



utikad

2025
NİSAN | MAYIS | HAZİRAN
APRIL | MAY | JUNE

ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETCİLERİ DERNEĞİ / TURKISH FORWARDING AND LOGISTICS ASSOCIATION SAYI | ISSUE: 40

KÜRESEL TİCARETTE YENİ PERDE TRUMP'TAN EK GÜMRÜK RESTİ



A NEW SCENE IN GLOBAL TRADE
TRUMP'S ADDITIONAL CUSTOMS RESISTANCE

**AB'YE KARAYOLUYLA YAPILAN TAŞIMACILIKTA
YENİ DÖNEM: ICS2 YÜRÜRLÜĞE GİRİYOR**
NEW ERA IN ROAD TRANSPORT TO THE EU: ICS2
COMES INTO FORCE

**KRİZLER YÜZYILINDA ENERJİ GÜVENLİĞİ
YENİDEN TANIMLANIYOR**
ENERGY SECURITY IS BEING REDEFINED IN
THE CENTURY OF CRISES

**UBAK İZİN BELGELERİ 2026'DAN İTİBAREN
DİJİTAL ORTAMA TAŞINIYOR**
CEMT PERMIT DOCUMENTS ARE BEING MOVED TO
DIGITAL ENVIRONMENT AS OF 2026

CELEBRATING

YEARS

OF EXCELLENCE

For three decades now, we have delivered logistics excellence in 180 countries and across the length and breadth of India. Constantly recalibrating to shape the future of seamless, digitally-enabled logistics, we stand true to our commitment of enabling the best for you.

Backed by end-to-end expertise, customer-centricity, and a strategic approach to ESG and sustainability, our striking, new identity reinforces leadership and the infinite possibilities it opens up for your business.

Go ahead and experience the difference, as we transform to move your world with ingenuity.

180 COUNTRIES | 300 OFFICES

ASIAPAC Turkey Tasimacilik A.S.

- İstanbul:** Yenisahra Mah. Yavuz Selim Cad. No:19 Allcargo Plaza 34746 Atasehir / İstanbul / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
F: +90 (216) 360 77 88 , E-mail: info@allcargoturkey.com
- Bursa:** Konak, Lefkoşe Cad. No:10, 16265 Ofis Artı İş Merkezi Daire:25 Nilüfer / Bursa / Türkiye T : +90 (216) 360 77 88
- İzmir:** Mansuroğlu Mah. 288/4 Sokak No: 9/1, Avcılar Exclusive Daire:7 Bayraklı / İzmir / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Mersin:** Alsancak Mah. Gmk bulvarı No: 218/220, Capital Tower B Blok 5. Kat Toroslar / Mersin / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Ankara:** Via Twins Sogutozu Mah. 2180.Caddesi, Kat:8 No:63 Cankaya / Ankara / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- İskenderun:** Çay Mah. Osman Gazi Cad. Steel Towers A Blok Kat: 15 D: 41 Iskenderun / Hatay / Türkiye, T: +90 (216) 360 77 88
- Antalya, Kayseri, Gaziantep**

International Supply Chain | Ground Express | CFS-ICD | Contract Logistics | Industrial & Logistics Parks

© 2024, Allcargo Logistics Ltd., All rights reserved.

18
Yıllık Tecrübe

Loji Soft

"Lojistiğin dijital yüzü"

BULUT TEKNOLOJİSİ DESTEKLİ

LOJİSTİK YAZILIMLARI

- ✓ Yurtiçi Kara Taşımacılığı
- ✓ Uluslararası Kara Taş.
- ✓ Deniz Taşımacılığı
- ✓ Hava Taşımacılığı
- ✓ Depo Yönetim Sistemleri
- ✓ Antrepo Yönetim Sistemleri
- ✓ Filo Yönetimi
- ✓ Demir Yolu Taşımacılığı
- ✓ Multi Modal Taşımacılık

Yapay Zeka
Rota-Yük Optimizasyonu
Sürücü Mobil Uygulaması
Robotik Uygulamalar
B2B ve B2C Portal

www.lojisoft.com

+90 216 466 85 32

+90 533 138 51 44

DOA
SOFTWARE

Hava kargonuz bize emanet!

Havaş, 92 yıllık bilgi birikimi ve deneyimiyle İstanbul, Ankara, İzmir ve Antalya Havalimanları'nda uluslararası standartlarda kargo ve geçici depolama hizmetleri sunuyor. İthalat ve ihracat kargolarınız için güvenilir çözüm ortağınız olan Havaş, dijital uygulamalarıyla süreçlerinizi kolaylaştırırken, İstanbul-İzmir, İstanbul-Ankara ve İstanbul-Antalya arasındaki tarifeli seferleriyle gümrüklü kargo taşımacılığında ayrıcalıklı hizmetler sağlıyor.

AEROBOT İLE KARGO / ANTREPO
MÜŞTERİ DESTEK UYGULAMASI

IATA DG AUTOCHECK

DİNAMİK ÖLÇÜM / TARTIM SİSTEMİ

HIZLI KARGO AYRIŞTIRMA SİSTEMİ

ONLINE ARAÇ RANDEVU SİSTEMİ



havas.net | Antrepo Koordinatörlüğü: (0212) 465 47 00

İMTİYAZ SAHİBİ / PUBLISHER

UTİKAD - Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üreticileri Derneği adına
Bilgehan ENGİN

**SORUMLU YAZI İŞLERİ MÜDÜRÜ
EDITOR IN CHIEF**

Alperen GÜLER

YAYIN KURULU / BROADCAST BOARD

Ezgi DEMİR,
Fatma Kübra ASTAM

**YAYIN DANIŞMA KURULU
EDITORIAL ADVISORY BOARD**

Bilgehan ENGİN, Ayşem ULUSOY, Serdar AYIRTMAN, Yüksel KAHRAMAN,
Özgecan ER CEVLİK, Nil TUNASAR, Mehmet ÖZAL,
Ekin TIRMAN, Kosta SANDALCI

İLETİŞİM ADRESİ / CONTACT ADDRESS

Gayrettepe Mahallesi, Barbaros Bulvarı
Dr. Orhan Birman İş Merkezi No:349/6
Beşiktaş 34349 İstanbul
Tel: +90 212 663 08 85 / +90 530 960 84 24
Web: www.utikad.org.tr
E-posta: utikad@utikad.org.tr



**YAYINA HAZIRLIK
PREPARE FOR PUBLICATIONS**

YAYIN YÖNETMENİ / EXECUTIVE EDITOR

Selda YEŞİLTAŞ

**YAYINLAR KOORDİNATÖRÜ
DEPUTY EXECUTIVE EDITOR**

Murat ERDOĞAN

GÖRSEL YÖNETMEN / ART DIRECTOR

Erkan ALTINDAĞ

EDİTÖR / EDITOR

Hilal YILDIRIM

REKLAM MÜDÜRÜ / ADVERTISING MANAGER

İlknur ULUSOY

**İLETİŞİM ADRESİ
CONTACT ADDRESS**

Rumeli Cad. Rumeli Pasajı Yunus Apt. No:45 Kat:3 Nişantaşı
Şişli / İstanbul
Tel: 0212 236 00 50
www.viyamedya.com
viya@viyamedya.com



/viyamedya

Dergimizde yayınlanan yazı ve fotoğraflar iştirak kullanılmaz.
Dergimizde yer alan ilan, yazı ve fotoğrafların sorumluluğu
sahiplerine aittir.

İÇİNDEKİLER

CONTENTS



14

RÖPORTAJ / INTERVIEW

"KADINLAR YALNIZCA EKONOMİK AKTÖRLER
DEĞİL, TOPLUMSAL DÖNÜŞÜMÜN DE ÖNCÜLERİ"
"WOMEN ARE NOT ONLY ECONOMIC ACTORS BUT
ALSO PIONEERS OF SOCIAL TRANSFORMATION"



26

KÜLLERİNDEN DOĞAN KOMŞU SURİYE İLE
TİCARETTE YENİ DÖNEM
NEW ERA IN TRADE WITH SYRIA, THE NEIGHBOR
RISING FROM ITS ASHES



30

KRİZLER YÜZYILINDA ENERJİ
GÜVENLİĞİ YENİDEN TANIMLANIYOR
ENERGY SECURITY IS BEING REDEFINED IN THE
CENTURY OF CRISES

44 TANITIM / PROMOTION

UTİKAD, TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MARKA ETKİNLİĞİ İLE LOJİSTİĞİN GELECEĞİNE ÖNCÜLÜK EDECEK

UTİKAD WILL PIONEER THE FUTURE
OF LOGISTICS WITH THE TÜRKİYE
LOGISTICS SUMMIT BRAND EVENT



KAPAK / COVER

8

KÜRESEL TİCARETTE YENİ PERDE: TRUMP'TAN EK GÜMRÜK RESTİ

A NEW SCENE IN GLOBAL TRADE TRUMP'S
ADDITIONAL CUSTOMS RESISTANCE

GÜNCEL / ACTUAL

AB'YE KARAYOLUYLA YAPILAN TAŞIMACILIKTA YENİ DÖNEM: ICS2 YÜRÜRLÜĞÜ GİRİYOR 20
NEW ERA IN ROAD TRANSPORT TO THE EU: ICS2 COMES INTO FORCE

GÜNCEL / ACTUAL

UBAK İZİN BEL GELERİ 2026'DAN İTİBAREN DİJİTAL ORTAMA TAŞINIYOR 34
CEMT PERMIT DOCUMENTS ARE BEING MOVED TO DIGITAL ENVIRONMENT AS OF 2026

MEVZUAT / REGULATIONS

POSTA VE HIZLI KARGO YOLUYLA TAŞINAN EŞYALARIN GÜMRÜK İŞLEMLERİNE İLİŞKİN TEBLİĞDE
ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER YAPILDI 36
SIGNIFICANT CHANGES ARE MADE IN THE NOTIFICATION ON CUSTOMS PROCEDURES
OF GOODS CARRIED BY MAIL AND FAST CARGO

EĞİTİM / TRAINING

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİNİN 2025 DÖNEMİ BAŞLADI 40
2025 SEASON OF FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING HAS STARTED

ETKİNLİK / AGENDA

UTİKAD CNR LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK FUARI'NA KATILDI 46
UTİKAD PARTICIPATED IN CNR LOGISTICS AND TRANSPORTATION FAIR



UTİKAD LOJİSTİĞİN GELECEĞİNE YÖN VEREN ÖNCÜ ÇALIŞMALAR YÜRÜTÜYOR



UTİKAD CARRIES OUT PIONEERING STUDIES THAT SHAPE THE FUTURE OF LOGISTICS

Değerli Üyelerimiz,

Lojistik ve taşımacılık sektörünün en güncel konularının ele alındığı UTİKAD Dergi'nin 40. sayısını sizlerle buluşturuyoruz. Bu sayımızda, dünya ticaretini derinden etkileyen ve lojistik sektörünün ana gündem başlıkları arasında yer alan ABD Başkanı Donald Trump'ın ikinci başkanlık döneminde açıkladığı gümrük vergilerinin sektöre yansımalarını kapak konumuzda detaylı biçimde ele alıyoruz. Ülkeler arasında müzakere süreçleri devam ederken gümrük vergilerinin Türkiye'nin ticaretine etkileri, lojistik sektörü açısından fırsatları ve riskleri kapsamlı bir şekilde değerlendiriliyor. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ticaret savaşlarının lojistik sektörüne etkilerine dair görüşlerini paylaşıyor.

Türkiye'de kadın girişimciliğini merkeze alan çalışmalar ve örnek projeler yürüten bir dernek olan KAGİDER Başkanı Esra Bezircioğlu ile gerçekleştirilen kadın girişimciliği konusunda ufuk açıcı röportaj bu sayıda sizlerle. Diğer yandan, sektörel düzenlemeler ve yeni uygulamalar da odağımızda. AB'ye karayoluyla yapılan taşımacılıkta yeni bir dönemi başlatan ICS2 sistemine ilişkin detaylar bu sayımızda aktarılırken, Yönetim Kurulu Üyelerimizin sistemin etkileri hakkındaki görüşlerine de yer veriyoruz. Türkiye'nin güneydeki komşusu Suriye'de 2024 yılının sonunda yaşanan siyasi gelişmeler yeni yıla umutla girilmesine vesile olmuştu. Yıllar süren yıkımın ardından Suriye, yeniden inşa sürecine girdi. Türkiye ile Suriye arasında ticari ilişkiler yeniden canlandı. Bölgedeki ekonomik iş birliği kapılarının aralanması ile lojistik sektöründe yeni fırsatlar ortaya çıktı. Bu sayıda bölgesel lojistik ağların yeniden şekillenmesinin avantajları detaylandırılıyor.

21. yüzyıl aynı zamanda krizler yüzyılı olarak da ifade edilebilir pandemi ile

Dear members,

We are presenting you the 40th issue of UTİKAD Magazine, which covers the latest issues of the logistics and transportation industry. In this issue, we are covering in detail the impact of the customs duties announced by US President Donald Trump during his second term as president, which have deeply affected world trade and are among the main agenda items of the logistics industry, on the industry in our cover. While negotiation processes between countries continue, the effects of customs duties on Türkiye's trade, opportunities and risks for the logistics industry are being evaluated comprehensively. UTİKAD Board Members share their views on the effects of trade wars on the logistics industry.

In this issue, you will find the insightful interview on women's entrepreneurship with Esra Bezircioğlu, the President of KAGİDER, an association that carries out studies and exemplary projects focusing on women's entrepreneurship in Türkiye. On the other hand, industrial regulations and new practices are also in our focus. While the details of the ICS2 system, which has started a new era in road transport to the EU, are shared in this issue, we also include the views of our Board Members on the effects of the system. The political developments in Syria, Türkiye's neighbor to the south, at the end of 2024 had led to a hopeful start to the new year. After years of destruction, Syria entered a process of reconstruction. Trade relations between Türkiye and Syria have been revived. With the opening of doors to economic cooperation in the region, new opportunities have emerged in the logistics industry. This issue details the advantages of reshaping regional logistics networks.

The 21st century can also be described as the century of crises. In this process that started with the pandemic, it is very difficult to form a sentence without

başlayan bu süreçte bugün lojistik denildiğinde içinde kriz kelimesi geçmeden bir cümle kurabilmek oldukça güç. Rusya-Ukrayna krizi, Orta Doğu krizi, Süveyş krizi ve iklim krizi... Tüm bunlar lojistiği küresel olarak baskı altına alırken yeniden şekillenmesine de neden oluyor. Krizler yüzyılında ise enerji güvenliği konusu yeniden tanımlanıyor bu sayıda uzun vadede avantaj sağlayan yenilenebilir yatırımlar kapsamlı bir şekilde aktarılıyor.

Sektörün nitelikli insan kaynağına katkı sağlayan eğitim faaliyetleri de gündemimizde yer alıyor. UTİKAD tarafından bu yıl dokuzuncusu düzenlenen lojistik sektöründe mesleki gelişimi destekleyen FIATA Diploma Eğitimi'nin 2025 döneminin açılışı FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in katılımı ile gerçekleştirildi. Lojistik sektöründe mesleki yeterlilik açısından büyük önem taşıyan eğitim, programı başarıyla tamamlayan katılımcılara hem uluslararası geçerliliğe sahip FIATA Diploması ve Hava Kargo Sertifikası kazandırıyor hem de ÜDY3 belgesi muafiyeti sağlıyor. 250'ye yakın mezunu olan bu prestijli eğitimin eğitmenlerine teşekkür ediyor katılımcılarına da başarılar diliyorum.

Türkiye'yi lojistikte merkez yapma hedefiyle yola çıkan UTİKAD, sektörün en büyük buluşması; Türkiye Logistics Summit 2025 ile bu yıl da küresel lojistik dünyasının önde gelen isimlerini, uzmanlarını ve sektör temsilcilerini buluşturmaya hazırlanıyor. 7 Kasım 2025 tarihinde Swissôtel The Bosphorus'ta lojistik sektöründe inovasyonun öncüsü olma amacıyla düzenlenecek Türkiye Logistics Summit 2025 hakkında detaylar aktarılıyor. UTİKAD Üyelerine özel erken kayıt indiriminden yararlanarak siz de bu eşsiz buluşmada yerinizi ayırabilirsiniz.

Sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getireceğimiz daha nice sayıda buluşuncaya kadar sağlıklı kalın.

mentioning the word crisis when it comes to logistics today. The Russia-Ukraine crisis, the Middle East crisis, the Suez crisis and the climate crisis... All these put logistics under global pressure and cause it to be reshaped. In the century of crises, the issue of energy security is being redefined and renewable investments that provide long-term advantages are comprehensively conveyed in this issue.

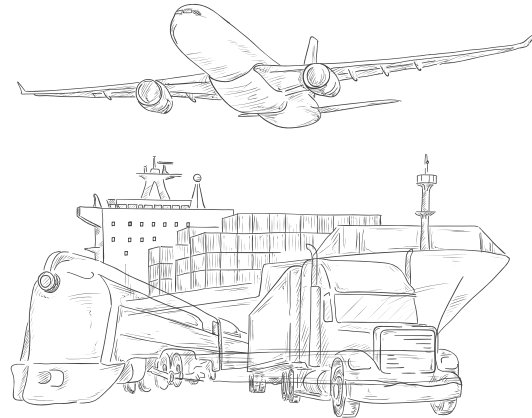
Training activities that contribute to the qualified human resources of the industry are also on our agenda. The opening of the 2025 term of the FIATA Diploma in Freight Forwarding, which supports professional development in the logistics industry and which was organized by UTİKAD for the ninth time this year, was held with the participation of FIATA President Turgut Erkeskin. The training, which is of great importance in terms of professional competence in the logistics industry, provides participants who successfully complete the program with both an internationally valid FIATA Diploma and Air Cargo Certificate and also provides exemption from the ÜDY3 document. I would like to thank the trainers of this prestigious training, which has nearly 250 graduates, and wish success to the participants.

Setting out with the aim of making Türkiye a logistics hub, UTİKAD is preparing to bring together the leading names, experts and industry representatives of the global logistics world with the biggest meeting of the industry, Türkiye Logistics Summit 2025. Details about Türkiye Logistics Summit 2025, which will be held on November 7, 2025 at Swissôtel The Bosphorus with the aim of pioneering innovation in the logistics industry, are provided. You can also reserve your place in this unique meeting by taking advantage of the early registration discount special for UTİKAD Members.

Stay healthy until we meet again in many more issues where we will bring together the most up-to-date developments in the industry, innovative solutions and logistics visions of the future.

Bilgehan Engin

UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı
UTİKAD President



KÜRESEL TİCARETTE YENİ PERDE TRUMP'TAN EK GÜMRÜK RESTİ

ABD Başkanı Donald Trump'ın ikinci döneminde hız kazanan korumacılık politikaları, dünya ticaretini derinden etkiliyor. Yeni gümrük tarifeleriyle yükselen tansiyon, ülkeleri fırsat ve risk hesaplamalarına zorlarken Türkiye gibi pazar çeşitlendirmesi arayan ülkeler için bu süreç, yeni kapılar aralayabilir.

A NEW SCENE IN GLOBAL TRADE TRUMP'S ADDITIONAL CUSTOMS RESISTANCE

The protectionist policies that have gained momentum in the second term of US President Donald Trump are deeply affecting the global trade. While the rising tension with new customs tariffs is forcing countries to calculate opportunities and risks, this process may open new doors for countries like Türkiye that are seeking market diversification.

Beyaz Saray'a ikinci kez dönüşüyle birlikte dünya siyasetinin merkezine yeniden oturan Donald Trump, iç ve dış politikada sert hamlelerini art arda sıralarken yılın başından bu yana aldığı kararlarla hem ABD ekonomisinin yönünü çiziyor hem de dünyaya net mesajlar veriyor. Paris İklim Anlaşması'ndan çekilme, Dünya Sağlık Örgütü'yle yolların ayrılması, göç politikalarındaki sertleşme derken şimdi sıra, küresel ticaretin kurallarını yeniden yazmaya geldi.

Bu yaklaşımın son halkası, 2 Nisan'da açıklanan ilave gümrük vergileri oldu. Trump hükümeti, ABD'ye ihracat

Donald Trump, who has once again taken the center of world politics with his second return to the White House, has been both charting the course of the US economy and sending clear messages to the world with the decisions he has made since the beginning of the year, while listing his harsh moves in domestic and foreign policy one after another. After withdrawing from the Paris Climate Agreement, parting ways with the World Health Organization, and tightening immigration policies, it is now time to rewrite the rules of global trade.



Trump yönetimi, 185 ülkeye yönelik karşılıklı tarifeler içeren yeni bir kararla, dış ticaret politikalarında korumacılığı keskin biçimde geri çağırdı. ABD'nin başlıca ticaret ortaklarından ithal edilen birçok ürüne yüzde 10 ila 50 arasında değişen oranlarda yeni gümrük vergileri getirildi.

yapan ülkelere yüzde 10 ile 50 arasında değişen oranlarda ilave gümrük vergileri uygulamaya başladı. En yüksek oranlar, ABD'nin en fazla dış ticaret açığı verdiği ülkelere yönelirken alınan karar, yalnızca ekonomik değil, aynı zamanda jeopolitik etkileri bakımından da büyük yankı uyandırdı. Yeni düzenleme, ithal ürünlerin içeriğinde yüzde 20 veya daha fazla ABD menşeli girdi varsa, verginin yalnızca yabancı bileşenler için geçerli olacağını da öngörüyor.

Trump, bu tarifelerin yerli üretimi artıracığına, Amerika'nın rekabette daha güçlü hâle getireceğine ve tüketicilere daha uygun fiyatlar sunacağına inanıyor. Ancak uzmanlar, küresel tedarik zincirlerinde kırılmalar, ticaret ortaklarıyla gerilimler ve maliyet baskıları gibi potansiyel risklere dikkat çekiyor.

Bu yeni vergi duvarı, Türkiye gibi ABD ile dış ticaretini artırma hedefinde olan ülkeler için hem meydan okuma hem de fırsat anlamına geliyor. 100 milyar dolarlık ticaret hacmi hedefi, bu yeni iklimde yeniden değerlendirme gerektiriyor. Zira Trump'ın ekonomi politikaları, artık sadece Amerika'yı değil, tüm dünyayı daha temkinli, daha stratejik adımlar atmaya zorluyor.

KÜRESEL TİCARETTE KORUMACILIĞIN GERİ DÖNÜŞÜ

Trump yönetimi, 185 ülkeye yönelik karşılıklı tarifeler içeren yeni bir kararla, dış ticaret politikalarında korumacılığı keskin biçimde geri çağırdı. ABD'nin başlıca ticaret ortaklarından ithal edilen birçok ürüne yüzde 10 ila 50 arasında değişen oranlarda yeni gümrük vergileri getirildi. Türkiye, Birleşik Krallık, Brezilya, Avustralya, Birleşik Arap Emirlikleri, Yeni Zelanda, Mısır ve Suudi Arabistan gibi ülkeler için yüzde 10'luk bir tarife öngörülürken ülkenin ithalat yaptığı başlıca ticaret partnerlerinden Avrupa Birliği'ne (AB) yüzde 20, İsviçre'ye yüzde 31, Hindistan'a yüzde 26, Japonya'ya yüzde 24, Güney Kore'ye yüzde 25, Tayvan'a yüzde 32, Tayland'a yüzde 36, Çin'e yüzde 34, Vietnam'a yüzde 46, Malezya'ya yüzde 24, Endonezya'ya yüzde 32, Kamboçya'ya yüzde 49, Güney Afrika'ya yüzde 30, Bangladeş'e yüzde 37 ve İsrail'e yüzde 17 tarife getirildi. Bu adımın özellikle Çin, Avrupa Birliği ve Asya-Pasifik ülkelerinin ABD pazarındaki rekabet gücünü doğrudan etkilemesi bekleniyor. Yeni tarifeler, yalnızca ticari ilişkileri değil, aynı zamanda üretim zincirlerini ve küresel maliyet hesaplamalarını da yeniden şekillendirecek nitelikte.

The Trump administration has sharply called back protectionism in foreign trade policies with a new decision that includes reciprocal tariffs on 185 countries. New customs duties ranging from 10 to 50 percent have been imposed on many products imported from the US's major trading partners.

The latest in this approach was the additional tariffs announced on April 2. The Trump administration began to impose additional tariffs ranging from 10 to 50 percent on countries exporting to the United States. The highest rates were applied to countries with the largest foreign trade deficits for the United States, and the decision made had a great impact not only economically but also in terms of its geopolitical effects. The new regulation also stipulates that if the content of imported products contains 20 percent or more US-origin inputs, the tax will only apply to foreign components.

Trump believes that these tariffs will increase domestic production, make America more competitive, and offer consumers more affordable prices. However, experts point to potential risks such as disruptions in global supply chains, tensions with trading partners, and cost pressures.

This new tax wall poses both a challenge and an opportunity for countries like Türkiye that aim to increase their foreign trade with the US. The \$100 billion trade volume target requires reassessment in this new climate. Because Trump's economic policies are now forcing not only America but the entire world to take more cautious, more strategic steps.

THE RETURN OF PROTECTIONISM IN GLOBAL TRADE

The Trump administration has sharply called back protectionism in its foreign trade policies with a new decision that includes reciprocal tariffs on 185 countries. New customs duties ranging from 10 to 50 percent have been imposed on many products imported from the U.S.'s major trading partners. A 10-percent tariff is envisaged for countries such as Türkiye, the United Kingdom, Brazil, Australia, the United Arab Emirates, New Zealand, Egypt, and Saudi Arabia, while tariffs of 20 percent were imposed on the European Union (EU), 31 percent on Switzerland, 26 percent on India, 24 percent on Japan, 25 percent on South Korea, 32 percent on Taiwan, 36 percent on Thailand, 34 percent on China, 46 percent on Vietnam, 24 percent on Malaysia, 32 percent on Indonesia, 49 percent on Cambodia, 30 percent on South Africa, 37 percent on Bangladesh, and 17 percent on Israel. This step is expected to directly affect the competitiveness of China, the European Union and Asia-Pacific countries in the US market. The new tariffs will reshape not only trade relations but also production chains and global cost calculations.

Türkiye, Birleşik Krallık, Brezilya, Avustralya, Birleşik Arap Emirlikleri, Yeni Zelanda, Mısır ve Suudi Arabistan gibi ülkeler için yüzde 10'luk bir tarife öngörülürken ülkenin ithalat yaptığı başlıca ticaret partnerlerinden Avrupa Birliği'ne (AB) yüzde 20, Çin'e yüzde 30, Vietnam'a yüzde 46 tarife getirildi.

FIRSATLAR VE RİSKLER AYNI ANDA SAHADA

Trump yönetiminin yeni gümrük tarifeleri kararı, Türkiye açısından ikili bir tabloyu beraberinde getiriyor. Hem riskler hem de önemli fırsatlar barındıran yeni bir dönemin kapıları aralanıyor. Türk iş dünyası, söz konusu düzenlemeyi yeni pazarlara erişim, ihracat çeşitliliği ve tedarik zincirinde stratejik konumlanma açısından potansiyel bir avantaja dönüştürme arayışında.

Özellikle Asya merkezli üreticilere getirilen yüksek tarifeler, Türkiye'nin bazı sektörlerde alternatif bir tedarikçi olarak öne çıkma ihtimalini güçlendiriyor. ABD'nin daha düşük gümrük oranlarına tabi olan ülkelerle ticaretini artırma eğilimine girmesi durumunda Türkiye, bu denklemde avantajlı bir konuma yükselebilir. Ayrıca doğrudan yabancı yatırımın yön değiştirmesiyle Türkiye'nin bazı yatırım kararlarında Asya'ya alternatif bir üretim üssü olarak değerlendirilme ihtimali de masada.

Bununla birlikte, küresel ticaretin daha maliyetli hâle gelmesi, büyüme hızının yavaşlaması ve uluslararası belirsizliklerin artması gibi olasılıklar da risk hanesinde yer alıyor. Korumacılığın sertleştiği bir ortamda, dış ticarete dayalı ekonomilerin daha dikkatli ve temkinli adımlar atması gerekecek.

TİCARET BAKANLIĞINDAN KAZAN-KAZAN VURGUSU

Ticaret Bakanı Prof. Dr. Ömer Bolat, ABD'nin bu kararıyla sanayisini yeniden canlandırmayı, dış ticaret açığını azaltılmayı ve yabancı yatırımların ABD'ye yönlendirilmesini amaçlandığını belirtti. Türkiye'nin en düşük ilave vergi uygulanan ülkeler grubunda yer aldığı aktaran Bolat, yüzde 10 ilave gümrük vergilerinin kaldırılması konusunu müzakerelerde ele almak istediklerini açıkladı. Bolat, "Ülkemiz, gelecek dönemde ABD'ye yönelik ticaret faaliyetlerini yoğunlaştıracak ve gümrük tarifelerinin ortaya çıkaracağı yeni ticaret düzeninde doğru okumaları yaparak 'kazan kazan' prensibi içinde iş birliklerini artıracak. İlave



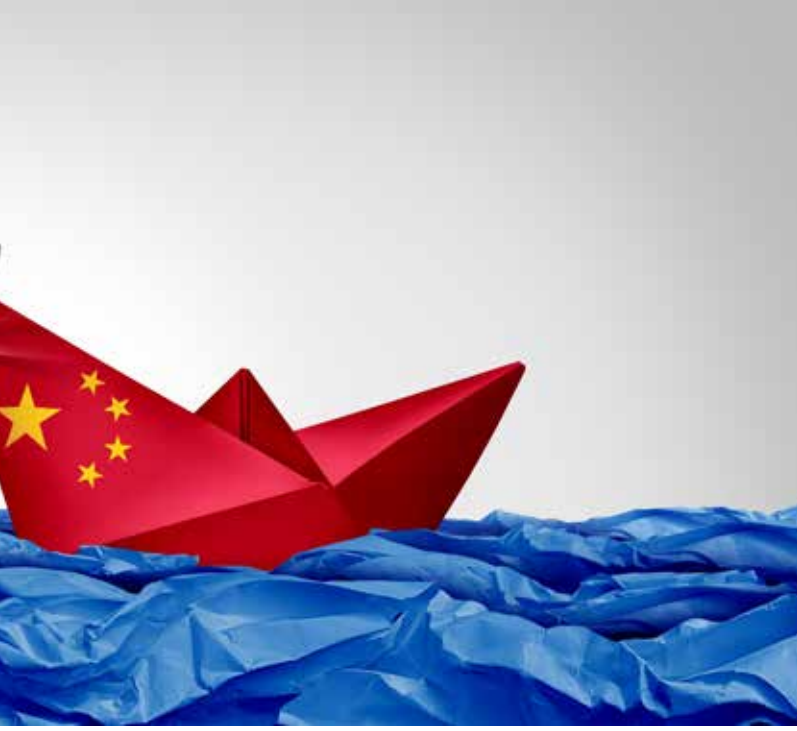
OPPORTUNITIES AND RISKS ON THE FIELD AT THE SAME TIME

The Trump administration's new customs tariff decision brings with it a dual picture for Türkiye. The doors of a new era that includes both risks and significant opportunities are opening. The Turkish business world is looking to transform the regulation in question into a potential advantage in terms of access to new markets, export diversity and strategic positioning in the supply chain. The high tariffs imposed on Asian-based manufacturers in particular strengthen Türkiye's chances of emerging as an alternative supplier in some sectors. If the US starts to increase its trade with countries subject to lower customs rates, Türkiye may rise to an advantageous position in this equation. In addition, with the change in direction of foreign direct investment, the possibility of Türkiye being considered as an alternative production base to Asia in some investment decisions is also on the table.

However, the possibility of global trade becoming more costly, the slowdown in growth and increasing international uncertainties are also included in the risk category. In an environment where protectionism is becoming more severe, economies based on foreign trade will need to take more careful and cautious steps.

WIN-WIN EMPHASIS FROM THE MINISTRY OF TRADE

Minister of Trade Prof. Dr. Ömer Bolat stated that the US aims to revitalize its industry, reduce the foreign trade deficit and direct foreign investments to the US with this decision.



gümrük vergileri getirilen her ülkenin ABD ile ikili bazda, ayrıca kendi piyasalarında ve ihracat pazarında ciddi karışıklıklar meydana gelebilir. Bu doğrultuda Türkiye olarak ABD'nin de dâhil olduğu 'Uzak Ülkeler Stratejisi' gibi kapsamlı eylem planlarımızın yanı sıra Tekstil, Hazır Giyim, makine gibi çeşitli sektörlerle yönelik de hazırlıklarımızı hayata geçirmeye başlayacağız. Bunların sonucunda Türkiye ve ABD arasındaki ticaretin daha da serbestleştirilmesi için imkânlar ortaya çıkacaktır." dedi.

KARŞILIKLI RESTLEŞME VERGİ ORANLARINI ARTIRDI

ABD ile Çin arasında karşılıklı restleşmelerin tırmandığı ticaret savaşı, küresel ekonomi üzerindeki baskıyı artırmaya devam ediyor. ABD'nin yüzde 34'lük ek gümrük vergisine Çin'den aynı oranda misilleme gelirken, Başkan Trump bu restleşmeye yeni bir adım daha ekledi. Eğer Çin geri adım atmazsa, ek tarifeleri yüzde 50'ye çıkaracağını duyurdu. Ancak Pekin yönetimi geri çekilmedi; bunun üzerine Trump, Çin dışındaki 75'ten fazla ülke için uygulanması planlanan yeni vergi oranlarını 90 gün süreyle askıya aldığı, bu ülkelerin bu süre boyunca sadece yüzde 10'luk temel gümrük vergisini ödeyeceğini açıkladı.

Çin'e yönelik tavrını ise daha da sertleştiren ABD yönetimi, bu ülkeye uygulanan tarifeleri önce yüzde 125'e, ardından yüzde 145'e kadar çıkararak ticaret savaşının ateşini yükseltti. Trump'ın bu hamlesi, küresel ticarete yalnızca bir pazarlık taktiği değil, aynı zamanda ekonomik üstünlük yarışında kararlılık mesajı olarak okunuyor.

Bolat, who stated that Türkiye is in the group of countries with the lowest additional taxes, announced that they want to address the removal of the 10-percent additional tariffs in the negotiations. Bolat said, "Our country will intensify its trade activities towards the US in the upcoming period and increase cooperation within the 'win-win' principle by making correct readings in the new trade order that customs tariffs will create. For each country where additional customs duties are imposed, serious complications may occur in bilateral relations with the US, as well as in its own markets and export markets. In this context, as Türkiye, we will start to implement our comprehensive action plans such as the 'Far Countries Strategy', which also includes the US, as well as our preparations for various sectors such as textiles, ready-made clothing, and machinery. As a result of these, opportunities will emerge for further liberalization of trade between Türkiye and the US."

MUTUAL RECONCILIATION INCREASED TAX RATES

The escalating trade war between the US and China continues to increase the pressure on the global economy. While China retaliated to the US's 34 percent additional customs duty at the same rate, President Trump added a new step to this showdown: He announced that if China did not back down, he would increase the additional tariffs to 50 percent. However, the Beijing administration did not back down; upon this, Trump announced that he was suspending the new tax rates planned to be applied to more than 75 countries other than China for 90 days, and that these countries would only pay the basic customs duty of 10 percent during this period. The US administration, which has further toughened its stance against China, first increased the tariffs applied to this country to 125 percent and then to 145 percent, thus increasing the fire of the trade war. Trump's move is not only a bargaining tactic in global trade; it is also being read as a message of determination in the race for economic superiority.

While a 10-percent tariff was envisaged for countries such as Türkiye, the United Kingdom, Brazil, Australia, the United Arab Emirates, New Zealand, Egypt and Saudi Arabia, a 20-percent tariff was imposed on the European Union (EU), 30 percent on China, and 46 percent on Vietnam, which are among the country's main trading partners.

Tüm bu gelişmeler, küresel ticaretin geleceğine dair kaygıları artırırken Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) de yaşanan süreçle ilgili olarak ciddi bir uyarı yaptı. DTÖ, artan korumacılık önlemleri ve gümrük vergisi savaşlarının küresel ticaret hacmini daraltabileceği, ekonomik büyümeyi yavaşlatabileceği ve uluslararası iş birliği ortamını zedeleyebileceği yönünde derin endişe duyduğunu açıkladı.

ABD İLE ÇİN'DEN TARİFE İNDİRİMİ

Küresel ticaret savaşlarında yeni bir sayfa açıldı. ABD ve Çin, uzun süredir karşılıklı misillemelerle tırmanan gümrük tarifeleri krizinde 12 Mayıs tarihinde ilk kez eş zamanlı bir yumuşamaya gitti. Taraflar, 90 gün geçerli olacak geçici bir uzlaşma çerçevesinde karşılıklı tarife indirimi kararı aldıklarını açıkladı. Anlaşma kapsamında Çin, ABD'den ithal edilen ürünlerde uygulanan yüzde 125'lik vergiyi yüzde 10'a çekerken Washington yönetimi de Çin mallarına uyguladığı yüzde 145 oranındaki tarifeyi yüzde 30'a düşürdü. Tarafların bu adımı, küresel tedarik zincirleri üzerindeki baskının geçici olarak azalmasına yol açarken piyasalarda da temkinli bir iyimserlik yarattı. Yapılan ortak açıklamada, ekonomik ve ticari ilişkilerin bundan sonraki süreçte daha düzenli şekilde ele alınabilmesi için kalıcı bir diyalog mekanizması kurulacağı ifade edildi.

While all these developments increase concerns about the future of global trade, the World Trade Organization (WTO) has also issued a serious warning regarding the process. The WTO has announced that it is deeply concerned that increasing protectionist measures and customs duty wars could reduce global trade volume, slow down economic growth and damage the international cooperation environment.

TARIFF REDUCTION FROM THE USA AND CHINA

A new page has opened in the global trade wars. The US and China simultaneously eased the tariff crisis, which has been escalating for a long time with mutual retaliation, for the first time on May 12. The parties announced that they had decided to reduce mutual tariffs within the framework of a temporary agreement that will be valid for 90 days. Within the scope of the agreement, China reduced the 125-percent tax applied to products imported from the US to 10 percent, while the Washington administration reduced the 145-percent tariff it applied to Chinese goods to 30 percent. This step by the parties led to a temporary decrease in the pressure on global supply chains, while also creating cautious optimism in the markets. The joint statement stated that a permanent dialogue mechanism will be established so that economic and trade relations can be addressed more regularly in the future.

Adem Güler
UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi

“BU GELİŞMELERİN TÜRK İHRACATINA ETKİSİ İŞE ÇİFT YÖNLÜ OLACAKTIR”

Donald Trump döneminde uygulamaya konulan gümrük tarifeleri, küresel ticarete önemli bir dönüşümün habercisi olmuş ve dünyada korumacılık eğilimlerini artırmıştır. Fakat bu konu o kadar hızlı değişim göstermektedir ki Donald Trump uygulamalarına yetismek nerede ise imkânsız hâle gelmiştir; malum daha yeni Çin ile Amerika Birleşik Devletleri (ABD) ek vergilerin 90 gün boyunca askıya alınması konusunda anlaşmıştır. Bu gelişmelerin Türk ihracatına etkisi ise çift yönlü olacaktır. Bir yandan, küresel ölçekte artan ticaret duvarları, özellikle küresel tedarik zincirlerine entegre olan ihracatçılar için maliyet baskısı ve belirsizlik yaratırken diğer yandan ise bu durum, Türkiye için ABD pazarında Çin, Meksika ve AB'ye getirilen kısıtlamalar nedeniyle alternatif ve esnek bir tedarikçi olarak öne çıkma fırsatı sağlayacaktır.

Türkiye; stratejik konumu, güçlü üretim altyapısı ve ABD ile uzun süredir devam eden ticaret ilişkileri sayesinde bu değişimden belirli ölçüde etkilendenmeden çıkmayı başaracaktır. Ancak Türk ihracatçıları, fiyatlandırma stratejilerini yeniden gözden geçirmek, bir lojistik firmalarının lojistik güzergahlarını çeşitlendirmek ve uzun vadeli ticaret stratejilerini revize etmek zorunda kalmasına neden olacaktır.

Sonuç olarak küresel ticaretin daha parçalı ve zorlu hâle geldiği bu dönemde, Türkiye'nin göreceli dayanıklılığı, stratejik konumu ve düşük ABD tarifeleri sayesinde kısa vadeli zorluklar, uzun vadeli stratejik kazanımlara dönüştürülebilir. Bu durum Türk lojistik sektörü açısından iyi bir gelişme olup ABD pazarındaki konumunu güçlendirmek için bir fırsat yaratmaktadır. Daha hızlı ve verimli tedarik zinciri çözümlerine; özellikle hava taşımacılığı ve multimodal lojistik alanlarında yatırım yapılmasını teşvik etmektedir. Ayrıca bu görece avantajlı durum, Amerikan şirketlerinin daha yüksek risk barındıran pazarlardan uzaklaşıp, rekabetçi fiyat ve güvenilir teslimat sunabilen Türk lojistik tedarikçilerine yönelmesini destekleyebilir.

Özetle, ABD'nin korumacı ticaret politikaları dünya genelinde tehdit olarak görülse de Türkiye için doğru stratejilerle değerlendirildiğinde bu gelişmeler yeni iş birliklerinin ve uzun vadeli büyümenin önünü açabilir.



UTİKAD Board Member

“THE EFFECT OF THESE DEVELOPMENTS ON TURKISH EXPORTS WILL BE TWO-WAY”

The customs tariffs implemented during the Donald Trump era have heralded a significant transformation in global trade and increased protectionist tendencies in the world. However, this issue is changing so rapidly that it has become almost impossible to keep up with Donald Trump's practices; as is known, China and the United States of America (USA) have recently agreed to suspend additional duties for 90 days. The impact of these developments on Turkish exports will be two-way. On the one hand, increasing trade walls on a global scale create cost pressure and uncertainty, especially for exporters integrated into global supply chains, while on the other hand, this situation will provide Türkiye with the opportunity to stand out as an alternative and flexible supplier in the US market due to the restrictions imposed on China, Mexico and the EU.

Türkiye will be able to emerge from this change to a certain extent unaffected by its strategic location, strong production infrastructure and long-standing trade relations with the US. However, Turkish exporters will have to reconsider their pricing strategies, and we, logistics companies, will have to diversify our logistics routes and revise our long-term trade strategies.

As a result, in this period when global trade is becoming more fragmented and difficult, Türkiye's relative resilience, strategic location and low US tariffs can transform short-term challenges into long-term strategic gains. This is a good development for the Turkish logistics industry and creates an opportunity to strengthen its position in the US market. It encourages investments in faster and more efficient supply chain solutions, especially in the areas of air transportation and multimodal logistics. In addition, this relatively advantageous situation can support American companies to move away from markets with higher risks and turn to Turkish logistics suppliers who can offer competitive prices and reliable delivery.

In summary, although the US's protectionist trade policies are seen as a threat worldwide, when evaluated with the right strategies for Türkiye, these developments can pave the way for new collaborations and long-term growth.

Barış Dillioğlu**UTIKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı****“YÜZDE 10'LUK VERGİ DİLİMİ, TÜRKİYE'YE ABD PAZARINDA REKABET AVANTAJI SAĞLIYOR”**

Trump döneminde hayata geçirilen gümrük tarifeleri, küresel ticarette korumacılığın yeniden gündeme gelmesine neden olmuş ve tedarik zincirlerinin işleyişinde yeni risk alanları ortaya çıkarmıştır. Bu politikalar, serbest ticaret ilkesine aykırı olmakla kalmayıp ihracata dayalı ekonomiler için hem maliyet hem de rekabet baskısı yaratmıştır. Dünya Ticaret Örgütü'nün verilerine göre 2018'den itibaren küresel ticaret hacminde dalgalanmalı bir seyir izlenmiştir. COVID-19'un etkisiyle 2020'de ticaret yüzde 5'in üzerinde daralmış, 2021'de ise toparlanma gözlenmiştir. Bu dalgalanmalar, Türkiye'nin de dahil olduğu çeşitli pazarlarda rekabet şartlarını zorlaştırmış; özellikle çelik, otomotiv ve makine gibi alanlarda ihracatçılarımız baskı altında kalmıştır.

Bununla birlikte, Türkiye'nin jeostratejik konumu, çeşitli serbest ticaret anlaşmaları ve küresel lojistik ağı sayesinde bu zorlukları fırsatlara dönüştürebilme potansiyeli de mevcuttur. Türkiye'nin yüzde 10'luk vergi diliminde değerlendirilmesi, daha yüksek tarifelere tabi tutulan ülkelere kıyaslandığında, ABD pazarında rekabet avantajı sağlama imkânı sunmaktadır.

UTIKAD olarak, sektör oyuncularını bu yeni ticaret ortamına hazırlamak adına dijitalleşme, çok modlu taşımacılık ve yeşil lojistik gibi alanlarda yönlendirici çalışmalar yürütüyoruz. Korumacı ticaret politikaları, doğru analiz ve stratejiyle yönetildiğinde, Türk ihracatçısı ve lojistik sektörü için yeni fırsat pencereleri açabilir. Bu nedenle tehditleri fırsata çevirmek, sektörün dayanıklılığını artıracak adımlar atmamak mümkün hale gelecektir.

ABD tarafından Türkiye'nin yüzde 10'luk gümrük vergisi dilimine dahil edilmesi, genel korumacılık trendi içinde nispeten avantajlı bir pozisyon anlamına gelmektedir. Avrupa Birliği, Güney Kore ve Çin gibi ticaret devlerinin yüzde 25 ile yüzde 145 arasında değişen tarifelere tabi olduğu bir ortamda, Türk menşeli ürünlerin daha rekabetçi fiyatlarla ABD pazarına girişi kolaylaşmaktadır. Bu avantaj, yalnızca ihracatçılar için değil, aynı zamanda lojistik hizmet sağlayıcılar için de operasyonel maliyetleri azaltan, zaman ve gümrük yönetimini kolaylaştıran bir faktör hâline gelmektedir. ABD gibi yüksek tüketim potansiyeline sahip bir pazarda, verimli, esnek ve entegre lojistik çözümler sunabilen firmalar için bu dönem bir fırsat penceresi yaratmaktadır.

**UTIKAD Board Vice President****“THE 10-PERCENT TAX BRACE PROVIDES TURKEY WITH A COMPETITIVE ADVANTAGE IN THE US MARKET”**

The customs tariffs implemented during the Trump era have brought protectionism back to the agenda in global trade and have created new risk areas in the operation of supply chains. These policies are not only contrary to the principle of free trade but have also created both cost and competitive pressure for export-based economies. According to the data of the World Trade Organization, a fluctuating course has been observed in global trade volume since 2018.

Due to the impact of COVID-19, trade shrank by over 5 percent in 2020, and recovery was observed in 2021. These fluctuations have made competition conditions difficult in various markets, including Türkiye; our exporters, especially in areas such as steel, automotive and machinery, have been under pressure.

However, Türkiye has the potential to transform these challenges into opportunities thanks to its geostrategic location, various free trade agreements and global logistics network. Türkiye's assessment in the 10 percent tax bracket offers the opportunity to gain a competitive advantage in the US market when compared to countries subject to higher tariffs. As UTIKAD, we are conducting guiding studies in areas such as digitalization, multimodal transportation and green logistics in order to prepare industry players for this new trade environment. Protective trade policies, when managed with the right analysis and strategy, can open new windows of opportunity for Turkish exporters and the logistics industry. Therefore, turning threats into opportunities will be possible by taking steps that will increase the resilience of the industry.

The inclusion of Türkiye in the 10-percent customs duty bracket by the US means a relatively advantageous position within the general protectionist trend. In an environment where trade giants such as the European Union, South Korea and China are subject to tariffs ranging from 25 percent to 145 percent, it becomes easier for Turkish-origin products to enter the US market at more competitive prices. This advantage becomes a factor that reduces operational costs and facilitates time and customs management not only for exporters but also for logistics service providers. In a market with a high consumption potential such as the US, this period creates a window of opportunity for companies that can offer efficient, flexible and integrated logistics solutions.

Arkin Obdan**UTIKAD Gümrük ve Antrepo Çalışma Grubu Başkanı****“LOJİSTİK SEKTÖRÜNDE ADAPTASYON ÇOK ÖNEMLİ OLACAK”**

ABD'nin 2025 yılında uygulamaya koyduğu yeni gümrük tarifeleri, küresel ticaret ve lojistik sektöründe önemli dalgalanmalara yol açtığı ve açacağı aşikâr fakat bu duruma gelineceği ABD'nin bir politikası olarak Trump'ın ilk döneminden beri belliydi. Dünya piyasası bu duruma uyum sağlaması ve tedbirlerini alması gerekirken dünyada arka arkaya yaşanmaya başlanan pandemi, lojistik koridor tıkanmaları ve savaşlar gibi sebeplerle oluşan tedarik zincirindeki kırılmalar, bu tedbirlerin ve hazırlıkların geri planda kalmasına sebebiyet verdi.

Bugün gelineen durumda tarifeler, şirketleri üretim ve tedarik stratejilerini gözden geçirmeye zorluyor.

Çin'den kaçış eğilimi artarken, Vietnam, Hindistan ve Türkiye gibi ülkeler alternatif üsler olarak öne çıkıyor. Ayrıca “nearshoring” (üretimi tüketim bölgelerine yakınlaştırma) ve “friend-shoring” (müttefik ülkelerle ticaret) gibi modeller hız kazanıyor. Bu değişim, liman yatırımları ve gümrük sistemlerinde ani yoğunluklara neden olacaktır.

Şirketler tedarik ve satış stratejilerini belirlerken planlamalarını üretim girdilerindeki ürün bazlı maliyetten çok hangi ülkeden aldıkları, hangi menşei kurallarına göre ürettikleri, hangi bayraklı taşıma aracıyla taşıttıkları gibi ön görülemeyen kısıtlamaları da hesaplamak zorunda kalacaktır.

Lojistik sektöründe adaptasyon çok önemli olacak. Tarifeler kavramının içini de doldurmamız gerekiyor. Sadece gümrük ve eş etkili vergiler olmasının dışında navlun fiyatlarını yakından ilgilendiren taşıma aracı filolarına da liman, güzerghân vergileri gelecektir. Bu durum da navlun fiyatlarında dalgalanmalara ve lojistik rotaların yeniden planlanmasına yol açacaktır. Sektör bu dalgalanmaları ve belirsizlikleri; depolama çözümleri, esnek rota değişiklikleri ve dijital hizmetler ile yönetilebilecektir. Ancak gümrük prosedürlerindeki karmaşıklık ve ek maliyetler zorlayıcı olacaktır.

Bizim ülke olarak kısa vadede hem transit taşıma hem de transit ticaret konularına konsantre olmamız gerekiyor. Hizmet ihracatında ciddi kazanımların yanında katma değerli hizmetler sunarak ülkemizi ciddi bir lojistik üs hâline getirmemizin önünde bir engel görmüyorum, alternatif tüm yollar bizden geçiyor diyebiliriz.

**UTIKAD Customs and Warehouse Working Group President****“ADAPTATION WILL BE VERY IMPORTANT IN THE LOGISTICS INDUSTRY”**

It is obvious that the new customs tariffs implemented by the USA in 2025 have caused and will cause significant fluctuations in the global trade and logistics industry, but it was clear since Trump's first term that this situation would be reached as a policy of the USA. While the world market had to adapt to this situation and take precautions, the disruptions in the supply chain due to reasons such as the pandemic, logistic corridor blockages and wars that started to occur one after another in the world caused these precautions and preparations to remain in the background.

In today's situation, tariffs are forcing companies to review their production and supply strategies. While the tendency to escape from China is increasing, countries such as Vietnam, India and Türkiye are emerging as alternative bases. In addition, models such as “nearshoring” (bringing production closer to consumption areas) and “friend-shoring” (trading with allied countries) are gaining momentum. This change will cause sudden congestion in port investments and customs systems.

When determining their supply and sales strategies, companies will have to calculate unforeseen restrictions such as which country they buy from, which rules of origin they produce according to, and which flagged transportation vehicle they transport, rather than the product-based cost of production inputs.

Adaptation in the logistics industry will be very important. We also need to fill in the concept of tariffs. In addition to customs and equivalent effect taxes, port and route taxes will also be imposed on transport vehicle fleets that are closely related to freight prices. This will lead to fluctuations in freight prices and replanning of logistics routes. The industry will be able to manage these fluctuations and uncertainties with storage solutions, flexible route changes and digital services. However, the complexity and additional costs in customs procedures will be challenging.

As a country, we need to focus on both transit transportation and transit trade in the short term. I do not see any obstacles to making our country a serious logistics base by providing value-added services in addition to serious gains in service exports, we can say that all alternative paths pass through us.

“KADINLAR YALNIZCA EKONOMİK AKTÖRLER DEĞİL, TOPLUMSAL DÖNÜŞÜMÜN DE ÖNCÜLERİ”

Türkiye’de kadın girişimciliğinin son yıllarda ivme kazanan, dinamik ve dönüşüm odaklı bir alan olduğunu söyleyen KAGİDER Başkanı Esra Bezircioğlu, “KAGİDER olarak, kadın girişimciliğinin çok katmanlı değerini merkeze alıyor; ekosistemin yalnızca önemli bir parçası değil, aynı zamanda dönüştürücü bir gücü olmayı hedefliyoruz.” diyor.

Esra Bezircioğlu
Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER)
Yönetim Kurulu Başkanı
Chairperson of the Board of Directors of the
Women Entrepreneurs Association
of Türkiye (KAGİDER)



“WOMEN ARE NOT ONLY ECONOMIC ACTORS BUT ALSO PIONEERS OF SOCIAL TRANSFORMATION”

Stating that women’s entrepreneurship in Türkiye is a dynamic and transformation-oriented field that has gained momentum in recent years, KAGİDER Chairperson Esra Bezircioğlu says, “As KAGİDER, we focus on the multi-layered value of women’s entrepreneurship; we aim to be not only an important part of the ecosystem but also a transformative force.”

Türkiye’de kadın girişimciliği denince akla gelen öncü yapılardan biri olan Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER), 2002 yılında kadın girişimciliğinin görünürlüğünü artırmak, kadınların iş dünyasında karşılaştığı yapısal engelleri birlikte aşmak hedefiyle kurulurken bugün; politika geliştiren, özel sektörle iş birlikleri kuran ve uluslararası ölçekte etki yaratan bir platforma dönüşmüş durumda. Derneğin bu yolculuğunu, kadın girişimciliğinin bugünkü dinamiklerini ve yarına dair vizyonunu KAGİDER Yönetim Kurulu Başkanı Esra Bezircioğlu’ndan dinledik.

Kadın girişimciliği; ekonomik kalkınmanın, toplumsal eşitliğin ve sürdürülebilir kalkınmanın temel taşlarından biri. Bu noktada, KAGİDER’in kadın girişimciliği ekosistemindeki rolünü nasıl tanımlıyorsunuz? Kurulduğu günden bu yana geçen süreçte derneğin dönüşümünü ve etki alanını nasıl değerlendiriyorsunuz?

Kadın girişimciliği, yalnızca ekonomik büyüme açısından değil, aynı zamanda toplumsal eşitlik, demokratikleşme ve sürdürülebilir kalkınma açısından da kritik bir öneme sahip. Türkiye Kadın Girişimciler Derneği (KAGİDER) olarak, kadın girişimciliğinin çok katmanlı değerini merkeze alıyor; ekosistemin yalnızca önemli bir parçası değil, aynı zamanda dönüştürücü bir gücü olmayı hedefliyoruz.

2002 yılında kurulduğumuzda temel amacımız, kadın girişimcilerin görünürlüğünü artırmak, seslerini daha güçlü duyurmak ve karşılaştıkları yapısal engellere karşı birlikte çözüm üretmekti. O dönem kadın girişimciliği daha çok bireysel çabalarla var olmaya çalışan, destek mekanizmalarının sınırlı olduğu bir alandı. KAGİDER’in doğuşu tam da bu noktada, kolektif bir bilinçle kadınların ekonomik hayattaki yerini güçlendirme ihtiyacından doğdu. Bugün geldiğimiz noktada, KAGİDER yalnızca üyelerinin sesi olan bir dernek değil; kamu politikalarına yön veren, özel sektörle iş birliği yapan, uluslararası kuruluşlarla ortak projeler geliştiren ve sahadan elde ettiği verilerle stratejik öneriler üreten bir etki platformuna dönüşmüştür. Kadın girişimcilere yönelik eğitimlerden mentorluk programlarına, finansmana erişim projelerinden dijitalleşmeye uyum sağlayacak beceri geliştirme çalışmalarına kadar geniş bir yelpazede faaliyet gösteriyoruz.

The Women Entrepreneurs Association of Türkiye (KAGİDER), one of the pioneering structures that comes to mind when it comes to women entrepreneurship in Türkiye, was founded in 2002 with the aim of increasing the visibility of women entrepreneurship and overcoming the structural obstacles that women face in the business world together, and today, it has transformed into a platform that develops policies, establishes collaborations with the private sector and creates an impact on an international scale. We listened to the association’s journey, the current dynamics of women entrepreneurship and its vision for the future from KAGİDER Board of Directors Chairperson Esra Bezircioğlu.

Women entrepreneurship is one of the cornerstones of economic development, social equality, and sustainable development. At this point, how do you define KAGİDER’s role in the women entrepreneurship ecosystem? How do you evaluate the transformation and impact of the association since its establishment?

Women’s entrepreneurship is of critical importance not only in terms of economic growth but also in terms of social equality, democratization and sustainable development. As the Women Entrepreneurs Association of Türkiye (KAGİDER), we focus on the multi-layered value of women’s entrepreneurship; we aim to be not only an important part of the ecosystem but also a transformative force.

When we were founded in 2002, our main goal was to increase the visibility of women entrepreneurs, make their voices heard more strongly and to produce solutions together against the structural obstacles they faced. At that time, women’s entrepreneurship was an area that tried to exist mostly through individual efforts and had limited support mechanisms. The birth of KAGİDER was born at this point, out of the need to strengthen women’s place in economic life with a collective consciousness.

At this point, KAGİDER is not only an association that is the voice of its members; it has become an impact platform that directs public policies, cooperates with the private sector, develops joint projects with international organizations and produces strategic suggestions with the data it obtains from the field. We operate in a wide range from trainings for women entrepreneurs to mentoring programs, from access to finance projects to skill development

KAGİDER olarak son dönemde öncelik verdiğiniz projeler nelerdir? Bu projelerin kadın girişimciler üzerindeki somut etkilerini bizimle paylaşır mısınız?

KAGİDER, kuruluşundan bu yana kadın girişimciliğini desteklemek, kadınların ekonomik olarak güçlenmelerini sağlamak ve fırsat eşitliği konusunda farkındalık yaratmak amacıyla 22 yılda 162 paydaşla 80 projeyi hayata geçirmiştir. Bu amaç doğrultusunda, kadınların ekonomik ve sosyal yaşamda daha fazla var olmasını ve iş dünyasındaki rollerinin güçlenmesini sağlamak için çeşitli çalışmalar yürütüyoruz. Özellikle kadın girişimcileri desteklemek, fırsat eşitliğini sağlamak adına kamu ve özel sektörle çeşitli iş birlikleri yaparak projeler gerçekleştiriyoruz.

Kadın girişimciliğini teşvik eden eğitim programları, mentorluk desteği ve networking imkânları sunarak kadınların iş dünyasında güçlenmesini sağlıyoruz. Özellikle Boyner ile yürüttüğümüz “İyi İşler”, Sanofi ile yürüttüğümüz “Geleceğin Kadın Liderleri” ve Migros ile yürüttüğümüz “Tarımda Kadın Girişimci Geliştirme ve Hızlandırma Programı” gibi projelerimizle kadınların sürdürülebilir iş modelleri geliştirmesine katkıda bulunuyoruz. Ayrıca kadınların ekonomik hayatta eşit fırsatlara erişmesi için karar alıcılarla iş birliği içerisinde savunuculuk faaliyetleri yürütüyoruz.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ile imzaladığımız iş birliği protokolüyle, kadın girişimciler için finansal okuryazarlığı yaygınlaştırma hedefimizi bir adım daha ileri taşıyacağız. Yerel ölçekte Gaziantep Belediyesi ile kadın girişimci networkü kurma çalışmalarımıza başladık. Bu proje, yerel ekonomiye kadınların daha aktif bir şekilde katılmasını sağlamak adına önemli bir adım olacaktır.

Türkiye’deki girişimci kadınlara yönelik vizyonumuzu uluslararası arenaya taşıyoruz. “KAGİDER Global” projemizle, yurt dışında yaşayan girişimci veya profesyonel Türk iş kadınlarını bir ağda buluşturmayı hedefliyoruz. Bu ağ, Türkiye’deki kadın girişimcilerin yurt dışı pazarlara erişimini kolaylaştırırken, yurt dışındaki Türk iş kadınlarının da birbirleriyle ve Türkiye pazarıyla iş birlikleri geliştirmelerine olanak sağlayacaktır.

Kadın girişimcilerin karşılaştığı başlıca zorlukları nasıl sıralarsınız? Bu engellerin aşılması için hem politika yapıcılarının hem özel sektörün nasıl bir sorumluluk üstlenmesi gerekiyor?

TÜİK 2024 yılı dördüncü çeyreğine ait verilere göre, kadınların istihdam oranı yüzde 32,5 iken, erkeklerde bu oran yüzde 67,5’tir. Bu ciddi fark, kadınların ekonomik hayata katılımındaki engellerin hâlâ ne kadar büyük olduğunu göstermektedir. 2002 yılında KAGİDER kurulduğunda, ülkedeki kadın işveren oranı yalnızca yüzde 4’tü. TÜİK’in 2024’ün dördüncü çeyreğine ait verilerine göre Türkiye’de 33,38 milyon kadın nüfusunun yalnızca 12.300 milyonu iş gücüne katılıyor ve bunların sadece

studies that will adapt to digitalization.

What are the projects that you have prioritized as KAGİDER recently? Can you share with us the concrete effects of these projects on women entrepreneurs?

Since its establishment, KAGİDER has implemented 80 projects with 162 stakeholders in 22 years to support women’s entrepreneurship, ensure women’s economic empowerment, and raise awareness about equal opportunities. In line with this purpose, we carry out various studies to ensure that women have a greater presence in economic and social life and that their roles in the business world are strengthened. In particular, we carry out projects by collaborating with the public and private sectors to support women entrepreneurs and ensure equal opportunities.

We provide training programs, mentoring support and networking opportunities that encourage women’s entrepreneurship to empower women in the business world. We contribute to women’s development of sustainable business models, especially with our projects such as “Good Deeds” with Boyner, “Future Women Leaders” with Sanofi and “Women Entrepreneur Development and Acceleration Program” with Migros. We also carry out advocacy activities in cooperation with decision-makers to ensure that women have equal opportunities in economic life.

With the cooperation protocol we signed with the Capital Markets Board (SPK), we will take our goal of spreading financial literacy for women entrepreneurs one step further. We have started our work to establish a women entrepreneur network with the Gaziantep Municipality on a local scale. This project will be an important step in ensuring that women participate more actively in the local economy.

We are carrying our vision for women entrepreneurs in Türkiye to the international arena. With our “KAGİDER Global” project, we aim to bring together entrepreneurial or professional Turkish businesswomen living abroad in a network. This network will facilitate the access of women entrepreneurs in Türkiye to foreign markets, while also allowing Turkish businesswomen abroad to develop collaborations with each other and the Turkish market.

How would you rank the main challenges faced by women entrepreneurs? What kind of responsibility do policymakers and the private sector need to take to overcome these obstacles?

According to the data from the fourth quarter of 2024 by the Turkish Statistical Institute, the employment rate for women is 32.5 percent, while this rate is 67.5 percent for men. This significant difference shows how great the obstacles to women’s participation in economic life still are. When KAGİDER was founded in 2002, the rate of female employers in the country was only 4 percent. According to the data from the fourth quarter of 2024 by the Turkish Statistical Institute, only 12,300 million of the 33.38 million female population in Türkiye participate in the workforce, and only 192,000 of these are employers, but when we add employers and self-employed women, the rate of women increases

192.000'i işveren, ancak işveren ve kendi hesabına çalışan kadınları da eklediğimiz zaman, kadınların oranı yüzde 18,8'e çıkmış durumda.

Bu tabloda da görüleceği üzere kadın girişimciler, iş dünyasına adım attıklarında pek çok yapısal ve toplumsal engelle karşılaşmasına rağmen emin adımlarla ilerliyor. Kadın girişimciliğinin önündeki en büyük engellerden biri finansmana erişimde yaşanan zorluklardır. Bu engelin aşılabilmesi için kamu, kadın girişimcilere yönelik finansman alanında destekleyici politikalar geliştirmeli; özel sektör, bankalar ve yatırımcılar ise daha esnek ve erişilebilir kredi seçenekleri sunmalıdır. Sivil toplum kuruluşları ise eğitim ve mentorluk gibi destek hizmetleriyle kadın girişimcilerin potansiyelini ortaya çıkarmalıdır.

Kadın girişimcilerin yalnızca ekonomik aktörler değil, aynı zamanda sosyal dönüşümün taşıyıcıları olduğu gerçeğinden hareketle, kadınların iş dünyasında daha fazla temsil edilmesi için kamu ve özel sektör iş birliklerinin nasıl şekillenmesi gerektiğini düşünüyorsunuz?

Kadınların iş dünyasında daha fazla yer alması, sadece istihdam oranlarının artmasıyla sınırlı bir hedef olmamalı. Gerçek bir dönüşümden söz edebilmemiz için kadınların karar alma mekanizmalarında, üst düzey yönetim pozisyonlarında ve girişimcilik ekosisteminin yönlendirici noktalarında da güçlü bir şekilde temsil edilmesi gerekiyor.

Bu noktada kamu-özel sektör iş birlikleri çok kritik bir rol oynuyor. Ancak bu iş birliklerinin etkili olabilmesi için belli ilkelerle şekillenmesi şart. Öncelikle belirlenen hedeflerin şeffaf ve ölçülebilir olması önemli. Hangi alanlarda ne oranda kadın temsili isteniyor, bu hedefe ulaşmak için hangi adımlar atılacak, süreç nasıl izlenecek ve değerlendirilecek? Bunların net bir şekilde tanımlanması gerekiyor. Aksi takdirde iyi niyetli girişimler kalıcı bir dönüşüm yaratmakta yetersiz kalabiliyor.

KAGİDER olarak biz, kadınların liderlik rollerine daha fazla katılması ve fırsat eşitliğinin güçlendirilmesi için uzun süredir somut adımlar atıyoruz. KAGİDER olarak kadın girişimciliğini teşvik etmek ve fırsat eşitliğini sağlamak amacıyla birçok proje hayata geçirdik ve geçirmeye devam ediyoruz. 2010 yılında Dünya Bankası teknik desteğiyle geliştirdiğimiz Fırsat Eşitliği Modeli Sertifikası, özel sektörde kadın istihdamını teşvik etmek ve iş dünyasında

to 18,8 percent.

As can be seen in this table, women entrepreneurs are moving forward with sure steps despite encountering many structural and social obstacles when they enter the business world. One of the biggest obstacles to women entrepreneurship is the difficulties experienced in accessing financing. In order to overcome this obstacle, the public should develop supportive policies in the field of financing for women entrepreneurs; the private sector, banks and investors should offer more flexible and accessible credit options. Civil society organizations should reveal the potential of women entrepreneurs with support services such as education and mentoring.

Based on the fact that women entrepreneurs are not only economic actors but also carriers of social transformation, how do you think public and private sector collaborations should be shaped to ensure greater representation of women in the business world?

Increasing the presence of women in the business world should not be a goal limited to increasing employment rates. In order to talk about a real transformation, women need to be strongly represented in decision-making mechanisms, senior management positions and at the guiding points of the entrepreneurial ecosystem.

At this point, public-private sector collaborations play a very critical role. However, in order for these collaborations to be effective, they must be shaped by certain principles. First of all, it is important that the determined goals are transparent and measurable. What level of female representation is desired in which areas, what steps will be taken to achieve this goal, how will the process be monitored and evaluated? These need to be clearly defined. Otherwise, well-intentioned initiatives may fall short of creating a permanent transformation.

As KAGİDER, we have been taking concrete steps for a long time to ensure that women participate more in leadership roles and that equal opportunities are strengthened. As KAGİDER, we have implemented and continue to implement many projects to encourage women's entrepreneurship and ensure equal opportunities. The Equal Opportunity Model Certificate, which we developed with the technical support of the World Bank in 2010, was created to encourage women's employment in the private sector and ensure equal opportunities in the business world. To date, 76 institutions from 25 different sectors have taken concrete

Kadın girişimcilerin sadece yerel değil, bölgesel ve küresel ölçekte etki yaratan işler kurma potansiyeli çok yüksek. Bu potansiyelin hayata geçebilmesi için doğru destek mekanizmalarının oluşturulması, finansmana erişimin kolaylaştırılması, mentorluk ve network olanaklarının genişletilmesi gerekiyor.

Women entrepreneurs have a very high potential to establish businesses that create impact not only locally but also regionally and globally. In order for this potential to be realized, the right support mechanisms need to be created, access to financing needs to be facilitated, and mentoring and networking opportunities need to be expanded.

fırsat eşitliğini sağlamak amacıyla oluşturuldu. Bugüne kadar 25 farklı sektörden 76 kurum bu sertifikayı alarak fırsat eşitliği konusunda somut adımlar attı. Bunun yanı sıra, Garanti BBVA ve Ekonomist Dergisi iş birliğinde yürüttüğümüz “Türkiye’nin Kadın Girişimcisi Yarışması” ile kadın girişimcileri görünür kılmayı ve başarı hikayelerini daha geniş kitlelere ulaştırmayı hedefliyoruz. Son 18 yılda 48.000’den fazla başvuru alarak bu alandaki farkındalığı artıran bir projeye imza attık. Ayrıca 15 yıldır Sanofi Türkiye ile yürüttüğümüz Geleceğin Kadın Liderleri Eğitim Programı sayesinde, genç kadınları iş hayatına hazırlıyor, onların becerilerini ve liderlik potansiyellerini geliştiriyoruz. Bugüne kadar 1850 mezun verdik ve programdan mezun olan kadınların yüzde 92’si bugün iş hayatında aktif olarak yer alıyor. Kadın girişimcilerin işlerini büyütme için perakendeden tarıma birçok sektörde eğitim ve hızlandırma programları düzenliyoruz.

Dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm kadın girişimciliğini nasıl etkiliyor? Kadınların bu yeni döneme uyum sağlaması için hangi becerilerin öne çıktığını düşünüyorsunuz?

Dijitalleşme ve teknolojik dönüşüm, kadın girişimciliği açısından hem büyük fırsatlar hem de dikkatle ele alınması gereken yeni eşitsizlik riskleri barındırıyor. Doğru politikalar ve destek

mekanizmalarıyla bu dönüşüm, kadın girişimciler için oyunu değiştiren bir güç hâline gelebilir.

Birincisi, dijitalleşme kadın girişimcilerin karşılaştığı yapısal engelleri aşma konusunda önemli avantajlar sunuyor. Fiziksel mağazalara duyulan ihtiyacı ortadan kaldırarak giriş maliyetlerini düşürüyor, dijital platformlar sayesinde kadınlar coğrafi sınırlamalardan bağımsız olarak ulusal ve uluslararası pazarlara erişebiliyor. Özellikle bakım sorumlulukları nedeniyle esnek çalışma modellerine ihtiyaç duyan kadınlar için e-ticaret, sosyal medya aracılığıyla satış, dijital hizmet sunumu gibi alanlar yeni fırsatlar yaratıyor.

KAGİDER olarak bu alanda öncü bir rol üstleniyoruz. Kadın girişimcilerin dijital becerilerini geliştirmek üzere çeşitli eğitimler, mentorluk programları ve iş birlikleri hayata geçiriyoruz. Kadın girişimcileri dijital dönüşüm süreçlerine entegre etmek için özel sektörle iş birliği içinde sürdürülebilir projeler geliştiriyoruz.

Önümüzdeki beş yıl içinde kadın girişimciliğinin daha da hızlanacağını ve özellikle teknoloji tabanlı girişimler, yeşil ekonomi, yaratıcı endüstriler ve sosyal girişimcilik alanlarında kadınların çok daha görünür olacağını öngörüyoruz.

We predict that women’s entrepreneurship will accelerate even more in the next five years and that women will be much more visible, especially in technology-based initiatives, green economy, creative industries and social entrepreneurship.

steps in terms of equal opportunities by receiving this certificate. In addition, we aim to make women entrepreneurs visible and convey their success stories to a wider audience with the “Türkiye’s Women Entrepreneurs Competition”, which we have organized in collaboration with Garanti BBVA and Ekonomist Magazine. We have implemented a project that has raised awareness in this area by receiving more than 48,000 applications in the last 18 years. In addition, thanks to the Future Women Leaders Training Program that we have been conducting with Sanofi Turkey for 15 years, we are preparing young women for business life and developing their skills and leadership potential. We have graduated 1,850 to date and 92 percent of the women who graduated from the program are actively involved in business life today. We organize training and

acceleration programs in many sectors from retail to agriculture for women entrepreneurs to grow their businesses.

How do digitalization and technological transformation affect women entrepreneurship? What skills do you think stand out for women to adapt to this new era?

Digitalization and technological transformation present both great opportunities for women’s entrepreneurship and new inequality risks that need to be addressed carefully. With the right policies and support mechanisms, this transformation can become a game-changing force for women entrepreneurs.

First, digitalization offers

significant advantages in overcoming structural barriers faced by women entrepreneurs. It reduces entry costs by eliminating the need for physical stores, and thanks to digital platforms, women can access national and international markets regardless of geographical limitations. For women who need flexible working models, especially due to care responsibilities, areas such as e-commerce, sales via social media, and digital service delivery create new opportunities.

As KAGİDER, we are taking a leading role in this field. We are implementing various trainings, mentoring programs and collaborations to develop the digital skills of women entrepreneurs. We are developing sustainable projects in cooperation with the private sector to integrate women entrepreneurs into digital transformation processes.

What do you think the increase in women’s employment in traditionally male-dominated sectors such as

Kadın istihdamının lojistik gibi geleneksel olarak erkek egemen sektörlerde artması sizce neyi ifade ediyor? Bu dönüşümün sürdürülebilir olabilmesi için iş dünyasında hangi uygulamaların yaygınlaşması gerektiğini düşünüyorsunuz?

Kadınların lojistik gibi erkek egemen sektörlerde daha fazla yer almaya başlaması, toplumsal fırsat eşitliğinde bir dönüşümün işaretidir. Aynı zamanda iş dünyasında kapsayıcılık anlayışının güçlendiğini ve çeşitliliğin bir değer olarak görülmeye başlandığını da gösteriyor. Bu, sadece kadınlar için değil, sektörlerin kendi verimlilikleri ve yenilikçilik kapasiteleri açısından da önemli bir kazanım. Ancak bu gelişmenin kalıcı olabilmesi için bazı temel adımların atılması şart. İş yerlerinde kapsayıcı bir kültür oluşturulmalı, kadınların güvenli ve destekleyici ortamlarda çalışmaları sağlanmalı. Esnek çalışma modelleri, eşit terfi ve ücret politikaları, mentorluk destekleri yaygınlaşmalı.

Sahadan bakıldığında, kadın girişimciliğinin geleceğine dair umut veren gelişmeler kadar hâlâ çözüm bekleyen noktalar da var. Önümüzdeki beş yıla baktığınızda, kadın girişimciliği açısından Türkiye'yi nerede görüyorsunuz? Sizce hangi alanlarda potansiyel daha yüksek?

Türkiye'de kadın girişimciliği son yıllarda ivme kazanan, dinamik ve dönüşüm odaklı bir alan. Önümüzdeki beş yıl içinde bu ivmenin daha da hızlanacağını ve özellikle teknoloji tabanlı girişimler, yeşil ekonomi, yaratıcı endüstriler ve sosyal girişimcilik alanlarında kadınların çok daha görünür olacağını öngörüyoruz.

Kadın girişimcilerin sadece yerel değil, bölgesel ve küresel ölçekte etki yaratan işler kurma potansiyeli çok yüksek. Bu potansiyelin hayata geçebilmesi için doğru destek mekanizmalarının oluşturulması, finansmana erişimin kolaylaştırılması, mentorluk ve network olanaklarının genişletilmesi gerekiyor. KAGİDER olarak biz de bu alanlarda stratejik çalışmalar yürütüyor, kadınların işlerini ölçekleyebilecekleri, yatırım alabilecekleri ve uluslararası aşabilecekleri bir ekosistemi destekliyoruz.

Kadınlar artık yalnızca ekonomik aktörler değil, sürdürülebilir kalkınmanın, sosyal inovasyonun ve toplumsal dönüşümün öncüleri. Bu bakış açısıyla KAGİDER olarak hem politika yapımcılarla hem özel sektörle yakın iş birlikleri kurarak kadın girişimciliğinin altyapısını güçlendirmeye devam edeceğiz. Umudumuz ve inancımız tam; çünkü biliyoruz ki kadınlar bu ülkenin en büyük potansiyel kaynağı ve değişimin taşıyıcı gücüdür.

logistics means? What practices do you think should be widespread in the business world for this transformation to be sustainable?

The fact that women are starting to take more place in male-dominated sectors such as logistics is a sign of a transformation in social equality of opportunity. It also shows that the understanding of inclusivity in the business world is strengthening and diversity is starting to be seen as a value. This is an important gain not only for women but also for the productivity and innovation capacity of the sectors themselves. However, some basic steps must be taken for this development to be permanent. An inclusive culture must be created in workplaces, and women must be ensured to work in safe and supportive environments. Flexible working models, equal promotion and wage policies, and mentoring support must be widespread.

When you observe from the field, there are still promising developments regarding the future of women's entrepreneurship, as well as points that need to be resolved. When you look at the next five years, where do you see Türkiye in terms of women's entrepreneurship? In which areas do you think the potential is higher?

Women's entrepreneurship in Türkiye is a dynamic and transformation-oriented field that has gained momentum in recent years. We predict that this momentum will accelerate even more in the next five years, and women will be much more visible, especially in technology-based initiatives, green economy, creative industries and social entrepreneurship.

Women entrepreneurs have a very high potential to establish businesses that create impact not only locally but also regionally and globally. In order for this potential to be realized, the right support mechanisms need to be created, access to financing needs to be facilitated, and mentoring and networking opportunities need to be expanded. As KAGİDER, we are also conducting strategic work in these areas and supporting an ecosystem where women can scale their businesses, receive investment, and transcend internationally.

Women are no longer just economic actors, they are the pioneers of sustainable development, social innovation and social transformation. With this perspective, as KAGİDER, we will continue to strengthen the infrastructure of women's entrepreneurship by establishing close collaborations with both policy makers and the private sector. We have full hope and faith; because we know that women are the greatest potential resource of this country and the driving force of change.

AB'YE KARAYOLUYLA YAPILAN TAŞIMACILIKTA YENİ DÖNEM: ICS2 YÜRÜRLÜĞE GİRİYOR

Avrupa Birliği, sınır güvenliğini ve tedarik zinciri şeffaflığını artırmayı hedefleyen yeni İthalat Kontrol Sistemi ICS2'yi hayata geçiriyor.

NEW ERA IN ROAD TRANSPORT TO THE EU: ICS2 COMES INTO FORCE

The European Union is implementing the new Import Control System ICS2, which aims to increase border security and supply chain transparency.

Avrupa Birliği, güvenlik ve emniyet kontrollerini dijitalleştirme yönünde attığı adımlar kapsamında karayolu taşımacılığı ile AB, Kuzey İrlanda, Norveç veya İsviçre'ye getirilen yükler için yeni bir veri sistemini devreye alıyor. 1 Nisan 2025 tarihinden itibaren tüm taşıyıcıların İthalat Kontrol Sistemi 2 (ICS2) üzerinden yük bilgilerini beyan etmeleri yasal bir zorunluluk hâline geliyor.

ICS2, AB'nin mevcut güvenlik önlemlerini daha şeffaf, hızlı ve izlenebilir hâle getirmeyi amaçlayan kapsamlı bir dijital platform olarak öne çıkıyor. Hâlihazırda kullanılan ICS1 ve Yeni Bilgisayarlı Transit Sistemi (NCTS) P4/5'in yerini alacak olan bu sistem, özellikle e-ticaretin artan hacmi göz önünde bulundurularak tasarlandı. Yeni uygulama, küçük paketler ve posta gönderileri dahil olmak üzere tüm taşımacılık türlerini kapsıyor.

GÜMRÜĞE VARİŞTAN ÖNCE ENS ZORUNLULUĞU

Yeni sistemin merkezinde, "Giriş Özet Beyanı" (ENS) bulunuyor. Taşıyıcılar, taşımakta oldukları yüklerle ilgili detaylı bilgileri, AB'ye giriş yapılacak ilk gümrük ofisine varıştan en geç bir saat önce ICS2 sistemine eksiksiz şekilde bildirmekle yükümlü. Bu veriler arasında altı haneli HS kodu ile birlikte ayrıntılı mal tanımları, taşıma aracı bilgileri,

As part of its steps towards digitalizing security and safety controls, the European Union is launching a new data system for cargo brought to the EU, Northern Ireland, Norway or Switzerland by road transport. As of April 1, 2025, it will be a legal obligation for all carriers to declare cargo information through the Import Control System 2 (ICS2).

ICS2 stands out as a comprehensive digital platform that aims to make the EU's current security measures more transparent, faster and more traceable. This system, which will replace the current ICS1 and New Computerized Transit System (NCTS) P4/5, was designed specifically to address the increasing volume of e-commerce. The new application covers all types of transport, including small packages and postal items.

ENS REQUIREMENT BEFORE ARRIVAL AT CUSTOMS

At the heart of the new system is the "Entry Summary Declaration" (ENS). Carriers are required to fully report detailed information about the cargo they are transporting to the ICS2 system at least one hour before arrival at the first customs office of entry into the EU. This data includes detailed goods descriptions, vehicle information,



gönderici, alıcı, taşıyıcı ve diğer tedarik zinciri taraflarının bilgileri yer alıyor.

ENS'nin doğru ve zamanında sunulmaması durumunda taşıma işlemlerinde gecikmeler ve hukuki yaptırımlar söz konusu olabilecektir. Taşıyıcılar, bu bilgileri yalnızca kendi operasyonlarından değil; ihracatçılar, AB merkezli alıcılar, posta operatörleri ve taşıma belgelerinin düzenlendiği tüm kaynaklardan temin etmek durumunda.

EORI NUMARASI ŞART

ICS2 sistemine veri sunmak için taşıyıcıların bir Ekonomik Operatör Kayıt ve Tanımlama (EORI) numarasına sahip olmaları gerekiyor. Bu numara, herhangi bir AB üye ülkesinin gümrük idaresine başvurarak temin edilebiliyor. Henüz EORI numarası bulunmayan firmaların, sürecin aksamasını önlemek adına vakit kaybetmeden bu kaydı tamamlamaları tavsiye ediliyor.

information about the sender, recipient, carrier and other supply chain parties, along with the six-digit HS code.

Failure to submit the ENS correctly and on time may result in delays in transportation operations and legal sanctions. Carriers must obtain this information not only from their own operations but also from exporters, EU-based recipients, postal operators and all sources where transport documents are issued.

EORI NUMBER REQUIRED

To submit data to the ICS2 system, carriers must have an Economic Operator Registration and Identification (EORI) number. This number can be obtained by applying to the customs administration of any EU member state. Companies that do not yet have an EORI number are advised to complete this registration without delay in order to prevent delays in the process.

ICS2 sistemine veri sunmak için taşıyıcıların bir Ekonomik Operatör Kayıt ve Tanımlama (EORI) numarasına sahip olmaları gerekiyor.

To submit data to the ICS2 system, carriers must have an Economic Operator Registration and Identification (EORI) number.



UYGULAMA KADEMELİ OLARAK YAYGINLAŞTIRILACAK

Yeni sistemin yürürlüğe gireceği tarih 1 Nisan 2025 olarak belirlenmiş olsa da 1 Eylül 2025'e kadar tüm kara taşıyıcılarının ICS2'yi kullanmaya başlaması bekleniyor. Bu süreçte taşıyıcıların sistemle uyumlu hâle gelmeleri ve süreçlerini ICS2'ye entegre etmeleri büyük önem taşıyor.

DİJİTAL UYUM ZORUNLULUĞU

AB'ye yapılan taşımalarda güvenlik kontrollerinin modernize edilmesi hedefiyle hayata geçirilen ICS2, taşıyıcıların dijital altyapılarını gözden geçirmelerini ve gerekli otomasyon süreçlerini tamamlamalarını da beraberinde getiriyor. Özellikle e-ticaret firmalarının bu düzenlemelere uyum sağlaması, lojistik zincirinin bütünlüğü açısından kritik bir rol oynayacak.

Yeni dönemde hem AB sınırlarında hem de uluslararası taşımacılıkta şeffaflık, izlenebilirlik ve güvenlik standardı yükseltilmiş olacak. ICS2 ile birlikte taşımacılığın dijital çağa uyumu bir zorunluluk hâline geliyor.

ICS2 UYGULAMASINA GEÇİŞ SÜRECİ UTİKAD TOPLANTISINDA DEĞERLENDİRİLDİ

Karayolu taşımacılığında Avrupa Birliği'ne yönelik güvenlik prosedürlerini dijitalleştiren İthalat Kontrol Sistemi 2 (ICS2), 1 Nisan 2025 itibarıyla yürürlüğe girmeye

THE IMPLEMENTATION WILL BE GRADUALLY EXPANDED

Although the date the new system will come into effect has been determined as April 1, 2025, it is expected that all land carriers will start using ICS2 by September 1, 2025. During this process, it is of great importance for carriers to become compatible with the system and integrate their processes into ICS2.

DIGITAL COMPLIANCE REQUIREMENT

ICS2, which was implemented with the aim of modernizing security controls in transportation to the EU, also requires carriers to review their digital infrastructure and complete the necessary automation processes. In particular, e-commerce companies' compliance with these regulations will play a critical role in terms of the integrity of the logistics chain.

In the new period, transparency, traceability and security standards will be increased both at EU borders and in international transportation. With ICS2, transportation's adaptation to the digital age becomes a necessity.

ICS2 APPLICATION TRANSITION PROCESS EVALUATED AT UTİKAD MEETING

Import Control System 2 (ICS2), which digitalizes security procedures for the European Union in road transport, is preparing to enter into force as of April 1, 2025. In order to

hazırlanıyor. Sektörün bu yeni düzenlemelere hazırlık sürecini desteklemek amacıyla 18 Mart 2025 tarihinde UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu tarafından çevrimiçi bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirildi.

Zoom platformu üzerinden düzenlenen toplantı, T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü AB Gümrük Mevzuatına Uyum, Mali İşbirliği ve Birlik Programları Daire Başkanı Talip Engin Kaya'nın açılış konuşmasıyla başladı. Katılımcılara hitaben yapılan konuşmada, ICS2 uygulamasının Türkiye-AB ticaretine etkileri ve yeni sistemin taşıyıcılar açısından doğuracağı sorumluluklar özetlendi.

Toplantının devamında Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Daimi Temsilciliği Ticaret Müşaviri Sinan Akyüz, ICS2 sistemine ilişkin genel bir bilgilendirme sunumu gerçekleştirdi. Akyüz, özellikle giriş özet beyanı (ENS) süreçlerine dikkat çekerek sistemin getireceği değişimleri uygulama bazında değerlendirdi.

Programın son bölümünde ise T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan Ticaret Uzmanı Büşra Sarı, ICS2 sistemine dair detaylı bir sunum yaptı. Sarı'nın sunumunda yeni sistemin temel veri gereksinimleri, beyan yükümlülükleri ve dijital altyapıya geçiş süreci kapsamlı biçimde ele alındı. Ayrıca Yeni Bilgisayarlı Transit Sistemi'nin (NCTS) altıncı fazına yönelik güncel gelişmeler de katılımcılarla paylaşıldı.

support the preparation process of the industry for these new regulations, an online information meeting was held by the UTİKAD Road Working Group on March 18, 2025.

The meeting, organized via the Zoom platform, began with the opening speech of Talip Engin Kaya, Head of the Department of Compliance with EU Customs Legislation, Financial Cooperation and Union Programs of the Directorate General for International Agreements and the European Union, Ministry of Trade. In the speech addressed to the participants, the effects of the ICS2 application on Türkiye-EU trade and the responsibilities that the new system will create for carriers were summarized.

Following the meeting, Sinan Akyüz, Commercial Counselor of the Permanent Representation of Türkiye to the European Union, gave a general information presentation on the ICS2 system. Akyüz especially drew attention to the entry summary declaration (ENS) processes and evaluated the changes that the system will bring on an application basis.

In the last part of the program, Büşra Sarı, Trade Expert from the Ministry of Trade of the Republic of Türkiye, gave a detailed presentation on the ICS2 system. Sarı's presentation comprehensively addressed the basic data requirements of the new system, declaration obligations and the transition process to digital infrastructure. In addition, current developments regarding the sixth phase of the New Computerized Transit System (NCTS) were shared with the participants.

Cumhur Erzurumluoğlu UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkanı

“BİLGİLENDİRMELER İLE BU GEÇİŞE TAM MANASI İLE HAZIR HALE GELEBİLİRİZ”

ICS' Nedir? Ekonomik operatörlerin AB'ye doğrudan veya AB'den transit şekilde üçüncü ülkelere gerçekleştirilecek sevkıyatlarına ilişkin varış öncesi ENS verilerinin AB Gümrük İdaresi'ne sunulması olarak açıklayabiliriz. Bu kesinlikle bir İthalat Beyannamesi değildir. Bununla karıştırılmamalıdır. ICS2 sistemi çok önemli bir sistem olmakla beraber üç aşamadan oluşuyor.

A- Hava yolu Kargo Taşımacılığı Ön Yükleme ve Posta Taşımacılığı Ön Yükleme (15.03.2021'de uygulamaya başlandı.)

B- Hava yolu Genel Kargo Taşımacılığı ve Hava yolu Posta Taşımacılığı (01.03.2023'te uygulamaya başlandı.)

C- Deniz yolu, Demiryolu ve Karayolu Taşımacılığı (Deniz yolu 03.06.2024'te yürürlüğe girdi. Karayolu ve Demiryolu Taşımacılığı için 01.04.2025 itibarıyla AB'de uygulanmaya başlandı.)

İşte C maddesinde belirtildiği gibi 01.04.2025 tarihi itibarıyla karayolu taşımacılığı da ICS' sistemine dahil olmuştur. Ancak yapılan bir duyuru ile ilgili Operatörler EORI Numaraları aldıkları ülkenin Gümrük İdaresi'ne başvurarak uzatma hakkı talep edebileceğini bildirilmiştir.

Bu bilgiler ışığında, geçiş sürecinde sıkıntı yaşamamak adına birçok Ekonomik Operatör, uzatma istemisi ve bir şekilde oluşacak sıkıntıyı ileri bir tarihte ertelemiştir. Aslında sektörümüz bu geçiş tam manası ile hazır değil diyebiliriz.

Her taşınacak yükün bilgisinin önceden detaylı bir şekilde verilmesi üstüne kurgulanan bu sistem güzel ve mantıklı ancak uygulamak ve bu bilgileri girmek esas sıkıntı yaratan kısmı oluşturmuyor.



UTİKAD Road Working Group President

“WE CAN BE FULLY READY FOR THIS TRANSITION THANKS TO THE INFORMATION PROVIDED”

What is ICS? We can explain it as the submission of pre-arrival ENS data regarding the shipments to be made by economic operators directly to the EU or in transit from the EU to third countries to the EU Customs Administration. This is definitely not an Import Declaration. It should not be confused with this. The

ICS2 system is a very important system and consists of three stages.

A- Air Cargo Transportation Pre-Loading and Mail Transportation Pre-Loading (It started to be implemented on 15.03.2021.)

B- Air General Cargo Transportation and Air Mail Transportation (It started to be implemented on 01.03.2023.)

C- Sea, Rail and Road Transportation (Sea entered into force on 03.06.2024. It started to be implemented in the EU for Road and Rail Carriers on 01.04.2025.)

As stated in Article C, road transport has also been included in the ICS system as of 01.04.2025. However, it has been announced that Operators can apply to the Customs Administration of the country where they received their EORI Numbers and request an extension.

In light of this information, in order not to experience any problems during the transition process, many Economic Operators have requested an extension and somehow postponed the problems that will occur to a later date. In fact, we can say that our industry is not fully ready for this transition.

This system, which is designed on providing detailed information about each load to be transported in advance, is beautiful and logical, but implementing and entering this information is the main part that creates problems.

ICS2'nin işleyişi birçok adımdan oluşmaktadır:

- ◆ Yükleme öncesi sevkiyata ilişkin PLACI verilerinin girilmesi
 - ◆ Ön risk analizinin yapılması
 - ◆ Yüklemeyle ilişkin onayın alınması
 - ◆ Yükleme onayı alınan sevkiyatların taşıta yüklenmesi
 - ◆ Varış öncesi sevkiyatlara ilişkin ENS bilgilerinin sisteme girilmesi
 - ◆ ENS risk analizinin yapılması ve onayın alınması
 - ◆ Sevkiyatlara bir MRN numarasının tanımlanması,
 - ◆ Taşımacı tarafından eşyanın AB'ye varışını takiben ilk giriş gümrük idaresine bir varış bildiriminin yapılması
- Burada görüleceği gibi birçok basamak var. Bunların hepsi birtakım zorlukları içinde barındırıyor. Bunlarla birlikte bazı sorunlar da oluşabilir.

ICS sistemine doğru ve zamanında veri girilmemesi sonucunda neler olabileceğini bir örnek ile açıklayalım.

Doğru ve zamanında bilgi girilmemesi veya onay alınmaması durumunda, özellikle kara sınır kapımız olan Bulgaristan sınırında eşyaların gümrük işlemi yapılmayacak. Bunun sonucunda araçlar oralarda bekleyecek bu da ticaretin aksamasına sebep olacak. Bu durum ihracatçı ve operatör olan bizlerin maddi ve manevi zararını artıracaktır. Bu süreçte karayolu operatörleri ve ihracatçıların sorumlulukları bulunmaktadır.

Ihracatçı: Sevkiyat kapsamındaki eşyanın PLACI ve ENS verilerinin taşımacılara eksiksiz ve doğru bir şekilde iletilmesinden sorumludur.

Ekonomik Operatör (Taşımacı): ihracatçı tarafından eşyaya ilişkin iletilen PLACI ve ENS verilerinin belirlenen süre içerisinde AB gümrük sistemine elektronik olarak girilmesinden sorumludur.

Görülüyor ki üzerine ihracatçı ve operatör ana sorumlu olarak gözükmektedir. Ancak bunun yanında bu konuda geçiş sürecinde başta Bakanlık, STK olarak sektör dernekleri ilgili konunun uzmanları tarafından çok sık eğitimler verilmesi ile bu sürecin en hasarsız şekilde tamamlanacağına inanıyorum.

The operation of ICS2 consists of several steps:

- ◆ Entering PLACI data for the shipment before loading
 - ◆ Conducting a preliminary risk analysis
 - ◆ Obtaining approval for loading
 - ◆ Loading of shipments with loading approval onto the vehicle
 - ◆ Entering ENS information for shipments before arrival into the system
 - ◆ Conducting an ENS risk analysis and obtaining approval
 - ◆ Assigning an MRN number to the shipments,
 - ◆ Submitting an arrival notification to the first entry customs office by the carrier following the arrival of the goods in the EU
- As can be seen here, there are many steps. All of these include some difficulties. Some problems may also occur along with these.

Let's explain with an example what can happen as a result of not entering correct and timely data into the ICS2 system.

If the correct and timely information is not entered or approval is not received, the goods will not be processed through customs, especially at the Bulgarian border, which is our land border gate. As a result, the vehicles will wait there, which will cause a disruption in trade. This situation will increase the material and moral losses of us, the exporters and operators. In this process, road operators and exporters have responsibilities.

Exporter: Responsible for the complete and accurate transmission of PLACI and ENS data of the goods within the scope of the shipment to the carriers.

Economic Operator (Carrier): Responsible for electronically entering PLACI and ENS data sent by the exporter regarding the goods into the EU customs system within the specified period.

As can be seen, the exporter and operator appear to be the main responsible parties. However, I believe that this process will be completed in the most harmless way with frequent trainings provided by the Ministry, NGOs, industry associations and experts on the relevant subject during the transition period.

Ayfer Vurgun**UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı****"SEKTÖR OLARAK FAYDALI BİR SİSTEM OLACAĞINA İNANIYORUZ"**

ICS2 sisteminin en temel amacı gönderilerin yükleme öncesinde ilgili taşıma yüklemenden önce elektronik veri aktarım aracılığıyla risk analizi yapmaktır. Bu sistemin lojistik firmaları adına oldukça sağlıklı bir sistem olacağına inanıyoruz. ICS2'yi kullanacak her bir ticaret erbabına kayıtlı oldukları üye ülke gümrük idaresi tarafından sistemi kullanmaya tam olarak hazır oluncaya kadar belli bir süre dâhilinde sağlanan operasyonel destek verilecektir. Birçok firmanın EORI sisteminde kayıtlı bulunduğundan geçiş süreci de çok zorlayıcı bir süreç olmayacaktır.

Türkiye olarak gelişmekte olan sistemlere mümkün oldukça hızlı bir şekilde uyum sağlıyoruz. Türkiye, coğrafi konumu ve jeopolitik önemi nedeniyle lojistik sektöründe önemli bir aktördür. Ülkenin coğrafi avantajları, dünya ticaretindeki büyüme ve değişimle birleştiğinde, Türkiye'nin lojistik sektörünün dış ticaret performansına olan katkısı daha fazla önem kazanmaktadır.

Sistem, uluslararası mal taşımacılığında ve tedarik zinciri operasyonlarında güvenliği artırmak için tasarlanmış geliştirilmiş kargo bilgi sistemi olduğundan oldukça önemli potansiyele sahiptir. Sektör olarak faydalı bir sistem olacağına inanıyoruz. Geçiş sürecinde oluşan zorluklar mutlaka olacak fakat gelişen sistemle düzelecektir. Sektörde yaşanan zorluklara rağmen ICS2 iş süreçlerini optimize etmek için bir fırsat sunuyor.

Geçiş sürecinde firmalara düşen en önemli sorumluluk gelişen sistemin operasyonel süreç ile ilgili olarak ekip bilgilendirilmesidir. Şirketler tedarik zinciri şeffaflığını artırmak, yönetimi iyileştirmek ve düzenleyici uyumluluğu kolaylaştıran gelişmiş teknolojik çözümleri benimsemek için sistemin uygulanmasından yararlanabilir.

**UTİKAD Road Working Group Vice President****"AS THE LOGISTICS INDUSTRY, WE BELIEVE IT WILL BE A USEFUL SYSTEM"**

The main purpose of the ICS2 system is to perform risk analysis via electronic data transfer before loading the shipments. We believe that this system will be a very healthy system for logistics companies.

Each trader who will use ICS2 will be provided with operational support by the customs administration of the member country they are registered in for a certain period of time until they are fully ready to use the system. Since many companies are registered in the EORI system, the transition process will not be a very difficult process.

As Türkiye, we adapt to developing systems as quickly as possible. Türkiye is an important actor in the logistics industry due to its geographical location and geopolitical importance. When the country's geographical advantages are combined with the growth and change in world trade, the contribution of Türkiye's logistics industry to foreign trade performance becomes more important.

The system has significant potential as it is an improved cargo information system designed to increase security in international goods transportation and supply chain operations. We believe that it will be a useful system as an industry. There will definitely be difficulties in the transition process, but they will be resolved with the developing system. Despite the difficulties experienced in the industry, ICS2 offers an opportunity to optimize business processes.

The most important responsibility that falls on companies during the transition process is to inform the team about the operational process of the developing system. Companies can benefit from the implementation of the system to increase supply chain transparency, improve management and adopt advanced technological solutions that facilitate regulatory compliance.

Yeni sistemin yürürlüğe gireceği tarih 1 Nisan 2025 olarak belirlenmiş olsa da 1 Eylül 2025'e kadar tüm kara taşıyıcılarının ICS2'yi kullanmaya başlaması bekleniyor.

Although the new system will come into effect on April 1, 2025, it is expected that all land carriers will start using ICS2 by September 1, 2025.

Gümrük operasyonlarınızı DFDS güvencesiyle yönetin!

DFDS ile dış ticaret süreçlerinizi hızlandırın ve sınır ötesi taşımacılıkta rakiplerinizin önüne geçin!

Gümrüklü antrepolarımız ve dijital çözümlerimizle idari yükünüzü azaltırken, süreçlerinizi otomatikleştiriyoruz.

Gümrük sürecinizi optimize ederek lojistik akışınızı hızlandırın. DFDS'yi tercih edin, ticaretiniz kesintisiz ilerlesin!

Teklif almak için: turkiye@dfds.com





KÜLLERİNDEN DOĞAN KOMŞU SURIYE İLE TİCARETTE YENİ DÖNEM

Yıllar süren yıkımın ardından Suriye, yeniden inşa sürecine girerken Türkiye ile Suriye arasında yeniden canlanan ticari ilişkiler, bölgede ekonomik iş birliğinin kapılarını aralıyor.

NEW ERA IN TRADE WITH SYRIA, THE NEIGHBOR RISING FROM ITS ASHES

As Syria enters a process of reconstruction after years of destruction, the revived trade relations between Türkiye and Syria are opening the doors to economic cooperation in the region.

Suriyeli mültecilerin ülkelerine dönme olasılığı, hem sosyal hem de ekonomik açılardan yeni bir denge arayışını beraberinde getiriyor. Bu dönüş süreci, özellikle temel ihtiyaçların karşılanması, barınma, sağlık ve gıda temini gibi alanlarda Türkiye merkezli ihracatçılar için yeni pazarlar anlamına geliyor.

2011 yılında Arap Baharı'nın etkisiyle Suriye sokaklarını saran özgürlük talepleri, kısa sürede ülkenin tarihindeki en yıkıcı krizlerden birine dönüştü. Esed rejimine karşı barışçıl başlayan protestolar, iktidarın sert müdahalesiyle şiddetli bir savaşa evrildi. 10 yılı aşkın süren bu çatışmalar, sadece siyasi bir rejimi değil, bir halkın yaşamını, hafızasını ve geleceğini de derinden sarstı.

Savaş boyunca 300 binden fazla insan hayatını kaybetti. Bu rakam, savaş öncesi Suriye nüfusunun yaklaşık yüzde 1,5'ine denk geliyor. Milyonlarca insan evini, yurdunu terk etmek zorunda kaldı. Bugün 6,6 milyon Suriyeli başka ülkelerde yaşam mücadelesi veriyor. Türkiye, 3 milyondan fazla Suriyeliye kapılarını açarak en fazla mülteci barındıran ülke konumuna geldi.

Ancak 27 Kasım 2024 tarihi, bu karanlık dönemin kapanışı olarak kayıtlara geçti. İslamcı militan gruplardan Heyet Tahrir eş-Şam (HTŞ) öncülüğünde yürütülen geniş çaplı operasyon sonucunda, 53 yıl boyunca iktidarda kalan Baas rejimi çöktü. Irak'taki Baas rejiminin ardından Suriye'deki iktidarın da devrilmesiyle, Arap dünyasında Baasizm'in varlığı tarihe karıştı.

Savaş geride yıkılmış şehirler, harabeye dönmüş bir altyapı ve parçalanmış bir toplum bıraktı. Fakat şimdi, ülke yeni bir dönemin eşiğinde. Barışın sağlanmasıyla birlikte, Suriye'nin yeniden ayağa kalkması, sadece bölge için değil, dünya için de kritik bir sınav niteliğinde.

SURİYE'NİN YENİDEN İNŞA YOLCULUĞU BAŞLADI

Savaş sona erdi ama asıl mücadele şimdi başlıyor. 10 yılı aşkın süredir süren çatışmaların ardından Suriye, barışın gölgesinde yeni bir geleceği inşa etmeye hazırlanıyor. Ancak karşı karşıya olunan tablo, sadece siyasi bir değişimden ibaret değil, ülkenin tüm yapısını kapsayan derin bir yeniden doğuş süreci gerekiyor.

Suriye'nin önünde uzanan yol, milyarlarca dolarlık bir yatırımı, zamanla örülmesi gereken sosyal dokuyu ve yerinden edilmiş milyonlarca insanın geri dönüşünü barındırıyor. Altyapının onarılması, sağlık ve eğitim sistemlerinin yeniden işler hâle getirilmesi, tarımın canlandırılması ve enerjinin yeniden üretilebilir hâle gelmesi; tüm bu başlıklar, ülkenin geleceğini belirleyecek temel taşlar olarak öne çıkıyor.

The possibility of Syrian refugees returning to their country brings with it a search for a new balance both socially and economically. This return process means new markets for Türkiye-based exporters, especially in areas such as meeting basic needs, shelter, healthcare, and food supply.

The demands for freedom that took over the streets of Syria in 2011 under the influence of the Arab Spring quickly turned into one of the most devastating crises in the country's history. The peaceful protests against the Assad regime turned into a violent war with the harsh intervention of the government. These conflicts, which lasted more than 10 years, deeply shook not only a political regime but also the life, memory and future of a people.

More than 300,000 people lost their lives during the war. This figure corresponds to approximately 1.5 percent of the pre-war Syrian population. Millions of people were forced to leave their homes and lands. Today, 6.6 million Syrians are struggling to survive in other countries. Türkiye has become the country hosting the largest number of refugees by opening its doors to more than 3 million Syrians. However, November 27, 2024 was recorded as the end of this dark period. As a result of a large-scale operation led by the Islamist militant group Hayat Tahrir al-Sham (HTS), the Baath regime, which had been in power for 53 years, collapsed. Following the Baath regime in Iraq, the overthrow of the government in Syria also brought Baathism to history in the Arab world.

The war left behind ruined cities, a devastated infrastructure, and a fragmented society. But now, the country is on the threshold of a new era. After the sustain of peace, Syria's recovery is now a critical test not only for the region but also for the world.

SYRIA'S JOURNEY OF RECONSTRUCTION HAS BEGUN

The war is over, but the real struggle is now beginning. After more than a decade of conflict, Syria is preparing to build a new future under the shadow of peace. However, the situation we are facing is not just a political change; it requires a deep rebirth process that encompasses the entire structure of the country.

The road ahead of Syria includes an investment of billions of dollars, a social fabric that needs to be built over time, and the return of millions of people that had left their homes. Repairing infrastructure, re-starting health and education systems, revitalizing agriculture, and making energy reproducible; all these headings stand out as the

Savaş öncesinde ekonomisi büyük ölçüde tarım, enerji ve hafif sanayiye dayalı olan Suriye, bu alanlardaki potansiyelini kaybetmiş değil. Uzun süre atıl kalan bu sektörlerin yeniden devreye alınması, iç dinamikleri canlandırabilirken bölge ülkeleriyle kurulacak yeni ekonomik köprülerin temelini oluşturabilir.

Bu noktada Türkiye için de yeni bir dönem başlıyor. Türk iş dünyası, özellikle inşaat, lojistik, sağlık ve gıda gibi alanlarda Suriye'nin yeniden inşasında rol almayı hedefliyor. Yatırım fırsatlarının gündeme gelmesiyle birlikte hem insani hem ekonomik kazanımlar mümkün hâle gelebilir. İki ülke arasındaki ilişkilerin yeniden şekillenmesi, sadece ticari açıdan değil, bölgesel istikrar açısından da önemli bir fırsat doğuruyor. Türkiye'nin teknik bilgi birikimi, lojistik avantajı ve coğrafi yakınlığı, bu süreçte Suriye için kritik bir ortak olmasını sağlıyor.

TÜRKİYE-SURİYE TİCARETİNDE YENİ SAYFA

Suriye iç savaşından önce Türkiye ile Suriye arasında ivme kazanan ticari ilişkiler, savaşın patlak vermesiyle birlikte ciddi bir darbe aldı. Ancak şimdi, barışın yeniden tesisleriyle birlikte iki ülke arasında ticaretin canlanması yeniden gündemde.

2007 yılında yürürlüğe giren Serbest Ticaret Anlaşması (STA), iki ülke arasındaki ekonomik ilişkilerde dönüm noktası oldu. Anlaşmanın sağladığı serbestlik sayesinde ticaret hacmi kısa sürede belirgin biçimde arttı; Türkiye'nin Suriye'ye ihracatı sadece iki yılda iki katına çıktı. 2008, 2009 ve 2010 yılları, karşılıklı ekonomik iş birliğinin güçlendiği dönemler olarak kayıtlara geçti.

Ancak Aralık 2011'de, iç savaşın etkilerinin derinleşmesiyle birlikte önce Suriye, ardından Türkiye, STA'yı askıya aldı. Türkiye'nin İthalat Rejimi Kararı'yla anlaşmayı durdurması ve karşılıklı olarak uygulamaya konulan gümrük tedbirleri, ticaretin ivmesini kesti. 2011'in son çeyreğinden itibaren dış ticaret hacmi belirgin biçimde daralmaya başladı.

Yine de diplomatik ve siyasi gerilimlere rağmen ekonomik ilişkiler tamamen kopmadı. 2013 itibarıyla dış ticaret hacmi yeniden yükseliş trendine girdi ve bu ivme 2023 yılına gelindiğinde toplam 2 milyar dolarlık bir hacme ulaştı. Bugün, savaşın sona ermesi ve bölgede istikrarın sağlanması, iki ülke arasındaki ekonomik bağların yeniden güçlendirilmesi için önemli bir fırsat sunuyor. Gerek jeopolitik yakınlık gerekse tamamlayıcı ekonomik yapılar, Türkiye-Suriye ticaretinin gelecekte çok daha yüksek seviyelere ulaşabileceğini gösteriyor.

cornerstones that will determine the country's future. Syria, whose economy was largely based on agriculture, energy, and light industry before the war, has not lost its potential in these areas. Re-starting these sectors, which have been idle for a long time, can revitalize internal dynamics and form the basis for new economic bridges to be established with regional countries.

At this point, a new era is also beginning for Türkiye. The Turkish business world aims to play a role in the reconstruction of Syria, especially in areas such as construction, logistics, health, and food. With the emergence of investment opportunities, both humanitarian and economic gains may become possible. The reshaping of relations between the two countries creates an important opportunity not only in terms of trade but also in terms of regional stability. Türkiye's technical know-how, logistics advantage and geographical proximity make it a critical

partner for Syria in this process.

A NEW PAGE IN TÜRKİYE-SYRIA TRADE

The commercial relations between Türkiye and Syria, which gained momentum before the Syrian civil war, suffered a serious blow with the outbreak of the war. However, now, with the restoration of peace, the revival of trade between the two countries is back on the agenda. The Free

Trade Agreement (FTA), which entered into force in 2007, was a turning point in the economic relations between the two countries. Thanks to the freedom provided by the agreement, the trade volume increased significantly in a short time; Türkiye's exports to Syria doubled in just two years. The years 2008, 2009 and 2010 were recorded as periods when mutual economic cooperation strengthened.

However, in December 2011, with the deepening effects of the civil war, first Syria and then Türkiye suspended the FTA. Türkiye's suspension of the agreement with the Import Regime Decision and the customs measures implemented mutually cut the momentum of trade. Starting from the last quarter of 2011, foreign trade volume began to shrink significantly.

Despite diplomatic and political tensions, economic relations were not completely severed. As of 2013, foreign trade volume entered an upward trend again and this momentum reached a total volume of 2 billion dollars by 2023. Today, the end of the war and the establishment of stability in the region present an important opportunity to

Türk iş dünyası; inşaat, lojistik, sağlık ve gıda gibi alanlarda Suriye'nin yeniden inşasında rol almayı hedefliyor.

The Turkish business world aims to play a role in the reconstruction of Syria in areas such as construction, logistics, healthcare, and food.

İHRACATÇI İÇİN YENİ FIRSAT KAPISI

Türkiye ile Suriye arasındaki ticari ilişkiler, yalnızca coğrafi yakınlığa değil, aynı zamanda tarihsel ve kültürel bağlara dayanan köklü bir geçmişe sahip. Uzun yıllar boyunca sınır ticareti, karşılıklı yatırımlar ve bölgesel iş birlikleriyle şekillenen bu ilişkiler, savaşın yarattığı yıkım nedeniyle sektöre uğradı. Ancak şimdi, bölgedeki normalleşme adımları ve Suriye’de barış ortamının yeniden tesis edilmesi, bu eski bağların yeniden canlandırılması için güçlü bir zemin oluşturuyor.

Suriye, iç savaş öncesi dönemde Türkiye için yalnızca önemli bir komşu değil, aynı zamanda stratejik bir ticaret ortağıydı. Özellikle tarım, inşaat, lojistik ve kimya gibi birçok sektörde Türk firmaları Suriye pazarında ciddi bir yer edinmişti. Fakat savaşla birlikte bu potansiyel askıya alındı. Bugün ise savaş sonrası yeniden yapılanma süreci, bu iş birliklerini yeniden gündeme taşıyor. Yıkılan şehirlerin yeniden inşası, altyapının onarılması ve ekonomik hayatın canlandırılması, Türk ihracatçısı için büyük fırsatlar sunuyor.

Öte yandan, Suriyeli mültecilerin ülkelerine dönme olasılığı, hem sosyal hem de ekonomik açılardan yeni bir denge arayışını beraberinde getiriyor. Bu dönüş süreci, özellikle temel ihtiyaçların karşılanması, barınma, sağlık ve gıda temini gibi alanlarda Türkiye merkezli ihracatçılar için yeni pazarlar anlamına geliyor.

SURİYE’NİN LOJİSTİKTE YENİ ROLÜ

Suriye’nin yeniden barışa kavuşması, sadece ikili ticaret açısından değil, aynı zamanda bölgesel lojistik hatlar açısından da önem taşıyor. Coğrafi olarak Orta Doğu’nun merkezinde bulunan ülke, tarih boyunca ticaret yollarının kavşağında bulunmasıyla stratejik bir öneme sahipti. Bugün, savaşın küllerinden doğmaya hazırlanan bu topraklar, yeniden bir lojistik üs olma potansiyeli taşıyor.

Suriye, Türkiye ile Körfez, Ürdün ile Lübnan, Irak ile Akdeniz arasında doğal bir geçiş noktası konumunda. Bu jeopolitik avantaj, bölgesel lojistik ağların yeniden şekillendiği günümüzde Türkiye başta olmak üzere pek çok ülke için stratejik bir değer ifade ediyor. Lojistik sektörü, yalnızca altyapı yatırımlarıyla değil, aynı zamanda ticaret, ihracat, istihdam ve siyasi iş birliği gibi alanlarla da doğrudan bağlantılı. Dolayısıyla Suriye’nin yeniden ulaşılabilir hâle gelmesi, çok yönlü bir ekonomik canlanma anlamına geliyor.

re-strengthen the economic ties between the two countries. Both geopolitical proximity and complementary economic structures show that Türkiye-Syria trade can reach much higher levels in the future.

A NEW OPPORTUNITY DOOR FOR EXPORTERS

The trade relations between Türkiye and Syria have a deep-rooted history based not only on geographical proximity but also on historical and cultural ties. These relations, shaped by border trade, mutual investments and regional cooperation for many years, were interrupted due to the devastation caused by the war. However, the normalization steps in the region and the re-establishment of peace in Syria are now creating a strong foundation for the revival of these old ties. Syria was not only an important neighbor for Türkiye before the civil war but also a strategic trade partner. Turkish companies had gained a serious place in the Syrian market, especially in many sectors such as agriculture, construction, logistics and chemistry. However, this potential was suspended with the war. Today,

the post-war reconstruction process is bringing these cooperations back to the agenda. The reconstruction of destroyed cities, the repair of infrastructure and the revitalization of economic life offer great opportunities for Turkish exporters.

On the other hand, the possibility of Syrian refugees returning to their country brings with it a search for a new balance in both social and economic terms. This return process means new markets for Türkiye-based exporters, especially in areas such as meeting basic needs, shelter, health and food supply.

SYRIA’S NEW ROLE IN LOGISTICS

Syria’s return to peace is important not only in terms of bilateral trade but also in terms of regional logistics lines. Geographically located in the center of the Middle East, the country has historically had strategic importance as it is at the crossroads of trade routes. Today, these lands, which are preparing to rise from the ashes of war, have the potential to become a logistics base again.

Syria is a natural transit point between Türkiye and the Gulf, Jordan and Lebanon, Iraq and the Mediterranean. This geopolitical advantage represents a strategic value for many countries, especially Türkiye, in today’s world where regional logistics networks are being reshaped. The logistics industry is directly linked not only to infrastructure investments, but also to areas such as trade, exports, employment and political cooperation. Therefore, Syria becoming accessible again means a multifaceted economic revival.



KRİZLER YÜZYILINDA ENERJİ GÜVENLİĞİ YENİDEN TANIMLANIYOR

Fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalar, petrol piyasasındaki her çalkantı küresel ekonomileri sarsarken yenilenebilir yatırımlar uzun vadede avantaj sağlıyor.



ENERGY SECURITY IS BEING REDEFINED IN THE CENTURY OF CRISES

While fluctuations in fossil fuel prices and every turmoil in the oil market shake global economies, renewable investments provide long-term advantages.

Petrolün kaderi artık sadece yer altındaki rezervlerle değil, dünya üzerindeki dalgalarla da şekilleniyor. Küresel piyasalarda bir süredir izlenen belirsizlik, yalnızca fiyat grafikleriyle sınırlı değil, aynı zamanda ülkelerin enerji politikalarını da doğrudan etkiliyor. Ve bu etki, yenilenebilir enerjinin lehine işliyor.

The fate of oil is no longer only shaped by underground reserves but also by waves on the world. The uncertainty that has been observed in global markets for a while is not limited to price charts but also directly affects countries' energy policies. And this effect works in favor of renewable energy.

Jeopolitik krizler, tedarik zinciri aksaklıkları ve iklim değişikliği kaynaklı afetler, petrol gibi fosil yakıtların hem fiyatını hem de erişilebilirliğini kırılgan hâle getiriyor. Bir varil petrolün sürekli değişken fiyatlarda olması sadece piyasaları değil, bütçesini ithal enerjiyle dengelemeye çalışan ülkeleri de sarsıyor. Kısa vadeli fiyat artışları ve uzun vadeli tedarik belirsizlikleri, politika yapıcılarını daha dayanıklı ve sürdürülebilir çözümler aramaya itti.

Bu noktada devreye giren yenilenebilir enerji yatırımları artık çevreci niyetlerin ötesinde, stratejik bir aklın ürünü. Çünkü her yeni güneş paneli ya da rüzgâr türbini, dışa bağımlılığı biraz daha azaltıyor, uluslararası krizlerden kaynaklanan ekonomik şoklara karşı bir kalkan oluşturuyor.

KÜRESEL PETROL PİYASASINDA SERT DALGALANMA

Nispeten istikrarlı bir sürecin ardından küresel petrol piyasaları, Nisan ayının başında ticaret tarifeleriyle ilgili ani gelişmelerle yeniden sarsıldı. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) son değerlendirmesine göre özellikle ABD'nin duyurduğu yeni gümrük tarifeleriyle birlikte yükselen ticaret gerilimi ve OPEC+ ülkelerinden gelen beklenmedik arz artışı sinyalleri, fiyatlarda dört yılın en sert düşüşlerinden birine yol açtı.

Brent petrol vadeli işlemleri varil başına 15 doların üzerinde değer kaybederek 60 doların altına gördü. Ancak bazı tarifelerin ertelenmesiyle birlikte fiyatlar kısmen toparlanarak 65 dolar seviyelerine çıktı. ABD'nin petrol, gaz ve rafine ürün ithalatına uyguladığı tarifelerden muafiyet tanınması piyasaya bir miktar nefes aldırca da ekonomik büyüme üzerindeki olası baskılar ve ticaret savaşlarının yoğunlaşabileceği endişesi fiyatlar üzerinde baskı oluşturmaya devam ediyor. IEA, bu gelişmeler doğrultusunda küresel ekonomik büyüme beklentilerini aşağı yönlü revize etti. Bu değişiklik, 2025 yılı küresel petrol talep artışı tahmininin de 400 bin varil/gün azalarak 730 bin varil/gün düzeyine çekilmesine neden oldu.

IEA'nın 2026'ya ilişkin ilk kapsamlı tahmini ise küresel talep artışında belirgin bir yavaşlama öngörüyor. Elektrikli araçların kullanımındaki artış ve kırılgan makroekonomik görünümle birlikte, talep artışının 690 bin varil/gün düzeyine düşmesi bekleniyor. Buna rağmen OPEC+ dışı arz artışı güçlü seyrini sürdürüyor. ABD arz genişlemesi sadece 280 kb/g'ye yavaşlasa bile Brezilya, Guyana ve Kanada gibi ülkelerin güçlü katkılarıyla küresel arzın talep artışının önüne geçmesi öngörülüyor. Yaklaşan 90 günlük tarife ertelemesi ve ardından yapılacak ticaret müzakereleri, piyasadaki belirsizliği artırıyor.

Geopolitical crises, supply chain disruptions, and disasters caused by climate change make both the price and accessibility of fossil fuels such as oil fragile. The constantly changing prices of a barrel of oil shake not only the markets but also the countries that are trying to balance their budgets with imported energy. Short-term price increases and long-term supply uncertainties have pushed policymakers to seek more durable and sustainable solutions.

At this point, renewable energy investments are now the product of a strategic mind, beyond environmentalist intentions. Because each new solar panel or wind turbine reduces external dependency a little more and creates a shield against economic shocks caused by international crises.

SHARP FLUCTUATION IN GLOBAL OIL MARKET

After a relatively stable period, global oil markets were shaken again by sudden developments regarding trade tariffs at the beginning of April. According to the latest assessment by the International Energy Agency (IEA), the rising trade tensions, especially with the new tariffs announced by the US, and the unexpected supply increase signals from OPEC+ countries led to one of the sharpest declines in prices in four years.

Brent oil futures lost more than \$15 per barrel, falling below \$60. However, with the postponement of some tariffs, prices have partially recovered to \$65. Although the exemption from tariffs imposed by the US on oil, gas and refined product imports has provided some relief to the market, possible pressures on economic growth and concerns that trade wars may intensify continue to put pressure on prices. In line with these developments, the IEA revised down its global economic growth expectations. This change also led to a decrease in the 2025 global oil demand growth estimate by 400 thousand barrels per day to 730 thousand barrels per day.

The IEA's first comprehensive forecast for 2026, however, foresees a significant slowdown in global demand growth. With the increasing use of electric vehicles and the fragile macroeconomic outlook, demand growth is expected to slow to 690,000 barrels per day. Despite this, non-OPEC+ supply growth continues to be strong. Even if the US supply expansion slows to just 280 kb/d, global supply is expected to outpace demand growth, with strong contributions from countries such as Brazil, Guyana and Canada. The upcoming 90-day tariff postponement and subsequent trade negotiations are increasing uncertainty in the market.

Enerjide tam bağımsızlık vizyonu doğrultusunda yerli kaynaklardan elektrik üretimini artırmayı amaçlayan Türkiye, 2028 yılı itibarıyla yıllık 270 milyar kilovatsaat yerli üretime ulaşmayı hedefliyor.

Türkiye, which aims to increase electricity production from domestic resources in line with its vision of full independence in energy, aims to reach 270 billion kilowatt-hours of annual domestic production by 2028.

2025 ENERJİ SEKTÖRÜNÜN YOL HARİTASINI BELİRLEYECEK

Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) projeksiyonlarına göre 2025 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji kaynakları, kömür yakıtlı elektrik üretimini geride bırakacak. Bu önemli eşik, yalnızca enerji sektörü açısından değil, küresel iklim hedefleri bakımından da kritik bir dönüm noktası niteliğinde. IEA verilerine göre 2030 yılında dünya genelinde üretilen elektriğin yüzde 46'sının yenilenebilir kaynaklardan sağlanması bekleniyor. Bu doğrultuda, özellikle 2025 yılı, enerji dönüşümünün hızlandığı ve yönünü belirlediği bir yıl olacak.

Enerji dönüşümünün hız kazanmasında iklim krizine çözüm arayışlarının yanı sıra ekonomik ve jeopolitik dinamikler de belirleyici rol oynuyor. Ülkelerin enerji arz güvenliğini sağlamaya yönelik stratejileri ve dışa bağımlılığı azaltma hedefleri, bu dönüşümü destekleyen unsurlar arasında yer alıyor. Ancak küresel ölçekte dönüşümün hızına etki edecek gelişmeler de söz konusu. Özellikle ABD'de Donald Trump'ın yeniden başkanlık koltuğuna oturmasıyla enerji dönüşüm sürecinin yavaşlayabileceği öngörülüyor. Bu noktada asıl belirleyici unsur, dönüşüm sürecinin küresel sıcaklık artışını 1,5 dereceyle sınırlandırma hedefiyle ne ölçüde uyumlu ilerleyeceği olacak.

Türkiye ise 2025 yılına nükleer enerji, doğal gaz ve petrol alanındaki stratejik hamlelerini hızlandırma hedefiyle giriyor. Enerjide tam bağımsızlık vizyonu doğrultusunda yerli kaynaklardan elektrik üretimini artırmayı amaçlayan Türkiye, 2028 yılı itibarıyla yıllık 270 milyar kilovatsaat yerli üretime ulaşmayı hedefliyor.

TÜRKİYE'DE ÇİFT KANATLI ENERJİ POLİTİKASI

Türkiye, 2023 ve 2024 yıllarında hem yerli petrol üretimindeki artışlarla hem de yenilenebilir enerji yatırımlarındaki ivmeyle dikkat çekiyor. Türkiye bir yandan Gabar'daki günlük 78 bin varil petrol üretimiyle ve Trakya'daki doğal gaz aramalarıyla geleneksel enerji kaynaklarını devreye alırken diğer yandan Karapınar'daki

2025 WILL DETERMINE THE ENERGY INDUSTRY'S ROADMAP

According to the International Energy Agency (IEA) projections, renewable energy sources will surpass coal-fired electricity generation by 2025. This important threshold is a critical turning point not only for the energy industry but also for global climate goals. According to IEA data, 46 percent of electricity produced worldwide is expected to come from renewable sources in 2030. In this context, 2025 in particular will be a year in which the energy transformation accelerates and determines its direction.

In addition to the search for solutions to the climate crisis, economic and geopolitical dynamics also play a decisive role in the acceleration of the energy transformation. Countries' strategies to ensure energy supply security and their goals to reduce external dependency are among the elements supporting this transformation. However, there are also developments that will affect the speed of the transformation on a global scale. It is anticipated that the energy transformation process may slow down, especially with Donald Trump's return to the presidency in the USA. At this point, the real determining factor will be the extent to which the transformation process will progress in line with the goal of limiting the global temperature increase to 1.5 degrees.

Türkiye, on the other hand, is entering 2025 with the aim of accelerating its strategic moves in the fields of nuclear energy, natural gas and oil. Türkiye, which aims to increase its electricity production from domestic resources in line with its vision of full independence in energy, aims to reach an annual domestic production of 270 billion kilowatt-hours by 2028.

DOUBLE-WINGED ENERGY POLICY IN TÜRKİYE

Türkiye is drawing attention with both the increases in domestic oil production and the acceleration in renewable energy investments in 2023 and 2024. While Türkiye is putting traditional energy resources into service with the 78 thousand barrels of daily oil production in Gabar and

ABD'nin petrol, gaz ve rafine ürün ithalatına uyguladığı tarifelerden muafiyet tanınması piyasaya bir miktar nefes aldırır da ekonomik büyüme üzerindeki olası baskılar ve ticaret savaşlarının yoğunlaşabileceği endişesi fiyatlar üzerinde baskı oluşturmaya devam ediyor.

güneş santralleri ve Ege'deki rüzgâr türbinleriyle yenilenebilir geleceğe yatırım yapıyor.

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığının yayımladığı 2023-2035 Ulusal Enerji Planı'na göre Türkiye'nin güneş ve rüzgâr kurulu gücü önümüzdeki 10 yılda iki katına çıkarılacak. Bu kapsamda 2035'e kadar güneşte 52,9 GW, rüzgârda ise 29,6 GW hedefleniyor. Aynı dönemde, fosil yakıtların toplam enerji üretimindeki payının ise yüzde 67'den yüzde 40'ın altına çekilmesi planlanıyor.

EKONOMİK KALKAN: YENİLENEBİLİR ENERJİ

Yenilenebilir enerji kaynakları, artık yalnızca karbon salımlarını azaltan çevreci alternatifler değil. Aynı zamanda ekonomik öngörülebilirlik sağlayan, dış ticaret açığını dengeleyen ve enerji arz güvenliğini artıran araçlara dönüştü. Avrupa Merkez Bankası'nın "pandemi sırasında ve dışında enerji fiyatlarındaki gelişmeler" üzerine yaptığı bir analiz, yenilenebilir enerji kaynaklarına veya yerel enerji üretimine daha fazla güvenen ülkelerin küresel enerji piyasalarının dalgalanmalarına daha az maruz kaldığını ve enerji sisteminin karbondan arındırılmasının artırılmasının ve enerji verimliliğinin artırılmasının uzun vadede tüketici enerji fiyatlarını düşürebileceğini öne sürüyor. Bir diğer makale, yenilenebilir enerjinin kısa ve uzun vadede enflasyonla mücadelede yardımcı olabileceğini ve dolayısıyla fiyat istikrarını kolaylaştırabileceğini söylüyor.

YENİLENEBİLİR ENERJİ FİNANSMANINDA YENİ DÖNEM

Enerji dönüşümünü hızlandırmak için finansal araçlar da dönüşüyor. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD), Dünya Bankası ve Asya Altyapı Yatırım Bankası gibi kurumlar, Türkiye de dahil olmak üzere birçok ülkede yenilenebilir enerjiye yönelik fonlarını artırıyor. Yerli bankalar da bu dönüşüme ayak uyduruyor. Sürdürülebilir tahviller, yeşil bono uygulamaları ve enerji verimliliği kredileri, özel sektörün yenilenebilir yatırımlara daha kolay erişmesini sağlıyor.

natural gas exploration in Thrace, it is also investing in a renewable future with the solar power plants in Karapınar and wind turbines in the Aegean.

According to the 2023-2035 National Energy Plan published by the Ministry of Energy and Natural Resources, Türkiye's installed solar and wind power will be doubled in the next decade. In this context, 52.9 GW in solar and 29.6 GW in wind are targeted by 2035. In the same period, the share of fossil fuels in total energy production is planned to be reduced from 67 percent to less than 40 percent.

ECONOMIC SHIELD: RENEWABLE ENERGY

Renewable energy sources are no longer just environmentally friendly alternatives that reduce carbon emissions. They have also become tools that provide economic predictability, balance foreign trade deficits, and increase energy supply security. An analysis of "energy price developments during and outside the pandemic" by the European Central Bank suggests that countries that rely more on renewable energy sources or local energy production are less exposed to the volatility of global energy markets, and that increasing the decarbonization of the energy system and increasing energy efficiency can reduce consumer energy prices in the long term. Another article suggests that renewable energy can help combat inflation in the short and long term, thus facilitating price stability.

NEW ERA IN RENEWABLE ENERGY FINANCING

Financial instruments are also transforming to accelerate the energy transformation. Institutions such as the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), the World Bank, and the Asian Infrastructure Investment Bank are increasing their renewable energy funds in many countries, including Türkiye. Local banks are also keeping up with this transformation. Sustainable bonds, green bond applications and energy efficiency loans are providing easier access to renewable investments for the private sector.

Although the exemption from tariffs imposed by the US on oil, gas and refined product imports has given the market some breathing space, possible pressures on economic growth and concerns that trade wars may intensify continue to put pressure on prices.

UBAK İZİN BELGELERİ 2026'DAN İTİBAREN DİJİTAL ORTAMA TAŞINIYOR

Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü, UBAK izin belgelerinin dijitalleştirilmesine yönelik yürütülen çalışmalara ilişkin yeni bir bilgilendirme paylaştı.

CEMT PERMIT DOCUMENTS ARE BEING MOVED TO DIGITAL ENVIRONMENT AS OF 2026

The General Directorate of Transport Services Regulation of the Ministry of Transport and Infrastructure shared new information regarding the studies carried out for the digitalization of CEMT permit documents.

Uluslararası Karayolu Taşımacılığında kullanılan UBAK izin belgelerinin dijitalleştirilmesi amacıyla, Uluslararası Taşımacılık Forumu (ITF) Sekreteryası tarafından yürütülen yazılım geliştirme süreci 2024 yılı itibarıyla yeniden başlatıldı. 2025 yılı içerisinde “UBAK İzin Belgesi Dijital Sistemi (EDS)” uygulamaya alınırken firma ve belge tanımlamaları da sistem üzerinden yapılmaya başlandı.

Dijitalleşme süreciyle ilgili genel bilgilendirme, ITF Sekreteryası tarafından 22-23 Ocak 2025 tarihlerinde gerçekleştirildi. Yapılan açıklamaya göre, 1 Ocak 2026 tarihinden itibaren UBAK izin belgeleri tamamen dijital ortamda kullanılacak. Sisteme ilişkin yazılım geliştirme çalışmaları tamamlanmış durumda.

Diğer yandan, taşımacılık sektörünün sürece adaptasyonunu desteklemek amacıyla 8 Mayıs 2025 tarihinde çevrim içi bir eğitim programının düzenlenmesi planlanıyor. Eğitimin ardından talepte bulunan firmalar, test ortamında kullanıcı olarak tanımlanarak sistemi deneme amaçlı kullanabilecek.

Ayrıca ilgili firmaların bilgilendirilmesi amacıyla söz konusu kılavuzlar yazılı olarak da iletildi.

In order to digitalize CEMT permit documents used in International Road Transport, the software development process carried out by the International Transport Forum (ITF) Secretariat was restarted as of 2024. While the “CEMT Permit Document Digital System (EDS)” was put into practice in 2025, company and document definitions also started to be made through the system.

General information about the digitalization process was carried out by the ITF Secretariat on January 22-23, 2025. According to the statement, CEMT permit documents will be used completely in a digital environment as of January 1, 2026. Software development studies for the system have been completed.

On the other hand, an online training program is planned to be organized on May 8, 2025 in order to support the adaptation of the transportation industry to the process. After the training, companies that request it will be able to use the system for trial purposes by being defined as users in the test environment.

In addition, the guides in question were also sent in writing in order to inform the relevant companies.

EDS KULLANIM KILAVUZLARINA ULAŞMAK İÇİN TIKLAYINIZ
CLICK TO ACCESS EDS USER MANUALS





POSTA VE HIZLI KARGO YOLUYLA TAŞINAN EŞYALARIN GÜMRÜK İŞLEMLERİNE İLİŞKİN TEBLİĞDE ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER YAPILDI

Posta ve hızlı kargo yoluyla taşınan eşyanın gümrük işlemlerine ilişkin usullerde değişikliğe gidildi. 1 Mart 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan tebliğ ile başvuru koşulları, gönderi beyanı ve vergi hesaplamasına dair düzenlemeler güncellendi.

SIGNIFICANT CHANGES ARE MADE IN THE NOTIFICATION ON CUSTOMS PROCEDURES OF GOODS CARRIED BY MAIL AND FAST CARGO

Changes were made to the procedures regarding customs procedures of goods carried by mail and fast cargo. With the notification published in the Official Gazette dated March 1, 2025, the regulations regarding application conditions, shipment declaration and tax calculation were updated.



L Mart 2025 tarihli ve 32828 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “Posta ve Hızlı Kargo Yoluyla Taşınan Eşyanın Gümrük İşlemlerine İlişkin Tebliğ (Seri No: 1)’de Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 3)” ile birlikte sektörü yakından ilgilendiren düzenlemelere gidildi. Yapılan değişiklikler, gümrük

With the “Notification on Amendments to the Notification on Customs Procedures of Goods Carried by Mail and Fast Cargo (Serial No: 1)” published in the Official Gazette dated March 1, 2025 and numbered 32828, regulations closely concerning the industry were made. The changes include

işlemlerinde yetkilendirme, gönderi beyanı ve vergi hesaplamalarında dikkat çekici güncellemeler içeriyor.

Yeni düzenleme ile tebliğin “Başvuru koşulları”, “Gönderilerin beyanı”, “Vergilerin hesaplanması ve ödenmesi” başlıklı maddelerinde değişiklik yapılırken, “Mevcut operatörlere ait teminat mektuplarının yenilenmesi” başlıklı geçici bir madde de eklendi.

YETKİ BAŞVURU ŞARTLARINDA LİMİT ARTIŞI

Yapılan değişiklikte birlikte, yetki başvurusunda bulunabilecek firmalar için limitler güncellendi. Yetki kapsamı işlemlere ilişkin olarak, sonradan yapılacak kontroller sonucunda doğabilecek kamu alacağının garanti edilmesi amacıyla, yalnızca havayolu veya yalnızca karayolu ile hızlı kargo taşımacılığında yetki kullanılmak istenmesi durumunda, önceki düzenlemede yer alan “1.000.000 TL” ve “2.000.000 TL” ibareleri sırasıyla “10.000.000 TL” ve “20.000.000 TL” olarak revize edildi.

GÖNDERİ BEYAN SÜRECİNE İLİŞKİN NETLEŞTİRMELER

Gönderilerin beyanına dair maddelerde de önemli revizyonlara gidildi. İhracatta basitleştirilmiş gümrük beyannamesinde gümrük tarife istatistik pozisyonunun beyanına ilişkin olarak; basitleştirilmiş gümrük beyannamesinde ihracat eşyası için eşya kodu alanına asgari altılı tarife alt pozisyonu girilir.

Resmî Gazete’de yayımlanan Tebliğ ile yapılan değişiklik uyarınca, yetki kapsamındaki ihracat gönderilerinden; teşvik, sübvansiyon, parasal iade veya aynıyet tespitine konu olmayanların gümrüğe beyanı, operatörde mevcut bulunan bilgi ve belgelere uygun olarak, taşıma aracı hareket gümrük idaresini terk edinceye kadar yapılabilecek. Taşıma aracının hareket gümrük idaresini terk etmesinden sonraki yirmi dört saat içinde ise beyanlarda düzeltme yapılabiliyor.

VERGİLENDİRME VE TEMİNAT KONULARINDA GÜNCELLEMELER

Vergilerin hesaplanması ve ödenmesine ilişkin maddede, tebliğ hükümlerinin esas alınacağı açık şekilde belirtildi. Aynı zamanda, EK-1 formunda yapılan güncellemeler doğrultusunda işlem süreçlerinin daha şeffaf ve sistematik hâle gelmesi amaçlanıyor.

Tebliğ hükümleri kapsamında, posta veya hızlı kargo taşımacılığı yoluyla gelen eşya için Türkiye’deki giriş liman veya yerine kadar yapılan nakliye giderleri, eşyanın kıymetine ilave edilecektir. Eşyanın kıymeti, ibraz edilen faturaya, satış fişine veya eşya bedelinin ödendiğine ilişkin belgeye göre belirlenecektir. Bu tür belge ibraz edilememesi veya ibraz edilen belgede kayıtlı kıymetin düşük bulunması hâlinde, eşyanın kıymeti gümrük mevzuatının eşyanın kıymetinin tespitine ilişkin hükümleri doğrultusunda gümrük idaresince belirlenecektir.

remarkable updates in authorization in customs transactions, shipment declaration and tax calculations.

With the new regulation, the articles titled “Application conditions”, “Declaration of shipments”, “Calculation and payment of taxes” of the circular were amended, and a temporary article titled “Renewal of letters of guarantee belonging to current operators” was also added.

LIMIT INCREASE IN AUTHORIZATION APPLICATION CONDITIONS

With the amendment, the limits for companies that can apply for authorization were updated. In order to guarantee public receivables that may arise as a result of subsequent checks regarding transactions within the scope of authorization, in cases where authorization is desired to be used only for air or road fast cargo transportation, the phrases “1,000,000 TL” and “2,000,000 TL” in the previous regulation were revised as “10,000,000 TL” and “20,000,000 TL” respectively.

CLARIFICATIONS REGARDING THE SHIPMENT DECLARATION PROCESS

Significant revisions have also been made to the articles regarding the declaration of shipments. Regarding the declaration of the customs tariff statistics position in the simplified customs declaration for export, a minimum of six tariff sub-positions shall be entered in the goods code field for the export goods in the simplified customs declaration.

According to the amendment made with the Communiqué published in the Official Gazette, the declaration of export shipments within the scope of authorization that are not subject to incentives, subsidies, monetary refunds or identification determination may be made to customs in accordance with the information and documents available to the operator until the transportation vehicle leaves the departure customs office. However, corrections may be made to the declarations within twenty-four hours after the transportation vehicle leaves the departure customs office.

UPDATES ON TAXATION AND GUARANTEE ISSUES

In the article regarding the calculation and payment of taxes, it was clearly stated that the provisions of the notification will be taken as basis. At the same time, it is aimed to make the transaction processes more transparent and systematic in line with the updates made in the ANNEX-1 form.

Within the scope of the provisions of the notification, the transportation expenses incurred up to the port of entry or place in Türkiye for the goods arriving by mail or fast cargo transportation will be added to the value of the goods. The value of the goods will be determined according to the presented invoice, sales receipt or document indicating that the price of the goods has been paid. In case such a document cannot be presented or the value recorded in the presented document is found to be low, the value of the goods will be determined by the customs administration in accordance with the provisions of the customs legislation regarding the determination of the value of the goods.

POSTA SEKTÖRÜNE İLİŞKİN YETKİLENDİRME YÖNETMELİĞİNDE DEĞİŞİKLİK YAPILMASINA DAİR YÖNETMELİK YAYIMLANDI

8 Mart 2025 tarihli ve 32835 sayılı Resmî Gazete’de “Posta Sektörüne İlişkin Yetkilendirme Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” yayımlandı.

REGULATION ON AMENDMENT OF THE AUTHORIZATION REGULATION RELATED TO THE POSTAL SECTOR HAS BEEN PUBLISHED

The “Regulation on Amendments to the Authorization Regulation Relating to the Postal Sector” was published in the Official Gazette dated March 8, 2025 and numbered 32835.



8 Mart 2025 tarihli ve 32835 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan yönetmelik ile Posta Sektörüne İlişkin Yetkilendirme Yönetmeliği’nde önemli değişiklikler yürürlüğe girdi. Bilgi Teknolojileri ve İletişim Kurumu (BTK) tarafından hazırlanan düzenleme, posta hizmetlerinin dijital platformlar üzerinden sunulmasına ilişkin yeni hükümler getiriyor.

Yayımlanan yönetmelik ile “Tanımlar”, “Genel ilkeler”, “Yetkilendirme başvuru şartları”, “Yetki belgesi başvuru süreci”, “Yetki belgesinin kapsamı ve şekli”, “Yetki belgesinin yenilenmesi”, “Hizmet sağlayıcılarının hak ve yükümlülükleri”, “Yetkilendirmede geçiş süreci”, “Uygulama birliğinin sağlanabilmesi” başlıklarında değişiklikler yapıldı.

With the regulation published in the Official Gazette dated March 8, 2025 and numbered 32835, significant changes were made to the Authorization Regulation Relating to the Postal Sector. The regulation prepared by the Information Technologies and Communication Authority (BTK) introduces new provisions regarding the provision of postal services via digital platforms.

With the published regulation, changes were made to the titles “Definitions”, “General principles”, “Authorization application conditions”, “Authorization certificate application process”, “Scope and form of the authorization certificate”, “Renewal of the authorization certificate”, “Rights and obligations of service providers”, “Transition process in authorization”, and “Ensuring unity of application”.



KARAYOLU TAŞIMA KANUNU VE GEÇİŞ ÜCRETLERİNE İLİŞKİN MADDELERDE DEĞİŞİKLİK YAPILDI

30 Mart 2025 tarihli ve 32857 sayılı Resmî Gazete’de “Gençlik ve Spor Hizmetleri Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” yayımlandı.

AMENDMENTS MADE TO THE ARTICLES RELATED TO THE ROAD TRANSPORTATION LAW AND TOLL FEES

The “Law on Amendments to the Youth and Sports Services Law and Certain Laws and Legislative Decrees” was published in the Official Gazette dated March 30, 2025 and numbered 32857.

Yayımlanan kanun ile Karayolu Taşıma Kanunu’nun; “İdari para cezaları”, Karayolları Genel Müdürlüğünün Hizmetleri Hakkında Kanun’da; “Geçiş ücretini ödememe ve güvenliğin ihlali” başlıklı maddelerinde değişiklikler yapıldı.

Yeni düzenleme kapsamında, yetki belgesiz faaliyet gösterenler ve çeşitli ihlallerde bulunan taşımacılara uygulanacak idari para cezaları yeniden belirlendi. Aynı kabahatin tekrarıda cezaların katlanarak uygulanacağı hükme bağlandı. İdari para cezalarının uygulanmasına ilişkin usul ve esasların Bakanlıkça hazırlanan yönetmelikle belirleneceği ifade edildi.

Ayrıca yeni düzenlemeye göre, sürücüsünün Türk vatandaşı olup olmadığına bakılmaksızın, yabancı plakalı araçlara ilişkin olarak bu maddenin beşinci fıkrası kapsamında tatbik edilen cezalar ile geçiş ücretleri ödenmeden bu araçların ülkeyi terk etmesine izin verilmeyecek. Bu fıkra kapsamındaki alacaklar, tebligat şartı aranmaksızın sürücüsü bilgilendirilmek suretiyle gümrük kapılarında yetkili birimlerce de tahsil edilebilecek.

With this law, amendments were made to the articles titled “Administrative fines” of the Highway Transportation Law, and “Failure to pay tolls and violation of security” in the Law on the Services of the General Directorate of Highways.

Within the scope of the new regulation, administrative fines to be applied to those operating without an authorization document and carriers who commit various violations have been redefined. It has been ruled that the fines will be applied multiplied in case of repetition of the same violation. It was stated that the procedures and principles regarding the application of administrative fines will be determined by the regulation prepared by the Ministry.

In addition, according to the new regulation, regardless of whether the driver is a Turkish citizen or not, these vehicles will not be allowed to leave the country without paying the fines and tolls applied within the scope of the fifth paragraph of this article regarding foreign-plated vehicles. The receivables within the scope of this paragraph can also be collected by authorized units at customs gates by informing the driver without requiring notification.

FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ'NİN 2025 DÖNEMİ BAŞLADI

UTİKAD tarafından bu yıl dokuzuncusu düzenlenen FIATA Diploma Eğitimi'nin 2025 dönemi, 15 Mayıs'ta başladı. Lojistik sektöründe mesleki yeterlilik açısından büyük önem taşıyan eğitim, programı başarıyla tamamlayan katılımcılara hem uluslararası geçerliliğe sahip FIATA Diploması ve Hava Kargo Sertifikası kazandırıyor hem de ÜDY3 belgesi muafiyeti sağlıyor.

2025 SEASON OF FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING HAS STARTED

The 2025 season of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, organized by UTİKAD for the ninth time this year, started on May 15. The training, which is of great importance in terms of professional competence in the logistics industry, provides participants who successfully complete the program with both an internationally valid FIATA Diploma in Freight Forwarding and Air Cargo Certificate and an exemption from the ÜDY3 certificate.

UTİKAD tarafından sekiz dönemdir başarıyla sürdürülen ve lojistik sektöründe mesleki gelişimi destekleyen FIATA Diploma Eğitimi'nin 2025 dönemi açılışı 15 Mayıs'ta gerçekleştirildi. Eğitim programında FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler açılış konuşmalarını gerçekleştirdi. Açılış konuşmalarının ardından UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir katılımcılara eğitim hakkında bilgi verdi.

Lojistik ve taşımacılık sektörünün nitelikli insan kaynağı ihtiyacına katkı sunmayı hedefleyen eğitim, FIATA'nın dünya çapında kabul gören müfredatına dayalı olarak hazırlanıyor. Aynı zamanda, Türkiye'de yalnızca UTİKAD tarafından verilen bu eğitim, Taşıma İşleri Organizatörlüğü (TİO) Yönetmeliği kapsamında taşıma işleri faaliyetinde bulunacak firmalarda



The opening of the 2025 season of FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, which has been successfully carried out by UTİKAD for eight terms and supports professional development in the logistics industry, was held on May 15. FIATA President Turgut Erkeskin, UTİKAD Board President Bilgehan Engin and UTİKAD General Manager Alperen Güler made the opening speeches in the training program. Following the opening speeches, UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir provided information about the training to the participants.

The training, which aims to contribute to the qualified human resources needs of the logistics and transportation industry, is prepared based on FIATA's globally accepted curriculum. At the same time, this training, which is provided only by UTİKAD in Türkiye, provides the ÜDY3 certificate exemption, which is mandatory for companies that will engage in transportation activities within the scope

zorunlu olan ÜDY3 Belgesi muafiyetini sağlıyor.

FIATA Diploma Eğitimi'nde çok modlu taşımacılık dahil olmak üzere tüm taşıma türleri, dış ticaret süreçleri, depolama ve dağıtım, gümrük işlemleri, sigorta, tehlikeli madde taşımacılığı, güvenlik-emniyet uygulamaları ve lojistik bilişim sistemleri gibi konular yer alıyor. Eğitim, hem sektör profesyonellerinin operasyonel deneyimlerini hem de akademik dünyanın bilgi birikimini katılımcılara aktaran kapsamlı bir içerikle sunuluyor.

Eğitim dili Türkçe olan program, 15 Mayıs 2025- 18 Kasım 2025 tarihleri arasında çevrim içi olarak gerçekleştirilecek. Programı başarıyla tamamlayan katılımcılar, ÜDY3 muafiyetine ek olarak uluslararası geçerliliğe sahip FIATA Diploması ve FIATA Hava Kargo Sertifikası almaya hak kazanacak.

“FIATA EĞİTİMİ ARTIK ÂDETA DNA'MIZA İŞLEMİŞ DURUMDA”

Açılış konuşmasında, FIATA Diploma Eğitimi'nin dokuzuncu kez düzenlenmesinden duyduğu memnuniyeti dile getiren FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, bu programın hem içeriği hem de oluşturduğu etkiyle kendisinde büyük bir heyecan yarattığını belirtti. “Bu eğitim beni her yıl yeniden heyecanlandırıyor. Çünkü gerçekten çok değerli ve kapsamlı bir program. FIATA tarafından oluşturulan, dünya çapında kullanılan bir müfredat temel alınarak hazırlanıyor. UTİKAD gibi derneklerimiz tarafından da ülkemizin ihtiyaçlarına göre yerelleştirilerek sunuluyor. Bu yönüyle hem küresel hem yerel düzeyde güçlü bir eğitim modeli oluşturuyoruz.” dedi.

Eğitimin T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından da kabul görmesinin önemine dikkat çeken Erkeskin, “Bakanlığımızın bu eğitime verdiği değer, programın kalitesini ve sektörel karşılığını ortaya koyuyor. Bu sene gururla dokuzuncusunu düzenliyoruz. FIATA Eğitimi artık âdeta DNA'mıza işlemiş durumda.” ifadelerini kullandı.

Konuşmasında eğitmenlere de özel teşekkürlerini ileten Başkan Erkeskin, eğitim modelinin başarısında akademi ile sektör profesyonellerinin bir araya gelmesinin kritik rol oynadığını vurguladı. “Sadece uygulama odaklı ya da yalnızca teorik bir eğitimle bazı eksiklikler ortaya çıkabiliyor. Ancak biz bu eğitimde çok iyi bir denge yakaladık. Hem akademik bilgi hem de sahadan gelen deneyimlerin birleşimiyle katılımcılara maksimum fayda sağlıyoruz.” dedi.

“FIATA DİPLOMA EĞİTİMİ TÜRKİYE'DE REFERANS MODEL HÂLİNE GELDİ”

FIATA Diploma Eğitimi'nin Türkiye'de yalnızca UTİKAD tarafından verildiğini söyleyen UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, bu programın hem Türkiye'de hem de FIATA bünyesinde önemli bir yankı uyandırdığını belirtti. Eğitimin

of the Regulation on Freight Forwarders.

FIATA Diploma in Freight Forwarding Training includes topics such as all types of transportation, including multimodal transportation, foreign trade processes, storage and distribution, customs procedures, insurance, hazardous material transportation, safety-security applications and logistics information systems. The training is offered with a comprehensive content that conveys both the operational experiences of industry professionals and the knowledge of the academic world to the participants.

The language of the program is Turkish and it will be held online between May 15, 2025 and November 18, 2025. Participants who successfully complete the program will be entitled to receive the FIATA Diploma in Freight Forwarding and FIATA Air Cargo Certificate, which are internationally valid, in addition to the ÜDY3 exemption.

“FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING HAS NOW BECOME A PART OF OUR DNA”

In his opening speech, FIATA President Turgut Erkeskin expressed his pleasure in the ninth organization of the FIATA Diploma in Freight Forwarding Training, and stated that he got extremely excited with the program's content and its impact. “This training excites me every year because it is a truly valuable and comprehensive program. It is prepared based on a curriculum created by FIATA and used worldwide. It is also presented by associations such as UTİKAD, localized according to the needs of our country. In this respect, we are creating a strong education model both



sektöre sağladığı katkılara değinen Başkan Engin, programın aynı zamanda örnek gösterilen, referans alınan bir model hâline geldiğini vurguladı ve sözlerini şöyle sürdürdü: “Bu eğitimin en önemli yanı, altyapısıyla çok değerli bir noktaya taşınmış olması ve teveccüh gören bir eğitim modeli hâline gelmesidir. Bugüne kadar 8 dönemde yaklaşık 223 katılımcımıza FIATA Diploması’nı tevdi ettik. Bu, bir takım oyunu olarak ortaya çıkan bir başarıdır. Başta FIATA olmak üzere eğitimcilerimize ve katılımcılarımıza teşekkür ediyoruz.” dedi. UTİKAD olarak akademiyle güçlü bir iş birliği içerisinde olduklarını belirten Engin, “Türkiye’de birçok üniversite, lojistik bölümü, akademisyen ve eğitimle yakın temas halindeyiz. Herkes bu eğitimin sektörde nasıl bir karşılık bulduğunun farkında. Bu nedenle doğrudan veya dolaylı katkı vermeye hazır olduklarını ifade ediyorlar.” şeklinde konuştu.

Programın yalnızca sektör profesyonelleri değil, kamu kurumları tarafından da takdir gördüğünü dile getiren Engin, özellikle Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığında yetkililerin programa hem öğrenci olarak katıldığını hem de müfredat gelişimine katkı sunduklarını aktardı ve devam etti: “Bu yaşayan, gelişen ve sektörel ihtiyaçlara göre şekillenen bir program. Bu yıl müfredatta bazı güncellemeler yaptık. Sürdürülebilirlik, lojistikte çevre bilinci, ulaştırma sektöründeki çevresel etkiler gibi güncel konuları da dahil ettik. FIATA Diploma programı bu yönüyle daha da modern bir yapıya kavuştu. 223 kişilik mezun topluluğumuza yeni katılımcılar eklenerek, küresel bakış açısına sahip bir FIATA Diploma topluluğu oluşuyor. Yeni dönemin herkese hayırlı olmasını diliyorum.” dedi.

globally and locally.”

Drawing attention to the importance of the training being accepted by the Ministry of Transport and Infrastructure, Erkeskin said, “The value our Ministry gives to this training reveals the quality and industrial value of the program. We are proudly organizing the ninth one this year. FIATA Diploma in Freight Forwarding Training has now become part of our DNA.”

President Erkeskin, who also expressed his special thanks to the trainers in his speech, emphasized that the coming together of the academy and industry professionals played a critical role in the success of the training model. “Some deficiencies may arise with a training that is only focused on practice or only theoretical. However, we have achieved a very good balance in this training. We provide maximum benefit to the participants with the combination of both academic knowledge and experience from the field.”

“FIATA DIPLOMA IN FREIGHT FORWARDING TRAINING HAS BECOME A REFERENCE MODEL IN TÜRKİYE”

UTİKAD President Bilgehan Engin, who stated that FIATA Diploma in Freight Forwarding Training is provided only by UTİKAD in Türkiye, stated that this program has created a significant impact both in Türkiye and within FIATA. President Engin, who touched upon the contributions of the training to the industry, emphasized that the program has also become a model that is cited as an example and taken as a reference, and continued his words as follows: “The most important aspect of this training is that it has reached a very valuable point with its infrastructure and has become a popular training model. We have awarded FIATA Diploma in Freight Forwarding to approximately 223 of our participants in 8 terms so far. This is a success that emerged as a team game. We would like to thank our trainers and participants, especially FIATA.” Engin, who stated that they have a strong cooperation with the academy as UTİKAD, said, “We are in close contact with many universities, logistics departments, academicians and trainers in Türkiye. Everyone is aware of how this training has been received in the industry. For this reason, they express that they are ready to contribute directly or indirectly.”

Engin, who stated that the program was appreciated not only by industry professionals but also by public institutions, conveyed that especially officials from the Ministry of Transport and Infrastructure participated in the program both as students and contributed to the development of the curriculum and continued: “This is a living, developing program that is shaped according to industrial needs. We made some updates to the curriculum this year. We also included current issues such as



“BU EĞİTİM, VİZYONUMUZUN SOMUT BİR GÖSTERGESİ”

UTİKAD tarafından Türkiye’de tek yetkili kurum olarak verilen ve uluslararası geçerliliğe sahip FIATA Diploması ile FIATA Hava Kargo Sertifikası imkânı sunan eğitim programı hakkında açıklamalarda bulunan UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, bu eğitimin sektöre önemli katkılar sunduğunu belirtti. Güler, “Bu eğitimle temel amacımız, katılımcılarımızın bilgi ve becerilerini dünya standartlarına taşımak. Eğitimi, sektörün gelişimi açısından ayrı bir ana başlık olarak ele alıyor ve bu doğrultuda öncü adımlar atmayı sürdürüyoruz. Bu eğitim, vizyonumuzun somut bir göstergesi niteliğinde. Sektörel faaliyetlerimizi sürekli olarak iyileştirmek ve sektörün ihtiyaçlarına cevap verecek nitelikte geliştirmek için bu tür eğitimlere büyük önem veriyoruz.” dedi.

sustainability, environmental awareness in logistics, and environmental impacts in the transportation industry. The FIATA Diploma in Freight Forwarding program has gained a more modern structure in this respect. With the addition of new participants to our 223-person graduate community, a FIATA Diploma in Freight Forwarding community with a global perspective is being formed. I wish everyone the best for the new season.”

“THIS TRAINING IS A CONCRETE INDICATOR OF OUR VISION”

UTİKAD General Manager Alperen Güler, who talked about the training program provided by UTİKAD as the only authorized institution in Türkiye and offering the opportunity of the internationally valid FIATA Diploma in Freight Forwarding and FIATA Air Cargo Certificate, stated that this training made significant contributions to the industry. Güler said, “Our main goal with this training is to carry the knowledge and skills of our participants to world standards. We consider training as a separate main topic

for the development of the industry and continue to take pioneering steps in this direction. This training is a concrete indicator of our vision.

We attach great importance to such trainings in order to continuously improve our industrial activities and develop them in a way that will meet the needs of the industry.”



UTİKAD, TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT MARKA ETKİNLİĞİ İLE LOJİSTİĞİN GELECEĞİNE ÖNCÜLÜK EDECEK

Türkiye'yi lojistikte merkez yapma hedefiyle yola çıkan UTİKAD, sektörün en büyük buluşması; Türkiye Logistics Summit'i bir kez daha sahneye taşıyor.

UTİKAD WILL PIONEER THE FUTURE OF LOGISTICS WITH THE TÜRKİYE LOGISTICS SUMMIT BRAND EVENT

UTİKAD, which set out with the aim of making Türkiye a logistics hub, is once again bringing the industry's largest gathering, Türkiye Logistics Summit, to the stage.

Lojistik sektörünün çatı kuruluşu ve referans noktası UTİKAD'ın 2024 yılında Turkish Cargo ana sponsorluğunda düzenlediği ülkemizin en büyük lojistik buluşması Türkiye Logistics Summit rekor bir katılımı ile gerçekleşti. Türkiye'yi lojistikte merkez hâline getirebilmek hedefiyle düzenlenen etkinlik, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakan Yardımcısı Durmuş Ünüvar, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, İMEAK DTO Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Kıran, FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Ali Türk, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve 600'den fazla lojistik sektörünün temsilcisini bir araya getirdi. 4 panel, 1 özel oturum ve keynote speakerlarla 30'dan fazla konuşmacının yer aldığı hafızalarda kalıcı izler bırakan ve basında geniş yer bulan etkinlik lojistik sektörünün geleceğini şekillendirdi.

UTİKAD, Türkiye Logistics Summit 2025 ile sektördeki en güncel gelişmeleri, yenilikçi çözümleri ve geleceğin lojistik vizyonlarını bir araya getirmeye hazırlanıyor. UTİKAD'ın bu sene de Turkish Cargo'nun ana sponsorluğunda düzenleyeceği Türkiye Logistics Summit 2025, 7 Kasım 2025 tarihinde Swissôtel The Bosphorus'ta gerçekleştirilecek.

“BU YIL TEMAMIZ, PIONEERING THE FUTURE OF LOGISTICS”

UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, “Türkiye'yi lojistikte merkez hâline getirebilmek hedefiyle düzenlenecek lojistik dünyasının en büyük lojistik buluşması, stratejik iş birlikleri için önemli bir buluşma noktası olacak.

Türkiye Logistics Summit bu yıl da küresel lojistik dünyasının önde gelen isimlerini, uzmanlarını ve sektör temsilcilerini buluşturacak. Lojistik sektörü dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve küresel değişimlerle birlikte hızla



The largest logistics gathering of our country, Türkiye Logistics Summit, organized by UTİKAD, the umbrella organization and reference point of the logistics industry, in 2024 with the main sponsorship of Turkish Cargo, was held with a record participation. The event, organized with the aim of making Türkiye a logistics hub, brought together the Deputy Minister of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye Durmuş Ünüvar, TIM President Mustafa Gültepe, İMEAK Chamber of Shipping Board of Directors Chairman Tamer Kıran, FIATA President Turgut Erkeskin, Turkish Airlines Deputy General Manager (Cargo) Ali Türk, UTİKAD President

Bilgehan Engin and more than 600 representatives of the logistics industry. The event, which left a lasting impression in memories and received wide coverage in the press, with 4 panels, 1 special session and more than 30 keynote speakers, shaped the future of the logistics industry.

UTİKAD is preparing to bring together the latest developments, innovative solutions and future logistics visions in the industry with Türkiye Logistics Summit 2025. UTİKAD's Türkiye Logistics Summit 2025, which will be organized this year with Turkish Cargo as the main sponsor, will be held on November 7, 2025 at Swissôtel The Bosphorus.

“OUR THEME THIS YEAR IS PIONEERING THE FUTURE OF LOGISTICS”

UTİKAD President Bilgehan Engin said, “The largest logistics meeting of the logistics world, which will be organized with the aim of making Türkiye a logistics hub, will be an important meeting point for strategic collaborations. This year, Türkiye Logistics Summit will bring together the leading figures, experts and industry representatives of the global logistics world.

evriliyor. Bizler bu dönüşümün parçası olarak sektörümüzü ileriye taşıyacak yenilikçi çözümleri konuşmak ve geleceğin lojistik trendlerini şekillendirmek için bu zirveyi düzenleyeceğiz. Bu yıl tamamız, Pioneering the Future of Logistics. Bu motto, lojistik sektöründe inovasyonu teşvik etme vizyonumuzu yansıtıyor. Bu yılın odak noktaları arasında dijital dönüşüm, yapay zekâ destekli lojistik çözümleri, yeşil ve sürdürülebilir lojistik uygulamaları, tedarik zinciri güvenliği ve uluslararası ticarete yeni trendler yer alıyor. UTİKAD olarak, sektörümüzü ileri taşıyacak stratejik çözümleri ve yeni fırsatları ele almayı hedefliyoruz.” dedi.

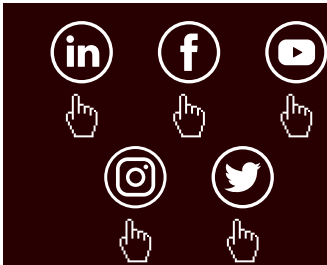
DAVET EDİYORUZ

Paneller ve özel oturumlarla ulusal ve uluslararası katılımcıların ve konuşmacıların yer alacağı Türkiye Logistics Summit 2025, lojistik sektöründe inovasyonun öncüsü olma amacıyla düzenlenecek. Türkiye Logistics Summit 2025, sektör liderlerini, karar vericileri, teknoloji sağlayıcılarını ve akademisyenlerini bir araya getirerek, geleceğe yönelik stratejik iş birliklerinin kurulmasına olanak sağlayacak. Tüm sektör temsilcilerini etkileyici isimlerle bir araya gelecek, ilham verici paneller ve networking fırsatları sunacak bu eşsiz etkinliğin paydaşı olmaya davet ediyoruz.

The logistics industry is rapidly evolving with digitalization, sustainability, and global changes. As part of this transformation, we will organize this summit to discuss innovative solutions that will carry our industry forward and to shape the logistics trends of the future. Our theme this year is Pioneering the Future of Logistics. This motto reflects our vision of encouraging innovation in the logistics industry. This year's focal points include digital transformation, artificial intelligence-supported logistics solutions, green and sustainable logistics applications, supply chain security and new trends in international trade. As UTİKAD, we aim to address strategic solutions and new opportunities that will carry our industry forward.”

YOU ARE BEING INVITED

Türkiye Logistics Summit 2025, which will host national and international participants and speakers with panels and special sessions, will be organized with the aim of being a pioneer of innovation in the logistics industry. Turkey Logistics Summit 2025 will bring together industry leaders, decision makers, technology providers and academics, allowing for the establishment of strategic collaborations for the future. We invite all industry representatives to be a part of this unique event, which will bring together impressive figures and offer inspiring panels and networking opportunities.



Türkiye Logistics Summit 2025'in paydaşı olmak ve detaylı bilgi almak için UTİKAD Kurumsal İletişim Sorumlusu Fatma Kübra Astam ile iletişime geçebilirsiniz.

To become a stakeholder of Türkiye Logistics Summit 2025 and get detailed information, you can contact UTİKAD Corporate Communications Officer Fatma Kübra Astam.

E-posta - Contact Information E-mail: kurumsal@utikad.org.tr

UTİKAD CNR LOJİSTİK VE TAŞIMACILIK FUARI'NA KATILDI

UTİKAD, 17-19 Nisan 2025 tarihleri arasında CNR Expo Yenişehir Fuar Merkezi'nde gerçekleştirilen CNR Lojistik ve Taşımacılık Fuarı'na katıldı.

UTIKAD PARTICIPATED IN CNR LOGISTICS AND TRANSPORTATION FAIR

UTIKAD participated in CNR Logistics and Transportation Fair held at CNR Expo Yenişehir Fair Center between April 17-19, 2025.



CNR Lojistik ve Taşımacılık Fuarı, 17-19 Nisan 2025 tarihleri arasında CNR Expo Yenişehir Fuar Merkezi'nde gerçekleştirildi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in açılış konuşmacıları arasında yer aldığı fuarda, UTİKAD Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler açılış törenine katıldı. Törenin ardından Dernek Başkanları fuaye alanındaki stantları gezerek sektör temsilcileriyle bir araya geldi.

Fuarın ilk gününde 17 Nisan 2025 tarihinde UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, Dernek Başkanları Sektör

UTIKAD Board President Bilgehan Engin made a presentation about UTİKAD's activities, expectations for 2024, developments in the industry and planned UTİKAD's activities. Talking about the prominent developments in 2023, Engin drew attention to the importance of the logistics in the February 6 earthquakes and continued as follows: "As UTİKAD, we carried out some activities together with other NGOs and leading individuals and institutions in the industry. "With a coordination study, member logistics coordination

Değerlendirme Paneli'nde panelist olarak yer aldı. Küresel ve bölgesel gelişmeler çerçevesinde lojistik sektörünü değerlendiren ve UTİKAD'ın güncel çalışmaları hakkında bilgi veren Başkan Engin, lojistik sektörüne kazandırılan UTİKAD'ın marka etkinliği Türkiye Logistics Summit 2025'e yönelik açıklamalarda bulundu. Engin, sektör temsilcilerini 7 Kasım 2025 tarihinde Swissotel The Bosphorus'ta düzenlenecek Türkiye Logistics Summit 2025'in paydaşı olmaya davet etti.

Aynı gün fuar kapsamında UTİKAD tarafından UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in moderatörlüğünde "Ulaştırma ve Altyapı Yatırımlarının Transit Taşımacılık/Transit Ticarete Etkileri ve Akdeniz Bölgesine Katkıları" başlıklı bir panel gerçekleştirildi.

Panelde, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Adem Güler, Arkin Obdan ve Yüksel Kahraman panelist olarak yer aldı. Panelde Mersin'in coğrafi konumu ve stratejik önemi ele alınırken, bölgedeki yatırımların transit taşımacılık ve ticarete etkileri hakkında katılımcılara detaylı bilgi verildi.

UTİKAD YÖNETİM KURULU ÜYELERİ MERSİN ÜYE BULUŞMASINDA UTİKAD ÜYELERİ İLE BULUŞTU

UTİKAD tarafından 18 Nisan 2025 tarihinde CNR Lojistik ve Taşımacılık Fuarı'nda Mersin Üye Buluşması etkinliği gerçekleştirildi.

Etkinlikte, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Başkan Yardımcıları Ayşem Ulusoy ve Barış Dillioğlu, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, UTİKAD Üyeleri ile kokteylde bir araya geldi.

Mersin Üye Buluşması etkinliğine katılan tüm üyelerimize teşekkür ederiz.

studies were carried out in cooperation with the Ministry of Transport and AFAD, in which UTİKAD was also active."

GLOBAL DEVELOPMENTS HAVE IMPACTED THE LOGISTICS INDUSTRY

Drawing attention to the impact of important developments in the world on the logistics industry, Engin said, "The Russia-Ukraine War, which started in 2022, had various effects. It is also necessary to mention the Grain Corridor Agreement here. We can say that this corridor provides freight income, as a certain number of shipowners, especially Türkiye's flag carriers, contribute to the Grain Corridor Agreement. We can count it as one of the positive developments of the period. Apart from that, the increase in energy prices is one of the negative developments caused by the war, which we felt greatly in the logistics industry.

The guide touches on issues that customers should pay attention to

Emphasizing that the Israeli-Palestinian conflict turning into a regional crisis caused disruptions in the logistics industry in the 2023 period, Engin stated that this situation negatively affected the operations in the industry and brought along various difficulties. Engin stated that this conflict brought along negative developments into the industry, such as operational disruptions in ports, a decrease in the number of ship voyages, increases in freight rates and the closure of transportation corridors. Stating that the Red Sea crisis in the Suez Canal is a current issue that remains hot and makes its impact felt in the first quarter of 2024, Engin said, "In 2023, there were



ETKİNLİKLER / EVENTS

■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG), yılın ilk toplantısını İzmir’de gerçekleştirdi. Toplantıda 2023-2024 Faaliyet Raporu açıklanırken 2025 yılı planları paylaşıldı. KLOG Koordinatörü Aslı Malay Tuncer, etkinlikte Mentor-Mentee Projesi ve UTİKAD tarafından hazırlanan lojistik sektöründe Kadın Etki Raporu’na yönelik bilgiler verdi. Etkinliğe, İMEAK Deniz Ticaret Odası İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Öztürk, Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Dekanı Şermin Açık Çınar, Kıyı Emniyeti İzmir Müdürü Pelin Devrim ve İzmir Deniz Nakliyecileri Derneği Başkanı Şükriye Vardar katılım sağladı.



■ UTİKAD Women Logisticians Focus Group (KLOG) held its first meeting of the year in İzmir. The 2023-2024 Activity Report was announced at the meeting, while plans for 2025 were shared. KLOG Coordinator Aslı Malay Tuncer provided information about the Mentor-Mentee Project and the Women’s Impact Report in the logistics industry

prepared by UTİKAD. The event was attended by İMEAK Chamber of Shipping İzmir Branch Board Chairperson Yusuf Öztürk, Dokuz Eylül University Maritime Faculty Dean Şermin Açık Çınar, Coastal Safety İzmir Director Pelin Devrim and İzmir Sea Transporters Association President Şükriye Vardar.

■ UTİKAD ve Bahçeşehir Üniversitesi (BAU) CO-OP Direktörlüğü iş birliğinde hayata geçen “Tersine Mentorluk Programı”nın lansmanı 5 Mart 2025 tarihinde Bahçeşehir Üniversitesi ev sahipliğinde gerçekleşti. Lansmana BAU Lojistik Yönetimi Bölüm Başkanı Doç. Dr. Mehmet Saygılı, Prof. Dr. Yavuz Günelay, CO-OP Seçme ve Yerleştirme Uzman Yardımcısı Melisa Bayrak, UTİKAD Yönetim Kurulu Başkanı Bilgehan Engin, Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, Yönetim Kurulu Üyeleri Arkin Obdan, Devrim Fırat, KLOG Koordinatörü Aslı Malay Tuncer, KLOG İzmir Başkanı Gülgün Dede, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir, UTİKAD üyesi firmalardan mentee olarak projede yer alan Hece Özyaman, Gizem Aydın, Semih Ercan ile mentor olan BAU öğrencileri katılım sağladı.



■ The launch of the “Reverse Mentoring Program”, which was implemented in cooperation with UTİKAD and Bahçeşehir University (BAU) CO-OP Directorate, was hosted by Bahçeşehir University on March 5, 2025. Bahçeşehir University CO-OP Director Bahri Topar informed the mentors and mentees about the method and implementation of the program.

After the university tour, the first meetings of the mentors and mentees were held. The launch was attended by BAU Logistics Management Department Head Assoc. Prof. Dr. Mehmet Saygılı, Prof. Dr. Yavuz Günelay, CO-OP Selection and Placement Assistant Specialist Melisa Bayrak, UTİKAD Board President Bilgehan Engin, Vice President Ayşem Ulusoy, Board Members Arkin Obdan, Devrim Fırat, KLOG Coordinator Aslı Malay Tuncer, KLOG İzmir Chair Gülgün Dede, UTİKAD General Manager Alperen Güler, Industrial Affairs Manager Ezgi Demir, UTİKAD member companies Hece Özyaman, Gizem Aydın, Semih Ercan who took part in the project as mentees and BAU students who were mentors.

■ İstanbul Kent Üniversitesi LojiKent Kulübü tarafından 10 Mart 2025 tarihinde “Lojistiğin Emeliği” etkinliği düzenlendi. UTİKAD’ı temsilen etkinliğe katılan Kadın Lojistikçiler Odak Grubu İstanbul Bölge Başkanı Deniz Aydınca ve İstanbul Bölge Başkan Yardımcısı Bahar Sal, kariyer planlama ve geliştirme konusunda öğrencilere deneyimlerini aktararak UTİKAD’ın akademik çalışmaları hakkında bilgi verdi.



■ The “Labor of Logistics” event was organized by Istanbul Kent University LojiKent Club on March 10, 2025. Deniz Aydınca, Head of the Istanbul Regional Office of the Women Logisticians Focus Group and Bahar Sal, Deputy Head of the Istanbul Regional Office, who attended the event on behalf of UTİKAD, shared their experiences with students on career planning and development

and provided information about UTİKAD’s academic studies.

■ UTİKAD Üniversiteler Odak Grubu ve Ege Bölgesi Koordinatörü Devrim Fırat, 11 Mart 2025 tarihinde Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Lojistik Yönetimi Bölümü Başkanı Prof. Dr.Ömür Saatçioğlu'nun "Lojistikte Güncel Gelişmeler" dersi kapsamında öğrenciler ile bir araya geldi.



Lojistik sektöründeki güncel gelişmeler hakkında öğrencilere bilgi veren Fırat, sivil toplum kuruluşlarının rolünden ve öneminden bahsetti. Etkinliğe, Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Mezunları Derneği (DEFMED) Yönetim Kurulu Başkanı Bülent İbik de katıldı.

■ UTİKAD University Focus Group and Aegean Region Coordinator Devrim Fırat met with students on March 11, 2025, within the scope of the "Current Developments in Logistics" course of Dokuz Eylül University Maritime Faculty Logistics Management Department Head Prof. Dr. Ömür Saatçioğlu. Fırat, who

informed students about current developments in the logistics industry, talked about the role and importance of civil society organizations. Dokuz Eylül University Maritime Faculty Graduates Association (DEFMED) Board President Bülent İbik also attended the event.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayfer Vurgun, İstanbul Medipol Üniversitesi Medipol Logistics Club tarafından 24 Mart 2025 tarihinde düzenlenen LogX Talks 2 etkinliğine katıldı. Etkinlikte öğrencilerle kariyer sürecini, deneyimlerini ve lojistik sektöründeki güncel konu başlıklarını paylaşan Vurgun, UTİKAD'ın yürüttüğü faaliyetler ve sektördeki rolü hakkında bilgi verdi.

■ UTİKAD Board Member Ayfer Vurgun attended the LogX Talks 2 event organized by Istanbul Medipol University Medipol Logistics Club on March 24, 2025. Sharing her career process, experiences and current topics in the logistics industry with students at the event, Vurgun provided information about UTİKAD's activities and role in the industry.



■ Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) ile Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü iş birliğinde düzenlenen ve UTİKAD'ın destekleyenler arasında bulunduğu 1. Küresel Hava Kargo Zirvesi 9 - 11 Nisan 2025 tarihleri arasında Antalya'da düzenleniyor. UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Eren ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler'in katıldığı zirvenin birinci gününde FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, "Hava Kargo ve E-Ticaret Arasındaki Etkileşim" konulu panelde panelist olarak yer aldı.

■ The 1st Global Air Cargo Summit, organized in cooperation with the International Civil Aviation Organization (ICAO) and the General Directorate of Civil Aviation, and supported by UTİKAD, will be held in Antalya between April 9-11, 2025. UTİKAD was represented by UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Member Serkan Eren and UTİKAD General Manager Alperen Güler. On the first day of the summit, FIATA President Turgut Erkeskin took part as a panelist in the panel titled "Interaction Between Air Cargo and E-Commerce".





■ UTİKAD Etiyopya'nın FIATA üyesi derneği EFFSAA (Ethiopian Freight Forwarders and Shipping Agents Association) ile 9 Nisan 2025 tarihinde iş birliği protokolü imzaladı. Uluslararası Sivil Havacılık Teşkilatı (ICAO) ile Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü iş birliğinde düzenlenen ve UTİKAD'ın destekleyenler arasında bulunduğu 1. Küresel Hava Kargo Zirvesi'nin ilk gününde gerçekleşen imza törenine UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve EFFSAA Başkanı Dawit Woubishet'in yanı sıra FIATA Başkanı Turgut Erkeskin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Serkan Eren ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. İmzalanan protokolle iki dernek Türkiye'nin ve Etiyopya'nın taşımacılık sektörleriyle ilişkilerin geliştirilmesi ve güçlendirilmesine yönelik ortak çalışma yapacak.



■ UTİKAD signed a memorandum of understanding with Ethiopia's FIATA member association EFFSAA (Ethiopian Freight Forwarders and Shipping Agents Association) on April 9, 2025. The signing ceremony, which took place on the first day of the 1st Global Air Cargo Summit, organized in cooperation with the International Civil Aviation Organization (ICAO) and the General Directorate of Civil Aviation and supported by UTİKAD, was attended by UTİKAD President Bilgehan Engin and EFFSAA President Dawit Woubishet, as well as FIATA President Turgut Erkeskin, UTİKAD Board Member Serkan Eren and UTİKAD General Manager Alperen Güler. With the signed protocol, the two associations will work together to develop and strengthen relations with the transportation sectors of Türkiye and Ethiopia.



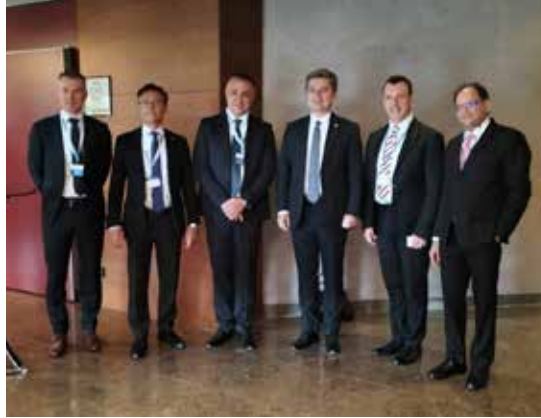
■ Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) Yükselen Pazarlar Forumu 10 Nisan 2025 tarihinde OECD İstanbul Merkezi'nde gerçekleşti. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, açılış konuşmalarını Ticaret Bakanı Ömer Bolat ile OECD Genel Sekreteri Mathias Cormann'ın gerçekleştirdiği ve Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdulkadir Uraloğlu'nun da konuşmacı olarak yer aldığı etkinliğe katıldı. Etkinlikte, OECD'nin İstanbul'daki merkezinin faaliyetlerinin devam etmesi konusunda Ticaret Bakanlığı ile OECD arasında protokol imza töreni düzenlendi.



■ The Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD) Emerging Markets Forum was held on April 10, 2025 at the OECD Istanbul Centre. UTİKAD President Bilgehan Engin attended the event, where Minister of Trade Ömer Bolat and OECD Secretary General

Mathias Cormann delivered the opening speeches, and Minister of Transport and Infrastructure Abdulkadir Uraloğlu also participated as a speaker. At the event, a protocol signing ceremony was held between the Ministry of Trade and the OECD regarding the continuation of the activities of the OECD centre in Istanbul.

■ Koper Limanı İşletmecisi Luka Koper tarafından 24 Nisan 2025 tarihinde İş Resepsiyonu etkinliği İstanbul'da gerçekleştirildi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin ve FIATA Başkanı Turgut Erkeskin etkinliğin açılış konuşmacıları arasında yer aldı. Bilgehan Engin konuşmasında Türkiye'nin jeopolitik avantajından, Türkiye'nin Orta Koridor üzerindeki rolü ile Orta Koridor'un avantajlarından ve Koper Limanı'nın stratejik öneminden bahsetti.



■ A Business Reception event was held in Istanbul on April 24, 2025 by Koper Port Operator Luka Koper. UTİKAD President Bilgehan Engin and FIATA President Turgut Erkeskin were among the opening speakers of the event. In his speech, Bilgehan Engin talked about Türkiye's geopolitical advantage, Türkiye's role on the Middle Corridor, the advantages of the Middle Corridor, and the strategic importance of Koper Port.



■ Çağ Üniversitesi tarafından düzenlenen 20. Kariyer Günleri ve Lojistik Zirvesi'nde UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu'nun katılımı ile 6 Mayıs 2025 tarihinde "Lojistikte Kadın Gücü" başlıklı panel gerçekleştirildi. Çağ Kariyer Geliştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü Dr. Öğretim Üyesi Eda Kayhan'ın moderatörlüğünde gerçekleşen panele UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) Koordinatörü Aslı Malay Tuncer, KLOG İstanbul Bölge Başkan Yardımcısı Gizem Gündüz Bora, KLOG Mersin Bölge Başkanı Rabia Demir ve KLOG Üyesi Berrak Özkan panelist olarak katıldı.

■ At the 20th Career Days and Logistics Summit organized by Çağ University, a panel titled "Women's Power in Logistics" was held on May 6, 2025 with the participation of UTİKAD Women Logisticians Focus Group. The panel, moderated by Çağ Career Development

Application and Research Center Director Dr. Faculty Member Eda Kayhan, was attended by UTİKAD Women Logisticians Focus Group (KLOG) Coordinator Aslı Malay Tuncer, KLOG Istanbul Regional Vice President Gizem Gündüz Bora, KLOG Mersin Regional President Rabia Demir and KLOG Member Berrak Özkan as panelists.



■ 5. TEDAR Geleceği Şekillendiren Tedarik Zinciri Stratejileri Konferansı 7 Mayıs 2025 tarihinde QNB Bank Kristal Kule'de gerçekleştirildi. UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, etkinlik kapsamında düzenlenen Geleceğin Lojistik Trendleri ve Tedarik Zinciri paneline panelist olarak katıldı. Ulusoy, etkinlikte devam eden Kalkınma Yolu Projesi'nin önemini vurgulayarak Orta Koridor'da Türkiye'nin avantajlarına işaret etti.

■ The 5th TEDAR Conference on Supply Chain Strategies Shaping the Future was held at QNB Bank Crystal Tower on May 7, 2025. UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy participated as a panelist in the Future Logistics Trends and Supply Chain panel organized within the scope of the event. Ulusoy emphasized the importance of the ongoing Development Path Project at the event and pointed out Türkiye's advantages in the Middle Corridor.



■ İstanbul Üniversitesi Lojistik Kulübü tarafından 13 Mayıs 2025 tarihinde Geleneksel 21. Lojistik Zirvesi düzenlendi. UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversiteler Odak Grubu Koordinatörü Devrim Fırat, etkinliğin birinci oturumunda “Deniz Taşımacılığında Türkiye’nin Stratejik Limanları: Küresel Tedarik Zincirleri ve Rekabet Gücü” başlıklı bir konuşma gerçekleştirdi. Ege ve Akdeniz limanları hakkında katılımcılara bilgi veren Fırat, Türkiye’nin stratejik konumundan ve avantajlarından bahsederek yapımı devam eden Kalkınma Yolu Projesi’nin önemine işaret etti.



■ The Istanbul University Logistics Club organized the Traditional 21st Logistics Summit on May 13, 2025. UTİKAD Board Member and University Focus Group Coordinator Devrim Fırat gave a speech titled “Türkiye’s Strategic Ports in Sea Transportation: Global Supply Chains and Competitiveness” in the first session of the event. Fırat informed the participants about the Aegean and Mediterranean ports, and mentioned Türkiye’s strategic location and advantages, and pointed out the importance of the ongoing Development Path Project.

■ Dünya Bankası tarafından 16 Mayıs 2025 tarihinde İstanbul’da “Women and Decarbonization in the Maritime Sector: Challenges, Opportunities, and Policy Recommendations” başlıklı çalıştay düzenlendi. Çalıştayda denizcilik sektöründe karbonsuzlaşma, yeşil denizcilikteki riskler, teknolojik geçişlerde kadınlar için yeni fırsatlar, kadınların liderlik rolleri ve sürdürülebilir uygulamalara katkıları değerlendirildi. Çalışmaya UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Devrim Fırat ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ The World Bank organized a workshop titled “Women and Decarbonization in the Maritime Sector: Challenges, Opportunities, and Policy Recommendations” in Istanbul on May 16, 2025. The workshop evaluated decarbonization in the maritime sector, risks in green shipping, new opportunities for women in technological transitions, women’s leadership roles and contributions to sustainable practices. UTİKAD Board Member Devrim Fırat and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the workshop on behalf of UTİKAD.

■ İstanbul Barosu Deniz Hukuku Komisyonu tarafından 23 Mayıs 2025 tarihinde “Deniz Yoluyla Konteyner Taşımacılığında Uygulamadaki Güncel Sorunlar” başlıklı bir etkinlik düzenlendi. UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin’in başkanlığında gerçekleşen etkinliğin ikinci oturumunda Ankara Üniversitesi Deniz Hukuku Anabilim Dalı Başkanı Prof. Dr. Hakan Karan deniz ticaretinin elektronikleşmesi ile ilgili bilgiler aktarırken; Dokuz Eylül Üniversitesi Denizcilik Fakültesi Mezunları Derneği Başkanı Bülent İbik, konteyner taşımacılığında TİO’ların taşıyan sıfatı sebebiyle yaşadıkları hukuki durumu, üstlendikleri sorumlulukları ve pratikte karşılaştıkları sorunları paylaştı.

■ An event titled “Current Problems in Practice in Container Transportation by Sea” was organized by the Istanbul Bar Association Maritime Law Commission on May 23, 2025. In the second session of the event chaired by UTİKAD President Bilgehan Engin, Ankara University Maritime Law Department Head Prof. Dr. Hakan Karan provided information on the electronicization of maritime trade; Dokuz Eylül University Maritime Faculty Graduates Association President Bülent İbik shared the legal situation experienced by Freight Forwarders due to their status as carriers in container transportation, the responsibilities they assume and the problems they encounter in practice.



TOPLANTI / MEETING

■ UTİKAD'ın ev sahipliğinde 6 Mart 2025 tarihinde SEDEFED'in Yürütme Kurulu toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya SEDEFED Başkanı Emine Erdem, SEDEFED Başkan Yardımcıları Fügen Toksü, Tuğrul Günel ve SEDEFED Genel Sekreteri Mustafa Oğuz, UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Başkan Yardımcısı ve SEDEFED Yönetim Kurulu Üyesi Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Ayfer Vurgun ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. Toplantıda UTİKAD ve SEDEFED arasındaki iş birlikleri ve lojistik sektörünün gündemi ve geleceğine dair değerlendirmelerde bulunuldu.

■ Hosted by UTİKAD, the SEDEFED Executive Board meeting was held on March 6, 2025. SEDEFED President Emine Erdem, SEDEFED Vice Presidents Fügen Toksü, Tuğrul Günel and SEDEFED Secretary General Mustafa Oğuz, UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Vice President and SEDEFED Board Member Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Member Ayfer Vurgun and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the meeting. The cooperation between UTİKAD and SEDEFED and the agenda and future of the logistics industry were evaluated at the meeting.



■ AB-Türkiye Yüksek Düzeyli Ticaret Çalışma Grubu toplantısı 11 Mart 2025 tarihinde İstanbul Sanayi Odası'nda gerçekleştirildi. Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakan Yardımcısı Mustafa Tuzcu, Avrupa Komisyonu Ticaret Genel Müdürü Sabine Weyand, Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski, Türkiye'nin önde gelen iş dünyası örgütleri ve Avrupa-Türkiye ikili ticaret odalarının temsilcilerinin katıldığı toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katıldı. Toplantıda Gümrük Birliği modernizasyonu ve vize temin süreçlerindeki sorunlar gündeme gelirken, AB-Türkiye ticari ilişkilerine dair değerlendirmeler ve öneriler paylaşıldı.



■ The EU-Türkiye High-Level Trade Working Group Meeting was held on March 11, 2025 at the Istanbul Chamber of Industry. The meeting was attended by Deputy Minister of Trade of the Republic of Türkiye Mustafa Tuzcu, European Commission Trade Director General Sabine Weyand, Head of the European Union Delegation to Türkiye Ambassador Thomas Hans Ossowski, representatives of Türkiye's leading business organizations and Europe-Türkiye bilateral chambers of commerce, and UTİKAD General Manager Alperen Güler represented UTİKAD. While the problems in the Customs Union modernization and visa procurement processes were brought to the agenda at the meeting, evaluations and suggestions regarding EU-Türkiye trade relations were shared.

■ FIATA'nın Merkez Toplantısı'nın açılışı FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in konuşması ve kurdele kesimi ile gerçekleştirildi. 17-20 Mart 2025 tarihleri arasında İsviçre'nin Cenevre şehrinde yapılacak toplantıya UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ FIATA's Central Meeting was opened with a speech by FIATA President Turgut Erkeskin and a ribbon cutting ceremony. UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the meeting to be held in Geneva, Switzerland between March 17-20, 2025.

■ Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) tarafından 26 Mart 2025 tarihinde düzenlenen 3. Rekabet Buluşmaları, “Küresel Rekabet İçin İş Hayatında Kadının Yeri; Fırsatlar ve Gelecek Beklentileri” temasıyla gerçekleştirildi.

UTİKAD Başkan Yardımcısı ve SEDEFED Yönetim Kurulu Üyesi Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Ayfer Vurgun ve Özgecan Er Çevlik, UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Üyeleri Sibel Gültekin Karagöz ve Burcu Antmen ile sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinin katıldığı etkinlikte kadın liderlerin iş dünyasındaki rolü ve sektörel fırsatlar değerlendirildi.



■ Organized by the Federation of Sectoral Associations (SEDEFED) on March 26, 2025, the 3rd Competition Meetings were held with the theme of “Women’s Place in Business Life for Global Competition; Opportunities and Future Expectations”.

UTİKAD Vice President and SEDEFED Board Member Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Members Ayfer Vurgun and Özgecan Er Çevlik, UTİKAD Women Logisticians Focus Group Members Sibel Gültekin Karagöz and Burcu Antmen and representatives of civil society organizations attended the event where the role of women leaders in the business world and industrial opportunities were evaluated.



■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 9-10 Nisan 2025 tarihlerinde düzenlenen Türkiye- İtalya Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı İstanbul’da gerçekleştirildi. Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor’un başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, iki ülke arasındaki ticaret, taşıma sayıları ve taşımacılık sektörünün durumuna ilişkin bilgiler paylaşıldı. Toplantıda, geçiş belgelerinin sayısının yükseltilmesi ve elektronik geçiş belgesine ilişkin ortak çalışma yapılması kararı alındı. Toplantıya UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Karayolu Çalışma Grubu Başkanı Cumhuriyet Erzurumluoğlu ve Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zişan Çakmak katılım sağladı.

■ The Türkiye-Italy Joint Commission on Land Transportation (KUKK) Meeting organized by the Ministry of Transport and Infrastructure on April 9-10, 2025 was held in Istanbul. The meeting was chaired by Murat Baştor, General Manager of Transport Services Regulation, and information was shared on trade between the two countries, the number of shipments, and the status of the transportation industry. The decision was made to increase the number of transit documents and to conduct joint work on the electronic transit document. UTİKAD Road Working Group President Cumhuriyet Erzurumluoğlu and Industrial Affairs Assistant Expert Zişan Çakmak attended the meeting on behalf of UTİKAD.

■ Bursa Büyükşehir Belediyesi İmar ve Şehircilik Dairesi Başkanlığı tarafından 9 Nisan 2025 tarihinde Çevre Düzeni Planı Çalıştayı Bursa’da gerçekleştirildi. Çalıştay kapsamında “Ticaret ve Hizmetler” ile “Ulaştırma” başlıklarında oluşturulan odak grupları ile Bursa’nın gelişime açık ve gelişmiş yönlerine yönelik tartışmalar yürütüldü. Çalıştaya UTİKAD’ı temsilen UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Bursa Bölge Başkan Yardımcısı Canan Gençoğlu ve UTİKAD Üyeleri Hafize Yıldız ve Yasemin Aydı katıldı.



■ The Environmental Plan Workshop was held in Bursa on April 9, 2025 by the Bursa Metropolitan Municipality Zoning and Urbanization Department. Within the scope of the workshop, discussions were held on Bursa’s open and developed aspects with focus groups formed under the titles of “Trade and Services” and “Transportation”. UTİKAD Women Logisticians Focus Group Bursa Regional Vice President Canan Gençoğlu and UTİKAD Members Hafize Yıldız and Yasemin

Aydı attended the workshop representing UTİKAD.

■ UTİKAD Denizyolu Çalışma Grubu Toplantısı 16 Nisan 2025 tarihinde Çalışma Grubu Başkanı Yüksel Kahraman ve Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Özgecan Er Çevlik'in moderatörlüğünde hibrit olarak gerçekleştirildi.

Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş. Genel Müdürü Afag Genç, Türkiye İş Geliştirme Müdürü Murat Korgan, Satış ve Pazarlama Müdürleri Elife Duman ve Ece Türküm Girgil'in davetli olarak yer aldığı toplantıda denizyolu taşımacılığına dair değerlendirmelerde bulunuldu.



■ UTİKAD Sea Working Group Meeting was held on April 16, 2025 as a hybrid meeting moderated by Working Group President Yüksel Kahraman and Working Group Vice President Özgecan Er Çevlik. Arkas Shipping and Transportation Inc. General Manager Afag Genç, Türkiye Business Development Manager Murat Korgan, Sales and Marketing Managers Elife Duman and Ece Türküm Girgil attended the meeting as invitees and evaluations were made regarding sea transportation.

■ T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun katılımıyla 6 Mayıs 2025 tarihinde Türkiye'de e-Ticaretin Görünümü Raporu Tanıtım Toplantısı Ticaret Bakanlığı'nda gerçekleştirildi. Toplantıya, UTİKAD'ı temsilen Ankara Temsilcisi Ali Rıza Özay katılım sağladı.



■ Türkiye's e-Commerce Outlook Report Presentation Meeting was held at the Ministry of Trade on May 6, 2025 with the participation of the Minister of Trade Ömer Bolat and TOBB President M. Rifat Hisarcıklıoğlu. The meeting was attended by UTİKAD's Ankara Representative Ali Rıza Özay.



■ T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından 14-15 Mayıs 2025 tarihlerinde düzenlenen Türkiye-Slovenya Kara Ulaştırması Karma Komisyon (KUKK) Toplantısı İzmir'de gerçekleştirildi. Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürü Murat Baştor'un başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, iki ülke arasındaki ticaret, taşıma sayıları ve taşımacılık sektörünün durumuna ilişkin bilgiler paylaşıldı. Toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyelerinden Devrim Fırat ve İbrahim Halil Delgezenli ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler katılım sağladı.



■ Organized by the Ministry of Transport and Infrastructure of the Republic of Türkiye on May 14-15, 2025, Türkiye-Slovenia Land Transportation Joint Commission (KUKK) Meeting was held in Izmir. The meeting, chaired by the General Director of Transport Services Regulation Murat Baştor, shared information on trade between the two countries, transportation numbers, and the status of the transportation industry. UTİKAD Board Members Devrim Fırat and İbrahim Halil Delgezenli and UTİKAD General Manager Alperen Güler attended the meeting on behalf of UTİKAD.



■ T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 8 Mayıs 2025 tarihinde deniz ticaretindeki gelişmelerin görüşülmesi ile karşılıklı fikir alışverişinde bulunulması amacıyla düzenlenen değerlendirme toplantısı Ankara'da gerçekleştirildi. Ticaret Bakan Yardımcısı Ö. Volkan Ağar'ın başkanlığında gerçekleşen toplantıda, önümüzdeki dönemde uluslararası ticarete ilişkin güzergâhlarda meydana gelmesi öngörülen değişiklikler ve liman yoğunlukları ele alındı. Denizcilik alanında faaliyet gösteren kamu ve özel sektör paydaşlarının yer aldığı toplantıya UTİKAD'ı temsilen UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi ve Denizyolu Çalışma Grubu Başkanı Yüksel Kahraman katılım sağladı.



■ The evaluation meeting organized by the Ministry of Trade on May 8, 2025 to discuss developments in maritime trade and to exchange ideas was held in Ankara. The meeting, chaired by Deputy Minister of Trade Ö. Volkan Ağar, addressed the changes expected to occur in international trade routes in the upcoming period and port congestion. UTİKAD Board Member and Sea Working Group President Yüksel Kahraman attended the meeting, which was attended by public and private sector stakeholders operating in the maritime industry.



■ Vizyon 100 Danışma Kurulu Başkanı Bülent Kutlu, Organizasyon Kurulu Başkanı Berkay Güner, CEO Bölüm Koordinatörü İlknur Baydaroğlu ve İletişim ve Protokol Koordinatörü Merve Yalçinkaya 27 Mayıs 2025 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti.

UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in evsahipliğinde yapılan ve işbirliklerinin değerlendirildiği toplantı sonrası Bilgehan Engin'e "Digital CEO & Leaders / Metal Collar (AI), 2025" başlıklı Vizyon 100 yayını ve "6. Dijital CEO ve Liderler Zirvesi Sonuç Raporu" takdim edildi.



■ Vizyon 100 Advisory Board President Bülent Kutlu, Organization Board President Berkay Güner, CEO Department Coordinator İlknur Baydaroğlu and Communication and Protocol Coordinator Merve Yalçinkaya visited UTİKAD on May 27, 2025. After the meeting hosted by UTİKAD President Bilgehan Engin where collaborations were evaluated, the Vizyon 100 publication titled "Digital CEO & Leaders / Metal Collar (AI), 2025" and the "6th Digital CEO and Leaders Summit Final Report" were presented to Bilgehan Engin.



■ UTİKAD Akdeniz Bölgesi Çalışma Grubu Toplantısı 28 Mayıs 2025 tarihinde Çalışma Grubu Başkanı Ertay Tok, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Yüksel Kahraman, Özgecan Er Çevlik, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler ve Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir'in katılımı ile Mersin'de gerçekleştirildi.

Toplantıda Akdeniz bölgesinde lojistik sektörünün durumu, Mersin limanındaki uygulamalar değerlendirildi ve sektörün gündeminde olan mevzuat düzenlemeleri ele alındı.

■ UTİKAD Mediterranean Region Working Group Meeting was held in Mersin on May 28, 2025 with the participation of Working Group President Ertay Tok, UTİKAD Board Members Yüksel Kahraman, Özgecan Er Çevlik, UTİKAD General Manager Alperen Güler and Industrial Affairs Manager Ezgi Demir. The status of the logistics industry in the Mediterranean region, the practices at Mersin Port were evaluated and the legislative regulations on the agenda of the industry were discussed.



ZİYARETLER / VISITS

■ Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Thomas Hans Ossowski ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu Ulaştırma ve Afetlere Karşı Korunma Programı Yöneticisi Akif Türköl, 12 Mart 2025 tarihinde UTİKAD'ı ziyaret etti. FIATA Başkanı Turgut Erkeskin'in yer aldığı ziyarete UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Arkın Obdan, Serkan Eren ve Serdar Ayırtman, UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler, UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir ve Sektörel İlişkiler Uzman Yardımcısı Zışan Çakmak katıldı. Ziyarette Orta Koridor için fırsatlar ve beklentiler ile vize sorunu çerçevesince AB-Türkiye ilişkilerine lojistik sektörünün bakışı değerlendirildi.



■ Head of the European Union Delegation to Türkiye Ambassador Thomas Hans Ossowski and Head of the Transport and Disaster Protection Program of the European Union Delegation to Türkiye Akif Türköl visited UTİKAD on March 12, 2025. UTİKAD Board Members Arkın Obdan, Serkan Eren and Serdar Ayırtman, UTİKAD General Manager Alperen Güler, UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir and Industrial Affairs Assistant Expert Zışan Çakmak attended the visit, which was attended by FIATA President Turgut Erkeskin. During the visit, opportunities and expectations for the Middle Corridor and the perspective of the logistics industry on EU-Türkiye relations within the framework of the visa issue were evaluated.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyesi Kaan Aydın ve UTİKAD Sektörel İlişkiler Müdürü Ezgi Demir 20 Mart 2025 tarihinde DEİK Başkanı Nail Olpak'a nezaket ziyaretinde bulundu.

DEİK Genel Sekreter Yardımcısı Adem Yavuz ve DEİK Sektörel ve Özel Amaçlı İş Konseyleri Direktörü Müslüm Bağdiken'in katılımıyla gerçekleştirilen görüşmede UTİKAD ve DEİK arasındaki iş birlikleri, lojistik sektörünün gündeminde olan konular ve geleceğine yönelik fırsatlar değerlendirildi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Vice President Barış Dillioğlu, UTİKAD Board Member Kaan Aydın and UTİKAD Industrial Affairs Manager Ezgi Demir paid a courtesy visit to DEİK President Nail Olpak on March 20, 2025. During the meeting held with the participation of DEİK Deputy Secretary General Adem Yavuz and DEİK Industrial and Special Purpose Business Councils Director Müslüm Bağdiken, cooperation between UTİKAD and DEİK, issues on the agenda of the logistics industry and opportunities for its future were evaluated.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Özgecan Er Çevlik, Ayfer Vurgun, UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu (KLOG) İstanbul Bölge Başkanı Deniz Aydınca, KLOG İstanbul Bölge Başkan Yardımcıları Gizem Gündüz Bora ve Bahar Sal, KLOG Üyeleri Tuna Hazar Avcı ve Selin Obdan ile UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler 25 Mart 2025 tarihinde KAGİDER Başkanı Esra Bezircioğlu ve Başkan Yardımcısı Güzin İlker'e nezaket ziyaretinde bulundu. Gerçekleştirilen görüşmede UTİKAD ve KAGİDER arasındaki iş birlikleri değerlendirildi.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy, UTİKAD Board Members Özgecan Er Çevlik, Ayfer Vurgun, UTİKAD Women Logisticians Focus Group (KLOG) Istanbul Regional President Deniz Aydınca, KLOG Istanbul Regional Vice Presidents Gizem Gündüz Bora and Bahar Sal, KLOG Members Tuna Hazar Avcı and Selin

Obdan and UTİKAD General Manager Alperen Güler paid a courtesy visit to KAGİDER President Esra Bezircioğlu and Vice President Güzin İlker on March 25, 2025. The collaborations between UTİKAD and KAGİDER were evaluated during the meeting.



■ UTİKAD Kadın Lojistikçiler Odak Grubu Koordinatörü Aslı Malay Tuncer, Kadın Lojistikçiler Odak Grubu İzmir Bölge Başkanı Gülgün Dede ve odak grubu üyesi Yeşim Çatkin Fidan tarafından oluşan UTİKAD Heyeti, 7 Nisan 2025 tarihinde İzmir Deniz Nakliyecileri Derneği başkanlık görevine yeniden seçilen Şükriye Vardar'a nezaket ziyaretinde bulundu. İzmir DND Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Yiğit Özbütev, Yönetim Kurulu Muhasip üyesi Selim Levi, Yönetim Kurulu Üyesi Corrado Dragonetti ve Dernek Müdürü Hande Çaylayık'ın yer aldığı ziyarette denizcilik sektöründeki gelişmelere yönelik konular değerlendirildi.

■ UTİKAD Delegation, consisting of UTİKAD Women Logisticians Focus Group Coordinator Aslı Malay Tuncer, Women Logisticians Focus Group İzmir Regional President Gülgün Dede and Focus Group Member Yeşim Çatkin Fidan, paid a courtesy visit to Şükriye Vardar, who was re-elected as the President of İzmir Maritime Transporters Association on April 7, 2025. During the visit, which included İzmir DND Board of Directors Vice President Yiğit Özbütev, Board Accountant Member Selim Levi, Board Member Corrado Dragonetti and Association Manager Hande Çaylayık, issues regarding developments in the maritime industry were evaluated.



■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, UTİKAD Yönetim Kurulu Üyeleri Ayfer Vurgun, Devrim Fırat, İbrahim Halil Delgezenli, Kaan Aydın ve UTİKAD Genel Müdürü Alperen Güler 21 Mayıs 2025 tarihinde T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdür Yardımcısı Dr. Murat Korçak'a nezaket ziyaretinde bulundu.

Ziyarete Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği ve yetki belgesi denetimlerine dair değerlendirmeler yapıldı.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin, UTİKAD Board Members Ayfer Vurgun, Devrim Fırat, İbrahim Halil Delgezenli, Kaan Aydın and UTİKAD General Manager Alperen Güler paid a courtesy visit to Dr. Murat Korçak, Deputy General Manager of the Ministry of Transport and Infrastructure for Regulation of Transport Services, on May 21, 2025. During the visit, evaluations were made regarding the Transport Organization Regulation and

authorization certificate inspections.

MEDYA / MEDIA

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 05 Mart 2025 tarihinde CNBC-e'de Naz Özdeğirmenci'nin sunduğu Editörün Seçimi programına katıldı. ABD'nin Çin'e karşı teklif ettiği deniz taşımacılığı ücretlerinin küresel lojistik sektörüne etkilerine yönelik değerlendirmelerde bulunan Başkan Engin, yeni ücretlerin uygulanması halinde navlun ücretleri ve dolayısıyla tüketiciye yansıyan nihai fiyatların yükseleceğine dikkat çekti.



■ UTİKAD President Bilgehan Engin participated in the Editörün Seçimi program hosted by Naz Özdeğirmenci on CNBC-e on March 5, 2025. President Engin, who made evaluations regarding the effects of the sea freight rates offered by the USA against China on the global logistics industry, drew attention to the fact that if the new rates are implemented, freight rates and therefore the final prices reflected to the consumer will increase.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 9 Mart 2025 tarihinde EKOTÜRK TV'de Dr. Ayşegül Ketenci'nin sunduğu Lojistik Dünyası programına konuk oldu. Jeopolitik gelişmelerin lojistik sektörüne etkilerini değerlendiren Ulusoy, UTİKAD'ın kadınların iş gücüne katılımına yönelik yürüttüğü çalışmalar hakkında bilgi verdi.



■ UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy was a guest on the Logistics World program hosted by Dr. Ayşegül Ketenci on EKOTÜRK TV on March 9, 2025. Ulusoy, who evaluated the effects of geopolitical developments on the logistics industry, provided information about UTİKAD's work on women's participation in the workforce.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ  CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin'in ABD'nin Çin menşeli gemilere ek vergi planının deniz ticaretine etkilerine yönelik değerlendirmeleri 06 Nisan 2025 tarihinde TRT Haber'de yayınlandı.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ



CLICK TO ACCESS
THE CONTENT



■ UTİKAD President Bilgehan Engin's evaluations regarding the effects of the US's additional tax plan on Chinese-origin ships on maritime trade were published on TRT Haber on April 06, 2025.

■ UTİKAD Başkanı Bilgehan Engin, 16 Nisan 2025 tarihinde Loji TV'de Gazeteci Recep Koca'nın sunduğu Lojistik Evreni programına konuk oldu. Başkan Engin, programda lojistik sektörünün öne çıkan başlıklarını ve gündemi değerlendirdi.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ



CLICK TO ACCESS
THE CONTENT



■ UTİKAD President Bilgehan Engin was a guest on the Lojistik Evreni program hosted by journalist Recep Koca on Loji TV on April 16, 2025. President Engin evaluated the prominent topics and agenda of the logistics industry in the program.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, 14 Mayıs 2025 tarihinde EKOTÜRK TV'de Dr. Hakan Çınar ve Erdem İlbeyi'nin sunduğu Dış Ticaret Dünyası programına konuk oldu. Türkiye'nin stratejik konumundan ve dış ticaret içerisinde lojistiğin öneminden bahseden Ulusoy, küresel gelişmeler ışığında lojistikte meydana gelen değişimler hakkında değerlendirmelerde bulundu.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ



CLICK TO ACCESS
THE CONTENT



■ UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy was a guest on the Dış Ticaret Dünyası program hosted by Dr. Hakan Çınar and Erdem İlbeyi on EKOTÜRK TV on May 14, 2025. Ulusoy, who talked about Türkiye's strategic location and the importance of logistics in foreign trade, made evaluations about the changes in logistics in light of global developments.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Barış Dillioğlu, 21 Mayıs 2025 tarihinde NTV’de Gazeteci Noyan Doğan’ın sunduğu Bakış programına konuk oldu. Deniz ticaretinin geliştirilmesine yönelik görüşlerini paylaşan Dillioğlu, ABD ve Çin arasındaki gümrük vergisi anlaşmasının lojistik sektörüne etkilerini değerlendirdi.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ

CLICK TO ACCESS
THE CONTENT



■ UTİKAD Vice President Barış Dillioğlu was a guest on the Bakış program hosted by journalist Noyan Doğan on NTV on May 21, 2025. Sharing his views on the development of maritime trade, Dillioğlu evaluated the effects of the customs duty agreement between the USA and China on the logistics industry.

■ UTİKAD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ayşem Ulusoy, Akca Lojistik’in Yolaçık podcast programına konuk oldu. Lojistik sektöründe kadın istihdamına ve sivil toplum kuruluşlarının iş hayatına etkilerine yönelik değerlendirmelerde bulunan Ulusoy, UTİKAD’ın yürüttüğü öncü çalışmalar hakkında detaylı bilgi verdi.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ

CLICK TO ACCESS
THE CONTENT



■ UTİKAD Vice President Ayşem Ulusoy was a guest on Akca Logistics' Yolaçık podcast program. Ulusoy, who made evaluations on women's employment in the logistics industry and the effects of civil society organizations on business life, provided detailed information about UTİKAD's pioneering work.

■ UTİKAD Akdeniz Bölgesi Çalışma Grubu Başkanı Ertuç Tok ile gerçekleştirdiğimiz röportaj UTİKAD TV’de yayınlandı.



■ Our interview with UTİKAD Mediterranean Region Working Group President Ertuç Tok was broadcast on UTİKAD TV.

İÇERİĞE ULAŞMAK
İÇİN TIKLAYINIZ



CLICK TO ACCESS
THE CONTENT

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
3 E Nakliye ve Lojistik A.Ş.	www.3elogistics.com
3K Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.3klogistics.com
A. Hartrodt Turkey Lojistik Ltd. Şti.	www.hartrodt.com
A. Rıza Kinay Vapur Acenteliği ve Tic. A.Ş.	www.kinay.com
AB Gümrük Müşavirliği ve Danışmanlık A.Ş.	www.abgumruk.com.tr
Access World Turkey Lojistik Depolama A.Ş.	www.accessworld.com
ACT Global Kargo Çözümleri Ltd. Şti.	www.actglobal.aero
Acto Uluslararası Taşımacılık Gıda Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.actogroup.com
Ada Global Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.adagloballogistics.com.tr
Afro Türk Logistics Nak. Tur ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.afroturklogistics.com
Agemar Global Lojistik Denizcilik Turizm Pazarlama ve Tic. A.Ş.	www.agl-agemar.com
Agi Lojistik A.Ş.	www.agi-logistics.com
Agila Lojistik A.Ş.	www.agilalogistics.com
AGS Gümrük Müşavirliği ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
Airon Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.airon.com.tr
Akansel Lojistik ve Liman Hizmetleri Ltd. Şti.	www.akansel.com.tr
Akca Lojistik Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.akcalojistik.com
Akça Nakliye İnşaat Tekstil Petrol Pazarlama Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akcanakliyat.com
Akdoğan Nakliyat İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.akdogulojistik.com
Aker Lojistik Ulus. Nak. San. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.akergumruk.com
Akiner Gümrük Müşavirliği ve Lojistik A.Ş.	www.aker.com.tr
Aktifped Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.aktifped.com.tr
Akyapı Lojistik Ltd. Şti.	www.akyapilojistik.com
Albatrans Lojistik A.Ş.	www.albatrans.com.tr
ALC Lojistik A.Ş.	www.alclogistic.com
Alden Global Lojistik Ltd. Şti.	https://aldenlojistik.com
Alestaş Lojistik Dış Ticaret Danışmanlık Ticaret Ltd. Şti.	www.alestaş.com
Alfa Kara Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.alfafreight.com
AlfaLog Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.alfalogs.com
Alışan Lojistik A.Ş.	www.alisangroup.com
Allbatross Global Lojistik A.Ş.	www.allbatrossglobal.com.tr
Almanara Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.almanaraa.com
Alonso Lojistik Ltd. Şti.	https://grupo-alonso.com
ALS Uluslararası Nakliyat Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.alslogistic.net
Altun Lojistik A.Ş.	www.altunlojistik.com.tr
Alyans Gemi Kiralama ve Denizcilik A.Ş.	www.alians.com
Anatolia Express Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.anatolialogistics.com
Anchor Gemi Acenteliği Sanayi Ticaret Limited Şirketi	www.agencyanchor.com.tr
Ande Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.andelog.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Ankor Uluslararası Taşımacılık Konteyner Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.anchorlogistics.com.tr
Ans Kargo Lojistik Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.anscargo.com
Ant Lojistik Ltd. Şti.	www.antlojistik.com.tr
APC Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Ltd. Şti.	www.apcfreight.com
Apron Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.apronglobal.com.tr
Aramex International Hava Kargo ve Kurye A.Ş.	www.aramex.com
Arclog Ulus. Nak. Güm. Dep. Dış Tic. ve Loj. Hizm. Ltd. Şti.	www.arclog.com.tr
Ard Arda Loj. Teks. Kuy. Turizm. Hayv. San. Ve Tic. Limited Şirketi	www.ardalojistik.com
Arda Lashing Uluslararası Gözetim Liman Hizmetleri Gemi Acenteliği Ticaret Ltd. Şti	www.ardalashing.com
Aren Gümrük Müşavirliği Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.arengumrukleme.com.tr
Ares Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.areslogistics.com.tr
Arı Global Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Arkas Demiryolu Taşımacılık A.Ş.	www.arkasrail.com.tr
Arkas Denizcilik ve Nakliyat A.Ş.	www.arkasdenizcilik.com.tr
Arkas Lojistik A.Ş.	www.arkaslojistik.com.tr
Armada Denizcilik Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.armadalogistics.com
Armony Global Lojistik İş Birliği Hiz. ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.armony-global.com
Artlog Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.artlog.com.tr
ASAV Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.asavtrans.com
Ase Asya Afrika Hızlı Lojistik Sistemleri Anonim Şirketi	www.ase.com.tr
Asel Trans Dış Ticaret Eğitim Sistemleri İmalat ve Danışmanlık Ltd. Şti.	www.aseltrans.com.tr
Asiapac Turkey Taşımacılık A.Ş.	www.theasiapac.com
Asil Lojistik Ve Ulaştırma Hizmetleri Limited Şirketi	www.asiltrans.eu
Assan Lojistik A.Ş.	www.assanlojistik.com.tr
Asset Lojistik A.Ş.	www.assetgrup.com.tr
Ast Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.astturkey.com
Ata Freight Line Ltd. Şti.	www.atafreight.com
Atako Taşımacılık Denizcilik A.Ş.	www.atako.com.tr
Atat Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.atatransport.com
Atatrans Lojistik Dış Ticaret Sanayi Ltd. Şti	www.atatranslogistics.com
ATC Grup Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.atcgrup.com.tr
ATF Forvarderlik Ltd. Şti.	www.atfturkey.com.tr
Atılım Ulus. Nak. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atilimcargo.com
Atlantic Speditions Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.atlanticforwarding.com
Atlas Consultancy Dış Ticaret Ltd. Şti.	https://atlascoltd.com.tr
Atlastrans Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.atlastrans.com.tr
Atom Ulus. Nak. ve Loj. Hizm. Tic. A.Ş.	www.atomlojistik.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Atos Denizcilik Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.atos.com.tr
Aurotrans Lojistik Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti.	www.auro-trans.com
Avant Group Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.avantgroup.com.tr
Aygen Global Lojistik ve Gümrük Müş. Ltd. Şti.	www.aygen.com.tr
Aytaş Global Lojistik ve İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.aytaslojistik.com
Azurite Lojistik Taş. ve Dış. Tic. A.Ş.	
B4F Lojistik İhr. İth. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.b4flogistics.com
Balkan Kara Taşımacılığı Kuyumculuk Tic. Ltd. Şti.	www.rumeligumruk.com
Barlog Denizcilik Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barlog.com.tr
Bars Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.barslojistik.com
Barsan Global Lojistik A.Ş.	www.barsan.com/
Batco Global Lojistik A.Ş.	www.batco.com.tr
Batı Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.batigroup.com.tr
BatuInternational Lojistik İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.batulogistics.com
Bayem Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bayemlojistik.com.tr
Baytur Global Lojistik A.Ş.	www.bayturtransport.com.tr
BBL Transport A.Ş.	www.groupe-bbl.com
Bergen International Movers Lojistik A.Ş.	www.bergen.com.tr
Bertan Lojistik San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.bertanlogistics.com
Bertschi Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bertschi.com
BES Gemi Acenteliği Lojistik A.Ş.	www.bessiping.com
Bilkay Global Lojistik A.Ş.	www.bilkaylojistik.com
BL Global Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.bllojistik.com
BLG Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.blg-logistics.com
Blue Partners Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.bluepartners.com.tr
Bomer Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Borusan Lojistik Dağıtım Depolama Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.borusan.com
Bowline Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.bwlurkey.com
Boykan Global Lojistik ve Depolama Hizmetleri Sanayi ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Brave Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.brave-logistics.com
Brink's Güvenlik Hizmetleri A.Ş.	www.brinks.com.tr
Broekman Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.broekmanlogistics.com
BSCL Gemi Acenteliği A.Ş.	www.bscl.com.tr
Bullcon Uluslararası Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.bullconlog.com
Bulung Lojistik A.Ş.	https://www.bulung.com/
Buzmavi Deniz ve Hava Taşımacılık Ltd. Şti.	www.buzmavi.com
C. Steinweg Levant Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.steinweglevant.com
Capella Depolama Lojistik Dış Tic. A.Ş.	www.capellatransport.com
Capital Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.caplogtr.com
Capital Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.capitalticaret.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Cargo Partner Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.cargo-partner.com
Cargojet Kargo Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.cargojet.com.tr
Cargoland International Loj. ve Dış Tic. A.Ş.	https://cargoland.com.tr/
Cargomed Denizcilik ve Lojistik Limited Şirketi	www.cargomed.com.tr
CAS Lojistik Ltd. Şti.	www.caslog.com.tr
Catlog Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret A.Ş.	www.catlog.com.tr
Catoni Hava ve Deniz Taşımacılık Ltd. Şti.	www.catoni.com.tr
CBN Lojistik Depolama ve Dağıtım A.Ş.	www.cbn.com.tr
CEA Safir Global Kargo A.Ş.	www.safirlogistics.com
Cebe Taşımacılık İth. İhr. Tarım İnş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
CETA Uluslararası Nakliyat Petrol Gıda İnşaat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.cetalojistik.com.tr
Ceva Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.cevalogistics.com
Ceva Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.cevalogistics.com
Ceylog Project Lojistik A.Ş.	www.ceylog.com.tr
Ceynak Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.ceynak.com.tr
CGL Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.cgllojistik.com.tr
CGLOG Deniz Acenteliği Sanayi Ve Ticaret Limited Şirketi	www.cglog.com.tr
Cihanalp Lojistik Denizcilik Depolama Petrol Ürünleri Otomotiv San. Tic. Ltd. Şti.	http://cihanalplojistik.com
CJ ICM Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cj-icm.com
CLK İpekyolu Lojistik A.Ş.	www.clkworld.com
Coli Project Cargo Denizcilik Ltd. Şti	www.coli.com.tr
Colicare Lojistik A.Ş.	www.colicare.com
Colos Lojistik A.Ş.	www.colos.com.tr
Compass Lojistik A.Ş.	www.compasslog.com.tr
Conceptum Logistics İstanbul Nakliyat A.Ş.	conceptum-logistics.com
Connect Console Cargo Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	cccturkey.com
Continent Lojistik Gıda Tarım İnşaat Otomotiv İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.continentlgs.com
Contmarine Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.contmarine.com
CT Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.caspiantrans.com.tr
CTF Global Lojistik A.Ş.	https://www.cgf.com.tr
CTT Worldwide Lojistik A.Ş.	www.ctt.com.tr
CVS Global Lojistik Ltd. Şti.	www.cvsglobal.com.tr
CWT Anadolu Lojistik A.Ş.	www.cwtturkey.com.tr/
Çaba Misnak Proje Lojistik Vinç ve Mühendislik A.Ş.	www.cabamisanak.com
Çağ Lojistik A.Ş.	www.caglojistik.com
Çağlayan Depolama ve Nakliye Hizmetleri Ticaret Ltd. Şti. İstanbul Şubesi	www.caglayanlojistik.com
Çağrı Kargo Transport Lojistik Gümrükleme İnşaat Tarım Hayvancılık İthalat İhracat Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.cagrilojistik.com
Çelebi Hava Servisi A.Ş.	www.celebiaviation.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Çobantur Turizm Ticaret ve Nakliyat A.Ş.	www.cobanturboltas.com
D.K Grup Dış Tic. Ulus. Nak. Turz. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dkgrup.com.tr
Dachser Turkey Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.dachser.com.tr
Dahnay Lojistik A.Ş.	www.dahnay.com
Danış Giyim Dış Tic. ve San. Ltd. Şti.	www.danigroup.com
Dark Blue Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.darkblueshipping.com
DBL Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dbllojistik.com.tr
DDLOGI Logistic Taşımacılık Çözüm Hizmetleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ddlogi.com
Dekspell Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dexpell.com
Delta Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.deltadnt.com
Demtaş Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.demtastr.com
Den-Ka Lojistik Taşımacılık Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	
Denmar Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.denmar.com.tr
Devco Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.devcolojistik.com
DFDS Denizcilik ve Taşımacılık A.Ş.	www.dfds.com.tr
DGR Global Hava, Deniz ve Kara Taşımacılığı Anonim Şti.	www.dgrgloballogistics.com
DHL Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.dhl.com
DHL Worldwide Ekspres Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.dhl.com
Dialog Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.dialogtrans.com.tr
Dietrich A.B. Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-ablogistic.com
Dietrich Lojistik Ulus. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dietrich-logistic.com
Dinçer Lojistik A.Ş.	www.dincerlojistik.com
Dizayn Konsept Lojistik Hizmetleri Depolama ve Gümrükleme San. ve Tic. A.Ş.	www.performansgrup.com
DNB Lojistik Ltd. Şti.	www.dnb-tr.com
Doğruer Lojistik ve Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.dogruer.com
Doğruer Uluslararası Nakliyat ve Dış Ticaret A.Ş.	www.dogruer.com.tr
DP World Turkey Freight Lojistik A.Ş.	www.imperiallogistics.com
DP World Yarımcı Liman İşletmeleri A.Ş.	www.dpworldyarimca.com
DPL Lojistik A.Ş.	www.dpl.com.tr
DSL Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.dslogistics.com.tr
DSV Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.tr.dsv.com
DSV International Hava ve Deniz Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.dsv.com
DSV Uluslararası Kara Taşıma İşleri Organizatörlüğü A.Ş.	www.tr.dsv.com
Dünya Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.glojistik.com
E.A.S.T. Trans Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	
EASTRANS Ulus. Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.easttrans.com.tr
ECU Worldwide Turkey Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ecuworldwide.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Edessoy Denizcilik ve Proje Taşımacılığı Ltd. Şti.	www.edessoy.com.tr
EFA Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.efanakliyat.com.tr
Ege Ekspres Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.egeekspres.com
Ejder Global Lojistik Otomotiv ve Pazarlama Ltd. Şti.	www.ejderlojistik.com.tr
EkoL Transport A.Ş.	www.ekol.com
Ekspertren Taşımacılığı A.Ş.	www.ekspertren.com
Ekspres Gemicilik Hava Kargo Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.expressairtravel.net www.express-airtravel.com
Ektrans Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.ektrans.com.tr
Element Uluslararası Nakliyat Lojistik ve Turizm İth. İhr. Tic. A.Ş.	www.elementlogistic.com
Eli Uluslararası Taşımacılık ve Turizm Tic. Ltd. Şti.	www.elixpress.com.tr
Elif Geyikoğlu Alpha Partner Dış Ticaret	www.partner-alpha.com
Elmina Lojistik ve Taşımacılık Tic Ltd Şti	www.elmina.com.tr
ELS Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.elslog.com
Elsan Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.egl.com.tr
EM Ocean Denizcilik Ulus. Taş. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.emocan.com.tr
Embassy Freight Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.embassy.com.tr
Emea Global Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	www.emeaglobal.com
Emons Uluslararası Transport ve Tic. Ltd. Şti.	www.emons.com
Emtranss Loj. Hiz. San. Tic. A.Ş.	www.emtranss.com
Enatrans Ulus. Taş. Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.enatrans.com
Enco Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.enco.com.tr
Enki Lojistik A.Ş.	www.enkitransport.com
Enturk Ticaret İç ve Dış Lojistik Turizm Ltd. Şti.	www.enturklogistics.com
Erçe Lojistik Turizm Dış Tic. Ltd. Şti.	
Ergünler Konteyner Depolama Nakliyat Lojistik Petrol Ürünleri ve San. Tic. Ltd. Şti.	www.ergunlernakliyat.com.tr
Ergünler Lojistik Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.ergunlerlogistics.com
Erkport Liman Hizmetleri A.Ş.	www.erkport.com
Erkut Depolama Nakliyat A.Ş.	www.erkutnakliyat.com.tr
Erler Global Lojistik ve Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.erlerglobal.com
Erse Lojistik Turizm Tekstil Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.erselozistik.com
ES Uluslararası Taşımacılık ve Denizcilik Tic. A.Ş.	www.esitr.com
Esalco Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.esalco.com
Esna Uluslararası Taşımacılık Brokerlik Hizm. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.esnafreight.com
Estelog Lojistik A.Ş.	www.este-log.com
Eti Lojistik Demiryolu Taşımacılığı ve İşletmeciliği Vagon Bakım Onarım İmalat San. ve Tic. A.Ş.	www.yilport.com.tr
Eureka Lojistik Konteyner ve Sanayi Ticaret Ltd. Şti.	www.eurekacontainers.com
Europe Intermodal Nakliyecilik Hizmetleri Aracılığı Ltd. Şti.	www.europeintermodal.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Euroturk Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.euroturktr.com
Everest Denizcilik Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.everestshipping.com.tr
Evliya Çelebi Nakliyat Lojistik İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.evliyacelebinakliyat.com.tr
Evolog Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.evolog.com.tr
Expeditors International Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.expeditors.com/turkey
FAHİR ÜYE - Arif DAVRAN	
FAHİR ÜYE - Ali Polat BENGİSERP	
FAHİR ÜYE - Hasan Tolga ALPASLAN	
FAHİR ÜYE - Ayşe Nur ESİN	
FAHİR ÜYE - Selma AKDOĞAN	
FAHİR ÜYE - Müjdat MANDAL	
FAHİR ÜYE - Lutfi AYGÜLER	
FAHİR ÜYE - Cavit UĞUR	
Fast Taşımacılık San. Tic. Ltd. Şti.	www.fasttasimacilik.com
Fast Turkey Lojistik ve Turizm A.Ş.	www.fastlogisticscargo.com
Fedex Logistics Turkey Taş. ve Lojistik Ltd. Şti.	www.ftn.fedex.com
Fevzi Gandur Uluslararası Lojistik A.Ş.	www.smartlog.com.tr
Filenders Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	www.filenders.com
FL Fuar Lojistik Hizmetleri Taşımacılık Ltd. Şti.	www.fuarlojistigi.com
FMS Lojistik Ltd. Şti.	www.fms-logistics.com
Form Global Lojistik ve Ticaret Ltd. Şti.	www.formgloballogistics.com
Formar Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	www.formarshipping.com
Former Deniz Acenteliği San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.formerlojistik.com.tr
Four Plus Logistics / FP Uluslararası Taşımacılık Loj ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.fourplus.com.tr
Fracht Lojistik A.Ş.	www.frachtgroup.com
Fratelli Cosulich Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.cosulich.com.tr
Freightcon International Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.freightcon.com.tr
FSP Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.fsplogistics.com
FTR Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.ftr.global
G Lojistik ve Denizcilik Uluslararası Ticaret A.Ş.	www.glogistics-tr.com
Galata Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.galpi.com.tr
Gata Lojistik ve Havacılık Hizmetleri A.Ş.	www.gatagroup.com.tr
Gebrüder Weiss Nakliye ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.gw-world.com
Gefco Forwarding Hava ve Deniz Taşımacılığı A.Ş.	https://tr.gefco.net
Gefco Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.tr.gefco.net
Gemline Denizcilik Hizmetleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.gemline.com.tr
Genel Transport Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.geneltransport.com.tr
Geodis Turkey Nakliyat A.Ş.	www.geodis.com
Ges Logistics Taşımacılık Ltd. Şti	www.globeexpress.com
Gezairi Transport Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.gezairi.com
GF Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.gflogistics.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
GFT Lojistik A.Ş.	www.gftlogistics.com
GHISA Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ghisalogistics.com
Giritli Uluslararası Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.giritliglobal.com
GKL Uluslararası Lojistik Hizmetleri İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti	www.gkllogistics.com.tr
Global Star Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.globalstarlojistik.com
Globaltrade Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.globallogistics.com.tr
Globe Air Cargo Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.ecsgroup.aero
Globelink Ünimar Lojistik A.Ş.	www.globelink-unimar.com
Glober Lojistik A.Ş.	www.globerlojistik.com
GNSLOG Lojistik Hizm. İth. İhr. San. ve Ticaret Ltd. Şti.	
GNV Lojistik Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gnwlogistics.com
GNV Global Lojistik Depolama Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.gnyglobal.com
Gökbil Nakliyat Depolama Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.gokbil.com.tr
Gökbora Ulus. Nak. ve Tic. A.Ş.	www.gokboranakliyat.com
Greenlog İntermodal Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.greenlog.com.tr
Gruptrans Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.gruptrans.com
GTS Lojistik Ltd. Şti.	
Habur Petrol Ürünleri ve Gıda Sanayi Nakliyat İthalat İhracat Ltd. Şti. Mersin Şubesi	www.habur.com.tr
Halic Ulus. Taş. Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.halicint.com
Hardway Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.ariyalojistik.com
Hareket Proje Taşımacılığı ve Yük Mühendisliği A.Ş.	www.hareket.com
Hasenat Lojistik İç ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.	www.havas.net
Hellmann Worldwide Lojistik Ltd. Şti.	www.hellmann.net
Hilal Trans Uluslararası Nakliyat ve Tic. A.Ş.	www.hilaltrans.com
Hiper Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.hiperlojistik.com
Hisar Lojistik Turizm İnşaat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.hisargroup.com
History Dış Ticaret ve Lojistik Ltd. Şti.	www.history-ftl.com.tr
Hitit Trans Uluslararası Nakliyat Gümrük Müş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.hitittrans.com
Hitit Val Kargo Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ferrarigroup.net
HK Hızlı Kargo Uluslararası Taşımacılık Lojistik Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.shipzip.com
HM Uluslararası Proje Taşımacılığı A.Ş.	www.hm-proje.com.tr
Horoz Lojistik Kargo Hizmetleri ve Tic. A.Ş.	www.horoz.com.tr
Hoyer Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.hoyer-group.com
Hödlmayr Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.hoedlmayr.com
HRA Global Lojistik A.Ş.	www.hragloballogistik.com
HS Lojistik Uluslararası Nakliyat İhracat İthalat Hasan SEVİNSEL	www.hsinternationaltransport.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
HSL Uluslararası Taşımacılık Hiz.Tic.Ltd.Şti	www.hsinternational.com.tr
Hubtic Lojistik ve Yazılım Anonim Şirketi	www.hubtic.com
Hursan Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.hursanlojistik.com
HYDRA Deniz Kara Hava Demiryolu Taşımacılık Lojistik İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
Hyundai Glovis Lojistik Dış Tic. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.glovis.com.tr
IDEA Taşımacılık Hizmetleri ve Ticaret A.Ş.	www.idealogistics.net
IFF Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.iffforwarding.com
ILT Lojistik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ.	www.iltlojistik.com
Imagesa Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	
Innova Global Sistem Danışmanlık Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.innovaturkey.com
Intereast Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.intereastgroup.com.tr
Interrail Uluslararası Nakliyat ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
ISC Lojistik A.Ş.	www.isc.com.tr
Isl Int. Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.islgroup.net
ISS Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.iss-globalforwarding.com
ISS Palumbo Turkey Deniz Acentalığı Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.iss-palumbo.com
ITS Lojistik A.Ş.	www.itslojistik.com
İbrahim Atabay Premium Lojistik	
İbrakom Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.ibrakom.com
İda Bahçe Organik Yaşam Proje Yatırım Tarım İşletmeleri ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
İda Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.idafreight.com
İdeal Denizcilik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	www.ideal-transport.com
İDL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.idllogistics.com
İDO İstanbul Deniz Otobüsleri San. ve Tic. A.Ş.	www.ido.com.tr
İmisk İth. İhr. Tic. ve Nak. A.Ş.	www.imisk.com.tr
İMS Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti	www.imslojistik.com
İnter Kombi Transport ve Lojistik A.Ş.	www.intercombi.com
İntermax Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	https://intermax.com.tr/
İntermed Uluslararası Nakliyat Dış Tic. Ltd. Şti.	www.intermed.com.tr
İrmaklar Uluslararası Taşımacılık Petrol Gıda Otomotiv Kuyumculuk İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.irmaklar.com
İrnak Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.irnak.com.tr
İstanbul Denizcilik Nak. ve Tic. Ltd. Şti.	www.istanbulogistics.com
İTT Uluslararası Taşımacılık San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.itt.com.tr
İznak İzmir Uluslararası Nakliyat İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti	www.iznak.com.tr
Jah Lojistik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	https://www.jah-logistics.com/
JMS Uluslararası Taşımacılık Organizasyon Ticaret A.Ş.	www.jms.com.tr
John Good Denizcilik Taşımacılık ve Lojistik Hiz. Tic. Ltd. Şti.	www.johngood.com.tr www.johngood.co.uk
Join The Moment Lojistik A.Ş.	www.jtmsa.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Just Marine Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.justmarine.com.tr
KA Global Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.kagl.com.tr
Kafrans Ulus. Taş. Tic. A.Ş.	www.kafrans.com.tr
Kalenakliyat, Seyahat ve Turizm A.Ş.	www.kalenakliyat.com.tr
Kamp Lojistik Ticaret A.Ş.	www.kamplogistics.com
Karaca Global Lojistik A.Ş.	www.karacalojistik.com
Kare Kara Taşımacılık Lojistik Hizmetler ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	https://karekara.com.tr
Kargotur Dış Ticaret Nakliyat Turizm Ltd. Şti.	www.kargotur.com.tr
Karınca Lojistik A.Ş.	www.karincalogistics.com
Katılımcı Üye - Ahmet AYTOĞAN	
Katılımcı Üye - Lojisoft Yazılım Hizmetleri A.Ş.	www.lojisoft.com
Katılımcı Üye - Move Tech Yazılım Ticaret A.Ş.	
Katılımcı Üye - Samer And Co Shipping Taşımacılık A.Ş.	www.samer.com
KD Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kdd.com.tr
Keşif Nakliyat ve Gümrükleme Tic. Ltd. Şti.	www.kesifnakliyat.com
KHT Uluslararası Nakliye Gümrükleme Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.kht.lojistik.com
Kınay Taşımacılık ve Lojistik A.Ş.	www.kinay.com
Kıta Ulaştırma Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.kitalogistics.com
Kızılay Lojistik A.Ş.	www.kizilaylojistik.com.tr
KL Lojistik Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.komodor.com.tr
KLN Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	https://www.klnlojistik.com/
Knec Lojistik ve Teadrik Hizmetleri A.Ş.	www.knecgroup.com
Konsped Intermodal Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.konsped.com
Koparan Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat Gümrükleme Ltd. Şti.	www.koparan.com
Korver Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.korvershipping.com
Körfez Ulaştırma A.Ş.	www.korfezulastirma.com.tr
Krafttrans Jüpiter Lojistik A.Ş.	www.krafttrans.com
Kre Kare Lojistik Limited Şirketi	www.karelojistik.com
KS Lojistik ve Nakliyat İnşaat Sanayi Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kslojistik.com.tr
KTL Uluslararası Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.kinaygroup.com
Kuantum Uluslararası Nakliyat Turizm ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.quantumtrans.com
Lam Global Taşımacılık Çözümleri A.Ş.	www.lam-world.com
Landsea Global Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.landseaglobal.com
Lanes Lojistik ve Tic. A.Ş.	www.laneslog.com
Lara Freight Uluslararası Taşımacılık Anonim Şti.	www.larafreight.com.tr
Latifoğlu Gemi Acentalığı ve Nakliyat Ltd. Şti.	www.latifoglu.com
Lemar Lojistik Hizmetleri Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.lemar.com.tr
LEX Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	www.lexlojistik.com
LGT Lojistik A.Ş.	www.lgtlogistics.com.tr
Libcon Denizcilik A.Ş.	https://www.libcon.com.tr/

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Lift Lojistik A.Ş.	www.liftdagitim.com
Lima Lojistik Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	www.limalogistics.com
Limamar Hava ve Deniz Hizmetleri Ltd. Şti.	www.limamar.com
Limitrans Lojistik ve Taşımacılık Ltd. Şti.	
Limser Liman Servisleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.kinay.com
Link Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.linkshipping.com
Linos Net Ulus. Taş. Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.linosint.com
Logex Danışmanlık Lojistik San. ve Dış Tic. A.Ş.	www.log-ex.com
Logisan Lojistik Ltd. Şti.	www.logi-san.com
Logista Global Lojistik Ltd. Şti.	www.logistaglobal.com
Logistics Plus Ulus. Taş. Ltd. Şti.	www.logisticsplus.net
Logisturk Uluslararası Taşımacılık Denizcilik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.logisturk.com.tr
Logitrans Lojistik A.Ş.	www.logitransport.com
Logwin Air And Ocean Lojistik Hizmetleri ve Ltd. Şti.	www.logwin-logistics.com
Loop Entegre Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.looplogistics.com.tr
Lova Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.lov-logistics.com
LSC Levant Denizcilik San. ve Tic. A.Ş.	www.lsc-int.com
Lumos Lojistik Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti	www.lumoslogistics.com
Luvi Lojistik Ltd. Şti.	www.luvilog.com
Luxcon Global Lojistik Çözümleri Ltd. Şti.	www.luxconlogistics.com
M Ekspres Kargo Taşımacılığı Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.mex.com.tr
Makhill Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.makhill.com.tr
Manuport Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.manuport-logistics.com.tr
Mare Logistics Taşımacılık A.Ş.	
Mare Lojistik Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.marelojistik.com.tr
Marinafly Turizm Dış Ticaret ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.marinafly.com
Maritsa Denizcilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	www.maritsa.com.tr
Mark Global Lojistik A.Ş.	www.markglobal.com.tr
Marmaris Gemi Acentalığı A.Ş.	www.marmarishipping.com.tr
Marport Liman İşletmeleri San. ve Tic. A.Ş.	www.marport.com.tr
Marpro Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.marprologistics.com
Mars Hava ve Deniz Kargo Taşımacılığı A.Ş.	www.marslogistics.com
Martı Global Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.martiglobal.com.tr
Martı Konteyner Hizmetleri A.Ş.	www.marticontainer.com.tr
Martrade Denizcilik Taşımacılık A.Ş.	https://marlog-lbg.com
Master Global Lojistik ve Dış Ticaret Limited Şirketi	www.mastergloballogistics.com
Matriks Denizcilik A.Ş.	www.matrix-trans.com
Maurice Ward Lojistik Ltd. Şti.	www.mauriceward.com
Mavi Uluslararası Nak. ve Tur. Tic. Ltd. Şti.	www.mavi-intl.com
Maviyol Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.maviyol.net

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Maxlog Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.maxlog.com.tr
MCL Uluslararası Konsolidasyon ve Liman Hizmetleri A.Ş.	www.mcl-turkey.com
Medex Lojistik A.Ş.	www.medex-tr.com
Medfor Taşımacılık ve Tic. A.Ş.	www.meddenshipping.com
Medlog Lojistik Gemicilik Turizm A.Ş.	www.medlog.com.tr
Medsea Port Denizcilik A.Ş.	www.medsea.com.tr
Mentfield Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mentfieldlojistik.com.tr
Mentor Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti	www.mentorgumruk.com.tr
Mentor Lojistik A.Ş.	www.mentorlojistik.com.tr
MER Denizcilik Nakliyat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.mershipping.com
Mercek Global Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.mercekglobal.com
Merden Lojistik A.Ş.	www.merden.com.tr
Merem Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.meremlojistik.com
Merkont Lojistik A.Ş.	www.merkont.com.tr
Mersin Merport Lojistik Hizmetleri Dep. Taş. Ltd. Şti.	www.mersinmerport.com
Mertaş Turizm Denizcilik İşletmeciliği Nak. ve Tic. A.Ş.	
Mesco Uluslararası Taşımacılık İthalat İhracat Tic. A.Ş.	www.mesco.com.tr
Metrans İstanbul Taşımacılık ve Lojistik Danışmanlık Eğitim Ticaret Ltd. Şti.	
Metronak Tekstil Uluslararası Taşımacılık İnş. Gıda Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.metronak.com.tr
Mezon Lojistik A.Ş.	www.mezonlogistics.com
MGL Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.marshall-log.com
MIF Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.mifturkey.com
Midas Global Lojistik Ltd. Şti.	www.mgl.cc
Middle Corridor Lojistik A.Ş.	www.middle-corridor.com
Militzer Münch Uluslararası Nak. ve Loj. Hiz. Tic. A.Ş.	www.mumnet.com
Mir Global Lojistik A.Ş.	www.mirlog.com.tr
Mission Freight İstanbul Ulus. Nak. Tur. Güm. İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.mission.com.tr
MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.	www.mngairlines.com
Moda Denizcilik Nak. Dış Tic. Ltd. Şti.	www.modaship.com
MOL Turkey Denizcilik ve Lojistik Tic. A.Ş.	www.molturkiye.com
Monart Lojistik A.Ş.	www.monartlogistics.com
Mondiale VGL Uluslararası Taşımacılık Hiz. Tic. A.Ş.	www.vglworld.com.tr
MPM Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.mpm-worldwide.com
MSE Europe Taşımacılık Organizasyon Lojistik Ltd. Şti.	www.mse-europe.net
MTS Lojistik ve Taşımacılık Hizmetleri Tic. A.Ş.	www.mts.com.tr
Mudi Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.mudilogistics.com
Mulier Fortis Lojistik A.Ş.	www.mulierfortis.com
Mundoimex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.mundoimex.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
My Shipping Advisor Tedarik Zinciri ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	
MYL Lojistik A.Ş.	www.myl.com.tr
Nares Uluslararası Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.nareslog.com
Navlungo Lojistik ve Teknoloji Anonim Şirketi	https://navlungo.com/
Net Logistics Taşımacılık A.Ş.	www.thenetlogistics.com
Netaş Global Lojistik Ulus. Taş. San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.netasglobal.com
Netaway Global Lojistik Taşımacılık ve Depolama Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.netaway.com.tr
Netglobal Uluslararası Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.netgloballojistik.com
Netlog Global Forwarding Taşımacılık A.Ş.	www.netloglogistics.com
Network Global Lojistik A.Ş.	www.networkgloballogistics.com
NGL Lojistik Ltd. Şti.	www.northerlogistics.com
Nippon Express İstanbul Global Lojistik A.Ş.	www.nipponexpress.com
Nira Denizcilik ve Lojistik Ltd. Şti.	www.nirashipping.com
Nisa Lojistik Hizmetleri Makine Nakliye Turizm Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.nisa.global
Nish Lojistik A.Ş.	www.nishlogistics.com
NMT Lojistik A.Ş.	www.nmtgroup.com.tr
Noatum Lojistik A.Ş.	www.noatumlogistics.com
Nokta Gemi Acenteliği ve Uluslararası Taşımacılığı A.Ş.	www.noktalojistik.com.tr
Nora Global Lojistik A.Ş.	www.noraglobal.com.tr
Nortranss Uluslararası Taşımacılık Bilişim Ltd. Şti.	www.nortranss.com.tr
Novel Uluslararası Taş. ve Tekstil San. Tic. Ltd. Şti.	www.noveltrans.com
NTA Denizcilik Uluslararası Taşımacılık Lojistik İnş. Gıda İth. İhr. San. ve Tic. Ltd. Şti.	
NTG Uluslararası Lojistik Ltd. Şti.	www.ntgturkey.com
Obdan Sistem Antrepoculuk ve Taş. Tic. A.Ş.	www.obdansistem.com
Oceanixx Trading Makine Tic. ve Sanayi A.Ş.	www.oceanixx.com
Oden Lojistik A.Ş.	www.odenlojistik.com
ODS Global Lojistik Ticaret A.Ş.	www.odsglobal.com
ODY Global Lojistik Tic. A.Ş.	www.odylogistics.com
Okuyan Lojistik ve Antrepo İşletmeciliği Ltd. Şti.	www.okuyan.com.tr
OLS Dış Ticaret A.Ş.	www.olstrans.com
Omega Global Uluslararası Taşımacılık Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.omegagloballogistics.com
Omega Shipping Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.omega-shipping.com
Omsan Lojistik A.Ş.	www.omsan.com
Onboard Taşımacılık ve Lojistik İşletmeleri Ltd. Şti.	www.onboardlogistics.com.tr
One Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.onelogtr.com
Onel Global Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.onelgumruk.com
OPLOG Operasyonel Lojistik A.Ş.	www.oplog.io
Optimum Global Lojistik ve Taşımacılık A.Ş.	www.optimumglobal.com.tr
Orange World Wide Logistic ve Taşımacılık Organizasyonu Tic. A.Ş.	www.orangewwlogistic.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Oregon Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	www.oregontech.com.tr
Orfe Denizcilik Nakliyat Turizm Tarım Ürünleri İthalat İhracat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.orfe.com.tr
ORG Global Lojistik Ltd.Şti.	www.orggloballojistik.com
Orient Ekspres Uluslararası Taşımacılık Turizm ve Ticaret Ltd. Şti.	www.orientekspres.com
Origin FGL Lojistik A.Ş.	www.originlog.com
Orion Uluslararası Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.oriontr.com
Orship Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri ve Tic. Ltd. Şti.	www.orship.com.tr
Ortaoğlu Antalya Liman İşletmeleri A.Ş.	www.portakdeniz.com
OSF Uluslararası Lojistik Hizmetleri Dış Tic. A.Ş.	www.osfturkey.com
Oto Irmak Motorlu Araçlar Ticaret ve Sanayi A.Ş.	www.irmakgrup.com.tr
Önder İthalat İhracat Nakliye ve Ticaret Ltd. Şti.	
Öykü Lojistik A.Ş.	www.oykugrup.com.tr
Öz Erkan Lojistik Nakliyat Otomotiv Petrol Gıda Ürünleri Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.ozerkanolojistik.com
Öznakliyat Kara Taşımacılığı A.Ş.	www.oznakliyat.com.tr
Pace Lojistik Hizmetleri İç ve Dış Tic. A.Ş.	www.pace.com.tr
Paket Taşımacılık Sistemleri A.Ş.	www.pts.net
Pan Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.panlogistics.com.tr
Pass Global Uluslararası Taşımacılık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.kargopass.com
Pema Uluslararası Nakliyat İthalat İhracat ve Tic. Ltd. Şti.	http://pematransport.com/index.php/tr/
Pentagram Logistics Dış Tic. Ltd. Şti.	www.pentagramlogistics.com
Pers Lojistik Hizmetleri İth. İhr. İnş. San. Ltd. Şti.	www.pers.com.tr
Planet Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.planetlogistics.com.tr
PLH Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.plh.com.tr
Ponte Lojistik San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.pontelogistics.com
Port Force Liman ve Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.portforce.com.tr
Portera Lojistik A.Ş.	www.porteraglobal.com
Posta ve Telgraf Teşkilatı A.Ş.	www.ptt.gov.tr
Profreight Taşımacılık Hizmetleri A.Ş.	www.profreight.com.tr
Proje Kargo ve Yat Taş. Ltd. Şti.	www.project-yacht.com
Propa Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık Ticaret A.Ş.	
PSA BDP International Lojistik Ltd. Şti.	www.psabdp.com
PSP Ekspres Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.pspexpress.com
Puma Denizcilik ve Lojistik A.Ş.	www.pumashipping.com
Pyramids Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.pyramidsfreight.com
QS Mikro Dağıtım A.Ş.	www.quickshipper.com
Qualitairsea Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.qualitairsea.com.tr
Rahban Lojistik Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rahbanlogistics.com
Rail Cargo Logistics Ulus. Taş. Loj. ve Tic. Ltd. Şti.	www.railcargologistics.com.tr
Rapid Ulus.Taş. Turizm San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rapid.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Raykam Lojistik Taşıma Madencilik İnşaat Orman Ürünleri San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.raykamlojistik.com.tr
Reibel Taşımacılık ve Ticaret A.Ş.	www.reibel.com.tr
Rems Lojistik Ltd. Şti.	www.remsexpress.com.tr
Rentrans Ulus. Taş. ve Tic. Ltd. Şti.	www.rentrans.com
Rhenus Turkey Lojistik Ltd. Şti.	https://rhenus.group/
RLS Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.rls-logistics.com
Rola Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.rolalogistics.com
Royal Line Lojistik İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.rll.com.tr
Royal Lojistik ve Uluslararası Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.royallojistik.com
RTM Lojistik İç ve Dış Ticaret A.Ş.	www.rtmlojistik.com.tr
RTSB Intermodal Taşımacılık ve Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.rtsb.de
S Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.slojistik.com.tr
S Sistem Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.ssistem.com.tr
SAB Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	
Sabay Lojistik A.Ş.	www.sabay.com.tr
Safetrans Denizcilik A.Ş.	
Sahra Havacılık ve Lojistik Hizmetler Ltd. Şti.	www.sahragroup.com
Sal Antrepo ve Lojistik A.Ş.	www.sallojistik.com.tr
Samsung SDS Global SCL Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.samsungsd.com
Sapphire Global Trad. İnş. San. ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.gtsapphire.com.tr
Sarex Uluslararası Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Savino Del Bene Nakliyat A.Ş.	www.savinodelbene.com
Saygılar Uluslararası Taşımacılık Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.saygılarınakliyat.com
Scanwell Lojistik A.Ş.	www.scanwell.com
Schenker Arkas Nakliyat ve Ticaret A.Ş.	www.schenkerarkas.com.tr
SCN Uluslararası Taşımacılık Gümrükleme Depolama ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	
SEA World Denizcilik Ltd. Şti.	www.seaworldshipping.com
Seamark Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Anonim Şirketi	www.seamark.biz
Sega Lojistik ve Taşımacılık Dış Tic. Ltd. Şti.	www.segalojistik.com
Select Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.selectyazilim.com
Ser Den Denizcilik Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.ser-den.com
Seray Uluslararası Taşımacılık İnş. Tic. Ltd. Şti.	www.seraytrans.com
Serhatlı İnsan Kaynakları Lojistik ve Tem. Hiz. Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.serhatlilojistik.com
Sertrans Uluslararası Nakliyat Ticaret A.Ş.	www.sertrans.com.tr
Servex Global Lojistik ve Dış Tic. A.Ş.	www.servex.com.tr
SGS Transitnet Transit Sistemi Destek Hizmetleri A.Ş.	www.sgs.com.tr/transitnet
SH Lojistik San. ve Tic. A.Ş.	www.shlojistik.com
Shipco Transport Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.shipco.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
ShipLounge Lojistik ve Yazılım Sistemleri Sanayi Ticaret Ltd. Şti	www.shiplounge.co
Sibel Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sibel.com.tr
Siber Yazılım A.Ş.	www.siberyazilim.com.tr
Sigma Denizcilik Konteyner ve Lojistik San. Tic. Ltd. Şti.	www.sigmacontainer.com
Silk Road Lojistik ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.silkroadlojistik.com
Simorg Trans Uluslararası Taşımacılık ve Ticaret Ltd. Şti.	www.simorgtrans.com
Sin Global Forwarding Nakliyat San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.singlobal.com.tr
Sina İthalat İhracat ve Uluslararası Nak. Tic. Ltd. Şti.	www.sinaco.com.tr
Sincer Lojistik A.Ş.	www.sincerlojistik.com.tr
Sinotrans Makzume Lojistik Ltd. Şti.	www.sinotrans.com
Sintek Lojistik Anonim Şirketi	www.sinteklogistics.com
SKY Logistics Hava Kara Deniz Taşımacılığı ve Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.skylogistics.com.tr
SLF Lojistik Uluslararası Nakliyat Turizm İnşaat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.slflogistic.com
SNS Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.sns-international.com
SOFT İş Çözümleri A.Ş.	www.soft.com.tr
Solibra Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.solibra.com.tr
Solmaz Gümrük Müşavirliği A.Ş.	www.solmaz.com
South Port Group Lojistik Dış Ticaret Ltd. Şti.	
Soyer Nakliyat ve Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	www.soyer.com.tr
Speedline Uluslararası Nakliyat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.speedlinetr.com
ST Uluslararası Deniz Taşımacılığı Nakliyat Lojistik Hizmetleri ve Dış Tic. A.Ş.	www.stlojistik.com.tr
Statü Gemi Kiralama ve Tic. Ltd. Şti.	www.statushipping.com
Stein Freight Lojistik A.Ş.	www.steinfreight.com
Stella Global Lojistik Tic. Ltd. Şti.	www.stellalojistik.com
Stoneway Uluslararası Taşımacılık İth. İhr. ve Tic. Ltd. Şti.	www.stoneway.com.tr
Sud Marin Taşımacılık A.Ş.	www.sudmarin.com
Susa Shipping Services Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.susashipping.com.tr
Suvari Gemi Kiralama ve Acenteliği Makina Turizm İnşaat San. Tic. A.Ş.	www.suvarishipping.com
Sürat Operasyonel Lojistik A.Ş.	http://suratlojistik.com/
SVN Uluslararası Taş. İthalat İhracat Limited Şiketi	www.svn.com.tr
Synctrans Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.synctransintl.com
Şehzade Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve İthalat İhracat Ltd. Şti.	www.sehzadelojistik.com
T.G.L TET Global Lojistik Nak. San. ve Tic. A.Ş.	www.tetglobal.com
Talay Lojistik A.Ş.	https://talay.com/
Talos Denizcilik ve Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.talos.com.tr
Tan Global Lojistik Danışmanlık ve Eğitim Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tanlogistics.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Tan-Air Uluslararası Taşımacılık Ltd. Şti.	www.tanair.com.tr
Tandem Lojistik Servisler Taşımacılık ve Tic. Ltd. Şti.	www.tandemlojistik.com.tr
TAR-SHA Uluslararası Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.tar-sha.com
TBH Lojistik Hiz. Ltd. Şti.	www.tbhlog.com
TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.	www.tceege@hs03.kep.tr
TCT Lojistik A.Ş.	www.tcttr.com
Tek San Lojistik Ticaret Danışmanlık İthalat ve İhracat Ltd. Şti.	www.teksanlojistik.com.tr
Terra Transport Ulus. Taşıma İşleri Organizatörlüğü ve Tic. Ltd. Şti.	www.terra-spedition.com
Thor Ulus. Deniz. Kum. Lim. Hizm. Paz. A.Ş.	www.thorarinasa.com.tr
Tırsan Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.tirsanlogistics.com
Tiba Turkey Taşımacılık A.Ş.	
Tim Global Lojistik A.Ş.	www.timglobal.com.tr
TİO Lojistik Taşımacılık Depolama Danışmanlık Kimya Satış Pazarlama San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tiolojistik.com.tr
TİT Uluslararası Nakliyat Deri Teks. Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.tittransport.com
TLS Lojistik A.Ş.	www.tlslojistik.com
TMA Transcontinental Uluslararası Nakliyat Ticaret ve Gümrükleme A.Ş.	www.tmatrans.com
TMGD TR Mühendislik Ltd. Şti.	www.tmgdmuhendislik.com
Tolkun Lojistik Ltd. Şti.	www.tolkun.org
Trade Factory Global Lojistik Dış Tic. Ltd. Şti.	www.global-tradeactory.com
Trans Global Proje Lojistik Ltd. Şti.	www.tglobal.com
Trans Okyanus Denizcilik Uluslararası Taşımacılık ve Dış Tic. A.Ş.	www.transocean.com.tr
Transa Spedition GMBH Merkezi Almanya İstanbul Merkez Şubesi	
Transalkim Uluslararası Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.transalkim.com.tr
Transhat Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transhat.com
Transmap Lojistik A.Ş.	www.trans-map.com
Transmec Uluslararası Taşımacılık Tic. Ltd. Şti.	www.transmecgroup.it
Transorient Global Lojistik A.Ş.	www.transorient.com.tr
Trasant Uluslararası Nakliyat ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.trasant.com
Trendyol Lojistik A.Ş.	trendyol.com
Tria Lojistik Hizmetler Ticaret A.Ş.	www.trialogistics.com
Troya İç ve Dış Ticaret Dan. Paz. ve Taş. Ltd. Şti.	www.troyatrade.com.tr
Trukker Teknoloji Ltd. Şti.	www.trukker.com
TTR Lojistik Hizmetleri Ticaret A.Ş.	www.ttrlog.com
Tuaz Nakliyat Aracılık Hizmetleri İnşaat Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	www.tuaz.com.tr
Tunaset Biofarma Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.biotunaset.com
Turing Global Lojistik ve Bilişim Hizmetleri A.Ş.	www.turinglog.com
Türklog Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Anonim Şirketi	www.turklog.com

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Turkon Lojistik A.Ş.	www.turkonlogisticsgroup.com
Turnak Gümrük Müşavirliği Ltd. Şti.	www.turnakgumruk.com.tr
Tuscor Lloyds Turkey Lojistik Ltd. Şti.	http://tuscorlloyds.com.tr/
Tüfekçi Fuarçılık Organizasyon Uluslararası Nakliyat Gıda Dış Ticaret Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.	tufekcitrans.com
Türk Hava Yolları A.O.	www.thy.com.tr
Türkmen Grup Lojistik Hizmetleri A.Ş.	www.turkmenlogistics.com
UKGS Uluslararası Kargo Gönderim Servisleri ve Tic. A.Ş.	www.ukgs.net
Ultima Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ultimalogistics.com
Ulukom Bilgisayar Yazılım Donanım Danışmanlık ve Tic. A.Ş.	www.ulukom.com.tr
Ulusal Lojistik Antrepo Hizmetleri Dış Tic. Ltd. Şti.	www.ulusalantrepo.com.tr
Ulustrans Lojistik A.Ş.	ulustrans.com.tr
UMT Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.umtlogistic.com
Unico Global Uluslararası Taş. Ltd. Şti.	www.unicologx.com
Universal Denizcilik Proje Taş. ve Tic. A.Ş.	http://universalproject.com.tr/
UPS SCS Uluslararası Nakliyat Ltd.Şti.	https://forwarding.ups-scs.com
UTG Uluslararası Nakliyat Ltd. Şti.	www.utg.com.tr
Uzman Yük Sabitleme ve Lojistik Hizmetleri Ltd. Şti.	www.uzmangloballogistics.com.tr
Ülgen Denizcilik ve Lojistik San. Tic. A.Ş.	www.ulgen.com
V Mar Organizasyon Nakliyat ve Tic. Ltd. Şti.	www.v-mar.org
Van Trans Taşımacılık İç ve Dış Tic. Ltd. Şti.	www.vantrans.com.tr
Vanguard Turkey Lojistik Hizmetler A.Ş.	www.vls-global.com
Vavien Lojistik A.Ş.	www.vavien.com
Vazin Lojistik Dış Ticaret A.Ş.	www.vazinlojistik.com
Vegamar Denizcilik ve Taşımacılık Tic. A.Ş.	www.vegamar.com
Velox Line Den. Loj. Tic. Ltd. Şti	www.velocline.com
Vera Lojistik A.Ş.	www.veralog.com.tr
Verimex Transit Lojistik A.Ş.	www.verimextransit.com
Veritas Ticaret Lojistik A.Ş.	www.veritasas.com
Veysel Oğulları Lojistik Nakliyat Kiralama Turizm Hayvancılık Gıda İthalat İhracat ve Ticaret Ltd. Şti.	www.veyselogullari.com.tr
Viking Kargo Ltd. Şti.	www.vikingcargo.com.tr
VİP Uluslararası Taşımacılık ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	www.viptransport.com.tr
Voyage Lojistik İthalat İhracat Ticaret Ltd. Şti.	www.voyagelojistik.com.tr
VTK Lojistik Dış Ticaret ve Turizm A.Ş.	www.vtk.com.tr
Waylog Uluslararası Taşımacılık Hizmetleri Ltd. Şti.	www.waylog.com.tr
Well Enerji Uluslararası Nakliyat ve Lojistik A.Ş.	www.well.uk.com
Wing Lojistik Uluslararası Taşımacılık ve Otomasyon Sistemleri Tic. Ltd. Şti.	www.winglojistik.com.tr
Wiz Lojistik Ticaret Ltd. Şti.	www.wizlog.com.tr
WİZGROUP Kurumsal Tedarik ve Lojistik A.Ş.	www.wizgroup.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Wonderland Lojistik Servis Taşımacılık Ticaret Ltd. Şti.	www.wonderlandlojistik.com
World Courier Taşımacılık ve Lojistik Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.	www.worldcourier.com.tr
WWL Turkey Lojistik A.Ş.	www.worldwidelogisticsltd.com
Yakup Lojistik Hizmetleri İnşaat Nakliyat Gıda San. ve Tic. Ltd. Şti.	www.yakuplojistik.com
Yazıcılar Deniz Deniz Acentalığı Nak. Taş. Tic. Ltd. Şti.	www.yazicilarltd.com
Yedaiah International Group Lojistik Dış Tic. İth. İhr. Ltd. Şti.	www.yedaiah.com
Yeditepe Taşımacılık A.Ş.	www.yeditepecargo.com
Yekaş & Fides Global Lojistik A.Ş.	www.yekas.com
Yeniay Lojistik A.Ş.	www.yeniaylojistik.com.tr

	WEB SAYFASI - WEB PAGE
Yeskon Konteyner Taşımacılık Hizmetleri Denizcilik ve Dış Tic. A.Ş.	www.yeskon.com.tr
Yılınak Proje ve Ağır Taşıma Servisi A.Ş.	www.yilnak.com.tr
YRT Global Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	www.yrtgolbal.com
YSL Uluslararası Nak. Dış Tic. A.Ş.	www.yslogistic.com
Yukcon Logistics Denizcilik ve Taşımacılık Hizmetleri San. Ve Tic. Ltd. Şti.	www.yukconlogistics.com
Yusen İnci Lojistik ve Ticaret A.Ş.	www.yusen-logistics.com
Yüce Transport Uluslararası Taşımacılık A.Ş.	www.yucetrans.com
Zafer Tank Taşıma Uluslararası Nakliyat Turizm ve Tic. Ltd. Şti.	www.zafertanktasima.com
Zen Ulaştırma ve Lojistik Hizmetleri San. Tic. Ltd. Şti.	www.zenulastirma.com
ZLS Danışmanlık Dış Ticaret Ltd. Şti.	www.zls-logistik.de

ÜYELİK BAŞVURUSU**UTİKAD ASİL ÜYELİK ŞARTLARI**

Taşımacılık ve lojistik alanında ticari faaliyeti bulunan gerçek ve tüzel kişi olmak
 “Taşıma ve Lojistik Hizmetlerine İlişkin UTİKAD Kuralları”nı mesleki faaliyetleri sırasında uygulamayı kabul ve taahhüt etmiş olmak;

ÜYELİK BAŞVURUSU İÇİN GEREKLİ DOKÜMANLAR VE ÜYELİK AİDATI

- Üyelik başvuru formu ve tüzel kişi temsilcisinin 2 adet vesikalık fotoğrafı,
- Tüzel kişi temsilcisinin adli sicil kaydı,
- Tüzel kişi temsilcisinin T.C. kimlik kartı,
- Dernek üyelğinde en az 2 yılını doldurmuş iki UTİKAD asil üyesinin referansı,
- Firmanın kuruluş ve/veya güncel ticaret sicil gazetesi örneği, ticaret sicil kaydı, sermayesi gibi bilgileri içeren Ticaret Odası'ndan, Sanayi Odası'ndan veya meslek odalarından alınacak faaliyet belgesi,
- Firma yetkililerinin isim, unvanları ile güncel imza sirküleri,
- Firmanın UTİKAD üyelik kararını içeren ve tüzel kişilik temsilcisini belirleyen Yönetim Kurulu veya ortaklar kararı veya firmanın temsil ve ilzam yetkilisi tarafından imzalanmış dilekçesi,
- Taşıma ve lojistik hizmetleri ifa etmek amacıyla sahip olduğu, kanun ve yönetmeliklerle belirlenmiş lisans ve yetki belgelerinin kopyaları,
- Yıllık üyelik aidatı 25.000 TL'dir. Buna ek olarak üyelik esnasında bir defaya mahsus olmak üzere 37.500 TL giriş aidatı ve 2.000 TL kayıt ücreti alınır. Yıllık giriş ve üyelik aidatı ilgili dernek hesabına UTİKAD kitaplarına ilişkin ücret ise UTİKAD İktisadi İşletmesi hesabına yatırılması gerekmektedir.

GİRİŞ VE YILLIK ÜYELİK AİDATININ YATIRILACAKI BANKA HESABI**UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ**

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR08 0001 5001 5800 7296 2724 80

UTİKAD ULUSLARARASI TAŞIMACILIK VE LOJİSTİK HİZMET ÜRETEMLERİ DERNEĞİ İKTİSADİ İŞLETMESİ

Kitap Ücretinin Yatırılacağı Banka Hesabı

Vakıflar Bankası Florya Şubesi

TL IBAN No: TR49 0001 5001 5800 7296 2715 48

Üyelik şartlarını yerine getiren adayların belgeleri incelendikten sonra, 15 günlük askı süresini takip eden ilk Yönetim Kurulu toplantısında, üyelik başvuruları UTİKAD Yönetim Kurulu tarafından incelenerek karara bağlanacaktır.



www.utikad.org.tr