojistik Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.denmar.com.tr
Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.devcolojistik.com
DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.dfds.com.tr
DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı Anonim Şti.	www.dgrgloballogistics.com
DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.dhl.com
DHL Worldwide Ekspres Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.dhl.com
Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dialogtrans.com.tr
Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-ablogistic.com
Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-logistic.com
Dinçer Lojistik A.Ş.	www.dincerlojistik.com
Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş.	www.performansgrup.com
DNB Lojistik Ltd. Şti.	www.dnb-tr.com
Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dogruer.com
Doğruer Uluslararası Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	www.dogruer.com.tr
DP World Turkey Freight Lojistik A.Ş.	www.imperiallogistics.com
DP World Yarımca Liman İşletmeleri A.Ş.	www.dpworldyarimca.com
DPL Lojistik A.Ş.	www.dpl.com.tr
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.dslogistics.com.tr
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.tr.dsv.com
DSV International Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.dsv.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.	www.tr.dsv.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.glojistik.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.eastrans.com.tr
ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ecuworldwide.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Edeşsoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.edessoy.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.efanakliyat.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.egeekspres.com
Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti.	www.ejderlojistik.com.tr
Ekol Transport A.Ş.	www.ekol.com
Ekspertren Taşımacılığı A.Ş.	www.ekspertren.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.expressairtravel.net www.express-airtravel.com
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.ektrans.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.elementlogistic.com
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.elipress.com.tr
Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret	www.partner-alpha.com
Elin Uluslararası Nakliye Aracılık Hizmetleri ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.elinlogistics.com.tr
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti	www.elmina.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.elslog.com
Elsan Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.egl.com.tr
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.emocan.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.embassy.com.tr
Emea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.emeaglobal.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti.	www.emons.com
Emtranss Loj. Hiz. San. Tic. A.Ş.	www.emtranss.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enatrans.com
Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.enco.com.tr
Enki Lojistik A.Ş.	www.enkitransport.com
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti.	www.enturklogistics.com
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.ergunlernakliyat.com.tr
Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.ergunlerlogistics.com
Erkport Liman Hizmetleri A.Ş.	www.erkport.com
Erkut Depolama Nakliyat A.Ş.	www.erkutnakliyat.com.tr
Erler Global Lojistik ve Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.erlerglobal.com
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.erselozistik.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.	www.esitr.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.esalco.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.esnafreight.com
Estelog Lojistik A.Ş.	www.este-log.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.	www.yilport.com.tr
Eureka Lojistik Konteyner ve Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.eurekacontainers.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.	www.europeintermodal.com
Euroturk Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.euroturktr.com
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.everestshipping.com.tr
Evliya Çelebi Nakliyat Lojistik İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.evliyacelebinakliyat.com.tr
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.evolog.com.tr
Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.expeditors.com/turkey
FAHİR ÜYE - Cavit UĞUR	
FAHİR ÜYE - Lütfi AYGÜLER	
FAHİR ÜYE - Arif DAVRAN	
FAHİR ÜYE - Ayşe Nur ESİN	
FAHİR ÜYE - Hasan Tolga ALPASLAN	
FAHİR ÜYE - Müjdat MANDAL	
FAHİR ÜYE - Polat BENGİSERP	
FAHİR ÜYE - Selma AKDOĞAN	
Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.	www.fasttasimacilik.com
Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş.	www.fastlogisticscargo.com
Fedex Logistics Turkey Taş. ve Lojistik Ltd. Şti.	www.ftn.fedex.com
Fevzi Gandur Uluslararası Lojistik A.Ş.	www.smartlog.com.tr
Filenders Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	www.filenders.com
FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	www.fuarlojistigi.com
FMS Lojistik Ltd. Şti.	www.fms-logistics.com
Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.formgloballogistics.com
Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.formarshipping.com
Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.formerlojistik.com.tr
Four Plus Logistics / FP Uluslararası Taşımacılık Loj ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.fourplus.com.tr
Fracht Lojistik A.Ş.	www.frachtgroup.com
Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cosulich.com.tr
Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.freightcon.com.tr
FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.fsplogistics.com
FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.ftr.global
G Lojistik ve Denizcilik Uluslararası Ticaret A.Ş.	www.glogistics-tr.com
Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.galpi.com.tr
Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş.	www.gatagroup.com.tr
Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.gw-world.com
Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	https://tr.gefco.net
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.tr.gefco.net
Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.gemline.com.tr
Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.geneltransport.com.tr
Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.	www.geodis.com
Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti	www.globeexpress.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.gezairi.com
GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.gflogistics.com.tr
GFT Lojistik A.Ş.	www.gftlogistics.com
GHISA Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ghisalogistics.com
Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.giritliglobal.com
GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti	www.gkllogistics.com.tr
Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.globalstarlojistik.com
Globaltrade Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.globallogistics.com.tr
Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.ecsgroup.aero
Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.	www.globelink-unimar.com
Glober Lojistik A.Ş.	www.globerlojistik.com
GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	
GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gnwlogistics.com
GNV Global Lojistik Depolama Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.gnyglobal.com
Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.gokbil.com.tr
Gökbora Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.gokboranakliyat.com
Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.greenlog.com.tr
Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.gruptrans.com
GTS Lojistik Ltd. Şti.	
Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi	www.habur.com.tr
Haliç Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.halicint.com
Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.ariyalojistik.com
Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş.	www.hareket.com
Hasenat Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	www.havas.net
Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.	www.hellmann.net
Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.hilaltrans.com
Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.hiperlojistik.com
Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.hisargroup.com
History Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.history-ftl.com.tr
Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.hitittrans.com
Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ferrarigroup.net
HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.shipzip.com
HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.	www.hm-proje.com.tr
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.horoz.com.tr
Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.hoyer-group.com
Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.hoedlmayr.com
HRA Global Lojistik A.Ş.	www.hragloballojistik.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL	www.hsinternationaltransport.com
HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. Ltd. Şti.	www.hslinternational.com.tr
Hubtic Lojistik ve Yazılım Anonim Şirketi	www.hubtic.com
Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.hursanlojistik.com
HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.glovis.com.tr
IDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret Ltd. Şti.	www.idealogistics.net
IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.iffforwarding.com
ILT Lojistik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ.	www.iltlojistik.com
Imagesa Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	
Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.innovaturkey.com
Intereast Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.intereastgroup.com.tr
Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
ISC Lojistik A.Ş.	www.isc.com.tr
Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.islgroup.net
ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.iss-globalforwarding.com
ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.iss-palumbo.com
ITS Lojistik A.Ş.	www.itslojistik.com
İbrahim Atabay Premium Lojistik	
İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.idafreight.com
İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ideal-transport.com
İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.idllogistics.com
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.	www.ido.com.tr
İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.	www.imisk.com.tr
İMS Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti	www.imslojistik.com
İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.	www.intercombi.com
İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	https://intermax.com.tr/
İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.intermed.com.tr
İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.irmaklar.com
İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.irnak.com.tr
İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.istanbullogistics.com
İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.itt.com.tr
İznak İzmir Uluslararası Nakliyat İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti	www.iznak.com.tr
Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	https://www.jah-logistics.com/
JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.	www.jms.com.tr
John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.	www.johngood.com.tr www.johngood.co.uk

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Join The Moment Lojistik A.Ş.	www.jtmsa.com
Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.justmarine.com.tr
KA Global Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.kagl.com.tr
Kafrans Ulus. Taş. Tic. A.Ş.	www.kafrans.com.tr
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.	www.kalenakliyat.com.tr
Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.	www.kamplogistics.com
Karaca Global Lojistik A.Ş.	www.karacalojistik.com
Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	https://karekara.com.tr
Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.	www.kargotur.com.tr
Karınca Lojistik A.Ş.	www.karincalogistics.com
Katılımcı Üye - Ahmet AYTOĞAN	
Katılımcı Üye - Lojisoft Yazılım Hizmetleri A.Ş.	www.lojisoft.com
Katılımcı Üye - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş.	
KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kdd.com.tr
Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti.	www.kesifnakliyat.com
KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.kht.lojistik.com
Kinay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.kinay.com
Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.kitalogistics.com
Kızılay Lojistik A.Ş.	www.kizilaylojistik.com.tr
KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.komodor.com.tr
KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	https://www.klnlojistik.com/
Knec Lojistik ve Teadrik Hizmetleri A.Ş.	www.knecgroup.com
Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.konsped.com
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.	www.koparan.com
Korver Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.korvershipping.com
Körfez Ulaştırma A.Ş.	www.korfezulasirma.com.tr
Krafttrans Jüpiter Lojistik A.Ş.	www.krafttrans.com
Kre Kare Lojistik Limited Şirketi	www.karelojistik.com
KS Lojistik ve Nakliyat İnşaat Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kslojistik.com.tr
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kinaygroup.com
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.lam-world.com
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.landseaglobal.com
Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.laneslog.com
Lara Freight Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.larafreight.com.tr
Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.	www.latifoglu.com
Lemar Lojistik Hizmetleri Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.lemar.com.tr
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.lexlojistik.com
LGT Lojistik A.Ş.	www.lgtlogistics.com.tr
Libcon Denizcilik A.Ş.	https://www.libcon.com.tr/
Lift Lojistik A.Ş.	www.liftdagitim.com
Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.limalogistics.com
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.	www.limamar.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Limitrans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	
Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.kinay.com
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.linkshipping.com
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.linosint.com
Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.log-ex.com
Logisan Lojistik Ltd. Şti.	www.logi-san.com
Logista Global Lojistik Ltd. Şti.	www.logistaglobal.com
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.logisticsplus.net
Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.logisturk.com.tr
Logitrans Lojistik A.Ş.	www.logitransport.com
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.	www.logwin-logistics.com
Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.looplogistics.com.tr
Lova Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.lov-logistics.com
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	www.lsc-int.com
Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti	www.lumoslogistics.com
Luvi Lojistik Ltd. Şti.	www.luvilog.com
Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.	www.luxconlogistics.com
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.mex.com.tr
Makhill Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.makhill.com.tr
Makr Group Denizcilik A.Ş.	www.makgrs.com
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.manuport-logistics.com.tr
Mare Logistics Taşımacılık A.Ş.	
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.marelojistik.com.tr
Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.marinafly.com
Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.maritsa.com.tr
Mark Global Lojistik A.Ş.	www.markglobal.com.tr
Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.	www.marmarishipping.com.tr
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	www.marport.com.tr
Marpro Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.marprologistics.com
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.	www.marslogistics.com
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.martiglobal.com.tr
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.	www.marticontainer.com.tr
Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.	https://marlog-lbg.com
Master Global Lojistik ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.mastergloballogistics.com
Matriks Denizcilik A.Ş.	www.matrix-trans.com
Maurice Ward Lojistik Ltd. Şti.	www.mauriceward.com
Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.	www.mavi-intl.com
Maviyol Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.maviyol.net
Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.maxlog.com.tr
MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş.	www.mcl-turkey.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Medex Lojistik A.Ş.	www.medex-tr.com
Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.meddenshipping.com
Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.	www.medlog.com.tr
Medsea Port Denizcilik A.Ş.	www.medsea.com.tr
Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mentfieldlojistik.com.tr
Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti	www.mentorgumruk.com.tr
Mentor Lojistik A.Ş.	www.mentorlojistik.com.tr
MER Denizcilik Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.mershipping.com
Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.mercekglobal.com
Merden Lojistik A.Ş.	www.merden.com.tr
Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.meremlojistik.com
Merkont Lojistik A.Ş.	www.merkont.com.tr
Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.	www.mersinmerport.com
Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.	
Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.	www.mesco.com.tr
Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	
Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.metronak.com.tr
Mezon Lojistik A.Ş.	www.mezonlogistics.com
MGL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.marshall-log.com
MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.mifturkey.com
Midas Global Lojistik Ltd. Şti.	www.mgl.cc
Middle Corridor Lojistik A.Ş.	www.middle-corridor.com
Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.	www.mumnet.com
Mir Global Lojistik A.Ş.	www.mirlog.com.tr
Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.mission.com.tr
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.modaship.com
MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş.	www.molturkiye.com
Monart Lojistik A.Ş.	www.monartlogistics.com
Mondiale VGL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. A.Ş.	www.vglworld.com.tr
MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mpm-worldwide.com
MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.	www.mse-europe.net
MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.mts.com.tr
Mudi Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.mudilogistics.com
Mulier Fortis Lojistik A.Ş.	www.mulierfortis.com
Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.mundoimex.com
My Shipping Advisor Tedarik Zinciri ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
MYL Lojistik A.Ş.	www.myl.com.tr
Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.nareslog.com
Navlungo Lojistik ve Teknoloji Anonim Şirketi	https://navlungo.com/
Net Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.thenetlogistics.com
Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.netasglobal.com
Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.netaway.com.tr
Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.netgloballojistik.com
Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.netloglogistics.com
Network Global Lojistik A.Ş.	www.networkgloballogistics.com
NGL Lojistik Ltd. Şti.	www.northerlogistics.com
Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.	www.nipponexpress.com
Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.nirashipping.com
Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.nisa.global
Nish Lojistik A.Ş.	www.nishlogistics.com
NMT Lojistik A.Ş.	www.nmtgroup.com.tr
Noatum Lojistik A.Ş.	www.noatumlogistics.com
Nokta Gemi Acenteliği ve Uluslararası Taşımacılığı A.Ş.	www.noktalojistik.com.tr
Nora Global Lojistik A.Ş.	www.noraglobal.com.tr
Nortranss Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti.	www.nortranss.com.tr
Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.noveltrans.com
NS Global Lojistik Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.nsglog.com
NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnş. Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.ntgturkey.com
Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.	www.obdansistem.com
Oceanixx Trading Makine Tic. ve Sanayi A.Ş.	www.oceanixx.com
Oden Lojistik A.Ş.	www.odenlojistik.com
ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.	www.odsglobal.com
ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.	www.odylogistics.com
Okuyan Lojistik ve Antrepo İşletmeciliği Ltd. Şti.	www.okuyan.com.tr
OLS Dış Ticaret A.Ş.	www.olstrans.com
Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.omegagloballogistics.com
Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.omega-shipping.com
Omsan Lojistik A.Ş.	www.omsan.com
Onboard Taşımacılık ve Lojistik İşletmeleri Ltd. Şti.	www.onboardlogistics.com.tr
One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.onelogtr.com
Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.onelgumruk.com
OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş.	www.oplog.io
Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.optimumglobal.com.tr
Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş.	www.orangewwlogistic.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	www.oregontech.com.tr
Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orfe.com.tr
ORG Global Lojistik Ltd. Şti.	www.orggloballojistik.com
Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.	www.orientekspres.com
Origin FGL Lojistik A.Ş.	www.originlog.com
Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.oriontr.com
Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.orship.com.tr
Ortaoğu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	www.portakdeniz.com
OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.osfturkey.com
Oto Irmak Motorlu Araçlar Ticaret ve Sanayi A.Ş.	www.irmakgrup.com.tr
Önder İthalat İhracat Nakliye ve Ticaret Ltd. Şti.	
Öykü Lojistik A.Ş.	www.oykugrup.com.tr
Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ozerkanoljistik.com
Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.oznakliyat.com.tr
Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.	www.pts.net
Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.panlogistics.com.tr
Pass Global Uluslararası Taşımacılık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kargopass.com
Pema Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat ve Tic. Ltd. Şti.	http://pematransport.com/index.php/tr/
Pentagram Logistics Dış Tic. Ltd. Şti.	www.pentagramlogistics.com
Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.	www.pers.com.tr
Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.planetlogistics.com.tr
PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.plh.com.tr
Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.pontelogistics.com
Port Force Liman ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.portforce.com.tr
Portera Lojistik A.Ş.	www.porteraglobal.com
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.	www.ptt.gov.tr
Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.profreight.com.tr
Proje Kargo Yat Taşımacılık A.Ş.	www.project-yacht.com
Propa Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	
PSA BDP INTERNATIONAL LOJİSTİK LTD. ŞTİ.	www.psabdp.com
PSP Ekspres Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.pspexpress.com
Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.	www.pumashipping.com
Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.pyramidsfreight.com
QNT Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.quantumtrans.com
QS Mikro Dağıtım A.Ş.	www.quickshipper.com
Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.qualitairsea.com.tr
Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rahbanlogistics.com
Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.	www.railcargologistics.com.tr
Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rapid.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.raykamlojistik.com.tr
Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.reibel.com.tr
Rems Lojistik Ltd. Şti.	www.remsexpress.com.tr
Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rentrans.com
Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti.	https://rhenus.group/
RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.rls-logistics.com
Rola Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.rolalogistics.com
Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rll.com.tr
Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.royallojistik.com
RTM Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	www.rtmlojistik.com.tr
RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.rtsb.de
S Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.slojistik.com.tr
S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.ssistem.com.tr
SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Sabay Lojistik A.Ş.	www.sabay.com.tr
Safetrans Denizcilik A.Ş.	
Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.sahragroup.com
Sal Antrepo ve Lojistik A.Ş.	www.sallojistik.com.tr
Samer And Co Shipping Taşımacılık A.Ş.	www.samer.com
Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.samsungsd.com
Sapphire Global Trad. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gtsapphire.com.tr
Sarex Uluslararası Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.	www.savinodelbene.com
Saygınlr Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.saygınlarnakliyat.com
Scanwell Lojistik A.Ş.	www.scanwell.com
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.schenkerarkas.com.tr
SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
SEA World Denizcilik Ltd. Şti.	www.seaworldshipping.com
Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi	www.seamark.biz
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.segalojistik.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.selectyazilim.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.ser-den.com
Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti.	www.seraytrans.com
Serhatlı İnsan Kaynakları Lojistik ve Tem. Hiz. Dış. Ticaret Ltd. Şti.	www.serhatlilojistik.com
Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş.	www.sertrans.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.servex.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.	www.sgs.com.tr/transitnet
SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	www.shlojistik.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.shipco.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
ShipLounge Lojistik ve Yazılım Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti	www.shiplounge.co
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sibel.com.tr
Siber Yazılım A.Ş.	www.siberyazilim.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.sigmacontainer.com
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.silkroadlojistik.com
Simorg Trans Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.simorgtrans.com
Sin Global Forwarding Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.singlobal.com.tr
Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.	www.sinaco.com.tr
Sincer Lojistik A.Ş.	www.sincerlojistik.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.	www.sinotrans.com
Sintek İnşaat Endüstriyel Tesisler A.Ş.	www.sinteklogistics.com
SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.skylogistics.com.tr
SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.slflogistic.com
SNS Ekspres Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.snsexpressglobal.com
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sns-international.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş.	www.soft.com.tr
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.solibra.com.tr
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.solmaz.com
South Port Group Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	www.soyer.com.tr
Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.speedlinetr.com
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.	www.stlojistik.com.tr
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.	www.statushipping.com
Stein Freight Lojistik A.Ş.	www.steinfreight.com
Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.stellalojistik.com
Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.stoneway.com.tr
Sud Marin Taşımacılık A.Ş.	www.sudmarin.com
Supply Lojistik A.Ş.	www.supply-logistics.com
Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.susashipping.com.tr
Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş.	www.suvarishipping.com
Sürat Operasyonel Lojistik A.Ş.	http://suratlojistik.com/
SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.svn.com.tr
Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.synctransintl.com
Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.sehzadelojistik.com
T.G.L TET Global Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş.	www.tetglobal.com
Talay Lojistik A.Ş.	https://talay.com/
Talos Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.talos.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tanlogistics.com.tr
Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.tanair.com.tr
Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.tandemlojistik.com.tr
TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tar-sha.com
TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.tbhlog.com
TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.	www.tceege@hs03.kep.tr
TCT Lojistik A.Ş.	www.tcttr.com
Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.teksanlojistik.com.tr
Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti.	www.terra-spedition.com
Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. A.Ş.	www.thormarinesa.com.tr
Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.tirsanlogistics.com
Tiba Turkey Taşımacılık A.Ş.	
Tim Global Lojistik A.Ş.	www.timglobal.com.tr
TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tiolojistik.com.tr
TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tittransport.com
TLS Lojistik A.Ş.	www.tlslojistik.com
TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.	www.tmatrans.com
TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti.	www.tmgdmuhendislik.com
Tolkun Lojistik Ltd. Şti.	www.tolkun.org
Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.global-tradeactory.com
Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti.	www.tglobal.com
Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.transocean.com.tr
Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şubesi	
Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.transalkim.com.tr
Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transhat.com
Transitex Lojistik A.Ş.	
Transmap Lojistik A.Ş.	www.trans-map.com
Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transmecgroup.it
Transorient Global Lojistik A.Ş.	www.transorient.com.tr
Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.trasant.com
Trendyol Lojistik A.Ş.	trendyol.com
Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.	www.trialogistics.com
Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.	www.troyatrade.com.tr
Trukker Teknoloji Ltd. Şti.	www.trukker.com
TTR Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.ttrlog.com
Tuaz Nakliyat Aracılık Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.tuaz.com.tr
Tunaset Biofarma Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.biotunaset.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.turinglog.com
Turklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi	www.turklog.com
Turkon Lojistik A.Ş.	www.turkonlogisticsgroup.com
Turkro Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.turkro.com.tr
Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.turnakgumruk.com.tr
Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti.	http://tuscorlloyds.com.tr/
Tüfekçi Fuarcılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Ticaret Sanayi ve Tic. Ltd. Şti.	tufekcitrans.com
Türk Hava Yolları A.O.	www.thy.com.tr
Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.turkmenlogistics.com
UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş.	www.ukgs.net
Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ultimalogistics.com
Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş.	www.ulukom.com.tr
Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ulusalantrepo.com.tr
UluTrans Lojistik A.Ş.	uluTrans.com.tr
UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.umtlogistic.com
Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.unicologx.com
Universal Denizcilik Proje Taş. ve Tic. A.Ş.	http://universalproject.com.tr/
UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	https://forwarding.ups-scs.com
UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.utg.com.tr
Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.uzmangloballogistics.com.tr
Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.	www.ulgen.com
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.v-mar.org
Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vantrans.com.tr
Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.vls-global.com
Vavien Lojistik A.Ş.	www.vavien.com
Vazin Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.vazinlojistik.com
Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.vegamar.com
Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti	www.velocline.com
Vera Lojistik A.Ş.	www.veralog.com.tr
Verimex Transit Lojistik A.Ş.	www.verimextransit.com
Veritas Ticaret Lojistik A.Ş.	www.veritasas.com
Veysel Oğulları Lojistik Nakliyat Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.veyselogullari.com.tr
Viking Kargo Ltd. Şti.	www.vikingcargo.com.tr
VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.viptransport.com.tr
Voyage Lojistik İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti.	www.voyagelojistik.com.tr
VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş.	www.vtk.com.tr
Waylog Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.waylog.com.tr
Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.well.uk.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Wing Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Otomasyon Sistemleri Tic. Ltd. Şti.	www.winglojistik.com.tr
Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti.	www.wizlog.com.tr
WIZGROUP Kurumsal Tedarik ve Lojistik A.Ş.	www.wizgroup.com.tr
Wonderland Lojistik Servis Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.	www.wonderlandlojistik.com
World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.worldcourier.com.tr
WWL Turkey Lojistik A.Ş.	www.worldwidelogisticsltd.com
Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yakuplojistik.com
Yazıcılar Deniz Acentalığı Nak. Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.yazicilarltd.com
Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	www.yedaiah.com
Yeditepe Taşımacılık A.Ş.	www.yeditepecargo.com
Yekaş & Fides Global Lojistik A.Ş.	www.yekas.com
Yeniay Lojistik A.Ş.	www.yeniaylojistik.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. A.Ş.	www.yeskon.com.tr
Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş.	www.yilnak.com.tr
YRT Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.yrtgolbal.com
YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş.	www.yslogistic.com
Yukcon Logistics Denizcilik ve Taşımacılık Hizmetleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.yukconlogistics.com
Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.yusen-logistics.com
Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.yucetrans.com
Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.zafertanktasima.com
Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	www.zenulastirma.com
ZLS Danışmanlık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.zls-logistik.de

ÜYELİK BAŞVURUSU

UTİKAD ASIL ÜYELİK ŞARTLARI

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
"Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları"nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyelğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi örneği, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Fırmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 25.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 37.500 TL giriş aidatı ve 2.000 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAKI BANKA HESABI

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETENLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



www.utikad.org.tr